

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
Казанский государственный аграрный университет



**АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО И
МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ
ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ**

**II Всероссийская (национальная)
научно-практическая конференция, посвященная 100-летию
Казанского ГАУ**



Казань 2022

УДК 631.3:637.1
ББК 40.7
Г-54

Печатается
по решению Ученого совета
Казанского государственного аграрного университета
№16 от 14 апреля 2022 г.

Все права защищены. Ни одна часть данной публикации не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая электронное и фотокопирование, без предварительного письменного разрешения владельца авторских прав.

Редакционная коллегия:

д.т.н., доц. Валиев А.Р., д.э.н., проф. Файзрахманов Д.И., д.т.н., проф., проф. РАН Зиганшин Б.Г., д.т.н., доц. Калимуллин М.Н., к.э.н., доц. Низамутдинов М.М., к.ф.н., доц. Куракова Ч.М.

Технический секретарь: Губайдуллина Г.Р.

На конференции приняли участие учёные России по вопросам правовых и экономических аспектов развития АПК.

«Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики»/Научные труды II Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 100-летию Казанского ГАУ. Научное издание. – Казань: Издательство Казанского ГАУ, 2022. – 489 с.

© Казанский государственный аграрный университет, 2022
© Валиев А.Р., Файзрахманов Д.И., Зиганшин Б.Г.,
Калимуллин М.Н., Низамутдинов М.М., Куракова Ч.М.

УДК 659.1

Абдулхакова Римма Ильфатовна
Магистрант
Файзрахманов Джаудат Ибрагимович
Доктор экономических наук, профессор
Казанский государственный аграрный университет, Казань

ПРОБЛЕМЫ В СФЕРЕ НАРУЖНОЙ РЕКЛАМЫ И ПУТИ ЕЁ РЕШЕНИЯ

Аннотация. Реклама, как бизнес-процесс, возникла в нашей стране совсем недавно – с 90-х годов. Бурное развитие отрасли быстро привело к необходимости регулирования рекламных отношений. Данная статья посвящена анализу проблем в сфере наружной рекламы. Также описаны пути их решения.

Ключевые слова: наружная реклама, муниципальная программа, муниципальное регулирование, пандемия, поддержка бизнеса.

PROBLEMS IN THE FIELD OF OUTDOOR ADVERTISING AND WAYS TO SOLVE IT

Rimma I. Abdulkhakova
Master's student
Jaudat I. Fayzrakhmanov
Doctor of Economics, Professor
Kazan state agrarian university, Kazan, Russia

Abstract. Advertising, as a business process, has emerged in our country quite recently - since the 90s. The rapid development of the industry quickly led to the need to regulate advertising relations. This article is devoted to the analysis of problems in the field of outdoor advertising. The ways of their solution are also described.

Keywords: outdoor advertising; municipal program; municipal regulation; pandemic; business support.

Слово «реклама» произошло от латинского слова «рекламаре», что в переводе означает «откликаться». Как бы сегодня ни ругали рекламу, нужно принять тот факт, что она остается двигателем прогресса, ускоряет товарооборот, и бесспорно, является самым результативным и высокоэффективным способом доведения информации до покупателей. Мы постоянно сталкиваемся с рекламой и порой даже не замечаем этого.

Многие считают наружную рекламу дорогостоящим видом рекламы, однако, надо принять тот факт, что это один из наиболее эффективных способов работы с потребителем. Именно поэтому наружной рекламы так много в столице Республики Татарстан и в других городах России.

В Российской Федерации рекламный бизнес начал развиваться достаточно поздно, в 90-х годах. Но развитие рекламной отрасли было

очень бурным и стремительным, что потребовало законодательного регулирования рекламного рынка. Таким образом, 22 февраля 2006 года Государственной Думой Российской Федерации был принят Федеральный закон «О рекламе» [1]. Этот закон является основным в сфере рекламной деятельности. В результате принятия данного закона города были беспорядочно заставлены рекламными конструкциями. Эта тенденция коснулась и Казани. В короткие сроки реклама стала доминировать на улицах нашего города существенно ухудшая его облик. Рекламные объявления, баннеры были наклеены на исторических территориях, памятниках культуры и объектах культурного наследия. Это стало вызывать негативные реакции у гостей и жителей города и оказалось первой проблемой в сфере наружной рекламы.

Федеральные органы власти не могли проигнорировать эту проблему и поэтому в Федеральный закон «О рекламе» были внесены поправки [2]. Базируясь на новый закон в Казани начинают разрабатываться собственные нормативно-правовые акты, которые привели к тому, что количество наружной рекламы стало поэтапно сокращаться, что стало благоприятно отражаться на внешнем облике города.

Жители Казани направляют свои обращения в Управление через разные электронные каналы связи или же оставляют их и на личном приеме у начальника Управления. Всего в 2021 году поступило свыше 700 обращений. Все обращения внимательно рассматриваются и ответы даются в срок. Одна из наиболее частых обращений в 2021 году - это слишком яркое освещение на рекламных конструкциях.

Пандемия новой коронавирусной инфекции Covid-19 нанесла большой урон рынку наружной рекламы. В первом полугодии 2020 года рынок наружной рекламы упал на 25% по сравнению с первым полугодием 2019 года. Если первый квартал 2020 года еще смог сохранить уровень прошлого года, то второй квартал 2020 года, в котором всем людям не разрешалось выходить из дома без крайней необходимости, оказался неудачным. Огромную убыль клиентов вызвала самоизоляция в 2020 году.

Самая тяжелая ситуация сложилась с афишными конструкциями. В связи с полной отменой концертов, спортивных и культурно-развлекательных мероприятий заполняемость на афишных конструкциях опустилась до 0%.

Рынок начал медленно восстанавливаться после снятия режима самоизоляции. К концу 2020 года уровень заполняемости коммерческой рекламы постепенно достиг прежних показателей.

Федеральные меры поддержки пострадавшим субъектам малого и среднего предпринимательства не распространялись на операторов наружной рекламы, в связи с чем рекламные компании были вынуждены обратиться в Мэрию города Казани.

В сложившейся обстановке приоритетной задачей Управления наружной рекламы и информации ИКМО г.Казани (далее -Управление) стала работа в части сохранения профессионального рынка наружной рекламы г.Казани.

Специалисты Управления наружной рекламы и информации держали под контролем данную ситуацию и постоянно контактировали с представителями рекламных рынков.

В целях поддержки рынка наружной рекламы было принято решение представить отсрочки платежей по договорам на установку и эксплуатацию рекламных конструкций за 2 квартал 2020 года и о рассрочке части платежей за 3 и 4 квартал 2020 года, 1 квартал 2021 года.

В рамках проекта «Антивирусная реклама», которая была осуществлена крупнейшими операторами г.Казани Лариса-Сити и РИМ, представителям малого бизнеса, которые наиболее пострадали от пандемии, была предоставлена возможность бесплатного размещения своей рекламы. Целью данной акции стала поддержка малого бизнеса и привлечение новых потенциальных рекламодателей. Данный проект стал очень популярным среди предпринимателей. Большое количество предпринимателей изъявили желание воспользоваться данной услугой и в конечном итоге более 600 казанских компаний бесплатно разместили свою рекламу.

Для совершенствования муниципального управления в сфере наружной рекламы в 2020 году Управлением была разработана и принята муниципальная программа «Развитие сферы наружной рекламы и информации на территории города Казани в 2021-2025 годах».

Общий объем финансирования составляет 65 408,9 тыс. рублей.

Цель данной Программы – это рост уровня инвестиционной привлекательности рынка наружной рекламы г.Казани.

Для достижения цели и осуществлении задач необходимо выполнить следующее:

- включить в Схему размещения рекламных конструкций на территории г. Казани новых мест установки рекламоносителей сити-формата;
- провести торги на установку рекламоносителей сити-формата.

Эффективное и своевременное выполнение всех задач данной Муниципальной программы сформирует условия для более результативного развития сферы наружной рекламы в г.Казани, обеспечит защиту всех прав и интересов как физических, так и юридических лиц, создаст предпосылки для реализации задачи замещения крупногабаритных рекламоносителей.

Общий срок реализации Программы: 2021 - 2025 годы.

Для того чтобы сократить сроки получения муниципальных услуг и минимизировать контакты юридических и физических лиц с сотрудниками Управления была проведена обширная работа по переводу некоторых муниципальных услуг в электронный вид. Перевод услуг в электронный вид оказался очень востребованным и своевременным. Потому что, во-первых, это минимизирует контакт между получателем услуг и представителем власти и тем самым снижает коррупционные риски, а во-вторых, услуги теперь можно получать, не выходя из дома.

Управление активно контактирует и делится опытом с другими регионами Российской Федерации. В столицу Республики Татарстан не раз приезжали представители рекламного рынка из Нижнего Новгорода и Самары

для изучения опыта управления в данной сфере. Данный обмен опытом очень полезен для дальнейшего развития сферы наружной рекламы.

Еще одной проблемой является незаконное размещение рекламных конструкций. Сотрудники Управления выезжают на рейды и делают фотофиксацию данных нарушений.

За последние 10 лет наружной рекламы в городе Казани стало значительно меньше. Если в 2000-х годах реклама была беспорядочно заставлена на улицах города, то сейчас её стало меньше, и она не портит облик города.

На сегодняшний день существует большое количество видов рекламных конструкций. И для того, чтобы получить максимальную прибыль от вложенных в наружную рекламу денежных средств, очень важно правильно выбрать именно те носители, которые помогут достичь желаемого результата. Для этого необходимо знать базовые принципы размещения наружной рекламы и ориентироваться в том медиапространстве, которое привлекает внимание аудитории ваших потенциальных клиентов и покупателей.

На сегодняшний день рынок наружной рекламы постепенно восстанавливается. К сожалению, вирус снова наступает, появляются новые штаммы, число инфицированных постоянно растет. Надеемся, что ситуация позволит не вводить тотальный карантин, поскольку его повторное введение может нанести серьезный урон рекламной отрасли, а также все проблемы, которые на сегодняшний день существуют в сфере наружной рекламы, в самое ближайшее время будут устранены.

Литература

1. Развитие управления имуществом муниципальных образований: монография / Д.В. Кондратьев, Г.Я. Остаев, Г.С. Клычова, Ч.М. Куракова. – Ижевск: Шелест, 2021. – 180 с.

2. Akopyan, D. A., Kurakova, S. M., Prygunova, M. I. (2021). Formation Of A Digital Transformation Mechanism Of Small And Medium-Sized Enterprises. Global Challenges and Prospects of The Modern Economic Development, vol 106. European Proceedings of Social and Behavioural Sciences (pp. 354-362). European Publisher. <https://doi.org/10.15405/epsbs.2021.04.02.43>

3. Аскарлова, А. Р. Pest-анализ управления социально-экономическим развитием муниципального образования / А. Р. Аскарлова, Н. А. Сафиуллин // Инновационные идеи молодых исследователей для агропромышленного комплекса: Сборник материалов Международной научно-практической конференции, Пенза, 24–26 марта 2021 года. – Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2021. – С. 30-33.

4. Бердышев С.Н. Эффективная наружная реклама. Практическое пособие, 2-е изд. – М.: Дашков и К, 2017. 132 с.

5. Куракова, Ч. М. Информационные технологии в государственном управлении / Ч. М. Куракова, Р. А. Шигабудинов // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной)

научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 136-144.

6. Валеева, Р. Р. Устойчивое развитие территорий: от основных понятий до факторов, на него влияющих / Р. Р. Валеева // Проблемы развития национальной экономики в условиях глобальных инновационных преобразований: Материалы Всероссийской научно-практической конференции. Сборник научных трудов, Махачкала, 25–27 ноября 2020 года / Под редакцией Ж.Н. Казиевой. – Махачкала: Дагестанский государственный технический университет, 2021. – С. 103-109.

7. Валеева, Р. Р. Методика расчета устойчивого развития территорий: теоретико-методологические аспекты / Р. Р. Валеева // Устойчивое развитие территорий: теория и практика: Материалы Международной научно-практической конференции, Сибай, 19–21 ноября 2020 года. – Сибай: Сибайский информационный центр – филиал Государственного унитарного предприятия Республики Башкортостан Издательский дом "Республика Башкортостан", 2020. – С. 19-22.

8. Васильева Е.А. Как сделать рекламу эффективной? 25 беспроигрышных идей. Практическое пособие, 2-е изд. – М.: Дашков и К, 2017. 160 с.

9. Гисматуллина, Г. М. Повышение эффективности управления муниципальной собственностью / Г. М. Гисматуллина, Г. А. Валеева // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 86-92.

10. Куракова, Ч. М. Мониторинг качества жизни населения как инструмент оценки эффективности управления на муниципальном уровне / Ч. М. Куракова, Г. Д. Крупина, И. Р. Шафикова // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 283-288.

11. Quality assessment of electronic state and municipal services using the example of the ministry of agriculture of the Russian Federation / N. A. Safiullin, G. R. Valieva, D. I. Faizrakhmanov [et al.] // BIO Web of Conferences : International Scientific-Practical Conference "Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources" (FIES 2019), Kazan, 13–14 ноября 2019 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00143. – DOI 10.1051/bioconf/20201700143.

12. Логинова, Ю. Н. Проблемы цифровой трансформации в сфере государственного и муниципального управления / Ю. Н. Логинова, Д. И. Файзрахманов, Ч. М. Куракова // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической

конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 144-152.

13. Сафиуллин, Н.А. Управление цифровой трансформацией государственных и муниципальных услуг на мезоуровне / Н.А. Сафиуллин, С.С.Кудрявцева // Экономический вестник Республики Татарстан. - 2021. - № 1.- С. 19-24

14. Тухватуллина, А. И. Теоретические аспекты управления муниципальным имуществом / А. И. Тухватуллина, Ч. М. Куракова // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 238-246.

15. Файзрахманов, Д. И. Анализ инструментов и методов управления качеством жизни населения / Д. И. Файзрахманов, Г. Д. Крупина, И. Р. Шафикова // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 565-571.

16. Хафизов, Д. Ф. Организация предпринимательства в социально - культурном сервисе и туризме / Д. Ф. Хафизов, М. М. Хисматуллин. – Казань: Общество с ограниченной ответственностью "Издательско-полиграфическая компания "Бриг", 2015. – 256 с.

17. Хорева, О. В. Совершенствование подходов и методов к оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления / О. В. Хорева, Г. А. Валеева // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 280-287.

18. Постановление Исполнительного комитета муниципального образования г.Казани от 2 июня 2020 года №1540 Об утверждении муниципальной программы "Развитие сферы наружной рекламы и информации на территории города Казани в 2021 - 2025 годах".

УДК 349.41

Азалиев Альфир Альбертович

Магистрант

Тухватуллина Айзиля Ильнуровна

Магистрант

Куракова Чулпан Маликовна

Кандидат филологических наук, доцент

Казанский государственный аграрный университет, Казань

chkurakova@mail.ru

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЗЕМЕЛЬНОГО НАДЗОРА

Аннотация. Данная статья посвящена изучению проблем осуществления государственного земельного надзора в Российской Федерации, а также определению основных мер по совершенствованию государственного земельного надзора.

Ключевые слова: государственное управление, земельный надзор, земля, проверка, нарушение, эффективность.

IMPROVING THE EFFICIENCY OF STATE LAND SUPERVISION

Alfir A. Azaliev

Master's student

Ayzilya I. Tukhvatullina

Master's student

Chulpan M. Kurakova

Candidate of Philological Sciences, Associate Professor

Kazan state agrarian university, Kazan, Russia

chkurakova@mail.ru

Abstract. This article is devoted to the study of the problems of state land supervision in the Russian Federation, as well as the definition of the main measures to improve state land supervision.

Keywords: public administration, land supervision, land, inspection, violation, efficiency.

В настоящее время земля чаще является предметом гражданско – правовых отношений. Причиной тому является периодическое участие земли в интенсивном экономическом обороте, сохраняя при этом свое главное свойство, а именно быть средством производства и местом для благоприятной жизни человека [1].

Земельные ресурсы содержат в себе все необходимые свойства для человеческого существования, их необходимость заключается в производстве продуктов питания, которые, непосредственно, включают в

себя использование земельных ресурсов, а именно почвы и её плодородия [2,3,4]. Поэтому, правильное использование земельных преимуществ в полной мере является необходимым. Таким образом, использование земельных ресурсов является актуальным многие века [5,6].

Земельные ресурсы относятся к основным неисчерпаемым ресурсам, без которых невозможно существования всего живого на земле, включая людей. Конституция Российской Федерации гласит, что каждый гражданин нашей страны обязан добросовестно сохранять окружающую среду, природу, относиться бережно ко всем природным богатствам земли, являющимися поддержанием жизни [7,8].

В настоящее время земельный надзор выступает в качестве одной из важных функций государства, а также является приоритетом при формировании государственной политики в сфере эксплуатации земель различных фондов [9,10].

Основной характеристикой государственного земельного надзора является его постоянность, то есть неограниченность во времени. Это требует его постоянного развития в соответствии с изменяющимися обстоятельствами, государственной политикой, законодательством.

Кроме того, разноуровневость осуществления государственного земельного надзора, требует согласованности проведения мероприятий на уровне государства и его субъектов [11].

Постоянное совершенствование осуществления государственного земельного надзора, а также норм, содержащихся в действующем законодательстве, необходимо для обеспечения сохранности земельных ресурсов, исключая их истощение и ухудшение [12,13].

Повышение эффективности земельного надзора, главным образом, заключается в результативности проведенных проверок, доведении их до логического завершения и в конечном итоге снижении количества земельных правонарушений и росте количества устраненных нарушений.

В настоящее время можно выделить следующие проблемы государственного земельного надзора.

Недостаточна численность штата сотрудников Управления Росреестра, которые наделены правом, в рамках осуществления своих должностных обязанностей, на осуществление мероприятий по государственному земельному надзору.

У муниципалитетов недостаточный объем полномочий для осуществления надзора в части соблюдения земельного законодательства. Это не позволяет им в должной мере осуществлять реагирование по заявлениям о проведении проверок, которые поступают в их адрес [14,15].

При осуществлении государственного земельного надзора со стороны Управления наблюдается отсутствие сотрудничества с правоохранительными органами в части силовой организации сопровождения при проведении проверок.

Ослаблению мероприятий в сфере государственного земельного надзора способствует недофинансирование, которое возникает как результат неверно выстроенной финансовой политики.

В действующих нормативных правовых документах, согласно которым проводится государственный земельный контроль, имеются недостатки, в этой связи результаты государственного надзора чаще признают недействительными, из-за недостаточности методических и инструктивных сведений [16].

В ходе проверки использования земельного участка может быть установлено, что на нем расположены различные строения, сооружения или здания, которые возведены или построены незаконно. Это может потребовать от должностного лица, проводившего проверку, осуществления действий по принудительному сносу таких объектов. Однако, нормами действующего законодательства в перечень полномочий должностных лиц не включено право на обращение в суд с исковыми требованиями о принудительном сносе строений. Наличие указанного полномочия способствовало бы беспрепятственному устранению выявляемых в ходе государственного земельного надзора нарушений [8,17,18].

В связи с этим представляется возможным обозначить конкретные меры, которые позволят не только решить обозначенные проблемы, но и вывести эффективность государственного земельного надзора на новый уровень.

Во-первых, следует расширить штат сотрудников, уполномоченных на проведение государственного земельного надзора, для повышения количества и качества проводимых проверок.

Во-вторых, наделить муниципалитеты большими полномочиями в сфере надзора за соблюдением земельного законодательства, так как, как правило, большинство заявлений на проведение проверок поступает именно из администрации муниципалитета. Для этого, соответственно, необходимо составлять ежегодные планы проверок, не игнорируя при этом проведение внеплановых проверок, особенно если имеются основания полагать о наличии нарушения земельного законодательства [8].

В-третьих, логично предусмотреть более тесное сотрудничество с органами внутренних дел, так как нередко собственники земельных участков не пускают должностных лиц для проведения проверок, а иногда осуществление мероприятий по государственному земельному надзору приводит к возникновению острых конфликтных ситуаций.

В-четвертых, необходимо на постоянной основе проводить мероприятия по совершенствованию нормативно-правового регулирования осуществления государственного земельного надзора, опираясь на состояние земель, потребности общества и государства. В частности, в первую очередь, как упоминалось выше, необходимо пересмотреть систему штрафов, а также увеличить срок давности для привлечения правонарушителей к административной ответственности.

В-пятых, информационная база о проверках, объектах и субъектах их проведения должна постоянно обновляться и находиться в общей доступности.

В-шестых, следует усилить финансирование мероприятий по проведению государственного земельного надзора. Грамотная финансовая политика позволит в первую очередь улучшить техническое оснащение, а также привлечь квалифицированных сотрудников, обеспечив их достойным денежным довольствием.

Управлением Росреестра осуществляется деятельность в сфере проведения плановых проверок. При этом заранее при взаимодействии с органами прокуратуры составляется план проверок, которые должны быть осуществлены в течении текущего года.

В целях повышения эффективности ведения земельного надзора, в первую очередь следует создать единую систему осуществления мероприятий, направленных на контроль рационального использования земельных ресурсов и выявлению нарушений земельного законодательства. На сегодняшний день, одним из наиболее частых источников информирования исполнительных органов в части земельного надзора о нарушениях являются индивидуальные предприниматели и физические и юридические лица. Таким образом, можно сказать, что ведение земельного надзора исполнительными органами в большинстве случаев осуществляется только при обращении граждан. То есть, проводятся точечные внеплановые проверки по объектам, на которые поступило обращение [18].

Таким образом, внедрение в практическую деятельность в сфере государственного земельного надзора вышеуказанных мероприятий по устранению выявленных проблем, будет способствовать более эффективному его осуществлению.

Литература

1. Земельный кодекс Российской Федерации от 25.10.2001г. N 136-ФЗ. (ред. от 03.08.2018)

2. Захарова, Г.П. Рациональное использование земель в сельском хозяйстве на основе it-технологий / Г.П. Захарова, Э.Ф. Амирова, О.В. Кириллова // В сборнике: Современные достижения аграрной науки. научные труды всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 80- летию д.с.-х.н., профессора, член-корр. РАН, почетного члена АН РТ, академика АИ РТ, трижды Лауреата Государственных и Правительственной премии в области науки и техники, Заслуженного деятеля науки РФ, Заслуженного работника сельского хозяйства РТ Мазитова Назиба Каюмовича. Казанский государственный аграрный университет. Казань: Изд-во Казанского ГАУ, 2020. - С. 537-543.

3. Зиганшин, М.А. Распределение сельскохозяйственных угодий по землепользователям и меры их рационального использования в Республике Татарстан / М.А. Зиганшин, И.Н. Сафиуллин // Научное

сопровождение технологий агропромышленного комплекса: теория, практика, инновации. Научные труды 1-ой Международной научно-практической конференции. Казань, 2020. - С.408-412.

4. Низамутдинов, М.М. Сельскохозяйственные земли: учет операций по приобретению и коренному улучшению / М.М. Низамутдинов, К.А. Парфенова, Р.Р. Габдуллазянов, А.И. Хамидуллина // Актуальные проблемы бухгалтерского учета и аудита в условиях стратегического развития экономики. Сборник научных трудов по материалам Всероссийской (национальной) научно-практической конференции молодых ученых. Казань, 2021. - С.139-142.

5. Мигренов, С.Г. Проблемные аспекты современного государственного земельного надзора / С.Г. Мигренов // Молодой ученый. – 2021. – № 5. – С. 177 – 189.

6. Моренкова, Е.А. Проблемы государственного земельного надзора в Российской Федерации / Е.А. Моренкова // Молодой ученый. – 2020. – № 50 (340). – С. 277 – 279.

7. Analysis of the digitalization efficiency in agricultural complex in the Republic of Tatarstan / G. D. Krupina, N. A. Safiullin, S. S. Kudryavtseva [et al.] // BIO Web of Conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2019), Kazan, 13–14 ноября 2019 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00230. – DOI 10.1051/bioconf/20201700230.

8. Тухватуллина, А. И. Принципы, задачи, функции государственного земельного надзора (контроля) / А. И. Тухватуллина, Ч. М. Куракова // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию Института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 246-253.

9. Андреева, М.С. Необходимость модернизации государственного земельного надзора как способ повышения его эффективности / М.С. Андреева // Право. Законодательство. Личность. – 2021. – № 2. – С. 129 – 137.

10. Гисматуллина, Г. М. Повышение эффективности управления земельными ресурсами муниципального образования (на материалах Кайбицкого муниципального района Республики Татарстан) / Г. М. Гисматуллина, Г. А. Валеева // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 92-99.

11. Ибрагимов, Л.Г. Основные проблемы проведения кадастровой оценки земель сельскохозяйственного назначения на примере Республики

Татарстан / Л.Г. Ибрагимов, И.Н. Сафиуллин, Э.Ф. Амирова // Вестник Казанского государственного университета. 2018. Т.13. №3(50). С 116-121.

12. Куракова, Ч. М. Внедрение методологии Agile в процесс управления цифровой трансформацией сельского хозяйства / Ч. М. Куракова, Н. А. Сафиуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 3(59). – С. 114-120. – DOI 10.12737/2073-0462-2020-114-120.

13. Куракова, Ч. М. Pest-анализ цифровой трансформации государственного управления / Ч. М. Куракова, Н. А. Сафиуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – № 1(61). – С. 125-129. – DOI 10.12737/2073-0462-2021-125-129.

14. Krupina G. et al. Main directions of popularization of electronic state and municipal services among rural population //BIO Web of Conferences. – EDP Sciences, 2020. – Т. 27. 00088 (2020) <https://doi.org/10.1051/bioconf/20202700088>

15. Оценка качества предоставления электронных государственных и муниципальных услуг на примере Министерства сельского хозяйства Российской Федерации / Н.А. Сафиуллин, Д.И. Файзрахманов, Л.Н. Савушкина, Ч.М. Куракова, Г.Р. Валиева // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды международной научно-практической конференции, посвященной 100-летию аграрной науки, образования и просвещения в Среднем Поволжье, Казань, 13–14 ноября 2019 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2019. –С.746-750.

16. Safiullin N. A. et al. Quality assessment of electronic state and municipal services using the example of the ministry of agriculture of the Russian Federation //BIO Web of Conferences. – EDP Sciences, 2020. – Т. 17. – С. 00143.

17. Фасхутдинова, М.С. Земельный рынок России и динамика трансакционных издержек / М.С. Фасхутдинова, Э.Ф. Амирова // В сборнике: Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры. Научные труды II международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию института механизации и технического сервиса и 90-летию казанской зоотехнической школы. Казань, 2020. с. 808-814.

18. Хусяйнова, С.Г. Проблемы в деятельности органов государственного надзора и муниципального контроля в сфере земельных правоотношений / С.Г. Хусяйнова // Государственная власть и местное самоуправление. – 2017. – № 4. – С. 18 – 21.

УДК 330.341.42

Амирова Эльмира Фаиловна
Кандидат экономических наук, доцент
Захарова Галина Петровна
Кандидат экономических наук, доцент
Гатина Фарида Фаргатовна
Кандидат экономических наук, доцент
Потапова Анна Александровна
Студент

Казанский государственный аграрный университет, Казань
elmira_amirova@mail.ru

ПРОБЛЕМЫ, СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ПРИОРИТЕТЫ ЗЕРНОВОГО КЛАСТЕРА

Аннотация. Рассмотрены вопросы стратегического развития региона с помощью кластеризации зерновой и смежной с ней отраслями народного хозяйства, а именно варианты экономического развития механизма зернового кластера, цели и результаты стратегии. Доказана необходимость снижения зернового демпфера.

Ключевые слова: рынок зерна, стратегия развития, зерновой демпфер, экономическая эффективность, цифровая экономика, зерновой кластер.

Elmira F. Amirova
Candidate of Economic sciences, Associate professor
Galina P. Zakharova
Candidate of Economic sciences, Associate professor
Farida F. Gatina
Candidate of Economic sciences, Associate professor
Anna A. Potapova
Student
Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia
elmira_amirova@mail.ru

PROBLEMS, STRATEGIC GOALS AND PRIORITIES OF THE GRAIN CLUSTER

Abstract. The issues of the strategic development of the region with the help of clustering of the grain and related sectors of the national economy, namely the options for the economic development of the mechanism of the grain cluster, the goals and results of the strategy are considered. Proven need to reduce grain damper.

Keywords: grain market, development strategy, grain damper, economic efficiency, digital economy, grain cluster.

Под зерновым инновационным кластером как правило представляют систему, состоящую из сети географически взаимосвязанных, взаимодополняющих друг друга участников рынка зерна [1] (крестьянско-фермерских хозяйств, сельскохозяйственных организаций, элеваторов, перерабатывающих предприятий, научно-исследовательских и образовательных учреждений, экспортеров зерновой продукции и т.д.), производящих зерно и продукты его переработки с использованием инновационных технологий, создающих уникальные конкурентные преимущества участникам кластера [2-4].

Проанализировав современное состояние изучаемого вопроса, можно резюмировать о том, что эффективные кластеры формируются в течение достаточно долгого времени – порядка 30-40 лет (Калифорнийский винодельческий кластер США, Кремневая долина и т.д.), самые важные факторы самоорганизации этих кластеров – наличие в них: научно-исследовательских и образовательных учреждений, квалифицированных научных кадров, значительных инвестиций в научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки, тесной связи науки, бизнеса и власти, атмосферы толерантности к риску и провалам. В организации эффективных кластеров достигла немалых успехов Китайская Народная Республика, так потребительские рынки России, США представлены в основном китайскими товарами [5-6].

Для любой национальной экономики важное социально-экономическое значение имеет рынок зерна [7]. Рынок зерна в экономике России занимает особое положение, что обусловлено это тем, что во – первых хлеб и хлебобулочные изделия – производные продукты от зерновых культур – являются продукцией основного питания россиян; во-вторых, зерно в достаточно большей степени обеспечивает продовольственную безопасность государства; в-третьих, особенности зерна такие как «лежкость» обеспечивают ему емкий рынок сбыта; в-четвертых, рынок зерна может создавать самую большую часть доходов бюджета страны [8-10]. Урожай зерна за 2021 год в Российской Федерации в чистом весе составил 120,7 млн тонн, по данным Росстата. В том числе, 75,9 млн. тонн пришлось на пшеницу. Сборы в 2021 году составили: ржи – 1,7 млн. тонн; кукурузы – 14,6 млн. тонн; ячменя – 18 млн. тонн; овса – 3,8 млн. тонн; риса – 1,074 млн. тонн; гречихи – 921 тыс. тонн; подсолнечника – 15,5 млн. тонн. Поступления от зернового демпфера (экспортные пошлины на зерно) в бюджет РФ за весь 2021 сельскохозяйственный год составили 70,8 млрд. рублей. Данный механизм был введен в России со 2.07.2021г. Это плавающие пошлины для субсидирования сельскохозяйственных товаропроизводителей. Первый транш полагающихся аграриям денег составил около 10 млрд рублей. Государственная дума настойчиво критикует механизм зернового демпфера и экспортные пошлины, введенные Министерством сельского хозяйства Российской Федерации. Комитет государственной думы по аграрным вопросам – это инструмент для лоббирования

интересов аграрной отрасли. Зерновой демпфер не выдерживает критики, поскольку это приводит «к существенному снижению рентабельности сельскохозяйственного производства». Общие потери аграриев за год превышают 200 млрд рублей (с каждого килограмма экспортируемого зерна аграрии теряют 7 рублей в виде пошлины). Экспортные пошлины принесли в федеральный бюджет 91,9 млрд рублей. Но предложенный правительством механизм распределения этих денег не компенсировал сельхозпроизводителям возникшие убытки. Необходимо справедливо распределить около 35 млрд. рублей, оставшиеся в бюджете от поступления пошлин. Поэтому аграрии пытаются с помощью государственной думы показать правительству, что путь зернового демпфера – тупиковый. Если сохранить текущий механизм плавающей таможенной пошлины, то это грозит падением сельскохозяйственного, дефицитом и дальнейшим ростом потребительских цен на продовольствие. Потому что рост цен на материальные расходы аграриев продолжается в силу объективных причин. Аграрный комитет государственной думы рекомендовал Министерству сельского хозяйства поменять формулы расчета таможенных пошлин.

Таким образом, необходимо, во-первых, проанализировать всю цепочку ценообразования. Рост цен на удобрения и другие ресурсы приведет к тому, что будут вымываться доходы из сельского хозяйства. Отсюда следует явный диспаритет цен, когда аграрии «на входе» получают ресурсы по высоким ценам, а «на выходе» вынуждены продавать свою продукцию, исходя из покупательской способности граждан, которая падает [11-14]. Правительству необходимо проанализировать всю цепочку и восстановить баланс цен. Во-вторых, экспортная пошлина забрала из отрасли 100 млрд. рублей. А как их распределить между участниками рынка неизвестно. Плановая экономика это уже всем доказала. Любые решения будут субъективными. И высок риск, что инвесторы потеряют интерес к расширению площадей под культурами, что приведет к сокращению урожая. В-третьих, избыточное регулирование «сверху» в виде пошлины на экспорт зерна лишь перегревает мировой рынок, разгоняя цены. Потому что почти 20% зерна на мировом рынке – российского. При этом внутренние цены на пшеницу в РФ почти не падают. Эффект от пошлины практически отсутствует. Системообразующим значением в масштабах всей страны оказывается в полном масштабе рынок зерна [15-17].

Главной целью изучения ученых-экономистов на протяжении долгого времени, является исследование рынка в виде модели экономической системы нашей страны. Только данная система смогла иметь внутренние импульсы развития, так же смогла заполучить признание в большинстве странах мира. Еще А. Смит писал: «Каждый отдельный человек старается употребить свой капитал так, чтобы продукт его обладал наибольшей стоимостью. Он имеет в виду лишь

собственный интерес, преследует лишь собственную выгоду, причем в этом случае он невидимой рукой рынка направляется к цели, которая не входила в его намерения». На данном изображении показана модель управления кластера [18-19].

Модель управления кластера малых форм хозяйствования АПК



Рисунок 1 – Модель управления кластера [19]

Рассмотрим систему кластеров нашего региона (Рис. 2):

Татарстан-2017-2020-2030 – региональная кластерная активация

Конвергенция кластеров современной экономики и «умной» экономики (второй этап: 2017 – 2020 гг. – выстраивание кластерной системы – организационная фаза; третий этап: 2020 – 2030 гг. – активная фаза)



Рисунок 2 – Стратегические цели развития пищевого кластера [20]

Стратегии, которые были придуманы людьми в попытках создания кластеров будут всегда связаны с необходимостью комплексного решения социально-экономических, производственных и научно-технологических задач Республики Татарстан. Комплексность развития системы, что может создавать отличный синергетический эффект для всех участников кластера является отличительной оригинальностью кластерной политики в Республике Татарстан [20].

Доходное и перспективное географическое местоположение, концентрация разнообразных агропромышленных и перерабатывающих производств РТ, развитая транспортная инфраструктура, наличие экономических связей с соседними регионами, достаточно развитая промышленная инфраструктура, наличие якорных предприятий, инфраструктура поддержки предпринимательства являются предпосылками создания зернового аграрного кластера.

Важной выгодой создания зернового кластера является создание сильнодействующей системы кооперации компаний агропромышленного комплекса (АПК), пищевой промышленности и научно-образовательного сектора для создания высокой конкурентоспособности производства и

экономики региона в целом посредством привлечения инвестиций и обеспечения эффективной государственной поддержки экономического и инновационного развития.

Для того, чтобы воплотить стратегические цели кластера необходимо: понять и определить стратегические приоритеты создания кластера; разработать механизмы запуска проектов внутри кластера, в том числе в части рекомендованных по выстраиванию эффективных вертикальных и горизонтальных соединений внутри отрасли [21-22].

Ожидаемые результаты реализации стратегии: развитие конкурентоспособных технологий, продуктов и решений задач, имеющих стратегическую значимость для данной отрасли; возможные повышения роста производительности и инновационной составляющей предприятий кластера; повышение ступеней уровня развития предприятий малого и среднего предпринимательства в отрасли, в том числе увеличение вклада в валовый региональный продукт; увеличение качества образования (науки) и кадрового потенциала региона; привлечение инвестиций; обеспечение быстрого социально-экономического развития региона.

Литература

1. Кириллова, О. В. Экономические аспекты развития агропромышленного комплекса в рамках цифровизации экономики страны / О. В. Кириллова // Аграрная наука XXI века. Актуальные исследования и перспективы: труды IV Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.т.н., профессора Волкова И.Е., Казань, 04 июня 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 282-287.

2. Газетдинов, Ш. М. Аспекты планирования и управления аграрным производством в условиях цифровизации экономики / Ш. М. Газетдинов, М. Х. Газетдинов, О. С. Семичева // Аграрная наука XXI века. Актуальные исследования и перспективы: труды IV Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.т.н., профессора Волкова И.Е., Казань, 04 июня 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 268-274.

3. Technical and Economic Assessment of Local Power Supply Systems for Agro-Industrial Production in the Digital Economy / V. T. Vodyannikov, E. V. Khudyakova, M. M. Nizamutdinov [et al.] // BIO Web of Conferences : Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources, Kazan, 28–29 мая 2021 года. – Kazan: EDP Sciences, 2021. – P. 00132. – DOI 10.1051/bioconf/20213700132.4. Формирование модели инновационно-консультационного центра на базе аграрного вуза / Д. И. Файзрахманов, Г. Р. Валиева, Л. Н. Савушкина, Н. А. Сафиуллин // Техника и оборудование для села. – 2017. – № 4. – С. 2-5.

5. Labor productivity in digital agriculture / A. K. Subaeva, M. M. Nizamutdinov, L. M. Mavlieva, M. N. Kalimullin // BIO Web of Conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security:

Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2019), Kazan, 13–14 ноября 2019 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00226. – DOI 10.1051/bioconf/20201700226.

6. Оценка продовольственной безопасности России / И. Н. Сафиуллин, Б. Г. Зиганшин, Э. Ф. Амирова [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – № 2(62). – С. 124-132. – DOI 10.12737/2073-0462-2021-124-132.

7. Амирова, Э. Ф. Государственное регулирование аграрного сектора в условиях международных санкций / Э. Ф. Амирова // Современные тенденции и инновации в науке и производстве: Сборник материалов VIII международной научно-практической конференции, Междуреченск, 03–04 апреля 2019 года / Ответственный редактор Гвоздкова Татьяна Николаевна. – Междуреченск: Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева, 2019. – С. 2041-2045.

8. Метод автоматизированного краткосрочного прогнозирования временного ряда в онлайн-режиме / В. С. Тормозов, Е. А. Кулпейс, К. К. Смагулова [и др.] // Промышленные АСУ и контроллеры. – 2021. – № 7. – С. 32-40. – DOI 10.25791/asu.7.2021.1296.

9. Кириллова, О. В. Условия развития торговой политики России на современном этапе в условиях цифровизации экономики / О. В. Кириллова // Воспроизводство плодородия почв и продовольственная безопасность в современных условиях: сборник трудов международной научно-практической конференции, посвященной 100-летию кафедры агрохимии и почвоведения Казанского ГАУ и 80-летию члена-корреспондента АН РТ доктора сельскохозяйственных наук, профессора Ильшата Ахатовича Гайсина, Казань, 17 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 341-345.

10. Водяников, В. Т. Техническое перевооружение сельского хозяйства в условиях цифровизации / В. Т. Водяников, А. К. Субаева // Агроинженерия. – 2021. – № 1(101). – С. 58-62. – DOI 10.26897/2687-1149-2021-1-58-62.

11. Амирова, Э. Ф. Эффективность зерновой отрасли в Республике Татарстан / Э. Ф. Амирова // Вестник экономики, права и социологии. – 2007. – № 4. – С. 6-8.

12. Сафиуллин, Н. А. Использование цифровых технологий в сельскохозяйственной технике / Н. А. Сафиуллин, А. Г. Миронов // Инновационные тенденции развития российской науки: Материалы XIII международной научно-практической конференции молодых ученых, Красноярск, 08–09 апреля 2020 года. – Красноярск: Красноярский государственный аграрный университет, 2020. – С. 221-223.

13. После СССР: трансформации новых государств / А. В. Бредихин, А. Н. Гребенкин, Е. М. Фомина [и др.]. – Москва: Архонт, 2020. – 100 с. – ISBN 978-5-6041422-3-3.

14. Современные формы взаимодействия субъектов агробизнеса в сельских территориях / М. Х. Газетдинов, О. С. Семичева, Ш. М. Газетдинов,

А. М. Бадамшин // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: материалы III Международной научно-практической конференции, посвященной 60-летию Института экономики Казанского ГАУ, Казань, 26–28 мая 2021 года / Казанский государственный аграрный университет. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 47-52.

15. Industrial transformation of Kazakhstan in digitalization's era / A. Y. Agumbayeva, E. G. Chmyshenko, N. N. Pulyaev [et al.] // Journal of Advanced Research in Law and Economics. – 2019. – Vol. 10. – No 6(44). – P. 1861-1867. – DOI 10.14505/jarle.v10.6 (44).28.

16. The Eurasian economic union in the context of digital transformation: Main directions in the development of industrial cooperation / A. P. Garnov, N. A. Prodanova, E. V. Malakhova [et al.] // Webology. – 2020. – Vol. 17. – No 1. – P. 333-340. – DOI 10.14704/WEB/V17I1/WEB17008.

17. Амирова, Э. Ф. Оптимизация структуры российского зернопродуктового подкомплекса АПК / Э. Ф. Амирова // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2007. – Т. 2. – № 1(5). – С. 5-8.

18. Иванов, Б. Л. Пути снижения энергетических затрат при сушке зерна / Б. Л. Иванов, Б. Г. Зиганшин, И. Н. Сафиуллин // Развитие АПК и сельских территорий в условиях модернизации экономики: Материалы III Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.э.н., профессора Н.С. Каткова, Казань, 19 февраля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 83-89.

19. Русакова, К. О. Система государственных мер по достижению макроэкономической стабильности / К. О. Русакова, Ф. Ф. Гатина // Молодые ученые аграрному производству: Материалы III Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.э.н., профессора Н.С. Каткова, Казань, 19–20 февраля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 182-185.

20. Кириллова, О. В. Экономика АПК России на современном этапе в условиях нестабильности внешней среды / О. В. Кириллова // Фундаментальные и прикладные исследования: от теории к практике: Материалы II международной научно-практической конференции, приуроченной ко Дню Российской науки, Воронеж, 05–09 февраля 2018 года. – Воронеж: Общество с ограниченной ответственностью «АмиСта», 2018. – С. 100-103.

21. Анализ эффективности цифровизации, агропромышленного комплекса Республики Татарстан / Г. Д. Крупина, Н. А. Сафиуллин, С. С. Кудрявцева [и др.] // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды международной научно-практической конференции, посвященной 100-летию аграрной науки, образования и просвещения в Среднем Поволжье, Казань, 13–14 ноября 2019 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2019. – С. 700-710.

22. Амирова, Э. Ф. Перспективные направления развития агропромышленного производства / Э. Ф. Амирова // Лучшая научная статья 2016: сборник статей победителей IV международного научно-практического конкурса, Пенза, 30 ноября 2016 года. – Пенза: «Наука и Просвещение» (ИП Гуляев Г.Ю.), 2016. – С. 133-135.

© Амирова Э.Ф., Захарова Г.П., Гатина Ф.Ф., Потапова А.А., 2022

УДК 631.1:338.465

Амирова Эльмира Фаиловна
Кандидат экономических наук, доцент
Сафиуллин Ильнур Наилевич
Кандидат экономических наук, доцент
Субаева Асия Камилевна
Кандидат экономических наук, доцент
Казанский государственный аграрный университет, Казань

ПРОБЛЕМЫ ДЕМОГРАФИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

Аннотация. В данной статье рассмотрены особенности демографического развития сельских территорий, трудные периоды в истории России, проблемы сельского населения и возможные пути их решения в современной России. Целью данной статьи является выявление проблем демографического развития сельских территорий. В пользу территории, находящейся в сельской местности, можно сказать, что у них в среднем больше шансов столкнуться с экономическим спадом и депопуляцией. Это актуально для тех регионов, которые расположены далеко от важных городских агломераций.

Ключевые слова: демографическая ситуация, рождаемость, смертность, население, сельские территории

Elmira F. Amirova
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Kazan state agrarian university, Kazan
Ilnur N. Safiullin
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Kazan state agrarian university, Kazan
Asiya R. Subaeva
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Kazan state agrarian university, Kazan

PROBLEMS OF DEMOGRAPHIC DEVELOPMENT OF RURAL TERRITORIES

Abstract. This article examines the features of the demographic development of rural areas, difficult periods in the history of Russia, the problems of the rural population and possible ways to solve them in modern Russia. The purpose of this article is to identify the problems of the demographic development of rural areas. In favor of the territories located in rural areas, we can say that they are, on average, more likely to face economic recession and depopulation. This is true for those regions that are located far from important urban

agglomerations.

Keywords: демографическая ситуация, рождаемость, смертность, население, сельские территории

Одним из значимых показателей социальной экономической благополучия Республики Татарстан является характеристика демографической ситуации. Демографические изменения могут повлиять на базовые темпы роста экономики, рост структурной производительности, уровень жизни, уровень сбережений, потребление и инвестиции; они могут влиять на долгосрочный уровень безработицы и равновесную процентную ставку, тенденции рынка жилья и спрос на финансовые активы [9].

Любая программа социально-экономического развития, затрагивающая вопросы демографической политики, базируется на переходе к устойчивому экономическому росту. Достижение целей экономики зависит от эффективного использования трудовых ресурсов и эффективной иммиграционной политики [10]. На протяжении многих лет Россия в целом и Татарстан в частности испытывают трудности с естественным воспроизводством населения в сельских территориях [12]. В результате население естественным образом сократилось на 7,4 миллиона человек. Но произошло увеличение на 5,6 миллиона мигрантов. С начала 1990-х годов рождаемость в России снижалась медленнее, чем смертность. Самый низкий уровень рождаемости был зафиксирован в 1999 году - 8,3 промилле. С 2000 года, с приходом большого числа молодых людей, родившихся в 1980-е годы, наблюдается временный структурный рост рождаемости, который на момент введения активной демографической политики вдвое превышает нынешний уровень рождаемости [2].

Значительная часть устойчивой проблемы села в России может быть связана с уникальными факторами: сталинская предвзятость городов, советская экономическая модель и ее нерыночный подход к развитию сельских районов, экстремальная бедность сельской жизни, просторы российской «сельской местности», расселение деревень и пространственная концентрация услуг [11]. Исторически устойчивые деревни имели решающее значение для производства продуктов питания и для поставки рабочей силы на фермы. Эта модель несколько меняется, так как миграционный труд в сельском хозяйстве увеличился, так как механизация заменяет ручной труд, а сельские доходы диверсифицируются в зависимости от занятости на ферме. Несмотря на это, устойчивые деревни остаются важными для сельской местности как в культурном, так и в экономическом отношении [8, 9].

Рыночная инфраструктура, которую предполагает продовольственный суверенитет, часто слабо развита в деревнях. Одной из заметных особенностей постсоветской жизни является продажа бытовой продукции посредникам [18,19,20]. Паллот и Нефедова рассказывают о том, как грузовики-рефрижераторы приезжают в деревни, чтобы купить

овощи, мясо и живых животных из домашних хозяйств, которые предпочитают продавать по более низким ценам, чем возлагать стоимость перевозки сельскохозяйственной продукции до городских рынков на собственные издержки. В других случаях рыночная инфраструктура почти отсутствует. Деревни без дорог, с твердым покрытием, отрезаны от внешних рынков на несколько недель в году. Домохозяйства, которые хотят продавать свою продукцию, ограничены местными рынками, продавая другим домохозяйства, которые выращивают аналогичные товары и имеют ограниченные доходы. Но стоимость производства не равна объему или стоимости продаж продуктов питания. Продукция сельскохозяйственных товаропроизводителей [14], производится для собственных нужд, а излишки идут на продажу, то есть носят «некоммерческий» характер, а доход от продажи продуктов питания не облагается налогом, поэтому трудно рассчитать фактический объем продаж, потому что российское правительство не собирает эти данные [3].

В настоящее время в Российской Федерации наблюдается эпидемия сверхсмертности и чрезвычайно низкой рождаемости. Без всякого преувеличения можно определить: «Россия вымирает». Население России может сократиться с «145 миллионов сегодня до 121 миллиона к середине столетия» Эти утверждения основаны на сомнительной или устаревшей информации, играющей со статистикой, чтобы нарисовать картину более страшную, чем существует.

Демографическая ситуация сельских территорий в Республике Татарстан, как правило, имеет много недостатков, к которым можно отнести:

1. Низкий уровень рождаемости;
2. Высокая смертность, частичная компенсация миграционных потерь;
3. Население разных возрастных групп [13,17].

По словам министра труда, занятости и социальной защиты республики на заседании Государственного Совета Республики Татарстан: «...одной из главных задач приезда иностранцев является их трудоустройство. Это более 42% прибывших. В 2019 году 33% подали заявки на работу. 29% иностранных граждан приезжают в республику на учебу (2019-18%). Еще 18% указали частные цели (2019-21%). 5% иностранцев приезжают в Татарстан в рамках деловых поездок (2019-9%). Наименьшее количество иностранцев заявило о своем прибытии в Татарстан с туристическими целями: 4%. В 2019 году количество посетителей среди иностранцев составило 15%». По словам Зариповой Э.А. в ноябре 2020 года привлечено в 1,4 млн предприятий, организаций и индивидуальных предпринимателей иностранных работников из сферы строительства, транспорта и ЖКХ 2,1 тысячи иностранцев, имеющих разрешение на работу. Сумма НДФЛ, полученная в виде фиксированных авансов в январе-октябре текущего года, составила 498,8 млн рублей по сравнению с 681,4 млн рублей за аналогичный период прошлого года. В

2021 году квота на привлечение иностранной рабочей силы превысила 2 тысячи человек из 10 стран, обратившихся за визой [4,6].

Следует отметить, что существуют эмпирически ощутимые пределы возможностей мигрантов в любой стране [1], когда мигранты не подрывают социальный баланс и обеспечивают свою трудовую и социальную адаптацию. Если мигранты имеют разные социокультурные традиции и модели поведения, то этот баланс будет нарушен быстрее. Миграционные фобии, как правило, имеют этнические особенности, поэтому преодоление этих деструктивных тенденций требует не только финансовых ресурсов, но и временных ресурсов, исчисляемых не годами, а поколениями. Но, к сожалению, до 2006 года активной демографической политики не проводилось [3].

Большинство западных теорий, касающихся изменений в структуре и составе населения сельских территорий утверждают, что оно увеличивается. Однако поскольку наблюдается отток населения в городские агломерации, в сельских территориях происходит снижение уровня рождаемости и смертности [8]. Также в сельском хозяйстве наблюдается нехватка рабочей силы из-за широкого внедрения инновационных цифровых технологий, которая усилится в будущем [7,15,16].

Политика в области народонаселения сельских территорий является в первую очередь реакцией на ожидаемые последствия фертильности и смертности, а во вторую - внутреннюю и международную миграцию, которая также меняет объем, возрастной состав и региональное распределение населения [5]. Критический фактор – демографическое положение сельских территорий. Более того, можно ожидать, что различия в демографических тенденциях в разных регионах страны повлияют на сальдо текущего денежного баланса и обменные курсы. Понимание экономики на макроуровне помогает понять меняющуюся демографию и проблемы, которые они создают, а в конечном счете определяющих денежно-кредитную и налоговую политику страны.

Литература

1. Анохин, А. А. География населения с основами демографии. Учебное пособие / А.А. Анохин, Д.В. Житин. - М.: Издательство СПбГУ, 2015. - 308 с.

2. Амирова, Э. Ф. Демографическая структура сельского населения России / Э. Ф. Амирова, П. В. Неверова, А. Л. Золкин // Актуальные проблемы природопользования и природообустройства: сборник статей III Международной научно-практической конференции, Пенза, 30 ноября 2020 года. – Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2020. – С. 4-8.

3. Амирова, Э. Ф. Теоретическая интерпретация термина "труд" как объекта рыночных отношений / Э. Ф. Амирова // Инновационная экономика, стратегический менеджмент и антикризисное управление в субъектах бизнеса: сборник статей I Международной научно-практической конференции, Орел, 05

июня 2018 года. – Орел: Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина, 2018. – С. 265-268.

4. Войтюк, В.А. Состояние и пути развития аграрного экспорта России / В.А. Войтюк, О.В. Слинько // В сборнике: Аграрная наука в условиях модернизации и инновационного развития АПК России. Материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. 2020. С. 221-223.

5. Гайнутдинов, И.Г. Современное состояние кадрового потенциала сельского хозяйства Республики Татарстан / И.Г. Гайнутдинов, Ч.М. Куракова, Р.Р. Габдулхаев, Р.Г. Губайдуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – № 1(61). – С. 104-111.

6. Карсанова, М. О. Демографическая конъюнктура сельских территорий на примере Высокогорского муниципального района Республики Татарстан / М. О. Карсанова, Н. А. Сафиуллин // Управление объектами недвижимости и развитием территорий: Сборник статей IV Международной научно-практической конференции, Саратов, 20 января 2021 года. – Саратов: ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ, 2021. – С. 85-88.

7. Куракова, Ч. М. Внедрение методологии Agile в процесс управления цифровой трансформацией сельского хозяйства / Ч. М. Куракова, Н. А. Сафиуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 3(59). – С. 114-120. – DOI 10.12737/2073-0462-2020-114-120.

8. Куракова, Ч. М. Pest-анализ цифровой трансформации государственного управления / Ч. М. Куракова, Н. А. Сафиуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – № 1(61). – С. 125-129. – DOI 10.12737/2073-0462-2021-125-129.

9. Развитие управления имуществом муниципальных образований: монография / Д.В. Кондратьев, Г.Я. Остаев, Г.С. Клычова, Ч.М. Куракова. – Ижевск: Шелест, 2021. – 180 с.

10. Сафиуллин, Н. А. Анализ демографической конъюнктуры сельского населения в Республике Татарстан / Н. А. Сафиуллин // Знания молодых: наука, практика и инновации: Сборник научных трудов XIX Международной научно-практической конференции аспирантов и молодых ученых, Киров, 13 марта 2020 года. – Киров: Вятская государственная сельскохозяйственная академия, 2020. – С. 208-211.

11. Сафиуллин, Н. А. Электронный сервис информационно-консультационной поддержки АПК на базе аграрного вуза / Н. А. Сафиуллин // Вестник Совета молодых ученых Рязанского государственного агротехнологического университета имени П.А. Костычева. – 2020. – № 1(10). – С. 250-253.

12. Ситдикова, Л.Ф. Методологические подходы оценки взаимосвязи аграрного производства и социальной инфраструктуры села / Л.Ф. Ситдикова, И.Г. Гайнутдинов, Д.И. Файзрахманов, Ф.Н. Мухаметгалиев // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2015. – Т. 10. – № 3 (37). – С. 39-45.

13. Социально-экономические процессы в условиях модернизации экономики: современные вызовы, глобальные трансформации и стратегические ориентиры развития / А. Е. Агумбаева, Э. Ф. Амирова, С. В. Беляева [и др.]; – Самара: ООО НИЦ «ПНК», 2021. – 225 с. – ISBN 9785604619223.

14. Субаева, А.К. Производительность труда в аспекте цифрового сельского хозяйства / А. К. Субаева, М. М. Низамутдинов, Л. М. Мавлиева, М. Н. Калимуллин // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды международной научно-практической конференции, посвященной 100-летию аграрной науки, образования и просвещения в Среднем Поволжье, Казань, 13–14 ноября 2019 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2019. – С. 760-766.

15. Файзрахманов, Д.И. Трудовой потенциал села Республики Татарстан / Д.И.Файзрахманов, Н.Н. Хамидуллин, М.П. Сергеев // Вестник Казанского ГАУ. - 2019.– № 4-2 (56) – С. 149-153.

16. Файзрахманов, Д.И. Обеспеченность специалистами и кадрами села Республики Татарстан / Д.И.Файзрахманов, М.П.Сергеев, Н.Н. Хамидуллин, // Вестник Казанского ГАУ.- 2021.– № 1(61) – С. 136-141.

17. Экономическая эффективность сохранения здоровья населения с позиции обеспечения демографического развития России / Э. Ф. Амирова, В. А. Токранова, А. Л. Золкин, М. С. Чистяков // Управленческий учет. – 2021. – № 3-2. – С. 396-404.

18. The impact of competition on regional food security (the case of the milk and dairy market in the republic of Tatarstan) / Sabirova A.I., Nizamutdinov M.M., Safiullin A.R., Harisova F.I. // R-Economy. - 2019. - Т. 5. - № 3. - С. 137-143.

19. Zakirova A.R. et al. Development of methodological basics of internal control of stocks at the agricultural enterprise // E3S WEB OF CONFERENCES. Ural Environmental Science Forum “Sustainable Development of Industrial Region” (UESF-2021). 2021. С. 12010.

20. Klychova G.S. et al. Corporate finance in the system of economic analysis management and intensification // E3S Web of Conferences. XIV International Scientific and Practical Conference “State and Prospects for the Development of Agribusiness - INTERAGROMASH 2021”. Rostov-on-Don, 2021. С. 10037.

© Амирова Э.Ф., Сафиуллин И.Н., Субаева А.К., 2022

УДК 631.33.022

Амирова Эльмира Фаиловна
Кандидат экономических наук, доцент
Субаева Асия Камилевна
Кандидат экономических наук, доцент
Иматдинова Камила Артемовна
Студент
Казанский государственный аграрный университет, Казань
elmira_amirova@mail.ru

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аннотация. В этой статье рассматривается понятие цифровой экономики. Изучены преимущества цифровой экономики и направления её развития. Кроме того, рассматривается как цифровая экономика развивается в России, какие она имеет перспективы в нашей стране и какие цели и задачи ставит государство для её совершенствования.

Ключевые слова: цифровая экономика, цифровые технологии, пути развития цифровой экономики, цифровизация, преимущества, цифровая экономика в России, роль государства в цифровизации

Elmira F. Amirova
Candidate of Economic sciences, Associate professor
Asiya K. Subaeva
Candidate of Economic sciences, Associate professor
Kamilla A. Imatdinova
Student
Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia
elmira_amirova@mail.ru

DIGITAL ECONOMY DEVELOPMENT DIRECTIONS IN THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract. This article discusses the concept of the digital economy. The advantages of the digital economy and the direction of its development are studied. In addition, it will be considered how the digital economy is developing in Russia, what prospects it has in our country, and what goals and objectives the state sets for its improvement

Keywords: digital economy, digital technologies, ways of developing the digital economy, digitalization, advantages, digital economy in Russia, the role of the state in digitalization

В XXI век невозможно функционировать без цифровых технологий. Их постоянное развитие привело к формированию нового типа экономики –

цифровой экономики. В современных условиях развития огромное значение имеет информация и процесс производства, а социально-экономические отношения постепенно переносятся в сетевое пространство. От цифрового потенциала фирмы зависят её перспективы на рынке. Следовательно, изучение развития цифровой экономики достаточно актуальная тема в современных условиях хозяйствования [1-3].

Цифровая экономика – это экономическая деятельность, связанная с цифровыми технологиями [4]. Бизнес, коммерция, сбыт и производство товаров и услуг, все это происходит в цифровом виде. Оплачиваются товары и услуги цифровой валютой или по-другому цифровыми деньгами [5].

В международном значении цифровая экономика – это огромная сеть, со сложными структурными связями между хозяйственными субъектами. Она включает в себя использование и создание новой информации, технологии, цифровой бизнес, цифровую торговлю и многое другое [6-9].

Преимущества цифровой экономики:

1. Создание новых рабочих мест;
2. Повышение конкуренции между компаниями;
3. Увеличение эффективности труда [10-11];
4. Централизованный контроль, налогообложение, управление;
5. Автоматизация всех хозяйственных процессов [12-14];
6. Доступность и понятность общественно-экономической жизни государства, что затрудняет действия мошеннических схем;
7. Появление виртуальных предприятий, вследствие чего даже маленькие фирмы могут успешно конкурировать на рынке;
8. Расширение коммерческих площадок в интернете;
9. Одни и те же ресурсы могут быть повторно использованы для предоставления услуг в пределах информационной платформы предприятий;
10. Диапазон операционных действий ограничен только возможностью интернета;
11. Появления новых территорий экономического развития.

Люди получают огромную выгоду от внедрения цифровизации экономики. Появляются новые товары и услуги. Производители ищут и разрабатывают новые методы производства, улучшая продукцию [15]. Развитие цифровых технологий и появление новых направлений, форм и видов деятельности связанные с использованием ИТ в цифровой экономике происходит с огромной скоростью. В связи с этим цифровые процессы, происходящие в современной экономике, делят на процессную цифровизацию и цифровую экономики в целом. Цифровизация – это долгий и сложный процесс, при котором информационные ресурсы и производственные технологии переводятся в более удобный формат использования с применением цифровых устройств.

При помощи цифровизации люди могут добиться таких целей как:

1. Удешевление и повешение надежности сбора, передачи и анализ данных. Повышение качества и надежности анализа, передачи и сбора информации с наименьшими затратами денежных ресурсов.

2. Уменьшение цен в экономике.

3. Создание системы, при которой связь между людьми и бизнес процессов в интернете могут протекать как по горизонтали, так и по вертикали.

Процесс цифровизации в широком смысле – это преобразование информации и использование новых цифровых технологий в производстве, цель которой увеличить скорость реализации бизнес-процессов. В более узком смысле – это переход с аналоговой формы обмена информацией на цифровую.

У цифровой экономики есть несколько отличительных черт, такие как:

1. В создании и контроле личного контента большая роль отводится человеку.

2. Информация играет активную роль как предмет труда, но в производственной сфере она пассивна.

3. Искусственный разум.

4. В коммуникации экономических агентов доминирующую роль играет сетевая структура.

5. Основа для экосистемы и трансформации бизнеса является объединение цифровых программ [16].

Цифровая экономика имеет очень сильное влияние на производственные отношения, она изменяет систему обмена, потребления и распределения товаров и услуг. Это выражается в использовании производственных технологий и бизнес-процессов без участия человека. Ведь информационные системы могут в несколько раз быстрее и точнее использовать и реализовывать данные для эффективной работы предприятий. И именно за счёт увеличения эффективности в управлении предприятий и высокой обработке информации формируется прибыль. Основой цифровой экономики является преобразование информационных ресурсов и технологий в такие активы, применение которых уменьшают транзакционные издержки и увеличивает эффективность бизнес-процессов.

К технологической базе цифрового прогресса относят большие данные, социальность, мобильность и облачность. Они снижают цену на бизнес-процессы и позволяют аналитически адаптировать продукты к конкретным клиентам и поставлять товары и услуги там, где они действительно нужны. Также к развитию относят роботизация, интернет вещей, умная фабрика, сети, связь 5-го поколения.

В России стартовала программа «Цифровая экономика Российской Федерации», которая разделена на три уровня. Первый и второй являются базовым. Для рынков, на которых будет происходить обмен цифровыми технологиями, нужен прочный фундамент. Этой основой выступает среда, способствующая созданию условий формирования технологий и самих

технологий и платформ. То есть государство помогает не только помогает в создание новейших рынков и сфер деятельности, но и придает стимул к их развитию действующих на российском рынке компаниями. Огромное влияние государство оказывает на первый уровень, чем на третий. Аккумулированные направления развития цифровой экономики представлены на рисунке 1.



Рисунок 1 – Направления развития цифровой экономики в Российской Федерации

В России главными направлениями развития являются робототехника и искусственный интеллект. Хотя многие люди и боятся, что роботы захватят мир как в фильме «Терминатор», но до компьютерного разума им пока ещё далеко. Настоящая опасность находится намного ближе, это хакерские атаки, которым людям стоит остерегаться, ведь все цифровые устройства в том числе и искусственный интеллект подключены к интернету, что делает их легкой мишенью для взломщиков. Новая отрасль – новые возможности. Это значит, что Российские фирмы способны разрабатывать и экспортировать технологии. Когда-нибудь роботы будут использоваться практически во всех сферах жизни. Хотя сейчас развитие робототехники не идет семимильными шагами, настоящий прогресс случится, когда роботы будут доступны для всех. Роботы, как и интернет, способны помогать в сфере образования, медицины, безопасности.

Цифровая экономика – это недавно созданная отрасль традиционной экономики. Она развивается с огромной скоростью. Ведь люди постоянно создают новые цифровые технологии, и совершенствуют старые [17]. Также удобства, которые она приносит, пользуются большим спросом у обычных граждан. Крипто валюта, электронные деньги, интернет-магазины

и многое другое облегчает нашу повседневную жизнь. Для предпринимателей это колоссальное пространство для новых перспектив, экономического развития и роста. Развитие цифровой экономики делиться на цифровизацию и цифровую экономику.

Цифровизация помогает использовать информацию и новые технологии с максимальной эффективностью, а цифровая экономика специализируется на внедрение данных в систему производства. Для России развитие цифровой экономики также имеет важность. Хотя сейчас Россия и не занимает лидерских мест по развитию информационно-телекоммуникационных технологий, но она имеет свои серьезные достижения. Сейчас Россия по пути усовершенствования робототехники и искусственного мозга. Этому отдается национальный приоритет, для того чтобы встать на один уровень с мировыми лидерами цифровой экономики и использовать все социальные и экономические блага, которые она дает.

Литература

1. Газетдинов, М. Х. Прогнозирование и планирование развития сельскохозяйственного производства в условиях изменяющейся окружающей среды / М. Х. Газетдинов; М. Х. Газетдинов. – Казань: Изд-во Казан. Ун-та, 2003. – 159 с. – ISBN 5-7464-0782-8.

2. Цифровая экономика и сквозные цифровые технологии: современные вызовы и перспективы экономического, социального и культурного развития / О. Ю. Абашева, Э. Ф. Амирова, С. В. Беляева [и др.]. – Самара: ООО НИЦ «ПНК», 2020. – 297 с. – ISBN 978-5-6040572-4-7.

3. Industrial transformation of Kazakhstan in digitalization's era / A. Y. Agumbayeva, E. G. Chmyshenko, N. N. Pulyaev [et al.] // Journal of Advanced Research in Law and Economics. – 2019. – Vol. 10. – No 6(44). – P. 1861-1867. – DOI 10.14505 /jarle.v10.6 (44).28.

4. The Eurasian economic union in the context of digital transformation: Main directions in the development of industrial cooperation / A. P. Garnov, N. A. Prodanova, E. V. Malakhova [et al.] // Webology. – 2020. – Vol. 17. – No 1. – P. 333-340. – DOI 10.14704/WEB/V17I1/WEB17008.

5. Амирова, Э. Ф. Новый вид электронных денег или национальная «криптовалюта» / Э. Ф. Амирова, И. Н. Сафиуллин // Развитие АПК и сельских территорий в условиях модернизации экономики: Материалы II Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.э.н., профессора Н.С. Каткова., Казань, 06–07 февраля 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 34-37.

6. Метод автоматизированного краткосрочного прогнозирования временного ряда в онлайн-режиме / В. С. Тормозов, Е. А. Кулпейс, К. К. Смагулова [и др.] // Промышленные АСУ и контроллеры. – 2021. – № 7. – С. 32-40. – DOI 10.25791/asu.7.2021.1296.

7. Labor productivity in digital agriculture / A. K. Subaeva, M. M. Nizamutdinov, L. M. Mavlieva, M. N. Kalimullin // BIO Web of Conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security:

Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2019), Kazan, 13–14 ноября 2019 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00226. – DOI 10.1051/bioconf/20201700226.

8. Амирова, Э. Ф. Государственное регулирование аграрного сектора в условиях международных санкций / Э. Ф. Амирова // Современные тенденции и инновации в науке и производстве: Сборник материалов VIII международной научно-практической конференции, Междуреченск, 03–04 апреля 2019 года / Ответственный редактор Гвоздкова Татьяна Николаевна. – Междуреченск: Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева, 2019. – С. 2041-2045.

9. Гатина, Ф. Ф. Современные финансовые технологии поддержки малого и среднего бизнеса в сельском хозяйстве / Ф. Ф. Гатина, Ф. Ф. Садриева, О. С. Семичева // Агроинженерная наука XXI века: Научные труды региональной научно-практической конференции, Казань, 18 января 2018 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2018. – С. 367-371.

10. Кириллова, О. В. Экономика АПК России на современном этапе в условиях нестабильности внешней среды / О. В. Кириллова // Фундаментальные и прикладные исследования: от теории к практике: Материалы II международной научно-практической конференции, приуроченной ко Дню Российской науки, Воронеж, 05–09 февраля 2018 года. – Воронеж: Общество с ограниченной ответственностью «АмиСта», 2018. – С. 100-103.

11. Сафиуллин Н.А., Кудрявцева С.С. Управление цифровой трансформацией государственных и муниципальных услуг на мезоуровне // Экономический вестник Республики Татарстан. 2021. № 1. С. 19-24

12. Internet of things as a digital tool for the development of agricultural economy / E. F. Amirova, O. V. Kirillova, M. G. Kuznetsov, Sh. M. Gazetdinov // BIO Web of Conferences : International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2019), Kazan, 13–14 ноября 2019 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00050. – DOI 10.1051/bioconf/20201700050.

13. Human resources in the context of digitalization of agriculture / M. S. Faskhutdinova, E. F. Amirova, I. N. Safiullin, L. G. Ibragimov // Bio web of conferences : International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00020. – DOI 10.1051/bioconf/20202700020.

14. Safiullin N. A. et al. Quality assessment of electronic state and municipal services using the example of the ministry of agriculture of the Russian Federation //BIO Web of Conferences. – EDP Sciences, 2020. – Т. 17. – С. 00143. Ъ

15. Амирова, Э. Ф. Перспективные направления развития агропромышленного производства / Э. Ф. Амирова // Лучшая научная статья 2016: сборник статей победителей IV международного научно-

практического конкурса, Пенза, 30 ноября 2016 года. – Пенза: «Наука и Просвещение» (ИП Гуляев Г.Ю.), 2016. – С. 133-135.

16. Водяников, В. Т. Техническое перевооружение сельского хозяйства в условиях цифровизации / В. Т. Водяников, А. К. Субаева // Агроинженерия. – 2021. – № 1(101). – С. 58-62. – DOI 10.26897/2687-1149-2021-1-58-62.

17. После СССР: трансформации новых государств / А. В. Бредихин, А. Н. Гребенкин, Е. М. Фомина [и др.]. – Москва: Архонт, 2020. – 100 с. – ISBN 978-5-6041422-3-3.

© Амирова Э.Ф., Субаева А.К., Иматдинова К.А., 2022

УДК 331.103.226

Бадикова Ильмира Вадимовна
Магистрант

Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич
Доктор экономических наук, профессор
Казанский государственный аграрный университет, Казань
fem59@mail.ru

МОТИВАЦИОННЫЙ МЕХАНИЗМ В СИСТЕМЕ ФОРМИРОВАНИЯ ТРУДОВЫХ КОЛЛЕКТИВОВ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ

Аннотация. Мотивационный механизм труда коллективной деятельности работников выступает основой достижения целевых индикаторов совместной деятельности, формирующих в конечном счете продовольственную безопасность страны. На основе правильного формирования мотивационного механизма, с учетом особенностей сельскохозяйственного производства и экономики страны в целом возможно повышение трудовой активности персонала и производительности труда в отраслях аграрной экономики. В статье рассматриваются специфика формирования системы мотивации труда персонала сельскохозяйственных организаций, приводятся результаты аналитического обзора недостатков существующего мотивационного механизма, предлагается системы организационно-экономических мер по его совершенствованию.

Ключевые слова: система мотивации, мотивационный механизм, персонал, сельское хозяйство, материальное стимулирование, оплата труда.

Ilmira V. Badikova
Graduate student

Farit N. Mukhametgaliev
Doctor of economic sciences, professor
Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia
fem59@mail.ru

MOTIVATION MECHANISM IN THE SYSTEM OF FORMING LABOR COLLECTIVES IN AGRICULTURE

Abstract. Labor motivation of collective work of employees is the basis for achieving purposeful indicators of joint activity, forming the food safety of the country. On the basis of the proper formation of the motivational mechanism, taking into account the peculiarities of agricultural production and the country economy as a whole, it is possible to increase the personnel labor activity and productivity in the branches of agricultural economy. The article considers the peculiarities of formation of the labour motivation system of agricultural personnel, the results of the analytical review of drawbacks in the existing

motivation mechanism are given and the system of organizational-economic measures for its improvement is proposed.

Keywords: motivation system, motivational mechanism, personnel, agriculture, material incentives, labor remuneration.

В любой отрасли деятельности и производства на передовых местах должно стоять заинтересованность человека в труде. Отсюда вытекает вывод, что не только для сельскохозяйственной организации мотивационный механизм является основным составляющим, так и для человечества в широком смысле. На сегодняшний день ситуация, связанная с сельскохозяйственным производством и сельским образом жизни, а также с мотивацией персонала находится в состоянии стагнации и имеет множество проблем [1, 2].

В сельскохозяйственном производстве имеется ряд проблем, которые выделают и доказывают его сложность. В связи с этим мотивационный механизм работников в сфере сельского хозяйства заметно отличается от других сфер. У руководителя нет возможности использовать множество мотивационных рычагов, но имеется возможность использовать не материальными средствами, но имеется небольшая проблема в правильности их использования. Для чего работают люди? Кто-то скажет, что ради денег, кто-то ради славы, а кто-то скажет, что просто любит свою работу [3,4,5]. У каждого будет свой ответ. Но любые обстоятельства, которые побуждают человека к активной деятельности, называют мотивом, а применение их – мотивацией. Мотив – это внутреннее состояние, внутренний позыв, определяющие поведение человека, направленность активности человека в профессиональном поведении в целом. По мнению многих исследователей, мотивационный механизм – это процесс побуждения себя и других к деятельности для достижения целей. Мотивационный механизм тесно связана с механизмом управления. Для того, чтобы успешно руководить компанией, каждый руководитель, хотя бы в общих чертах, должен знать, чего не хотят и чего хотят его подчиненные, узнать их основные мотивы поведения, как можно на них воздействовать и каков от этого будет результат [6,7,8].

Одной из проблем является неквалифицированный руководитель и персонал, поэтому проблему мотивации работников можно решить с помощью повышения их квалификации. Мы считаем, что успех организации зависит не только от знаний, квалификации, навыков и умений, но в то же время и от трудовой мотивации [9]. Мотивационный механизм персонала играет решающую роль в достижении целей и в развитии организации в целом. К сожалению, на практике система мотивации тесно связана с экономическим принуждением посредством системы вознаграждения [10,11,12].

Значительной проблемой является низкая заработная плата на селе, что способствует переселению жителей села в города или людям приходится выживать с помощью личного подсобного хозяйства, что

зачастую является их единственным способом зарабатывать [13,14].

Высокая зарплата как главный подход в решении этой проблемы не всегда гарантирует высокую эффективность работы персонала. Прежде всего, конечно, давайте разберемся, что означает слово мотивационный механизм. Мотивационный механизм – это процесс побуждения людей к труду, используя мотивы поведения человека для достижения целей. Мы считаем, что мотивационный механизм – это двигатель всего. Если у нас нет мотива, то у нас нет и действий. Он является одним из главных методов повышения производительности труда работников, и отсюда уровень эффективности. Поэтому руководству необходимо обеспечить функциональный потенциал сотрудников, создать для них необходимые условия и заставить активно работать, чтобы добиться поставленных целей [15,16,17].

Не маловажное значение имеет культурный досуг жителей, воспитание морального облика молодежи. На сегодняшний день наблюдается снижение уровня культуры в селах: закрываются библиотеки, сельские клубы. К тому же, сокращаются медицинские пункты, что приводит к спаду качества медицинского обслуживания. Интенсивное закрытие магазинов в селах привело к тому, что жители вынуждены тратить время и средства для поездки в город для удовлетворения своих бытовых потребностей [18,19].

Отсюда можно сделать вывод, что мотивационный механизм жителей сельской местности остается низкой. К тому же, это влияет на необходимости социальной системы компенсации. Например, предоставления жилья, открытия ФАПов, возможность обеспечить будущее своих детей. Поэтому нужно определить какие подходы могут мотивировать человека. Одним из подходов является психологические тренинги. Например, из трех человек, которые выполняют одинаковую работу, каждому надо свое «вдохновение» для работы. Эта особенность должна учитываться в формировании мотивационного механизма непосредственно на местах.

Наиболее эффективными методами мотивации, по сравнению с нематериальной, является материальная мотивационный механизм. В чём же это выражается? Самой основной материальной мотивации является повышение оплаты труда. Для того чтобы отдачи от сотрудника была большая, вознаграждение должно быть существенным. В противном случае, это приведет к большему нежеланию работать. Самым распространенным способом материальной мотивации является квартальная и ежемесячная премия, а также премии за выслугу лет. Но каким бы эффективным и универсальным не было денежное поощрение, желаемого результата трудно будет достичь. Каждый человек в любом коллективе – это люди, у которых разные ценности в жизни, и одними премиями и бонусами не очень просто сплотить коллектив [20,21].

Проблемы, которые были рассмотрены выше способствуют крупному оттоку трудоспособного населения, также студентов, которые не видят перспективу развития на селе.

Опыт прошлых лет дает понять, что реформы, прошедшие за последние годы, привели к катастрофическому состоянию мотивационного механизма на уровне сельского хозяйства и государства в целом.

Чтобы решить эту проблему необходимо сделать следующее:

1. Осуществить регулирование заработной платы на уровне государства, что будет способствовать уменьшения разрыва между слоями населения;

2. Формировать сельскую инфраструктуры для обеспечения комфортных условия для жизнедеятельности на селе и остановить процесс переселения сельского населения в города;

3. Повышать уровень автоматизации и роботизации трудовых процессов, повышать привлекательности труда для молодежи;

4. Соблюдать требования трудового законодательства, строгое выполнение трудовой дисциплины дисциплины, режимов труда и отдыха;

5. Осуществить переквалификацию кадров.

Ко всему, необходима государственная поддержка развития инфраструктуры жизнеобеспечения сельского поселения, так как вложения в развитие дорожных покрытий, электрических сетей, коммуникаций и телефонизации в деревне окупаются не быстро в короткий промежуток времени, в отличии от городских условий. И для увеличения рыночной привлекательности вложений нужно найти направление навстречу тем предприятиям, которые инвестируют денежные средства в повышение уровня жизни жителей деревень и поселков.

В связи с изложенным, трудностью консолидации менеджеров и квалифицированных профильных работников в аграрном направлении имеет самую важную связь с задачей стимуляции управленческой деятельности в рыночных условиях, которая должна регулироваться в перспективном порядке и усиливать структуру стимулирования и направления основных положительных предложений и условий для работающего персонала.

В завершении можно сделать вывод, что мотивационный механизм труда на селе является сложным и важным процессом, которая стремиться к привлечению профессиональных кадров, сокращении их текучести, повышению стабильности, стабилизации отношений в трудовом коллективе.

Литература

1. Управление механизмами повышения эффективности трудовых ресурсов в сельском хозяйстве / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, Б.Г.Зиганшин [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 420 с. – ISBN 978-5-6044926-3-5.

2. Файзова А.Р. Особенности мотивации труда работников сельскохозяйственных предприятий / А.Р. Файзова // Вектор экономики. – 2018. – № 4 (22). – С. 99.

3. Мухаметгалиев, Ф. Н. Аграрные преобразования в Республике Татарстан / Ф. Н. Мухаметгалиев // АПК: Экономика, управление. – 2004. – № 9. – С. 12.

4. Лукин, А. С. Особенности современной Российской аграрной политики / А. С. Лукин, Л. Ф. Ситдикова, // Финансовый бизнес. – 2021. – № 5(215). – С. 65-67.2.

5. Structural changes in the rural economy / L. Sitdikova, A. Zh. Bukharbayeva // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00115. – DOI 10.1051/bioconf/20202700115

6. Economic problems of russia's grain complex competitiveness system in the world market / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, F. N. Mukhametgaliev [et al.] // International Journal of Engineering Research and Technology. – 2021. – Vol. 13. – No 12. – P. 4475-4479.

7. Агропромышленный комплекс в системе реализации доктрины продовольственной безопасности / Л. Ф. Ситдикова, А. С. Лукин, И.Ш. Мадышев [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 11(221). – С. 322-327.

8. Особенности технического перевооружения субъектов аграрного бизнеса / Н.М. Асадуллин, А. С. Лукин, Ф. Н. Авхадиев [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 12(222). – С. 391-397.

9. Мухаметгалиев, Ф. Н. Исследование эффективности регионального зернопродуктового подкомплекса / Ф. Н. Мухаметгалиев // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 2. – С. 79-85.

10. Development of integration processes in the agricultural sector / L. Sitdikova, A. Battalova // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00116. – DOI 10.1051/bioconf/20202700116.

11. Export potential of the regional grain sector / F. Mukhametgaliev, L. Sitdikova, A. Battalova // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00114. – DOI 10.1051/bioconf/20202700114.

12. Авхадиев, Ф. Н. Тенденции развития зернопроизводства в условиях импортозамещения / Ф. Н. Авхадиев, Л. Ф. Ситдикова, И.Г. Гайнутдинов [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 1(57). – С. 117-122. – DOI 10.12737/2073-0462-2020-117-122.

13. Организационно-экономические основы технической модернизации аграрного бизнеса / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, А.С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 6(216). – С. 171-175.

14. Organizational and economic mechanism of improving the efficiency of grain production at the regional level / A. R. Battalova, O. A. Ignatjeva, L. F.

Sitdikova // International Journal on Emerging Technologies. – 2019. – Vol. 10. – No 2. – P. 112-116.

15. Садриева, Ф. Ф. Современное состояние и перспективы развития технической базы сельского хозяйства в условиях цифровой экономики / Ф. Ф. Садриева, Э. Ф. Амирова, Г.П. Захарова [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 3(59). – С. 121-125. – DOI 10.12737/2073-0462-2020-121-125.

16. Мухаметгалиев, Ф. Н. Аграрные реформы в Республике Татарстан: проблемы и решения / Ф. Н. Мухаметгалиев // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2014. – № 3. – С. 3-9.

17. Современные тенденции и особенности развития аграрного бизнеса / А. С. Лукин, М.М. Хисматуллин, А.К. Субаева [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – № 2. – С. 66-72.

18. Ситдикова, Л. Ф. Развитие отраслей сельского хозяйства Республики Татарстан на основе прогнозных моделей продовольственного обеспечения населения / Л. Ф. Ситдикова // Зерновое хозяйство России. – 2014. – № 2. – С. 68-72.

19. Мухаметгалиев, Ф. Н. Бизнес-планирование на предприятии АПК / Ф. Н. Мухаметгалиев, Ф. Н. Авхадиев, Л. Ф. Ситдикова. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2019. – 586 с.

20. Tendency of investment economy formation / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, F. N. Mukhametgaliev [et al.] // International Journal of Criminology and Sociology. – 2020. – Vol. 9. – P. 252-2578. – DOI 10.6000/1929-4409.2020.09.316.

21. Экономически эффективное кормопроизводство на основе райграса многоукосного / М. М. Хисматуллин, Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 392 с. – ISBN 978-5-6044926-5-9.

УДК 331.103.226

Бадикова Ильмира Вадимовна
Магистрант

Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич
Доктор экономических наук, профессор
Казанский государственный аграрный университет, Казань
fem59@mail.ru

ПОЗНАНИЕ ПОТРЕБНОСТЕЙ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ МОТИВАЦИОННОГО МЕХАНИЗМА

Аннотация. Основной целью исследования является выявление основных потребностей персонала и разработка мер по повышению эффективности использования трудовых ресурсов в хозяйствующих субъектах бизнеса на основе новых методов мотивации труда. В статье рассмотрена существующая система потребностей персонала на предприятиях, их значение в системе мотивации труда, выявлены недостатки применяемой в настоящее время мотивационной системы, предложены меры по повышению привлекательности трудовой деятельности в бизнес структурах, пути повышения эффективности персонала за счет использования мотивационного механизма реализации материальных и нематериальных потребностей людей.

Ключевые слова: потребности, мотивация, механизм, материальный стимул, персонал.

Ilmira V. Badikova
Graduate student

Farit N. Mukhametgaliev
Doctor of economic sciences, professor
Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia
fem59@mail.ru

COGNITION OF NEEDS IN FORMING MOTIVATIONAL MECHANISM

Abstract. The main purpose of the research is to identify the main needs of personnel and develop measures to improve the efficiency of human resources in business entities on the basis of new methods of work motivation. The article considers the existing system of personnel's needs at the enterprises, their importance in the system of work motivation, reveals drawbacks of the motivational system, proposes measures to increase the attractiveness of labor activity in business structures, ways to increase personnel effectiveness due to the use of motivational mechanism of realization of material and non-material needs of people.

Keywords: needs, motivation, mechanism, material incentives, personnel.

На сегодняшний день в Республике Татарстан и в Российской Федерации в целом очень резко стоит вопрос эффективности сельскохозяйственных предприятий. Перед нами стоят такие задачи как необходимость увеличения рентабельности, достижения окупаемости инвестиций и затрат сельскохозяйственных организаций, увеличение прибыли за счет применения интенсивных методов ведения хозяйства, прогрессивных систем мотивационного механизма руководства и персонала [1,2]. Объемы оборота капитала, рентабельность и прибыль зависят не только от того, как эффективно предприятие организовало производство, снабжение и сбыт своей продукции, но и от формирования мотивационного механизма на основе познания сегодняшних потребностей персонала трудового коллектива [3, 4].

Время является основным фактором, порождающим изменения потребностей персонала, сопровождаемыми модернизациями в совершенствовании организации деятельности сельскохозяйственных организаций [5,6]. Нельзя достичь высоких результатов в будущем, используя систему мотивационного механизма и организации производства, которая давала результат в прошлом, потому что, со временем меняется как в внешние, так и в внутренние вызовы современности [7,8]

По мнению многих исследователей, в настоящее время в современной России существуют множество противоречий касательно формирований постиндустриального общества и внутренних процессов, изменений, которые происходят внутри рынка [9,10,11]. А именно это касается отношений внутри общества и отношений, возникающих в ходе трудовой деятельности, в отношениях между работодателем и персоналом во время совместной работы [12,13].

Привычный нам режим работы «на износ» в условиях постоянного стресса приводит к тому, что у нас не хватает сил на семью, отдых и сон. Это и является основной причиной усталости и плохой работоспособности по утрам, нехватки энергии, сил. Единственный выход из этого порочного круга – правильно распределять силы, чередуя периоды напряжения и восстановления, создавая гармоничный ритм жизни.

Одной из главных форм социальных и рабочих отношений является мотивация работника к его работе, рассматриваемые на профессиональном уровне. Успешная компания как настоящая семья, где каждый сотрудник верный и надежный в любых стечениях обстоятельств. Но, к сожалению, достаточно часто случается такое, что «любимый ребенок семьи» неожиданно изъявляет желание её покинуть и отправляется на поиски лучшего будущего. Если мотивация – это мероприятия, которые направлены на побуждение человека достигать целей, работать с каждым днем всё лучше и лучше и выполнять работу с душой, то демотивация – явление абсолютно обратное, то есть действия или же бездействия работодателя, в результате которых желание работать у сотрудника резко снижается [14,15,16].

Многие вынуждены подрабатывать, так как во многих случаях основная работа, на которой работают Россияне, не позволяет им обеспечить свои семьи, тем уровнем существования, который они хотели бы иметь. С другой стороны, существует такая проблема как мотивирование работников. Довольно большая часть руководителей фирм, компаний, предприятий жалуются, что хорошая заработная плата не может мотивировать их работников, выполнять свою работу на должном уровне. На сегодняшний день важнейшая проблема при мотивации труда работников, россиян, это физические и психологические перегрузки. С этой проблемой сталкиваются не только простые работники, она так же касается и руководителей [17,18].

Эффективность труда в большей степени определяется системой стимулов труда организации и уровнем мотивации работников. Эффективная система управления зависит от основных мотивов работников, мотивирующих действий, факторов. Огромную роль при подборе персонала играет хорошо выстроенная система мотивации. Мотивация тесно связана с механизмом управления. Для того, чтобы успешно руководить компанией, каждый руководитель, хотя бы в общих чертах, должен знать, чего не хотят и чего хотят его подчиненные, узнать их основные мотивы поведения, как можно на них воздействовать и каков от этого будет результат. Нельзя сказать, что в одном человеке отражается только один тип мотивации. Поведение человека характеризуется комплексом нескольких разноплановых мотивационных типов [19,20]. Следовательно, надо исследовать различные методы мотивации персонала, нужно определить какие подходы могут мотивировать человека. Одним из подходов является психологические тренинги. Например, из нескольких человек, которые выполняют одинаковую работу, каждому надо свое «вдохновение» для работы. Самой основной и наиболее важной материальной мотивацией выступает регулирование размера материального поощрения в виде заработной платы. В этом случае механизм мотивации срабатывает при существенных размерах оплаты и премирования. В противном случае, это приведет к большему нежеланию работать. Но каким бы эффективным и универсальным не было денежное поощрение, желаемого результата трудно будет достичь. Каждый человек в любом коллективе – это люди, у которых разные ценности в жизни, и одними премиями и бонусами не очень просто сплотить коллектив.

Эффективное стимулирование труда представляет собой: индивидуальное, рассматривает индивидуальные особенности каждого работника; предоставление комфортных условий труда; заработная плата удовлетворяющая работников (но тут следует отметить, что она должна исходить от уровня выполнения работником своей работы. Например, если работник совершил ошибку, он не получит заработную плату, соответственно в случае перевыполнения заработная плата будет больше [5,6].

К нематериальным можно отнести: признание заслуг сотрудников; плавающий график (если это возможно); предоставление возможности – повысит квалификацию работнику.

Социальные потребности работников могут быть удовлетворены за счет:

- 1) созданий единых команд и командного духа;
- 2) проводить время от времени совещания;
- 3) сохранять неформальные группы (если они не снижают работоспособность работников, так как с одной стороны они могут укреплять связи работников друг с другом);
- 4) создание общественных и культурных мероприятий для работников;
- 5) свободное общение сотрудников на работе [21].

Правила, которые следует соблюдать для удовлетворения потребностей: уважение; ценить и вознаграждать работника; обеспечить дополнительными правами и соответственно, обязанностями; продвижение; карьерный рост, повышение квалификации.

Из вышеизложенного следует, что в современных условиях необходимо использовать как материальные, так и нематериальные поощрения для успешной реализации любой бизнес-структуры. Сложившиеся методы и системы, используемый на практике хозяйствующих субъектов механизмы мотивации далеко не совершенны. В то же время они активно внедряются в жизнь и эффективно используются. Но отсутствие профессионализма может испортить даже ту систему, которую компания активно использует, и которая является особенно значимой. Надо помнить, мотивация – это тонкий инструмент, и неправильно внедренная система может много раз превзойти положительный эффект.

На западе существует такая практика, позволяющая сотрудникам, которые добились успеха в и показали хорошие результаты, получать от начальства или компании поощрения в виде льгот. Они могут выражаться в виде дополнительного образования, стажировки в штаб-квартире, оплату курсов переподготовки и др. еще одним плюсом является то, что в эту программу могут попасть и простые сотрудники [22].

В заключении хочется отметить, что система мотивации персонала должна быть нацелена на то, чтобы работник получал удовлетворения от своей работы, результата и выполненных задач, хороших отношений с коллегами, обеспечения комфорта на рабочем месте, выполненная работа должна поощряться.

Литература

1. Тенденции развития зернопроизводства в условиях имп ортозамещения /, Ф. Н. Авхадиев, А.Н. Асадуллин, И.Г. Гайнутдинов [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 1(57). – С. 117-122. – DOI 10.12737/2073-0462-2020-117-122.
2. Issues on increasing efficiency of agricultural business in the Republic of Tatarstan / A. R. Battalova, L. F. Sitdikova [et al.] // Journal of Environmental Treatment Techniques. – 2019. – Vol. 7. – No Special Issue. – P. 930-934
3. Файзова А.Р. Особенности мотивации труда работников сельскохозяйственных предприятий / А.Р. Файзова // Вектор экономики. – 2018. – № 4 (22). – С. 99.

4. Гайнутдинов, И. Г. Состояние и особенности развития животноводческих отраслей в России и за рубежом / И. Г. Гайнутдинов, Ф. Н. Авхадиев // Вестник Казанского государственного аграрного. – 2021. – Т. 16. – № 2(62). – С. 86-95. – DOI 10.12737/2073-0462-2021-86-95.

5. Проблемы повышения эффективности кормопроизводства и обеспечения сбалансированности кормления животных / А. С. Лукин, И. Ш. Мадышев, И. Ш. Мадышева [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 5(215). – С. 162-165.

6. Садриева, Э. Р. Методические основы разработки бизнес-планов создания и развития малых форм хозяйствования в АПК / Э. Р. Садриева, Ф. Н. Авхадиев. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2015. – 384 с. – ISBN 978-5-905201-17-2.

7. К вопросу экономической эффективности цифровизации орошаемого земледелия / Ф. Н. Сафиоллин, М. М. Хисматуллин, Ф. Н. Мухаметгалиев [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 9(219). – С. 156-160.

8. Особенности технического перевооружения субъектов аграрного бизнеса / Ф. Н. Авхадиев, А.Н.Асадуллин, И.Г. Гайнутдинов [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 12(222). – С. 391-397.

9. Авхадиев, Ф.Н. Система планирования на предприятии АПК: Учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности 080502 Экономика и управление на предприятии АПК / Ф. Н. Авхадиев. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2011. – 307 с. – ISBN 978-5-98180-919-4.

10. Роль агролизинга в технической модернизации аграрного производства / Ф. Н. Мухаметгалиев, Ф. Н. Авхадиев, М. М. Хисматуллин, Л. В. Михайлова // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 4. – С. 9-15.

11. Мухаметгалиев, Ф. Н. Аграрные реформы в Республике Татарстан: проблемы и решения / Ф. Н. Мухаметгалиев // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2014. – № 3. – С. 3-9.

Управление механизмами повышения эффективности трудовых ресурсов в сельском хозяйстве / Ф. Н. Авхадиев, Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 420 с. – ISBN 978-5-6044926-3-5.

13. Tendency of investment economy formation / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, L. F. Sitdikova [et al.] // International Journal of Criminology and Sociology. – 2020. – Vol. 9. – P. 252-2578. – DOI 10.6000/1929-4409.2020.09.316.

14. Организационно-экономические основы технической модернизации аграрного бизнеса / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, А.С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 6(216). – С. 171-175.

15. Лукин, А. С. Особенности современной Российской аграрной политики / А. С. Лукин, Л. Ф. Ситдикова // Финансовый бизнес. – 2021. – № 5(215). – С. 65-67.

16. Современные тенденции и особенности развития аграрного бизнеса / А. С. Лукин, М.М. Хисматуллин, А.К. Субаева [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – № 2. – С. 66-72.
17. Structural changes in the rural economy / L. Sitdikova, A. Zh. Bukharbayeva [et al.] // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00115. – DOI 10.1051/bioconf/20202700115.
18. Вопросы обоснования минимального размера выделяемых земельных участков / И. Г. Гайнутдинов, Ф. Н. Авхадиев, Л. Ф. Ситдикова [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 4. – С. 16-21.
19. Organizational and economic mechanism of improving the efficiency of grain production at the regional level / A. R. Battalova, O. A. Ignatjeva, L. F. Sitdikova [et al.] // International Journal on Emerging Technologies. – 2019. – Vol. 10. – No 2. – P. 112-116.
20. Лукин, А. С. Агропромышленный комплекс в системе реализации доктрины продовольственной безопасности / А. С. Лукин // Финансовый бизнес. – 2021. – № 11(221). – С. 322-327.
21. Организационно-экономические проблемы развития аграрного сектора экономики / А. Р. Валиев, Б. Г. Зиганшин, А.С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 7(217). – С. 62-66.
22. Development of integration processes in the agricultural sector / L. Sitdikova, A. Battalova [et al.] // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00116. – DOI 10.1051/bioconf/20202700116.

УДК 338.432

Бикушев Рамис Раисович*Магистрант***Мухаметгалиев Фарит Нургалеевич***Доктор экономических наук, профессор**Казанский государственный аграрный университет, Казань**fem59@mail.ru***ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЖИВОТНОВОДСТВА КОРМАМИ**

Аннотация. На современном этапе развития аграрного производства обеспечение животноводства кормами высокого качества является важнейшей задачей отрасли кормопроизводства. В статье рассматриваются вопросы эффективного обеспечения животноводства кормами, методы рациональной организации возделывания кормовых культур и приготовления кормов, выявлены основные проблемы кормопроизводства, определены стратегические направления развития кормопроизводства, предусматривающие использование интенсивных методов увеличения объемов производства и повышения качества.

Ключевые слова: кормопроизводство, кормовые культуры, животноводство, эффективность интенсивность.

Ramis R. Bikushev*Graduate student****Farit N. Mukhametgaliev****Doctor of Economics, Professor**Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia**fem59@mail.ru***PROBLEMS OF PROVIDING LIVESTOCK BREEDING WITH FODDER**

Abstract. At the present stage of agrarian production development providing animal breeding with high quality fodder is the most important task of fodder production branch. The article deals with the issues of effective provision of stockbreeding with fodder, methods of rational organization of cultivation and preparation of fodder crops, reveals the main problems of fodder production, defines strategic directions of development of fodder production, which include the use of intensive methods to increase the volume of production and improve the quality.

Keywords: fodder production, fodder crops, animal husbandry, efficiency intensity.

Одной из важнейших отраслей в аграрном бизнесе является кормопроизводство, которое является основой обеспечения населения страны продуктами питания животного происхождения и реализации доктрины продовольственной безопасности страны. Кормопроизводство занимает ключевую позицию в развитии аграрного сектора экономики, так

как корма являются необходимым фактором для повышения эффективности животноводства. Увеличить производство продукции можно только при повышении качества используемых кормов [1,2].

Исследования многих ученых показывают, что качественное кормление может повысить продуктивность молочного скотоводства примерно на 60% и все другие отрасли животноводства развиваются исключительно за счет качественного и эффективного кормления [3,4]. В то же время кормопроизводство является одной из сложнейших отраслей в сфере АПК. Более 75 % времени, энергии и средств, используемых в растениеводстве, затрачивается на производство кормов [5,6,7].

Эффективность кормопроизводства – это результат деятельности производства в отрасли. Производство кормов считается эффективным, если его объем способен покрыть потребности животноводства в агропромышленном комплексе при небольших затратах труда и ресурсов.

Многими исследователями в области кормопроизводства были представлены приоритетные целевые направления развития. Данные направления служат теоретической основой для практического применения в ближайшей перспективе [8,9,10]. В частности, почти все исследователи предлагают следующее: повышения продуктивности кормовых культур с помощью использования факторов технического и биологического значения по максимальной возможности; с использованием быстро эффективных технологий выращивания растениеводства расширить площади под бобовыми культурами [11,12,13].

Последнее предложение исследователей имеет множество положительных моментов для области развития кормовых культур, но главным выступает повышение энергетической и протеиновой полноценности. Многие проблемы животноводства, которые имеются на данный момент, во многом решаются качественным комбикормом. Он же служит для достижения целевых показателей, намеченных в стратегии предприятия и государства, в общем [7,8,9]. Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на период с 2013 по 2025 гг., касается объемов производства продукции животноводства и птицеводства. Наряду с этим необходимость развития животноводства, повышение его конкурентоспособности побуждает производителей сельскохозяйственной продукции внедрять современные технологии [14,15,16]. В Татарстане агропромышленные предприятия начали подключаться к единой информационной системе «Электронное стадо». Данная система разработана для устранения проблем в агропромышленной сфере, а именно, повышение эффективности производства за счёт автоматизации бизнес-процессов, обеспечение безопасности производства, увеличение уровня эффективности использования кормов. Если раньше животных на ферме различали по пластиковым биркам на, то теперь в рамках предлагается альтернатива: электронные метки с помощью биочипов, которые могут носить

информацию о физиологическом состоянии животных и о потребностях в питательных веществах в составе кормов [17,18,19]. Это можно удовлетворить только производством различных видов кормов в достаточном объеме. Поэтому уделяется большое внимание на увеличение объемов производства качественных кормов, которые зависят от площади посевов и урожайности кормовых культур.

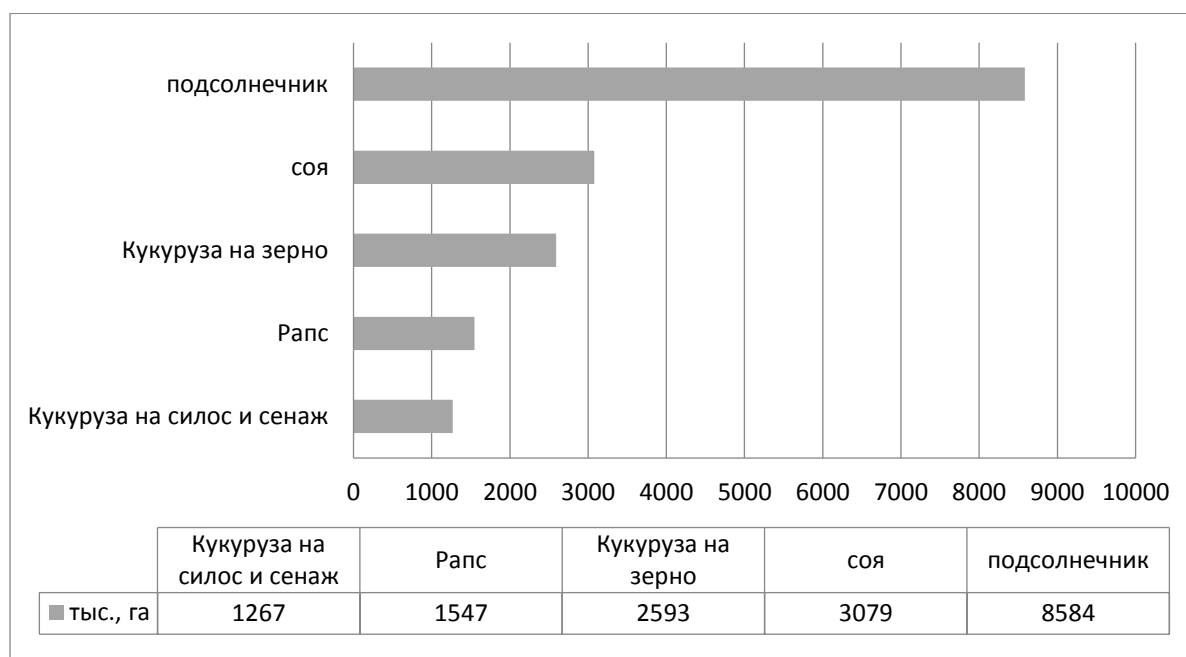


Рисунок 1 – Размеры посевных площадей основных кормовых культур в 2020 г., тыс. га [20]

В целом по Российской Федерации: 15,4 млн га составили посевные площади под кормовыми культурами; 14,6 млн га составили посевные площади под масличными культурами; наименьшие посевные площади занимает кукуруза на силос и сенаж с 1267 тыс., га; наибольшие посевные площади занимает подсолнечник с 8584 тыс., га.

Урожайность является одним из главных показателей в оценке культур кормопроизводства. Затраты труда и денежных средств нужно меньше в тот момент, когда урожайность становится выше. Из этого можно вынести, что ресурсы, предназначенные для кормопроизводства, лучше используются при высокой урожайности. Из вышесказанного можно прийти к выводу, что развития отраслей сельского хозяйства при эффективной организации кормовых культур, имеет основные тренды – увеличение объемов производства.

В рисунке 2 приведены данные по валовому сбору главных кормовых культур в 2020 г.

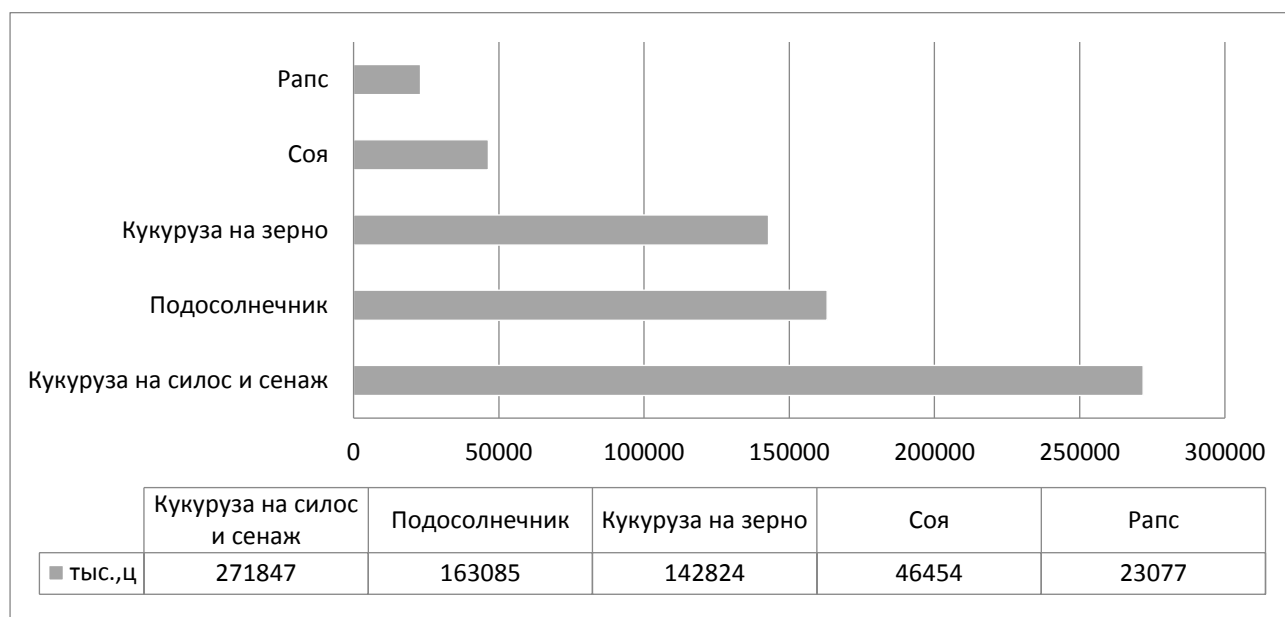


Рисунок 2 – Валовый сбор главных кормовых культур в 2020 г., тыс. ц. [20]

Из рисунка 2 можно сделать следующие выводы: 243221 тыс. ц составил валовый сбор масличных культур; наименьший валовый сбор составил рапс с 23077 тыс. ц; наибольший валовый сбор составила кукуруза на силос и сенаж с 271847 тыс.ц.

Важнейшими факторами в подъеме экономики кормопроизводства сегодня должны стать модернизация заготовки кормов, их хранения, повышение эффективности скармливания. Следовательно, укрепление базы кормопроизводства и кормоприготовления должно осуществляться не за счёт экстенсивного фактора, то есть увеличения площадей под кормовыми культурами, а интенсивного – роста урожайности кормовых культур и повышения качества. В настоящее время качество производимых сельхозпредприятиями кормов для животноводства часто не соответствуют государственным стандартам. Так больше 50 % всего производства сена, сенажа, силоса и корне-клубнеплодов не отвечает требованиям [21,22,23]. Стратегия развития кормопроизводства должна осуществляться в следующих направлениях: изменение структуры полевого кормопроизводства, с увеличением в ней доли многолетних трав как более эффективных в кормовом отношении; возобновление производства витаминно-травяной муки в гранулах – одного из самых высокопитательных видов корма для животных; увеличение производства сочных кормов за счет расширения площади посева кормовых корнеплодов; в структуре зернофуражных культур увеличить удельный вес зернобобовых культур (горох, люпин и другие); в системе зеленого конвейера для его эффективного использования включить рапс, сурепицу, сорговые культуры и смешанные посевы однолетних трав; в производстве, заготовке и хранении кормов шире применить передовые технологии: заготовка прессованного сена в полиэтиленовых рукавах, сенажа и силосах в рулонах из полиэтилена.

Можно сделать вывод, что организация производства кормовых культур важна и актуальна на сегодняшний день в России. Именно поэтому требуется уделять особое внимание к организации производства с учётом особенностей развития научно-технического прогресса.

Литература

1. Гайнутдинов, И. Г. Состояние и особенности развития животноводческих отраслей в России и за рубежом / И. Г. Гайнутдинов, Ф. Н. Авхадиев // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – № 2. – С. 86-95. – DOI 10.12737/2073-0462-2021-86-95.
2. Агропромышленный комплекс в системе реализации доктрины продовольственной безопасности / А. С. Лукин, И.Ш. Мадышев, Ф.Ф. Закирова [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 11(221). – С. 322-327.
3. Особенности технического перевооружения субъектов аграрного бизнеса / Ф. Н. Авхадиев, А.Н.Асадуллин, И.Г. Гайнутдинов [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 12(222). – С. 391-397.
4. Управление механизмами повышения эффективности трудовых ресурсов в сельском хозяйстве / Б. Г. Зиганшин, Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 420 с. – ISBN 978-5-6044926-3-5.
5. Зиганшин, Б.Г. Оценка земель по результатам паспортизации полей / Б.Г.Зиганшин, Л.Ф.Ситдикова // Сельский механизатор.–2017. –№6. – С. 17-19.
6. Роль агролизинга в технической модернизации аграрного производства / Ф. Н. Мухаметгалиев, Ф. Н. Авхадиев, М. М. Хисматуллин, Л. В. Михайлова // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 4. – С. 9-15.
7. Садриева, Э.Р. Методические основы разработки бизнес-планов создания и развития малых форм хозяйствования в АПК / Э.Р. Садриева и др. – Казань: Казанский ГАУ, 2015. – 384 с
8. Вопросы обоснования минимального размера выделяемых земельных участков / Ф. Н. Мухаметгалиев, И. Г. Гайнутдинов, Ф. Н. Авхадиев, Л. Ф. Ситдикова // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 4. – С. 16-21.
9. Ситдикова, Л. Ф. Развитие отраслей сельского хозяйства Республики Татарстан на основе прогнозных моделей продовольственного обеспечения населения / Ф. Н. Мухаметгалиев, Л. Ф. Ситдикова // Зерновое хозяйство России. – 2014. – № 2. – С. 68-72.
10. Организационно-экономические проблемы развития аграрного сектора экономики / Ф. Н. Мухаметгалиев, А. Р. Валиев, Б. Г. Зиганшин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 7(217). – С. 62-66
11. Tendency of investment economy formation / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, L. F. Sitdikova [et al.] // International Journal of Criminology and Sociology. – 2020. – Vol. 9. – P. 252-2578. – DOI 10.6000/1929-4409.2020.09.316.

12. Современные тенденции и особенности развития аграрного бизнеса / А. С. Лукин, М.М. Хисматуллин, А.К. Субаева [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – № 2. – С. 66-72.

13. Priority areas of development of agricultural entrepreneurship in the regions of the Russian Federation / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, F. N. Mukhametgaliev, F. F. Mukhametgalieva // International Journal on Emerging Technologies. – 2019. – Vol. 10. – No 2. – P. 133-136.

14. Вопросы обоснования минимального размера выделяемых земельных участков / Ф. Н. Мухаметгалиев, И. Г. Гайнутдинов, Ф. Н. Авхадиев, Л. Ф. Ситдикова // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 4. – С. 16-21.

15. Issues on increasing efficiency of agricultural business in the Republic of Tatarstan / A. R. Battalova, L. F. Sitdikova [et al.] // Journal of Environmental Treatment Techniques. – 2019. – Vol. 7. – No Special Issue. – P. 930-934.

Лукин, А. С. Особенности современной Российской аграрной политики / А. С. Лукин, Л. Ф. Ситдикова // Финансовый бизнес. – 2021. – № 5(215). – С. 65-67.

16. Экономически эффективное кормопроизводство на основе райграса многоукосного / М. М. Хисматуллин, Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 392 с. – ISBN 978-5-6044926-5-9.

17. Organizational and economic mechanism of improving the efficiency of grain production at the regional level / A. R. Battalova, O. A. Ignatjeva, F. N. Mukhametgaliev, L. F. Sitdikova // International Journal on Emerging Technologies. – 2019. – Vol. 10. – No 2. – P. 112-116.

18. Файзрахманов, Д. И. Развитие социальной инфраструктуры села и его влияние на экономические показатели аграрного производства / Д. И. Файзрахманов, Л. Ф. Ситдикова, И. Г. Гайнутдинов [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2015. – Т. 10. – № 3(37). – С. 46-51. – DOI 10.12737/14753

19. Лукин, А. С. Проблемы повышения эффективности кормопроизводства и обеспечения сбалансированности кормления животных / А. С. Лукин, И. Ш. Мадышев, И. Ш. Мадышева [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 5(215). – С. 162-165.

20. Export potential of the regional grain sector / F. Mukhametgaliev, L. Sitdikova, A. Battalova [et al.] // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00114. – DOI 10.1051/bioconf/20202700114.

21. К вопросу экономической эффективности цифровизации орошаемого земледелия / Ф. Н. Сафиоллин, М. М. Хисматуллин, Л.В. Михайлова [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 9(219). – С. 156-160.

22. Современные тенденции и особенности развития аграрного бизнеса / А. С. Лукин, М.М. Хисматуллин, А.К. Субаева [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – № 2. – С. 66-72.

УДК:338.439;636.085

Бикушев Рамис Раисович

Магистрант

Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич

Доктор экономических наук, профессор

Казанский государственный аграрный университет, Казань

fem59@mail.ru

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СБАЛАНСИРОВАННЫХ КОРМОВ В МОЛОЧНОМ СКОТОВОДСТВЕ

Аннотация. В настоящее время делается множество попыток по повышению продуктивности сельскохозяйственных животных на основе сбалансированного кормления. В работе представлен опыт сельскохозяйственной организации по повышению продуктивности молочного стада на основе сбалансирования кормовых рационов дойных коров в зависимости от их физиологического состояния, рассмотрены применяемые стабилизированные виды рационов, основные мероприятия по сбалансированию кормов для увеличения надоя молока в расчете на одну корову и пути решения проблем, возникающих на предприятии по совершенствованию рационов кормления дойных коров, предложен комплекс технологических и организационно-экономических мер по повышению эффективности производства молока в современных условиях.

Ключевые слова: эффективность, сбалансированный рацион, молочное стадо, продуктивность коров.

Ramis R. Bikushev

Graduate student

Farit N. Mukhametgaliev

Doctor of Economics, Professor

Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia

fem59@mail.ru

EFFICIENCY OF USING BALANCED FEED IN DAIRY CATTLE BREEDING

Abstract. Currently, many attempts are made to increase the productivity of farm animals on the basis of balanced feeding. The experience of an agricultural organization in increasing the productivity of dairy herds on the basis of balancing the diets of dairy cows depending on their physiological state is presented in the article, the basic measures for balancing the diets, which are used to increase the milk yield per one cow, the ways to solve the problems, arising at the enterprise when improving the diets of dairy cows feeding, the set of technological, organizational and economic measures to improve the quality of the diet are studied.

Key words: efficiency, balanced ration, dairy herd, cow productivity.

Во всем мире для развития аграрного сектора экономики придается приоритетное значение, как отрасли по удовлетворению населения продуктами питания. Особое место занимает животноводство, где мы ощущаем нехватку сырого молока для удовлетворения потребностей в перерабатывающих предприятиях, которое является одним из ведущих отраслей сельского хозяйства. Успешное его развитие в значительной степени зависит от использования сбалансированных кормов с целью увеличения продуктивности коров и повышения вкусовых качеств молока [1, 2, 3]. Ежегодно в России для кормления животных выделяется около 40 млн. тонн фуражного зерна. Самым эффективным способом использования зернофуража является приготовление комбикормов для различных половозрастных групп [4,5,6]. Однако из-за увеличения стоимости скормливания, как улучшить вкусовые качества плющение и гранулирование, которые позволяют, повысить питательную ценность углеводного и протеинового комплексов [7,8,9]. Многие исследователи отмечают, что при этом наравне с увеличением продуктивности животных, огромное значение имеет повышение его качества, уменьшение до минимума механической загрязненности и бактериальной обсемененности, улучшение технологических свойств, а также снижение издержек в процессе производства, первичной обработки и временного хранения [10, 11,12]. Анализ результатов многих публикаций показывает, что трудоемкость производства молока остается весьма значимой и темпы ее снижения еще очень низкие. Главным вопросом являются высокие затраты труда в расчете на одну голову коровы из-за невысокого уровня механизации, что проявляет существенное воздействие на уровень производительности труда и экономическую эффективность молока в целом. Во многих хозяйствах остается еще ручное кормление животных. [13,14,15]. Экономическая эффективность разделения молочного стада в существенной степени зависит от насыщенности маточного поголовья [16,17,18]. Изучение опыта отечественных и зарубежных компаний показывает, что в то же время даже в лучших хозяйствах страны период продуктивного долголетия коров составляет 3.5 – 4 лактации, иначе говоря, большая часть животных не доживают до того возраста, в то время реализуют высокую продуктивность. Это замедляет темпы роста поголовья, производства молока, ведет к непроизводительным расходам и эффективности производства [19,20]. Исследования по повышению продуктивности молочного стада с личным участием автора были проведены на базе ООО «Бурбаш» Балтасинского района РТ. Данное хозяйство является многоотраслевым, где особое внимание уделяется молочному животноводству. В данной отрасли дойное стадо насчитывает 682 голов. Организация состоит из двух отделений, расположенных на двух населенных пунктах: Бурбаш и Алан. В деревни Бурбаш построена мегаферма (на 320 голов), а в Алане стоят старые фермы с вместимостью 200 голов коров. В обоих населенных пунктах кормление крупного рогатого скота автоматизирована, что снижает уровень затраты труда и повышает производительность и экономическую эффективность

молока. Все же, одну из основных значений имеет уровень и качество кормления, который на 60 -70 % определяет различия в продуктивности коров.

С начала 2019 года в ООО «Бурбаш» был введен новый рацион с добавлением белковых добавок. Так как при нормировании и оценки кормления крупного рогатого скота важную роль играет питательность и насыщенность рациона. Иначе говоря, для образования молока нужен белок и энергия. В кормах собственного приготовления хозяйств, как сенаж, силос всегда ощущается недостаток протеина и крахмала. Это связано с нарушением сроков и технологии возделывания кормовых культур и приготовления кормов. Поэтому для предотвращения этого недостатка используются белковые добавки [21,22]. В данном случае мы начали добавлять в рацион подсолнечный шрот и зерновую кукурузу. По мере поедаемости начали увеличивать в рационе содержания протеина (белка) с помощью соевого шрота. Рацион, составленный данному хозяйству, представлен в следующих таблицах 1 и 2.

Таблица 1 – Рецепт комбикормов для ООО «Бурбаш» Балтасинского района РТ

Компоненты, %	Для коров дойного стада			
	раздой	разгар + спад	сухостой 1	сухостой 2
Зерносмесь злаковых	39,9	55,9	85,5	43,5
Кукуруза	25	25		25
Шрот соевый	10			10
Шрот подсолнечный	22	16	10	20
Мел	1,2	1,2	1	0,5
Соль	0,9	0,9	0,5	0
Премикс для дойных	1	1	0	0
Премикс для сухостоя	0	0	3	1

Таблица 2 – Рацион кормления дойного стада в ООО «Бурбаш» Балтасинского района РТ

Состав, кг	Дойное стадо коров			
	новотель	раздой	разгар	спад
Комбикорм	8	10	7,5	4
Сено				
Солома	1	1	1,5	2,5
Сенаж люцерновый	14	16	14	16
Сенаж к/смесь				
Силос кукурузный	21	21	21	18

С данных таблиц можно четко увидеть, что кормление разделено на несколько групп. Как было сказано выше, дойное стадо поделено на новотельных, раздойных, разгарных и спадных коров. Насыщенность содержания белковых добавок зависит от продуктивности животных. От

этого и зависит понижение, либо повышение содержания комбикорма в рационе. Основную роль играет и правильное размешивание ингредиентов. В первую очередь в кормораздатчик для смешивания нужно положить грубые корма (сено, солома), после идет сенаж и силос, только в самом конце комбикорм. И обязательно смешивать не менее 10 мин. Такое необходимо для того, чтобы комбикорм не оставался внизу кормораздатчика. Также одним из главных причин повышения продуктивности, является наличие комбикормового склада, что способствует увеличению изготовления комбикорма и снижения его затрат по производству в целом [23,24].

До момента кормления белковыми концентратами и добавками валовой надой составлял 12230 л молока в день. Если перевести на одну голову коровы получается 17,93 л – годовой надой составлял 5737,6 л. Сейчас же, благодаря сбалансированному кормлению годовой надой составляет 7657,6 л. Такого и даже большего результата может добиться каждое предприятие. Как говорится, чтобы что-то получить, надо что-то вложить.

Не редко многие организации не до конца понимают значения молочного скотоводства. Ведь это отрасль каждый день приносит доход. На эти деньги можно обновить автопарк, увеличить заработную плату работников и построить новые сооружения. Для этого лишь нужно научиться рационально и эффективно использовать свои основные корма и добавлять в них белково-концентратные добавки, вовремя проводить оздоровительно-профилактические процедуры (ведь всегда профилактика выходит дешевле, чем само лечение), также вести учет и планирование денежных затрат.

Литература

1. Файзрахманов, Д. И. Проблемы адаптации сельскохозяйственных организаций Республики Татарстан к условиям ВТО / Д. И. Файзрахманов, Ф. Н. Мухаметгалиев // *Зерновое хозяйство России*. – 2014. – № 2. – С. 64-68.
2. Гайнутдинов, И. Г. Состояние и особенности развития животноводческих отраслей в России и за рубежом / И. Г. Гайнутдинов, Ф. Н. Авхадиев // *Вестник Казанского государственного аграрного университета*. – 2021. – Т. 16. – № 2(62). – С. 86-95. – DOI 10.12737/2073-0462-2021-86-95.
3. Субаева, А. К. Особенности технического обеспечения сельского хозяйства цифровыми технологиями / А. К. Субаева, Ф. Н. Мухаметгалиев, И. Л. Ибниев // *Бизнес. Образование. Право*. – 2021. – № 1(54). – С. 67-71. – DOI 10.25683/VOLBI.2021.54.159.
4. Современное состояние и перспективы развития технической базы сельского хозяйства в условиях цифровой экономики / Ф. Ф. Садриева, Э. Ф. Амирова, Е. В. Губанова [и др.] // *Вестник Казанского*

государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 3(59). – С. 121-125. – DOI 10.12737/2073-0462-2020-121-125.

5. Организационно-экономические основы технической модернизации аграрного бизнеса / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, Б. Г. Зиганшин [и др.] // Финансовый бизнес.–2021. – № 6(216).– С.171-175.

6. Управление механизмами повышения эффективности трудовых ресурсов в сельском хозяйстве Б. Г. Зиганшин, Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 420 с.

7. Тенденции развития зернопроизводства в условиях импортозамещения / Ф. Н. Авхадиев, А.Н. Асадуллин, И.Г. Гайнутдинов [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 1(57). – С. 117-122.

8. Ситдикова, Л. Ф. Развитие отраслей сельского хозяйства Республики Татарстан на основе прогнозных моделей продовольственного обеспечения населения / Ф. Н. Мухаметгалиев, Л. Ф. Ситдикова // Зерновое хозяйство России. – 2014. – № 2. – С. 68-72.

9. Организационно-экономические проблемы развития аграрного сектора экономики / А. Р. Валиев, Б. Г. Зиганшин, А.С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 7(217). – С. 62-66.

10. Tendency of investment economy formation / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, L. F. Sitdikova [et al.] // International Journal of Criminology and Sociology. – 2020. – Vol. 9. – P. 252-2578. – DOI 10.6000/1929-4409.2020.09.316.

11. Зиганшин Б.Г. Совершенствование методики оценки земель на основе результатов паспортизации полей / Б.Г.Зиганшин, Л.Ф. Ситдикова // Техника и оборудование для села. – 2017. – № 6. – С. 42-45.

12. Priority areas of development of agricultural entrepreneurship in the regions of the Russian Federation / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, F. N. Mukhametgaliev, F. F. Mukhametgalieva // International Journal on Emerging Technologies. – 2019. – Vol. 10. – No 2. – P. 133-136.

13. Хисматуллин, М. М. Лизинг техники и технологий как инструмент развития агропромышленного производства / М. М. Хисматуллин, Р. Г. Хисамов // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2015. – Т. 10. – № 2(36). – С. 31-35. – DOI 10.12737/12049.

14. Issues on increasing efficiency of agricultural business in the Republic of Tatarstan / A. R. Battalova, L. F. Sitdikova [et al.] // Journal of Environmental Treatment Techniques. – 2019. – Vol. 7. – No Special Issue. – P. 930-934.

15. Лукин, А. С. Особенности современной Российской аграрной политики / А. С. Лукин, Л. Ф. Ситдикова // Финансовый бизнес. – 2021. – № 5(215). – С. 65-67.

16. Export potential of the regional grain sector / F. Mukhametgaliev, L. Sitdikova, A. Battalova [et al.] // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology,

Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00114. – DOI 10.1051/bioconf/20202700114.

17. Лукин, А. С. Агропромышленный комплекс в системе реализации доктрины продовольственной безопасности / А. С. Лукин, И.Ш. Мадышев, Ф.Ф. Закирова [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 11(221). – С. 322-327.

18. Авхадиев, Ф.Н. Методические основы разработки бизнес-планов создания и развития малых форм хозяйствования в АПК / Ф.Н. Авхадиев, Э.Р. Садриева и др. – Казань: Казанский ГАУ, 2015. 384 с.

19. Современные тенденции и особенности развития аграрного бизнеса / А. С. Лукин, М.М. Хисматуллин, А.К. Субаева [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – № 2. – С. 66-72.

20. Экономически эффективное кормопроизводство на основе райграса многоукосного / М. М. Хисматуллин, Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 392 с. – ISBN 978-5-6044926-5-9.

21. К вопросу экономической эффективности цифровизации орошаемого земледелия / Ф. Н. Сафиоллин, М. М. Хисматуллин, Л.В. Михайлова [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 9(219). – С. 156-160.

22. Экономическая эффективность использования биологических препаратов в технологии возделывания многолетних трав / М. М. Хисматуллин, Ф. Н. Сафиоллин, А. С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 3(213). – С. 183-187.

23. Асадуллин, Н.М. Особенности технического перевооружения субъектов аграрного бизнеса / Н.М. Асадуллин, Ф. Н. Авхадиев, И.Г., Гайнутдинов [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 12(222). – С. 391-397.

24. Лукин, А. С. Проблемы повышения эффективности кормопроизводства и обеспечения сбалансированности кормления животных / А. С. Лукин, И. Ш. Мадышев, И. Ш. Мадышева [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 5(215). – С. 162-165

УДК 657

Бусарова Ксения Сергеевна*Студент**avlyakulova_kki@mail.ru***Миннигалеева Венера Завидовна***Кандидат экономических наук, доцент**Казанский кооперативный институт (филиал) АНОО ВО ЦС РФ**«Российский университет кооперации», г. Казань**avlyakulova_kki@mail.ru*

МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ КОНТРОЛЯ

Аннотация. В статье исследованы особенности проведения внутреннего контроля организаций. Выделены основные методы проведения контроля. Рассмотрены теоретические основы понятия «ревизия». Проанализирована характеристика ревизии, как метода внутреннего контроля организации.

Ключевые слова: контроль, ревизия, внутренний контроль, методы контроля.

Ksenia S. Busarova*Student***Venera Z. Minnigaleeva***Candidate of Economic sciences, Associate professor**Kazan Cooperative Institute (branch) of ANOO IN the CA of the Russian**Federation "Russian University of Cooperation", Kazan, Russia**avlyakulova_kki@mail.ru*

METHODS AND TOOLS OF CONTROL

Abstract. The article examines the features of the internal control of organizations. The main methods of control are highlighted. The theoretical foundations of the concept of "revision" are considered. The characteristic of audit as a method of internal control of the organization is analyzed.

Keywords: control, audit, internal control, control methods.

На сегодняшний день условия функционирования любого сектора экономики Российской Федерации сопутствуются негативным влиянием на финансовую устойчивость предприятий распространения пандемии коронавирусной инфекции. Соответственно, управляющим важно формирование инструментов, направленных на эффективный финансовый менеджмент и обеспечение экономической безопасности.

Одним из таких механизмов выступает организация системы внутреннего контроля, эффективность которой необходимо оценивать при помощи различных показателей. Важность оценочной деятельности

объясняется тем, что благодаря данной процедуре возможен поиск изъянов функционирования службы внутреннего контроля организаций [1,2,3].

На сегодняшний день существует разнообразие инструментов и методов, которые применяются в рамках контроля на организации. Их перечень изображен на рисунке 1.

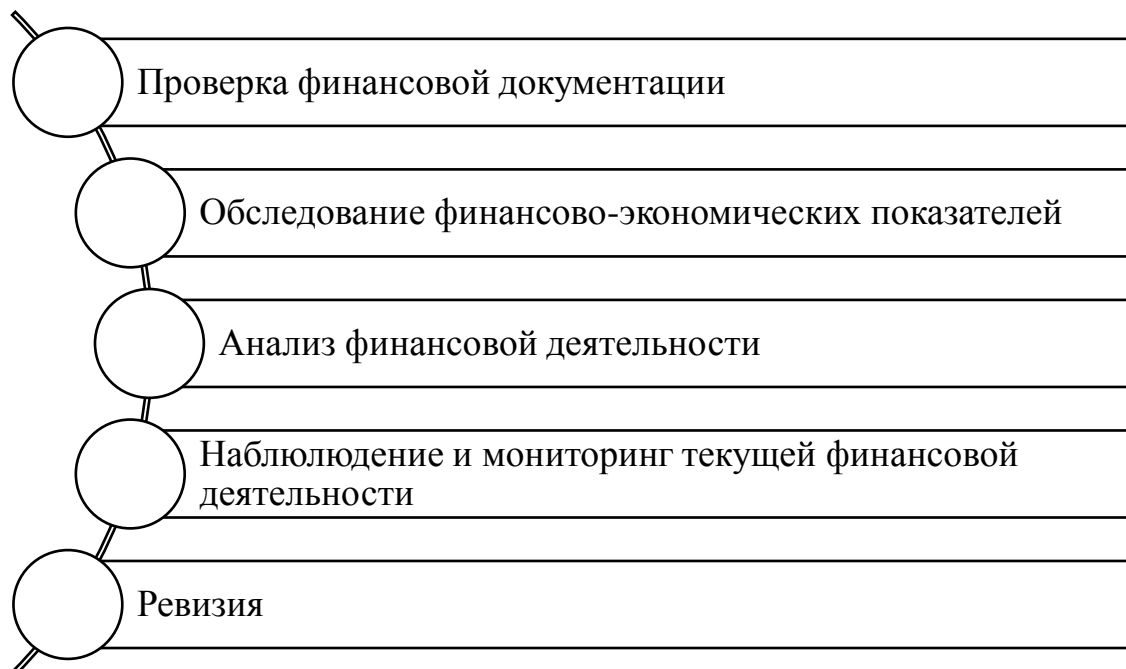


Рисунок 1 – Методы проведения контроля в деятельности организации

Исходя из особенностей всех методов контроля, наиболее эффективным и основным является механизм ревизии, который обладает следующей характеристикой [4]:

- проверка комплексного характера, что отражает максимальную глубину анализа документации, отчетности и финансово-экономических показателей деятельности предприятия;
- проверка учитывает не только экономические, но и юридические стороны финансовой деятельности предприятия;
- в рамках финансового контроля методом ревизии используется сочетание специалистов и экспертов различных областей;
- целями являются соблюдение законности, достоверности и рациональности/эффективности финансовых операций деятельности предприятия;
- часто проводится в случае выявления правонарушений экономического и финансового характера, вследствие чего ревизию проводят государственные органы контроля, целью которых является определение причин нарушения и заключения степени ответственности для виноватых лиц.

Ревизия – это система обязательных контрольных действий по документальной и фактической проверке законности и обоснованности, совершенных в ревизуемом периоде хозяйственных и финансовых операций, законности действий руководителя и главного бухгалтера [5].

В целом же, ревизия как основной метод финансового контроля подтверждает свою значимость именно тем, что при проведении данной процедуры выявляются практически все правонарушения и махинации с финансовой и нефинансовой отчетностью компании. Ведь именно полнота и глубина оценки и анализа проверки и контроля – конкурентное преимущество данного метода [6].

Если говорить об других методах финансового контроля на предприятиях, которые были перечислены выше, то их основной недостаток – это ограничение показателей. Единственным исключением является система мониторинга, однако, ее первоочередной особенностью и задачей является контроль с определением возможных отклонений в финансовых операциях деятельности компании.

В случае с ревизией, то данный метод финансового контроля обеспечивает эффективный процесс оценки и анализа информации и документации предприятия, где могут быть определены ранее осуществленные правонарушения экономического характера. Механизм мониторинга это обеспечить не способен.

Таким образом, ревизия, как метод контроля, обеспечивает эффективный процесс контроллинга за эффективностью финансовой деятельности любой организации.

Литература

1. Белозерова Л.А. Роль и значение внутреннего контроля в деятельности организации // Молодой ученый. 2019. № 24 (262). С. 316-320.
2. Valieva, G. R. Control as a management function in a organization / G. R. Valieva, Ch. M. Kurakova, R. R. Kamalutdinova // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – P. 78-84. – EDN NMHLQZ.
3. Internal control and its impact on accounting balance / L. M. Mavlieva, M. M. Nizamutdinov, D. M. Kurbanova, G. K. Sadikova // Профессия бухгалтера - важнейший инструмент эффективного управления сельскохозяйственным производством: Сборник научных трудов по материалам IX Международной научно-практической конференции, посвященной памяти профессора В.П. Петрова, Казань, 16–17 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – P. 178-183. – EDN WNGQRH.
4. Магуева Н.С. Особенности контроля и ревизии на хлебопекарных предприятиях // Сборник статей по материалам международной научно-практической конференции. 2019. С. 131-141.
5. Карага А.Ф., Комарова О.В. Организация контроля и ревизии: проблемы и пути их решения // Матрица научного познания. 2018. № 4. С. 53-59.

6. Новиков Ю.И., Ивлева Д.С. Ревизия как основной метод финансового контроля // Электронный научно-методический журнал Омского ГАУ. 2018. № 4 (15). С. 13.

© Бусарова К.С., Миннигалева В.З., 2022

УДК 631

Валеева Гульнара Анасовна*Кандидат экономических наук, доцент**Казанский государственный аграрный университет, Казань***Валеева Камила Ильдусовна***Студент**Первый МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России (Сеченовский
Университет), Москва*

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ЗДОРОВЬЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ И ФАКТОРЫ НА НЕГО ВЛИЯЮЩИЕ

Аннотация. В данной статье рассматриваются современные условия осуществления профессиональной деятельности государственными и муниципальными служащими с точки зрения сохранения ими профессионального здоровья. Рассматриваются и изучаются факторы, влияющие на профессиональное здоровье государственных служащих.

Ключевые слова: государственные и муниципальные служащие, профессиональное здоровье, диспансеризация.

Gulnara A. Valeeva*Candidate of Economic sciences, Associate professor***Kamilla I. Valeeva***Student**Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia*

PROFESSIONAL HEALTH OF CIVIL EMPLOYEES AND FACTORS AFFECTING IT

Abstract. This article discusses the current conditions for the implementation of professional activities by state and municipal employees in terms of maintaining their professional health. The factors influencing the professional health of civil servants are considered and studied.

Keywords: state and municipal employees, professional health, prophylactic medical examination.

Государственная и муниципальная служба в Российской Федерации предъявляет множество требований к служащим на данном поприще. Выполнение профессиональных обязанностей предполагает наличие не только определенных знаний, умений и навыков, но и наличие физического, психического и психологического здоровья. Федеральный закон от 27.07.2004 N 79-ФЗ "О государственной гражданской службе" гласит, что к государственной и муниципальной службе допускаются лица, не имеющие ограничений по здоровью. [1] В частности, на основании п. 4 ч. 1 статьи 16, соискатель не будет принят на службу, а уже работающий гражданский

служащий не сможет состоять в их рядах в случае наличия определенных заболеваний. После выданного заключения медицинской организации вопрос о поступлении на гражданскую службу или ее прохождению будет решен.

Приказ Минздравсоцразвития России от 14.12.2009 N 984н содержит перечень заболеваний и состояний, препятствующих поступлению на государственную гражданскую службу. [2] В случае обнаружения данных заболеваний в процессе исполнения своих должностных обязанностей государственными служащими вопрос об ее прохождении закрывается. На рисунке 1 указаны заболевания, наличие которых является отводом к устройству на данные виды рабочих мест.

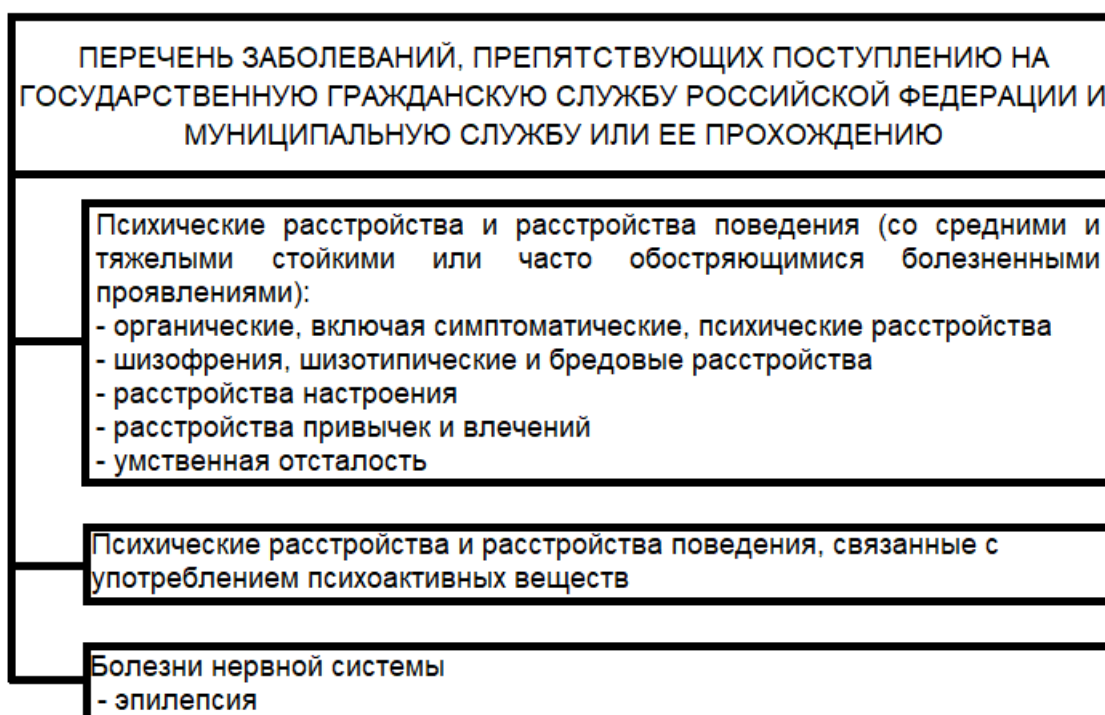


Рисунок 1 - Перечень заболеваний, препятствующих поступлению на государственную гражданскую службу или ее прохождению в Российской Федерации

Данные ограничения обоснованы [3,]. Государственная и муниципальная служба предполагает высокую интенсивность эксплуатации жизненных сил организма сотрудников, высокую коммуникационную отдачу [4,5].

В свою очередь, служебная деятельность формирует человеческие качества государственного служащего и накладывает свой отпечаток на многие особенности его личности. Данные вопросы формирования мировоззрения, ценностных установок, профессионального типа характера личности является пластом вопросов и проблем для изучения и отслеживания для исследователей данной проблемы. [14,15]. Влияние профессиональной роли на психическое состояние личностичиновника в

процессе служебной деятельности должно изучаться в динамике и постоянно контролироваться.

На рабочем месте человек проводит большую часть своей жизни, и поэтому проблемы сохранения профессионального здоровья также важны, как и вопросы организации эффективной профессиональной деятельности на государственной и муниципальной службе. Профессиональное здоровье многие авторы понимают по-разному. Казакова А.Ю и другие склоняются к мысли, что речь идет о определенных характеристиках, характеризующих здоровье специалиста, отвечающих требованиям профессиональной деятельности и обеспечивающих ее высокую результативность. [7,12] Речь идет о наборе свойств организма человека аккумулировать и сохранять необходимые компенсаторные и защитные механизмы, которые обеспечивают профессиональную стойкость и работоспособность во всех сценариях профессиональной деятельности. [6,17].

В отличие от принятых определений здоровья, профессиональное здоровье означает наличие такого свойства как способность организма восстанавливать изменяющееся состояние в соответствии с объемом и видами профессионального труда. Со сложностью выполнения конкретной профессиональной задачи соотносится не только диагноз, но и функциональное состояние [9,18].

Работа по сохранению профессионального здоровья в условиях рутинных будней усугубляется повышенным в настоящее время грузом ответственности за результаты работы и ненормированным рабочим графиком. Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ) опубликовала результаты исследований, в которых было выяснено, что в группе людей, работавших не менее 55 часов в неделю, 398 тысяч человек скончалось от инсульта и 347 тысяч – от сердечных заболеваний в 2016 году. Также из-за увеличенной продолжительности рабочего дня с 2000 по 2016 год количество смертей от сердечных заболеваний возросло на 42%, а от инсульта – на 19% [11]. Из данных исследований видно, что сверхурочный труд и значительная диспропорция между психическими затратами и личностными возможностями, формируют стрессовые ситуации. Они сопровождаются не только дефицитом времени на членов своей семьи и отдых, но и являются причиной для возникновения целой группы заболеваний. Нарушение жизненной гармонии и разумного режима труда и отдыха приводит служащих государства к повышенному риску приобретения профессиональных заболеваний.

Также к факторам, влияющим на профессиональное здоровье государственных служащих можно отнести:

- монотонные условия, эмоциональное выгорание государственных и муниципальных служащих (должности и виды, работы, связанные с приемом граждан и представителей организаций, приемом, обработкой и систематизацией документации и других);
- перенапряжение нервной системы и двигательного аппарата;
- резкие изменения режима работы и интенсивности нагрузок;

- психотравмирующие факторы и перегрузки;
- плохой психологический климат в коллективе и конфликтная обстановка. [13,16]

На угнетающее и изнуряющее действие вышеперечисленных факторов указывают результаты проведенных среди госслужащих исследований, обучающихся в РАНХиГС при Президенте РФ. От 60 до 100 % опрошенных отмечают повышенную усталость и утомляемость. У большинства респондентов по этому поводу отмечается раздражительность и острые стрессовые реакции. 73 % ответивших фиксируют у себя обострения болезней внутренних органов и систем. Среди государственных служащих со стажем более 15 лет 40 % жалуется на бессонницу, 57 % на чувство необоснованной вины и 59 % на недовольство собой в работе [11].

Для реабилитации государственных и муниципальных служащих в настоящее время существует отлаженная система периодической медицинской диспансеризации. Однако эффективность ее работы, которая в настоящее время еще и осложняется, загруженностью системы здравоохранения в связи с пандемией новой коронавирусной инфекцией COVID-19, оставляет желать лучшего.

На наш взгляд, помимо физического и физиологического оздоровления, нужно большее время уделять психологической помощи госслужащим. А эта работа должна идти по двум направлениям: реабилитация и работа над имеющимися проблемами ментального здоровья и восстановление психоэнергетического потенциала, личностных ресурсов, усиление веры в собственные возможности, усовершенствование когнитивных и коммуникативных навыков.

Литература

1. Федеральный закон от 27 июля 2004 г. N 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации».

2. Приказ Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 14 декабря 2009 г. n 984н «Об утверждении порядка прохождения диспансеризации государственными гражданскими служащими Российской Федерации и муниципальными служащими, перечня заболеваний, препятствующих поступлению на государственную гражданскую службу российской федерации и муниципальную службу или ее прохождению, а также формы заключения медицинского учреждения».

3. Агумбаева А.Е., Амирова Э.Ф. и др. Социально-экономические процессы в условиях модернизации экономики: современные вызовы, глобальные трансформации и стратегические ориентиры развития.- Самара: Самарский государственный институт культуры, 2021, 225 с.

4. Ахметшина А.Я. Мотивация деятельности муниципальных служащих как средство повышения эффективности муниципальной службы / А.Я. Ахметшина, Г.А. Валеева // Устойчивое развитие сельских

территорий: взгляд молодых ученых. Материалы I Всероссийской научно-практической конференции молодых ученых. Новосибирск, 2020. С9-11.

5. Ахметшина А.Я., Валеева К.И., Валеева Г.А. Проблемы эмоционального выгорания муниципальных служащих: сущность и пути решения // Студенческая наука – аграрному производству: Материалы 79 студенческой (региональной) научной конференции. Том 4. – Казань: Издательство Казанского ГАУ, 2021, стр. 112-116.

6. Валеева, Г.А. Совершенствование системы аттестации государственных служащих / Г.А. Валеева, Ч.М. Куракова // Современные достижения аграрной науки. Научные труды Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 80-летию д.с.-х.н., профессора, член-корр. РАН, почетного члена АН РТ, академика АИ РТ, трижды Лауреата Государственных и Правительственной премии в области науки и техники, Заслуженного деятеля науки РФ, Заслуженного работника сельского хозяйства РТ Мазитова Назиба Каюмовича. Казань: Изд-во Казанского ГАУ, 2020. – С. 516-521.

7. Казакова А. Ю. Специфика деформаций профессионального здоровья государственных служащих 2011. № 4.// <https://cyberleninka.ru/article/n/spetsifika-deformatsiy-professionalnogo-zdorovya-gosudarstvennyh-sluzhaschih>.

8. Kirillova O.V., Amirova E.F., Kuznetsov M.G., Valeeva G.A., Zakharova G.P. Innovative directions of agricultural development aimed at ensuring food security in Russia // BIO Web of Conferences. International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2019). 2020. С. 00068.

9. Куракова, Ч.М. Особенности коммуникационных процессов в муниципальном управлении // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры. Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию института механизации и технического сервиса и 90-летию казанской зоотехнической школы. Казань, 2020. – 743-748.

10. Низамутдинов М.М., Сафиуллин Н.А. Современные кадровые технологии, применяемые в органах государственной власти // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики. Научные труды I Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики. Казань, 2021. С.180-187

11. Pega F. [и др.]. Global, regional, and national burdens of ischemic heart disease and stroke attributable to exposure to long working hours for 194 countries, 2000–2016: A systematic analysis from the WHO/ILO Joint Estimates of the Work-related Burden of Disease and Injury // Environment International. 2021. (154). С. 106595.

12. Продолжительный рабочий день – причина роста смертности в результате болезней сердца и инсульта. К такому выводу пришли ВОЗ и

MOT // <https://www.who.int/ru/news/item/17-05-2021-long-working-hours-increasing-deaths-from-heart-disease-and-stroke-who-ilo> // 2021.

13. Сафиуллин Н.А., Хамидуллина Л.М. Особенности оценки эффективности государственных гражданских служащих на региональном уровне. // Актуальные проблемы бухгалтерского учета и аудита в условиях стратегического развития экономики. Сборник научных трудов Всероссийской (национальной) научно-практической конференции молодых ученых. Казань, 2021. С. 213-219.

14. Сафиуллин Н.А. Особенности служебных аномалий на государственной службе. // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики. Научные труды I Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию Института экономики. Казань, 2021. С.218-224.

15. Сафиуллин Н.А., Миронкина А. Анализ численности и укомплектованности кадров государственной гражданской и муниципальной службы в Республике Карелия. // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры. Научные труды III Международной научно-практической конференции, посвященной 60-летию Института экономики Казанского ГАУ. Казань, Казанский государственный аграрный университет, 2021. С.213-217.

16. Сафиуллин Н.А. Особенности профессиональной деформации муниципальных служащих// Социальные институты в правовом измерении: теория и практика. Материалы III Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. Под общей редакцией О.А. Полюшкевич, Г.В. Дружинина. Иркутск, 2021.С. 461-462.

17. Хорева, О.В., Валеева Г.А. Современная государственная служба в Российской Федерации в аспекте развития административной реформы // Сб. материалов I Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики «Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики». – Казань: Изд-во Казанского ГАУ, 2021. – С.274-280.

18. Хорева, О.В., Валеева, Г.А. Совершенствование подходов и методов к оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления // Сб. материалов I Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики «Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики». – Казань: Изд-во Казанского ГАУ, 2021. – С.280-287.

УДК 633.11:631.559

Валиев Абдулсамад Ахатович
Старший преподаватель
Зиннатуллина Алсу Наилевна
Кандидат технических наук, доцент
Казанский государственный аграрный университет», Казань
zinnatullina-alsu@mail.ru

ОСОБЕННОСТИ СВЯЗИ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ МАССЫ ТЫСЯЧИ СЕМЯН ЯРОВОЙ ПШЕНИЦЫ

Аннотация. В данной статье рассматриваются и анализируются особенности связи между массой тысячи семян яровой пшеницы и влияющих на нее основных двенадцати факторов за 1982-2018 гг. по двум методам. Сначала проводится парный затем множественный корреляционные анализы. В последующем по полученным коэффициентам строится математическая модель и рассчитывается масса тысячи семян. В последующем проводится анализ полученных результатов.

Ключевые слова: масса тысячи семян, парная корреляция, множественная корреляция, урожайность пшеницы.

Abdulsamad A. Valiev
Senior lecturer
Alsu N. Zinnanullina
Candidate of technical sciences, Associate professor
Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia
samadvaliev@rambler.ru

FEATURES OF COMMUNICATION IN THE FORMATION OF THE MASS OF THOUSANDS OF SPRING WHEAT SEEDS

Abstract. This article discusses and analyzes the features of the relationship between the mass of a thousand seeds of spring wheat and the main twelve factors affecting it for 1982-2018 by two methods. First, paired then multiple correlation analyses are performed. Subsequently, a mathematical model is built based on the obtained coefficients and the mass of a thousand seeds is calculated. Subsequently, the analysis of the obtained results is carried out.

Keywords: mass of a thousand seeds, pair correlation, multiple correlation, wheat yield.

Как всем известно, что одним из основных хозяйственных показателей является масса тысячи семян. Этот показатель необходим для правильного расчета нормы посева семян. Ведь без учета показателя массы тысячи семян будет сложно установить нормы посева и определить

его всхожесть в полевых условиях. Величина массы тысячи семян зависит от множества факторов, которые имеют между собой сложную структуру взаимосвязей [1-5]. Поэтому для получения реальной картины необходимо детально изучить взаимосвязи между массы тысячи семян и основными влияющими на нее факторами [6-10].

Масса тысячи семян – Mm представляет функцию от всех перечисленных аргументов – легкогидролизуемого азота (N), содержания подвижного фосфора (P_2O_5), обменного калия (K_2O), запасов влаги метровый толщи при посеве [11] ($Пв$), атмосферных осадков за вегетационный период ($O_{вег}$), среднемесячных осадков за май и июнь ($O_{5,6}$), осадков за июнь (O_6), влажности воздуха за вегетационный период ($Вв$), суммы эффективных температур ($Ст$), среднемесячной температуры за май и июнь ($T_{5,6}$), температуры за июнь (T_6) и длины вегетационного периода ($Пвег$) (табл. 1). Для выявления их роли (значимости) применяется парная и множественная линейная корреляционная связь, что фактически определяется с применением наименьших квадратов [12-16].

Таблица 1 – Масса тысячи семян и влияющие на нее факторы

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Годы	Mm	N	P	K	P_5	$O_в$	$O_{5,6}$	O_6	$Вв$	$T_э$	$T_{5,6}$	T_6	$Пвег$
1982	34,5	103	118	79	171	214	69	78	63	1756	13,1	13,9	88
1983	35,2	114	144	101	165	279	95	95	67	1505	13,8	15	87
1984	36	107	103	82	170	241	54	89	60	1588	17,1	17,4	81
1985	36,7	118	126	107	166	222	51	62	56	1488	13,8	15,6	86
1986	33	121	165	122	130	162	52	83	68	1658	14,6	18,1	98
1987	38,7	143	117	107	140	224	48	56	64	1636	21,1	27	90
1988	34,3	105	129	109	145	174	44	73	63	1531	20,3	27	75
1989	34,5	109	132	112	175	256	71	27	59	1530	17,3	21,8	79
1990	32,4	112	173	136	181	290	76	128	61	1369	13,3	15,8	76
1991	34,7	122	180	140	164	107	26	24	64	1672	18,1	20,8	81
1992	39,5	117	107	89	166	111	21	11	66	1552	14	16,8	84
1993	33,6	113	114	90	177	123	44	71	60	1657	15,4	16,7	87
1994	34	119	119	88	171	291	88	114	62	1768	13,7	15,9	85
1995	36,1	125	123	103	182	134	12	16	68	1849	18,5	20,9	86
1996	33,2	132	126	114	286	124	51	69	61	1814	16,8	17,9	80
1997	37,8	128	134	119	164	205	67	95	66	1831	15,8	19,9	96
1998	34,5	104	139	123	165	71	32	15	51	1663	17,8	21,7	73
1999	30,5	109	142	107	130	82	42	34	47	1510	14,3	19,5	70
2000	31	121	148	113	145	202	77	99	59	1478	13,9	18,4	75
2001	33,6	132	156	122	177	177	69	55	62	1890	15,3	16,9	86
2002	34,7	139	164	131	165	167	47	47	66	1549	13,5	16,8	84
2003	32,8	146	172	137	160	223	60	91	61	1616	13,9	13,7	83

Продолжение таблицы 1

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
2004	34	115	118	88	172	259	50	65	68	1840	15,6	17,1	90
2005	36,5	119	135	103	168	279	68	113	64	1826	16,9	16,7	85
2006	32,3	124	147	119	165	169	44	30	59	1677	17,3	20,9	85
2007	34,7	127	153	125	170	248	43	45	58	1855	16,1	16,4	89
2008	35,1	100	162	137	164	221	81	104	53	1794	14,4	16,4	92
2009	33,4	112	169	131	159	102	36	40	61	1963	17	19,9	87
2010	32	109	171	142	140	38	22	11	49	2076	19,3	21,2	79
2011	28,5	122	119	92	165	142	83	135	52	1824	15,9	17,4	83
2012	31,7	119	128	117	173	155	38	45	54	1970	17,8	19,7	80
2013	29,8	140	133	120	198	146	28	27	47	2113	18	20,8	85
2014	34,7	136	166	139	169	159	45	71	53	2106	17,5	17,8	87
2015	37,5	114	171	141	163	162	26	28	44	2093	18,7	21	84
2016	37	106	157	127	178	147	28	39	46	2117	17,1	18,5	81
2017	39,7	104	173	141	171	197	49	65	52	2003	13,3	15,6	89
2018	36,2	117	129	116	180	109	29	35	47	2172	15,7	16,9	80

По таблице 1 видно, что масса 1000 семян изменяется в относительно широких пределах от 28,5 (2011 г.) до 39,7 г (2017 г.) при средней арифметической 34,4 г и коэффициенте вариации, равном 7,4%. Коэффициенты парной корреляции между Mm и факторами изменяются в пределах от минус 0,19 до 0,36 (табл.2). Статистические достоверные их значения характеризуют лишь две пары: Mm и $Пввг$.

Таблица 2 – Коэффициенты парной корреляции

	N	P	K	$Пв$	$Ов$	$О_{5,6}$	$О_6$	$Вв$	$Тэ$	$Т_{5,6}$	$Т_6$	$Пввг$
Mm	-0,13	-0,08	0,01	-0,01	0,19	-0,19	-0,17	0,18	0,07	0,04	0,01	0,36

Принимая во внимание то, что рассматриваемые факторы имеют между собой связь различной тесноты и направления, во временной выборке рассматривается множественная связь. Она характеризуется коэффициентом корреляции – $R=0,706$, показатели связи статистически достоверны при $\alpha=0,05$ (табл. 3).

Таблица 3 – Коэффициенты факторов в корреляционно – регрессионных уравнениях и их уровни значимости ($R=0,706$)

Факторы	Коэффициенты факторов в корреляционно – регрессионном уравнении	Уровни р-значимости
1	2	3
Свободный член	32,32281	0,002001

Продолжение таблицы 3

1	2	3
<i>Oв</i>	0,02038	0,034419
<i>O_{5,6}</i>	-0,05872	0,16619
<i>Пввг</i>	0,11564	0,254712
<i>N</i>	-0,08227	0,031566
<i>P₂O₅</i>	-0,11425	0,081067
<i>K₂O</i>	0,14808	0,073574
<i>Вв</i>	0,11083	0,279215
<i>T₆</i>	-0,08367	0,809685
<i>Пв</i>	-0,01109	0,605834
<i>O₆</i>	-0,01154	0,584574
<i>T_{5,6}</i>	-0,1624	0,7392
<i>Tэ</i>	0,00054	0,87443

Таблица 3 также отражает коэффициенты факторов в корреляционно-регрессионных уравнениях, одни из них имеют отрицательные знаки (*O₅₊₆*, *N*, *P₂O₅*, *T₆*, *Пв*, *O₆* и *T_{5,6}*), а остальные положительно влияют на формирование массы 1000 семян. Среди факторов с отрицательным знаком в уравнении присутствует содержание подвижного фосфора в почве. Содержание подвижного фосфора в почве во временной выборке находится либо ниже, либо выше оптимальных параметров, соответственно, отрицательный знак отражает преобладающее положение данного фактора в ней.

Положительный знак суммы осадков за вегетационный период (*Oв*), длины вегетационного периода (*Пввг*), содержания обменного калия (*K₂O*), влажность воздуха в течении вегетации яровой пшениц (*Вв*) тесно связаны с накоплением биомассы, соответственно, их роль в данном процессе с положительным знаком логична.

В качестве иллюстрации модели массы 1000 семян приводятся регрессионные уравнения.

$$\begin{aligned}
 M_{тр} = & 32,32281 - 0,08227 \cdot N - 0,11425 \cdot P_2O_5 + 0,14808 \cdot K_2O - 0,01109 \cdot \\
 & \cdot Pв + 0,02038 \cdot Q_{ввг} - 0,05872 \cdot Q_{5+6} - 0,01154 \cdot Q_6 + 0,11083 \cdot Vв + 0,00054 \cdot \\
 C_{э}т & - 0,1624 \cdot T_{5+6} - 0,08367 \cdot T_6 + 0,11564 \cdot W_{ввг} ;
 \end{aligned}$$

Расчетные показатели массы 1000 семян (*M_{тр}*) полученные по математической модели и их отклонения от фактической массы 1000 семян (*M_{тф}*) приводятся в таблице 4.

Таблица 4 – Масса 1000 семян и ее расчетные показатели, отклонения между ними, г и %

Год	Мтф	Мтр	отклонение	
			г	%
1982	34,50	34,40	0,10	0,30
1983	35,20	33,43	1,77	5,02
1984	36,00	35,36	0,64	1,77
1985	36,70	36,45	0,25	0,69
1986	33,00	35,31	-2,31	-7,00
1987	38,70	35,28	3,42	8,83
1988	34,30	34,52	-0,22	-0,66
1989	34,50	35,52	-1,02	-2,96
1990	32,40	34,25	-1,85	-5,71
1991	34,70	33,69	1,01	2,90
1992	39,50	36,90	2,60	6,58
1993	33,60	34,18	-0,58	-1,72
1994	34,00	33,62	0,38	1,12
1995	36,10	36,79	-0,69	-1,91
1996	33,20	32,28	0,92	2,78
1997	37,80	36,61	1,19	3,16
1998	34,50	33,95	0,55	1,59
1999	30,50	30,51	-0,01	-0,04
2000	31,00	31,25	-0,25	-0,81
2001	33,60	32,60	1,00	2,97
2002	34,70	34,09	0,61	1,77
2003	32,80	32,97	-0,17	-0,52
2004	34,00	37,07	-3,07	-9,03
2005	36,50	34,65	1,85	5,06
2006	32,30	34,35	-2,05	-6,34
2007	34,70	36,76	-2,06	-5,95
2008	35,10	36,37	-1,27	-3,63
2009	33,40	34,39	-0,99	-2,98
2010	32,00	33,43	-1,43	-4,46
2011	28,50	29,25	-0,75	-2,65
2012	31,70	35,48	-3,78	-11,94
2013	29,80	33,72	-3,92	-13,15
2014	34,70	33,40	1,30	3,76
2015	37,50	34,86	2,64	7,05
2016	37,00	34,68	2,32	6,27
2017	39,70	37,04	2,66	6,69
2018	36,20	34,92	1,28	3,53
Сумма	1274,40	1274,33	52,91	153,3
Среднее	34,44	34,44	1,43	4,14
Макс	39,70	37,07	3,42	8,83
Мин	28,50	29,25	-3,92	-13,15

Таблица 5 – Анализ распределения разницы между фактической и расчетной массы 1000 семян

Шаг	Состав выборки	Относительная разница $M_{тф} - M_{тр}$, %			
		+/-	0 – 5	5,0 – 10,0	>10
0	$W_{вег}$, Q_{5+6} , $C_{эт}$, N , T_{5+6} , T_6 , $V_{вег}$, $Q_{вег}$, K_2O , P_v , V_v , Q_6 , P_2O_5	19/18	23	12	2
6	$Q_{вег}$, Q_{5+6} , $W_{вег}$, N	18/19	24	10	3

Для полной выборки фактическая масса 1000 семян и расчетные вычисленные по математической модели имеет среднюю арифметическую 34,44 г, (табл. 4). В 17 случаях фактические показатели ниже средних арифметических, а в остальные годы (20) выше. В расчетных показателях массы 1000 семян в 20 сельскохозяйственных годах меньше средней арифметической, а в 17 – выше. Эти данные также подтверждают возможность использования расчетных данных для практических целей [17-21].

Рассмотрим абсолютные отклонения между $M_{тф}$ и $M_{тр}$. Максимальное отклонение составляет 3,92 г, которая характеризует 2013 сельскохозяйственный год, а минимальное отклонение равно 0,01 г (1999 с/х год). Расчеты по четырем факторам дают аналогичные показатели с некоторыми отклонениями.

Более показательны относительные отклонения. Знаки отклонений по количеству однотипны с небольшими различиями. Отклонения до 5% составляют 23 года, а в случаи с четырьмя факторами – 24. От 5 до 10 процентов составляет 10-12 раза и более 10 процентов 2 – 3 раза. Таким образом отклонения до 5 % преобладают и являются типичными.

Литература

1. Ибяттов, Р. И. Анализ факторов, влияющих на урожайность яровой пшеницы в условиях серых лесных почв Республики Татарстан, методом главных компонент / Р. И. Ибяттов, Ф. Ш. Шайхутдинов, А. А. Валиев // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2019. – Т. 14. – № 3(54). – С. 31-36.

2. Киселева, Н. Г. Применение метода главных компонент к таксационным показателям древостоев / Н. Г. Киселева, Р. И. Ибяттов, С. А. Валиев // Устойчивое развитие сельского хозяйства в условиях глобальных рисков: Материалы научно-практической конференции, Казань, 07 декабря 2016 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2016. – С. 211-215.

3. Валиев, А. А. Прогнозирование урожайности яровой пшеницы с применением трехслойного персептрона / А. А. Валиев // Научное сопровождение технологий агропромышленного комплекса: теория, практика, инновации: Научные труды I-ой Международной научно-практической конференции, Казань, 06–07 февраля 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 282-285.

4. Известкование кислых почв в Республике Татарстан / А. А. Лукманов, К. В. Владимиров, А. А. Валиев [и др.] // Достижения науки и техники АПК. – 2021. – Т. 35. – № 9. – С. 15-18.

5. Шайхутдинов, Ф. Ш. Продуктивность пшеницы полбы сорта руно при различных уровнях минерального питания, нормы высева и глубины заделки семян в условиях Предкамской зоны Республики Татарстан / Ф. Ш. Шайхутдинов, И. М. Сержанов, Р. И. Ибяттов, Д. Х. Зиннатуллин [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2017. – Т. 12. – № 4-2(47). – С. 62-66.

6. Agrobiological basis of wheat yield formation *Dicoccum Schrank* (spelt) in the ancestral domain of the Republic of Tatarstan / F. Shaikhutdinov, I. Serzhanov, A. Serzhanova, V. Aksakova // BIO Web of Conferences : International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2019), Kazan, 13–14 ноября 2019 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00072. – DOI 10.1051/bioconf/20201700072.

7. Яруллин Ф.Ф., Ибяттов Р.И., Яхин С.М., Гайнутдинов Р.Х. Результаты полевых исследований почвообрабатывающего орудия с эллипсоидными дисками // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2019. Т. 14. № 2 (53). С. 123-127.

8. Ибяттов, Р. И. Моделирование таксационных показателей древостоев в среде офисных программ / Р. И. Ибяттов, Н. Г. Киселева // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2016. – Т. 11. – № 2(40). – С. 68-71.

9. Ибяттов Р.И., Холпанов Л.П., Ахмадиев Ф.Г. Течение многофазной среды по проницаемой поверхности с образованием осадка // Инженерно-физический журнал. 2005. Т. 78. № 2. С. 65-72.

10. Газизов, А. Р. Проблематика защиты информационных ресурсов образовательной организации высшего образования / А. Р. Газизов, Е. Р. Газизов // Проблемы современного педагогического образования. – 2020. – № 68-3. – С. 56-63.

11. Решетняк, В. В. Оценка особенностей семян различных генотипов яровой пшеницы / В. В. Решетняк, Р. И. Сафин // Воспризводство плодородия почв и продовольственная безопасность в современных условиях: Сборник трудов международной научно-практической конференции, посвященной 100-летию кафедры агрохимии и почвоведения Казанского ГАУ и 80-летию члена-корреспондента АН РТ доктора сельскохозяйственных наук, профессора Ильшата Ахатовича Гайсина, Казань, 17 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 281-286. – EDN VHJROC.

12. АСМ - исследования деформированного эластомера / Р. Г. Рахматуллина, Г. К. Аминова, З. Х. Куватов [и др.] // Нефтегазовое дело. – 2014. – Т. 12. – № 2. – С. 140-146.

13. Зиннатуллина, А. Н. Математическое моделирование распространения загрязнения под гидросооружением со шпунтом / А. Н. Зиннатуллина, Р. И. Ибяттов, М. Н. Шамсиев // Математические методы в технике и технологиях - ММТТ. – 2014. – № 7(66). – С. 43-47.

14. Киселева, Н. Г. Моделирование объемов стволов лесных культур сосны / Н. Г. Киселева // Научное сопровождение технологий агропромышленного комплекса: теория, практика, инновации: Научные труды I-ой Международной научно-практической конференции, Казань, 06–07 февраля 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 416-419.

15. Закономерности товарной структуры сосняков искусственного происхождения регионов Поволжья / В. Л. Черных, А. А. Домрачев, А. С. Елсуков [и др.] // Известия высших учебных заведений. Лесной журнал. – 2011. – № 1(319). – С. 20-28.

16. Равновесные размеры сегментов в нанокристаллах синдиотактического 1,2-полибутадиена / А. Н. Чувывров, А. Р. Хамидуллин, Ю. А. Лебедев [и др.] // Башкирский химический журнал. – 2012. – Т. 19. – № 3. – С. 25-28.

17. Саяпова, Р. Г. Частотные и температурные зависимости дипольно-сегментальной и дипольно-групповой поляризации в полимерах и жидких кристаллах: специальность 01.04.14 "Теплофизика и теоретическая теплотехника": диссертация на соискание ученой степени кандидата физико-математических наук / Саяпова Резида Гайфулловна. – Уфа, 2012. – 126 с.

18. Технология получения новых модификаций синдиотактического 1,2-полибутадиена и их электрические свойства / А. Н. Чувывров, Р. Г. Саяпова, З. Х. Куватов [и др.] // Вестник Челябинского государственного университета. – 2011. – № 39(254). – С. 35-41.

19. Использование инновационных технологий при создании роботов-мусорщиков / В. В. Королева, В. В. Ячменева, М. К. Сохачевский, Я. К. Сохачевский // Современное состояние и перспективы развития технической базы агропромышленного комплекса: Научные труды Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.т.н., профессора Мудрова П.Г., Казань, 28–29 октября 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 440-447.

20. Пахомова, В. М. Хелатные микроудобрения марки ЖУСС как модуляторы специфической и неспецифической устойчивости яровой пшеницы / В. М. Пахомова, А. И. Даминова, И. А. Гайсин // Проблемы и перспективы инновационного развития экономики. Инновационные направления отраслевого и территориального развития АПК: Материалы XII международной научно-практической конференции, Алушта, 11–17 сентября 2017 года. – Алушта: "Отечество". Научно-технический союз Крыма, 2017. – С. 251-257.

21. Пахомова, В. М. Действие антиоксидантов на рост растений / В. М. Пахомова, А. И. Даминова // Достижения науки и техники АПК. – 2019. – Т. 33. – № 11. – С. 26-28. – DOI 10.24411/0235-2451-2019-11106.

УДК 338.3

Гилязиева Адиля Васильевна
Студент

Сафиуллин Нияз Азатович
Старший преподаватель

Казанский государственный аграрный университет, Казань
nsafiullin@outlook.com

ОЦЕНКА ФАКТОРОВ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ГОРОДСКОГО КОМИТЕТА САБИНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА НА ОСНОВЕ PEST-АНАЛИЗА

Аннотация. В статье дана характеристика деятельности Исполнительного городского комитета Сабинского муниципального района РТ, представлен национальный состав населения, составлен PEST анализ.

Ключевые слова: PEST-анализ, государственная политика, национальный состав, Исполнительный городской комитет, план развития, муниципальное образование.

Adilya V. Gilyaziyeva
Student

Niyaz A. Safiullin
Senior Lecturer

Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia
nsafiullin@outlook.com

ASSESSMENT OF ENVIRONMENTAL FACTORS OF THE EXECUTIVE CITY COMMITTEE OF THE SABINSKY MUNICIPAL DISTRICT ON THE BASIS OF PEST-ANALYSIS

Abstract. The article describes the activities of the Executive City Committee of the Sabinsky Municipal district of the Republic of Tatarstan, presents the national composition of the population, and compiled a PEST analysis.

Keywords: PEST analysis, state policy, national composition, Executive City Committee, development plan, municipality.

Для эффективного управления муниципальным образованием необходимо правильно воспринимать изменения. PEST-анализ для того и существует [1]. В каждой организации существуют некие параметры внешней среды, способствующие ее успеху, рассматриваемый анализ как раз-таки позволяет выявить и охарактеризовать такие сферы организации, как:

- политические [2];
- экономические;
- социальные;

-технологические [3,4].

В данной статье метод PEST-анализа использован для анализа воздействия факторов внешней среды на примере Исполнительного городского комитета Сабинского муниципального района РТ [5,6,7]. Исполнительный городской комитет района РТ – это представительный орган местного самоуправления муниципального образования. Порядок работы исполнительного городского комитета определяется настоящим Уставом и Регламентом комитета.

Таблица 1 - Численность национальностей населения Сабинского района на начало 2020 г. [8,9,10]

Национальность	Численность, чел	Процент к общей численности всего населения, %
Татары	8911	97,76
Кряшены	34	0,37
Русские	135	1,48
Другие национальности	35	0,38

Делая выводы по таблице 2, следует отметить, что такие национальности, как татары и русские занимают большую часть населения Сабинского района, а меньшую часть составляют башкиры, удмурты, армяне, марийцы, чувашаи, азербайджанцы (другие национальности).

Внешняя среда организации подразумевает под собой определённые факторы и аспекты, которые оказывают влияние на функционирование и деятельность организации в целом. Успех функционирования конкретного предприятия в целом зависит от его умения приспосабливаться к изменениям внешней среды.

Любая организация – это открытая система, регулярно взаимодействующая с макросредой [11,12]. Сложность внешней среды определяется количеством факторов, которые требуют реакцию организации, и вариативностью.

Для более точной оценки необходимо учитывать политические, экономические, социальные и технологические состояния.

Куракова Ч.М. и Сафиуллин Н.А. в своём исследовании [1] предлагают рассчитывать факторы PEST анализа по такой формуле, которая характеризуется тем, что все расчеты приводятся в матричный вид.

$$O_{\text{в}} = \frac{\sum_{i=1}^n \Delta_o * B_{\text{ф}n}}{\sum B_{\text{ф}}} , \text{ где } (1)$$

$O_{\text{в}}$ – Оценка с поправками на вес;

Δ_o – Экспертная оценка;

$B_{\text{ф}}$ – Влияние факторов.

Таблица 3 - Сводная таблица PEST-анализа

ПОЛИТИЧЕСКИЕ		ЭКОНОМИЧЕСКИЕ	
Факторы	Вес	Факторы	Вес
Свобода информации и независимость СМИ	0,11	Уровень безработицы	0,2
Трудовое законодательство	0,12	Уровень располагаемых доходов населения	0,16
СОЦИАЛЬНО-КУЛЬТУРНЫЕ		ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ	
Факторы	Вес	Факторы	Вес
Требования к качеству муниципальных услуг	0,2	Развитие интернета	0,26
Темпы роста населения	0,16	Доступ к новейшим технологиям	0,21

Завершающим элементом анализа является предложения по минимизации рисков снижения уровня негативного воздействия для факторов, которые имеют высокую значимость [13].

Из сводной таблицы исследуемого анализа можно понять, что из всех политических факторов внешней среды Исполнительного городского комитета Сабинского муниципального района РТ, наибольшее влияние на управление социально-экономическим развитием Сабинского муниципального района оказывает свобода информации и независимость СМИ. Для того чтобы приспособиться к свободным от влияния организации СМИ можно ввести различного рода тренинги, которые подготовят сотрудников к открытости их рабочего процесса. Второй фактор – трудовое законодательство [14]. Для снижения рисков данного фактора может поспособствовать мероприятия для мотивации работников к соблюдению трудового законодательства.

Среди экономических факторов наиболее сильное влияние оказывает уровень безработицы. Причиной значимости данного фактора является то, что у работников и работодателей завышенные требования. Для снижения рисков при безработице необходимо разработка способов переподготовки безработного населения [15,16]. Следующим фактором служит уровень располагаемых доходов населения. Снижению рисков для населения при распределении доходов поспособствует контроль за доходной структурой со стороны власти, что не даст работодателям ставить низкую ставку оплаты труда конкретного гражданина.

Среди социально-культурных факторов внешней среды сильное влияние оказывают - требования к качеству муниципальных услуг. Для снижения рисков требований к качеству муниципальных услуг со стороны населения, необходимо оптимизировать процедуры предоставления услуг,

а также повысить доступность услуг для населения. Ещё один немаловажный фактор - темпы роста населения. Для того, чтобы темпы роста населения района не снижались, необходимо обеспечить жителей новыми рабочими местами, культурно-развлекательными учреждениями, также немаловажным является повышение качества, оказываемых медицинских и иных гос. услуг.

В группе технологических факторов наибольшее влияние оказывает развитие интернета. В современном мире жизнь без интернета невозможно представить, но не все работники районов обладают достаточными знаниями. Поэтому для того, чтобы улучшить пользование сетью интернет необходимо внедрить мероприятия, как обучающие методички и лекции. Мероприятием по снижению негативного влияния доступа к новейшим технологиям служит регулярное продвижение новых технологий, а также обучение персонала инновациям.

Литература

1. Куракова, Ч. М. Pest-анализ цифровой трансформации государственного управления / Ч. М. Куракова, Н. А. Сафиуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – № 1(61). – С. 125-129. – DOI 10.12737/2073-0462-2021-125-129.

2. Амирова, Э. Ф. Государственное регулирование аграрного сектора в условиях международных санкций / Э. Ф. Амирова // Современные тенденции и инновации в науке и производстве: Сборник материалов VIII международной научно-практической конференции, Междуреченск, 03–04 апреля 2019 года / Ответственный редактор Гвоздкова Татьяна Николаевна. – Междуреченск: Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева, 2019. – С. 2041-2045.

3. Цифровая экономика и сквозные цифровые технологии: современные вызовы и перспективы экономического, социального и культурного развития / О. Ю. Абашева, Э. Ф. Амирова, С. В. Беляева [и др.]. – Самара: ООО НИЦ "ПНК", 2020. – 297 с. – ISBN 978-5-6040572-4-7.

4. Амирова, Э. Ф. Теоретическая интерпретация термина "труд" как объекта рыночных отношений / Э. Ф. Амирова // Инновационная экономика, стратегический менеджмент и антикризисное управление в субъектах бизнеса: сборник статей I Международной научно-практической конференции, Орел, 05 июня 2018 года. – Орел: Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина, 2018. – С. 265-268.

5. Сафиуллин Н.А. Оценка эффективности предоставления государственных и муниципальных услуг на основе PEST анализа // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2019. Т. 14. № 4-2 (56). С. 136-141.

6. Аскарлова, А. Р. Pest-анализ управления социально-экономическим развитием муниципального образования / А. Р. Аскарлова, Н. А. Сафиуллин // Инновационные идеи молодых исследователей для агропромышленного

комплекса: Сборник материалов Международной научно-практической конференции, Пенза, 24–26 марта 2021 года. – Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2021. – С. 30-33.

7. Нуруллина, Э. С. Pest-анализ деятельности муниципального учреждения исполнительной власти / Э. С. Нуруллина, Г. Д. Крупина, Л. Т. Яхина // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 187-194.

8. Implementation of government support measures for reclamation as an incentive for the development of the agricultural industry: Experience of the Republic of Tatarstan / Marsel Khismatullin, Farit Mukhametgaliev, Nail Asadullin, Fayaz Avkhadiev, Mars Khismatullin and Ullah Raheem // Published online: 27 October 2021. P 00080. DOI: <https://doi.org/10.1051/bioconf/20213700080>

9. Куракова, Ч. М. Особенности коммуникационных процессов в муниципальном управлении / Ч. М. Куракова // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы, Казань, 28–30 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 743-748.

10. Ибятуллина, Г. Р. Государственная региональная политика / Г. Р. Ибятуллина, Ф. Ф. Гатина // Молодые ученые аграрному производству: Материалы III Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.э.н., профессора Н.С. Каткова, Казань, 19–20 февраля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 87-92.

11. Белокопытов, А. В. Расширенное воспроизводство основных средств как фактор экономического роста регионального АПК / А. В. Белокопытов, А. Ю. Миронкина, И. А. Цветков // Вестник Российского государственного аграрного заочного университета. – 2017. – № 25(30). – С. 45-52.

12. Миронкина, А. Ю. Стратегия развития организации / А. Ю. Миронкина, А. В. Белокопытов // Перспективы научно-технологического развития агропромышленного комплекса России: сборник материалов международной научной конференции, Смоленск, 15 октября 2019 года. – Смоленск: Смоленская государственная сельскохозяйственная академия, 2019. – С. 113-117.

13. Сафиуллин, И. Н. Совершенствование государственного и муниципального управления / И. Н. Сафиуллин, А. Х. Ахметов // Роль бухгалтерского учета и аудита в условиях инновационного развития

аграрной экономики: Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции, Казань, 12 декабря 2017 года. – Казань: ООО "Центр инновационных технологий", 2018. – С. 268-273.

14. Шалахметова, И. И. Правила публичного выступления государственных и муниципальных служащих / И. И. Шалахметова, Д. И. Файзрахманов // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 287-293.

15. Развитие управления имуществом муниципальных образований: монография / Д.В. Кондратьев, Г.Я. Остаев, Г.С. Клычова, Ч.М. Куракова. – Ижевск: Шелест, 2021. – 180 с.

16. Ахметшина, А. Я. Влияние различных видов мотивации на деятельность муниципальных служащих / А. Я. Ахметшина, Г. А. Валеева // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 9-15.

УДК 339

Головин Артем Алексеевич
Кандидат экономических наук, доцент
Юго-Западный государственный университет, Курск
cool.golovin2011@yandex.ru

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРЕФЕРЕНЦИАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ ЕАЭС В ЦЕЛЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИИ

Аннотация. В статье проведён анализ преференциальной системы ЕАЭС, в результате которого выявлены угрозы её применения для продовольственной безопасности России. В соответствии с международными договорами Россия практически не обладает возможностями по исключению из перечня, преференциальных стран, создающих угрозу отечественному продовольственному рынку. Вместо этого предлагается корректировать список преференциальных товаров, посредством более подробного указания товарных групп, а также установления сезонного характера предоставления преференций.

Ключевые слова: продовольственная безопасность, преференциальная система, самообеспеченность, импортная пошлина, Россия.

Artem A. Golovin
Candidate of economic sciences, Associate professor
Southwestern State University, Kursk, Russia
cool.golovin2011@yandex.ru

IMPROVING THE EEU PREFERENTIAL SYSTEM TO ENSURE FOOD SECURITY IN RUSSIA

Abstract. The article analyzes the preferential system of the EEU, as a result of which the threats of its application for the food security of Russia are identified. In accordance with international treaties, Russia practically does not have the ability to exclude from the list preferential countries that pose a threat to the domestic food market. Instead, it is proposed to correct the list of preferential goods by specifying commodity groups in more detail, as well as establishing the seasonal nature of the provision of preferences.

Keywords: food security, preferential system, self-sufficiency, import duty, Russia.

Введение. Продовольственная безопасность важная хозяйственно-экономическая категория, от которой в том числе зависит демографическая ситуация в стране. В 90-е годы XX века в период распада СССР и перестройки экономики, страна оказалась не способна обеспечить свою продовольственную безопасность. Избежать голода помогли открытые

границы и импорт продовольствия. Со временем сельское хозяйство России, в том числе благодаря государственной финансовой поддержке, окрепло, и встал вопрос об ограничении импорта продовольствия. Импортные пошлины на продовольствие начали расти, а в некоторых случаях устанавливались ветеринарные и фитосанитарные барьеры. Данные меры освободили национальный рынок от части конкурентов и их продукции. Затем страна взяла курс на вступление во Всемирную торговую организацию, после вступления в которую, в установленный переходный период, происходило снижение импортных пошлин. Наравне с описанными событиями на снижение импортных пошлин оказала влияние преференциальная система, в соответствии с международными договорённостями обязательная для применения Россией. Данная система предполагает сниженные или нулевые ставки импортных пошлин для товаров, происходящих из развивающихся и наименее развитых стран. Применение такой системы формирует угрозу продовольственной безопасности страны, которая заключается в том, что из стран-пользователей преференций приходит достаточно дешёвое продовольствие, с которым не могут конкурировать отечественные товары. Данные положения определили актуальность исследования.

Цель исследования. Целью исследования выступает необходимость анализа и совершенствования системы предоставления тарифных преференций для обеспечения достаточного уровня продовольственной безопасности России.

Объектом исследования выступают экономико-правовые отношения, определяющие предоставление тарифных преференций развитым и наименее развитым государствам-пользователям системы преференций.

Материал и методы исследования. В качестве материала исследования послужили данные Федеральной службы государственной статистики России, а также органов государственной власти России и Евразийского экономического союза (далее – ЕАЭС).

Основными методами, позволившими обеспечить необходимый уровень качества исследования, стали статистический, структурный, сравнительный, индукции и дедукции, эмпирический, контент-анализ и другие.

Результаты и их обсуждение. Система таможенно-тарифного регулирования импорта в России определяется правом Евразийского экономического союза. Импортный тариф устанавливается Единым таможенным тарифом ЕАЭС (далее – ЕТТ ЕАЭС) вместе с Товарной номенклатурой внешнеэкономической деятельности Евразийского экономического союза (далее – ТН ВЭД ЕАЭС). Таможенный тариф ЕАЭС может считаться многоколонным, т.к. предполагает по каждой товарной позиции несколько ставок, применение которых зависит от страны происхождения товара (хотя это не отражено в ЕТТ ЕАЭС).

При импорте товаров в Россию на преференции могут претендовать: развивающиеся и наименее развитые страны, государства-участники СНГ

и ЕАЭС, а также страны, с которыми подписано соглашение о зоне свободной торговли (далее – ЗСТ). В соответствии с Договором о Евразийском экономическом союзе [1,2] в отношении преференциальных товаров, происходящих из развивающихся стран, предусмотрена скидка в 25% от установленной в ЕТТ ЕАЭС импортной пошлины, а преференциальные товары, происходящие из наименее развитых стран, вообще не облагаются импортной пошлиной.

Тарифные преференции может получить только та страна, которая упоминается в перечне развивающихся и наименее развитых стран [3,4]. Также преференции применяются только к тому товару, который представлен в перечне преференциальных товаров [5]. В обновлённых в 2021 г. перечнях сохраняют свои места такие страны как Китай и Турция, являющиеся развивающимися, и в тоже время одними из крупнейших производителей продовольствия в мире. Если Турция ориентирована на Европейскую часть страны, то Китай на Дальний Восток. Целесообразность предоставления преференций для данных стран в отношении ряда продовольственных товаров находится под вопросом. При реформировании преференциальной системы важно сохранять баланс интересов производителей продовольствия и его потребителей – населения.

Для оценки целесообразности исключения импортируемых товаров из списка преференциальных, целесообразно использовать коэффициент самообеспеченности, показывающий отношение производства к потреблению продовольствия (формула 1).

$$K_c = \frac{Y_{\text{пр}}}{Y_{\text{п}}} * 100 \quad (1)$$

где:

K_c – коэффициент самообеспеченности, %;

$Y_{\text{пр}}$ – уровень производства, млн. т;

$Y_{\text{п}}$ – уровень потребления, млн. т.

Если значение коэффициента равно 100%, это означает, что производство продовольствия в стране полностью покрывает внутреннее потребление. Значение менее 100% свидетельствует о том, что объём национального производства меньше, чем объём потребления внутри страны. Соответственно, если коэффициент самообеспеченности больше 100%, то страна производит значительно больше, чем способна потребить.

Однако, что касается продовольственных товаров, необходимо обеспечить разнообразие продуктов питания. Следовательно, для принятия решения об исключении товара из преференциального списка необходимо уровень самообеспеченности определить не минимально допустимыми 100%, а значениями, установленными в Доктрине продовольственной безопасности России от 2020 г. [6,7]. Таким образом, минимально допустимый уровень самообеспеченности по продовольственным товарам должен определяться значениями, представленными на рисунке 1.

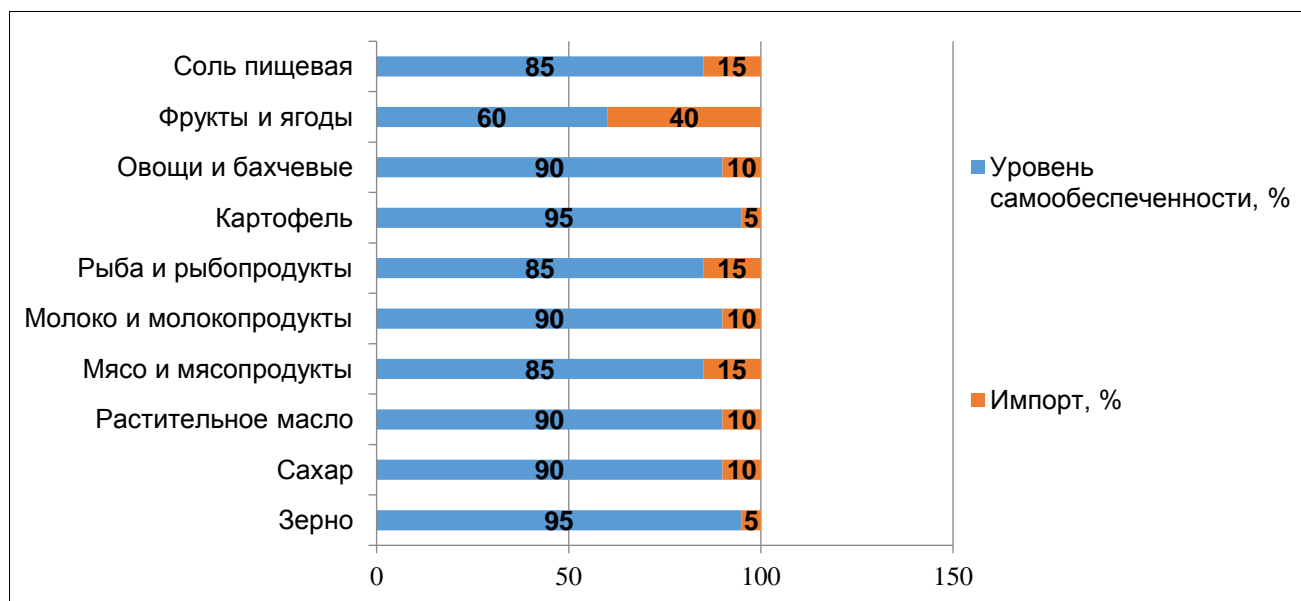


Рисунок 1 – Минимально допустимые значения уровня самообеспеченности по продовольственным товарам, определяющие формирование списка преференциальных товаров, %

Представленные на рисунке 1 значения позволяют определить допустимый размер импорта, а также уровень самообеспеченности, меньше которого преференции в отношении конкретных продовольственных товаров становятся не целесообразными.

Синим цветом обозначены значения, определяемые Доктриной продовольственной безопасности [6], а красным – потенциально возможный объем импорта. Следует отметить, что долю самообеспеченности по фруктам следует определять в разрезе конкретных продуктов, а именно по яблокам, грушам, ягодным культурам, целесообразно установить 90%. По citrusовым плодам уровень самообеспеченности даже в 10% слабо достижим ввиду природно-климатических условий России.

В преференциальной системе необходимо дать расшифровку групп ТН ВЭД ЕАЭС 08 Съедобные фрукты и орехи; кожура citrusовых плодов или корки дынь. В данной группе целесообразно провести корректировку, а именно, ограничить срок предоставления преференций до начала получения урожая в стране. То есть, например, до начала плодоношения садовой земляники в России можно предоставлять преференции, а за 1-2 недели до начала плодоношения преференции по данному товару не предоставлять. Данный механизм не противоречит международным договоренностям России, в отличие от исключения стран из списка развивающихся и наименее развитых.

Заключение. Таким образом, предлагаемый механизм предоставления преференций, соответствующий цели обеспечения продовольственной безопасности, заключается в корректировке списка

преференциальных товаров, в том числе на основе оценки уровня самообеспеченности страны в конкретных продовольственных продуктах. Кроме того, предлагается ограничивать период предоставления тарифных преференций исходя из сроков получения урожая в России. Предложенный механизм будет как отвечать международным обязательствам страны, так и способствовать обеспечению продовольственной безопасности без ущерба для доступности продовольствия для населения.

Информация о финансировании. Публикация подготовлена в рамках Государственного задания Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (тема №1.13.20Ф «Концептуальные основы обеспечения экономической безопасности Российской Федерации в условиях цифровизации: контуры пространственных преобразований»).

Литература

1. Договор о Евразийском экономическом союзе [Электронный ресурс]: подписан в г. Астане 29.05.2014 г. в редакции от 01.10.2019 г., с изменениями и дополнениями, вступившими в силу с 28.10.2021 г. // http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_163855/.

2. Политика импортозамещения и наращивание экспорта, приоритет развития АПК России / Д. А. Мусташкина, М. М. Ханнанов, М. Н. Калимуллин, А. М. Ханнанов // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 329-335.

3. Перечень развивающихся стран-пользователей единой системы тарифных преференций Евразийского экономического союза [Электронный ресурс]: приложение №2 к Решению Комиссии Таможенного союза от 27.11.2009г. №130 в редакции 05.03.2021 г. // http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_95078/.

4. Перечень наименее развитых стран-пользователей единой системы тарифных преференций Евразийского экономического союза [Электронный ресурс]: приложение №3 к Решению Комиссии Таможенного союза от 27.11.2009г. №130 в редакции 05.03.2021 г. // http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_95077/.

5. Перечень товаров, происходящих из развивающихся стран или из наименее развитых стран, в отношении которых при ввозе на таможенную территорию Евразийского экономического союза предоставляются тарифные преференции [Электронный ресурс]: Решение Совета Евразийской экономической комиссии от 13 января 2017 г. №8 в редакции Решения Совета Евразийской экономической комиссии от 5 октября 2021 г. №99 // http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_402119/.

6. Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации [Электронный ресурс]: Указ Президента РФ от 21.01.2020 г. №20 // http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_343386/.

7. Оценка продовольственной безопасности России / И. Н. Сафиуллин, Б. Г. Зиганшин, Э. Ф. Амирова [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – № 2(62). – С. 124-132. – DOI 10.12737/2073-0462-2021-124-132.

© Головин А.А., 2022

УДК 33

Демина Ангелина Егоровна
Студент

Сафиуллин Нияз Азатович
Старший преподаватель

Казанский государственный аграрный университет, Казань
nsafiullin@outlook.com

НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ КАК ИНСТРУМЕНТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аннотация. В данной статье были рассмотрены национальные проекты как инструменты развития страны. Национальные проекты в области стратегического развития в конечном итоге нацелены на получение конкретных результатов, позволяющих способствовать социально-экономическому развитию в РФ.

Ключевые слова: Национальные проекты, государственное управление, проектное управление, стратегическое планирование, социально-экономическое развитие.

NATIONAL PROJECTS AS A TOOL FOR THE STRATEGIC DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN FEDERATION

Angelina E. Demina
Student

Niyaz A. Safiullin
Senior Lecturer

Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia
nsafiullin@outlook.com

Abstract. In this article, national projects were considered as instruments for the development of the country. National projects in the field of strategic development are ultimately aimed at obtaining specific results that will contribute to socio-economic development in the Russian Federation.

Keywords: National projects, public administration, project management, strategic planning, socio-economic development.

Управление, ориентированное на результаты, особенно важно в проектах развития и основано на ряде широко признанных подходов и инструментов, таких как стратегическое планирование и приведение программ в соответствие с целями, а также отслеживание результатов [1,2,3].

Один из таких инструментов является стратегическое планирование. Оно позволит организовать причинно-следственные связи, существующие между целями или задачами национальных проектов, которые должны

быть достигнуты, и программами, которые должны быть реализованы для их достижения. Важно иметь возможность анализировать взаимосвязь между проектами и целями, которых мы хотим достичь в различных сценариях, поскольку это позволит установить приоритеты для различных целей и создать достаточно последовательную и гибкую структуру для анализа, чтобы установить взаимосвязи между каждым проектом, и каждой целью [4,5,6]. Следовательно, стратегическое планирование позволяет выбрать проекты, которые будут гарантировать их вклад в достижение стратегических целей страны, а также гарантировать, что ожидаемые результаты будут определены в соответствии с подходящими приоритетами.

На сегодняшний день инструменты и метод проектного управления являются базовыми для решения задач развития страны. Здесь ключевой термин развитие. Развитие связано с серьёзными изменениями, с выходом на новые технологии [7,8]. Любое такое изменение, любой такой переход на новые технологии связан с отказом от старых каких-то вещей, но развитие невозможно без совершенствования, так же, как и совершенствование невозможно без развития. Совершенствование чаще всего употребляют, когда нужно улучшить имеющийся процесс, или имеющиеся процедуры сделать их менее затратными, более эффективными. Поэтому два этих управленческих контура должны присутствовать в любом органе власти [9,10].

Так вот, в 2016 году, когда было поручение Президента РФ Правительству дать предложения по созданию проектного офиса, началась перестройка системы государственного управления с выделением трех взаимодействующих, но разных управленческих контура. Это контур, который отвечает за то, чтобы ставить стратегические цели, определять направления развития страны; а другие два взаимодействующих контура решают достижения этих целей. Достигать эти цели мы можем, работая в операционном контуре, работая более эффективно и лучше, а то, что требует изменений, требует перехода на новые технологии попадает контур проекта.

В соответствии с документом «Основные направления деятельности Правительства на период до 2024 года» поставлена цель реформирование системы государственного управления с выделением трех управленческих контуров (рис. 1).



Рисунок 1 - Роль и место проектного управления в реализации стратегических целей

Все началось с того, что был образован стратегический контур, где все ресурсы должны быть сконцентрированы на небольшой, ограниченный перечень целей развития.

Вся деятельность государственных органов строится на двух подходах, указанных выше на рисунке 2, на проектной и процессной деятельности [11,12,13].

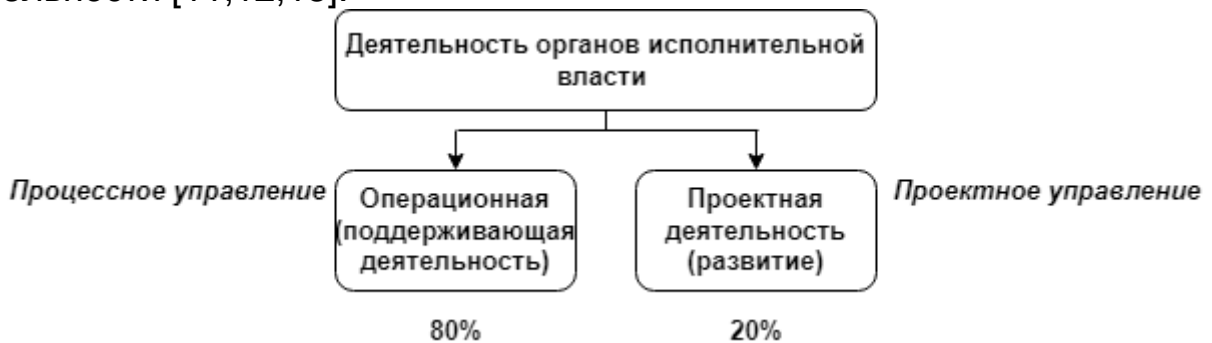


Рисунок 2 - Деятельность государственного управления

Проектная деятельность все-таки занимает меньшую долю и меньше бюджеты, чем поддерживающая, все процессы, которые реализуются через деятельность органов власти.

Проектная деятельность занимает меньшую долю и меньше бюджеты, чем поддерживающая. Для повышения уровня клиенто-ориентированности в органах государственной власти внедряются подходы к оптимизации процессной деятельности [14,15]. Процессы управления типичными ситуациями, связанные с жизнедеятельностью гражданина оптимизируются и переводятся в новый и современный формат.

В 2016 году был создан Совет При Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам [16,17]. Именно тогда были заложены основы в сегодняшних национальных проектах. Сначала они назывались

стратегические направления развития, сейчас национальные проекты. После того как Совет провел первое заседание был сформирован специальный управленческий орган в Аппарате Правительства. Сейчас он называется проектный офис Правительства РФ и созданный коллегиальный орган принятия решения [18].

В Совет при Президенте РФ по стратегическому планированию входят ряд министров, представители общественных организаций на котором утверждаются стратегические цели, национальные проекты, программы и т.д. Департамент проектной деятельности РФ и федерально-проектный офис, который полностью отвечает за методологическую основу реализации проектов, а также за всевозможные изменения, вносимые в нормативно-правовые акты. Организационная структура управления Совета при Президенте РФ по стратегическому планированию представлена на рисунке 3.



Рисунок 3 - Организационная структура управления Совета при Президенте РФ по стратегическому планированию

Любой национальный проект переходит на стадию реализации в любое федеральное ведомство, например, национальный проект «Малое и среднее предпринимательство» курирует полностью Министерство экономического развития, «Образование» курирует Министерство образования РФ. Но, для реализации мониторинга их взаимодействия со всеми участниками обязательно создаются федеральные ведомственные проектные офисы, отвечающие за все методологические и прочие подходы [19].

Структурно-организационная декомпозиция присутствует на уровне муниципальных органов власти, но уже в меньшем составе. Также есть самый главный стратегический Совет, который при Мэрии Администрации

города обязательно принимает участие в слушаниях представителей науки, бизнеса, образования, для того чтобы инициировать и утвердить, если это необходимо [20]. И конечно создается муниципальный проектный офис, который курирует всю деятельность и создает нормативно-правовую базу и отвечает за мониторинг и многие такие аспекты.

Литература

1. Распоряжение Министерства экономического развития РФ от 14 апреля 2014 г. N 26Р-АУ "Об утверждении Методических рекомендаций по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти"

2. Ибятуллина, Г. Р. Государственная региональная политика / Г. Р. Ибятуллина, Ф. Ф. Гатина // Молодые ученые аграрному производству: Материалы III Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.э.н., профессора Н.С. Каткова, Казань, 19–20 февраля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 87-92.

3. Файзрахманов, Д. И. Анализ инструментов и методов управления качеством жизни населения / Д. И. Файзрахманов, Г. Д. Крупина, И. Р. Шафикова // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 565-571.

4. Постановление Правительства РФ от 31.10.2018 N 1288 (ред. от 24.06.2021) "Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации" (вместе с "Положением об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации").

5. Миронкина А.Ю., Оценка и прогноз основных социально-экономических показателей региона / А.Ю. Миронкина, Н.А. Сафиуллин // Сб.: Экономико-математические методы анализа деятельности предприятий АПК. Материалы V Международной научно-практической конференции. Под редакцией С.И. Ткачева. Саратов, 2021. С. 172-178.

6. Куракова, Ч. М. Приоритетные направления стратегического управления в организации / Ч. М. Куракова, А. Э. Галеева // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 271-276.

7. Абашева А.Ю. Цифровая экономика и сквозные цифровые технологии: современные вызовы и перспективы экономического, социального и культурного развития / О. Ю. Абашева, Э. Ф. Амирова, С. В. Беляева [и др.]. – Самара: ООО НИЦ "ПНК", 2020. – 297 с. – ISBN 978-5-6040572-4-7.

8. Гисматуллина, Г. М. Повышение эффективности управления муниципальной собственностью / Г. М. Гисматуллина, Г. А. Валеева // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в

условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 86-92.

9. Амирова, Э. Ф. Теоретическая интерпретация термина "труд" как объекта рыночных отношений / Э. Ф. Амирова // Инновационная экономика, стратегический менеджмент и антикризисное управление в субъектах бизнеса: сборник статей I Международной научно-практической конференции, Орел, 05 июня 2018 года. – Орел: Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина, 2018. – С. 265-268.

10. Нежметдинова Ф.Т. Трансформация подготовки кадров для АПК в условиях цифровой экономики / Ф. Т. Нежметдинова, Г. Р. Фассахова, Л. Р. Шагивалиев [и др.] // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды международной научно-практической конференции, посвященной 100-летию аграрной науки, образования и просвещения в Среднем Поволжье, Казань, 13–14 ноября 2019 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2019. – С. 721-725.

11. Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2024 года // Правительство Российской Федерации URL: <http://static.government.ru/media/files/ne0vGNJUk9SQjIGNNsXIX2d2CpCho9qS.pdf> (дата обращения: 19.01.2022).

12. Мухаметгалиев Ф.Н. Региональная конкурентоспособность как экономическая категория / Ф. Н. Мухаметгалиев, И. Г. Гайнутдинов, М. М. Хисматуллин, Л. В. Михайлова // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: материалы III Международной научно-практической конференции, посвященной 60-летию Института экономики Казанского ГАУ, Казань, 26–28 мая 2021 года / Казанский государственный аграрный университет. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 166-171.

13. Указ Президента РФ от 30 июня 2016 г. № 306 “О Совете при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам”.

14. Амирова, Э. Ф. Влияние экономических санкций на экономику Российской Федерации, контр-санкции, политика импортозамещения / Э. Ф. Амирова // Проблемы аграрной экономики в условиях импортозамещения: Материалы международной научно-практической конференции, Казань, 16–17 мая 2017 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2017. – С. 228-233.

15. Михайлова Л.В. Источники возникновения риска в инновационной деятельности / Л. В. Михайлова, Ф. Н. Авхадиев, М. М. Хисматуллин, Н. М. Асадуллин // Цифровая трансформация промышленности и сферы услуг:

тенденции, стратегии, управление: Материалы Международной конференции, Казань, 24 апреля 2020 года / Под редакцией А.Н. Грязнова. – Казань: Университет управления "ТИСБИ", 2020. – С. 242-245.

16. Миронкина А.Ю. Демография сельского населения России: программа комплексной поддержки села // Национальные приоритеты развития АПК: сборник научных трудов. Смоленск, 2020. - С. 62-69.

17. Сафиуллин, Н. А. Анализ востребованности электронных государственных услуг в Российской Федерации / Н. А. Сафиуллин // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы, Казань, 28–30 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 645-648.

18. Осипова, Ч. А. Политика государственного регулирования социальной защиты населения / Ч. А. Осипова, Ф. Ф. Гатина // Молодые ученые аграрному производству: Материалы III Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.э.н., профессора Н.С. Каткова, Казань, 19–20 февраля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 172-176.

19. Заболотских, Н. А. Социально-ориентированные некоммерческие организации как субъекты региональной экономики / Н. А. Заболотских, Г. Д. Крупина, Л. Т. Яхина // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 99-105.

20. Развитие управления имуществом муниципальных образований: монография / Д.В. Кондратьев, Г.Я. Остаев, Г.С. Клычова, Ч.М. Куракова. – Ижевск: Шелест, 2021. – 180 с.

УДК 352

Загирова Алина Назимовна
Студент

Сафиуллин Нияз Азатович
Старший преподаватель

Казанский государственный аграрный университет, Казань
nsafiullin@outlook.com

РАСШИРЕННЫЙ SWOT-АНАЛИЗ КРАСНОКАМСКОГО МЕЖРАЙОННОГО СУДА РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН

Аннотация. Для плодотворного и долгосрочного функционирования в современном мире любой организации следует знать, как правильно применять результаты SWOT анализа. Для этого существуют протостратегии. Исходя из этого, в данной статье приводятся понятия комплексного анализа SWOT, включающее в себя рассмотрение объекта с точки зрения сильных, слабых сторон, возможностей и угроз, а также будут разработаны протостратегии. Объектом исследования является Краснокамский межрайонный суд Республики Башкортостан.

Ключевые слова: образование, SWOT, сильные стороны, слабые стороны, возможности, угрозы, управление, протостратегия.

Alina N. Zagirova
Student

Niyaz A. Safiullin
Senior Lecturer

Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia
nsafiullin@outlook.com

EXTENDED SWOTANALYSIS OF THE KRASNOKAMSK INTERDISTRICT COURT OF THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTANDEVELOPMENT OF

Abstract. For fruitful and long-term functioning in the modern world, any organization should know how to correctly apply the results of SWOT analysis. There are protostrategies for this. Based on this, this article introduces the concepts of a comprehensive SWOT analysis, which includes an examination of an object from the point of view of strengths, weaknesses, opportunities and threats, and proto-strategies will also be developed. The object of the research is the Krasnokamsk interdistrict court of the Republic of Bashkortostan.

Keywords: education, SWOT, strengths, weaknesses, opportunities, threats, management, protostrategy.

Объектом исследования в статье выступил Краснокамский межрайонный суд РБ [1]. Краснокамский районный суд рассматривает все

уголовные, гражданские и административные дела в качестве суда первой инстанции, за исключением дел, отнесенных федеральными законами к подсудности других судов; в случаях, установленных федеральным законом, районный суд рассматривает дела об административных правонарушениях; рассматривает апелляционные жалобы, представления на решения мировых судей, действующих на территории соответствующего судебного района; в соответствии с федеральным законом рассматривает дела по новым или вновь открывшимся обстоятельствам. SWOT-анализ создан для того, чтобы осуществлять комплексный анализ организации или какого-либо события с четырех сторон. У каждой буквы в этом термине существует значение, а именно S- Strengths (сильные стороны), W- Weaknesses (слабые стороны), O- Opportunities (возможности), T- Threats (угрозы) [2]. При анализе данных организация узнает о своих возможностях, которые влияют на дальнейшую модель ведения деятельности [3].

В современном мире организации часто подвержены внешним воздействиям, которые могут негативно влиять на деятельность организации, если не знать о них заранее и не создать стратегии, которые помогут избежать негативного воздействия. Для этого существует разработка протостратегий на основе расширенного SWOT анализа. Это инструмент, который разрабатывает стратегии для долгосрочной и плодотворной деятельности организации.

Таблица 1 - «Ключевые факторы успеха Краснокамского межрайонного суда РБ из определений сильных и слабых сторон» [4]

Ключевые факторы	Сильная сторона	Слабая сторона
1	2	3
Эффективность управления в организации	+	
Текучесть кадров	+	
Адаптация персонала	+	
Уровень оплаты труда		-
Условия труда		-
Уровень осведомленности граждан об услугах	+	
Уровень доверия граждан	+	
Уровень лояльности граждан		-
Представленность в социальных сетях		-
Степень открытости к СМИ		-

Продолжение таблицы 1

1	2	3
Уровень информационного обеспечения		-
Уровень цифровых компетенций государственных служащих		-
Уровень затрат на операционную деятельность	+	
Удобство местоположения	+	
Уровень коррупции	+	
Уровень бюрократии	+	
Развитие электронного документооборота	+	
Система межведомственного взаимодействия	+	
Уровень развития корпоративной культуры		-
Уровень инноваций		-

К сожалению, из вышеуказанных данных мы можем судить о наибольших минусах, то есть о преобладании слабых сторон организации. Необходимо провести реформирование неэффективных отраслей деятельности, таких как уровень оплаты труда, условия труда и уровень информационного обеспечения [5,6,7]. Говоря же о сильных сторонах деятельности, нельзя не остановиться на таких эффективных областях Краснокамского районного суда, таких как удобство местоположения, развитие электронного документооборота и система межведомственных взаимоотношений.

Таблица 2 - «Ключевые фактора возможностей и угроз Краснокамского межрайонного суда»

Ключевые факторы	Возможности	Угрозы
1	2	3
Расширение государственных услуг	+	
Уровень дохода населения		-
Изменение предпочтений граждан		-
Наличие организаций дублирующих функций	+	
Нормативно-правовое регулирование информационного обеспечения	+	
Развитие интернета и мобильных сетей	+	
Уровень безработицы в Краснокамском районе		-
Уровень инфляции		-

Продолжение таблицы 2

1	2	3
Половозрастная структура населения Краснокамского района		-
Особенности менталитета в Краснокамском районе		-
Уровень преступности в Краснокамском районе		-
Курс валют		-
Состояние рынка труда IT- специалистов	+	
Темп роста экономики		-
Свобода СМИ		-
Уровень образования населения Краснокамского района		-
Требования к качеству государственных услуг	+	
Уровень бюрократизации государственной службы		-
Уровень использования сквозных технологий		-
Доступ к информационным источникам	+	

Делая итоги по данной таблице, можем говорить о почти равных условиях благоприятных возможностей и негативных угроз. То есть, Краснокамский районный суд всегда нацелен на то чтобы, факторы превращались в новые возможности для организации.

S1-O1 – Для расширения возможностей информационного обеспечения учреждения необходимо включить в нормативно-правовые акты постановления, в которых будет разрешение на online-трансляции заседаний и выдачу постановлений суда online.

S2-O2 – Для повышения уровня цифровых компетенций государственных служащих, необходимо создать системы мотивации по освоению необходимых компетенций и участию кадров в развитии цифровой экономики РФ [8].

S3-O4 – Для развития электронного документооборота необходимо обеспечить удобный и понятный доступ для предоставления гражданами документов в суд в электронном виде и получение в ответ электронных постановлений.

S4-O3 – Для повышения уровня инноваций в организации, ее следует обеспечить современными технологиями и IT-специалистами.

W1-O3 – При увеличении уровня цифровизации организации, текучесть кадров стала бы заметно ниже, так как предложения труда IT-специалистов на рынке весьма актуальны, что хорошо повлияло бы на качество и количество работы.

W2-O4 – Для обеспечения информационной открытости судебной системы, следует создать государственные программы в сфере судостроения с обеспечением гласности и открытости судопроизводства, также свободный доступ населения к судебным актам [9,10,11].

Таблица 3 - «Совокупность факторов возможностей и угроз»

Факторы	О(возможности)	Т(угрозы)
	О1(Нормативно-правовое регулирование информационного обеспечения)	Т1(Степень использования сквозных технологий)
	О2(Развитие интернета и мобильных сетей)	Т2(Уровень бюрократизации государственной службы)
	О3(Состояние рынка труда IT-специалистов)	Т3(Свобода СМИ)
	О4(Доступ к информационным источникам)	Т4(Уровень образования населения Краснокамского района)
S (Сильные стороны) S1 (Уровень информационного обеспечения) S2 (Уровень цифровых компетенций) S3 (Развитие электронного документооборота) S4 (Уровень инноваций)	S1-O1	S1-T3
	S2-O2	S2-T4
	S3-O4	S3-T2
	S4-O3	S4-T1
W (Слабые стороны) W1 (Текучесть кадров) W2 (Степень открытости в СМИ) W3 (Уровень коррупции в организации) W4 (Уровень развития корпоративной культуры)	W1-O3	W1-T1
	W2-O4	W2-T3
	W3-O1	W3-T2
	W4-O2	W4-T4

W3-O1 – Обеспечение информационной открытости и развитие нормативно-правового регулирования создадут условия, препятствующие проявлению коррупции в организации.

W4-O2 – Развитие интернета и мобильных сетей обеспечат комфортные условия работы сотрудников.

S1-T3 – Несмотря на то, что высокий уровень информационного обеспечения является сильной стороной организации, необходимо обеспечить информационную безопасность, так как каналы СМИ искажают и приукрашают подлинные данные.

S2-T4 – Для повышения уровня цифровых компетенций государственных служащих следует поднять уровень образования населения Краснокамского района: необходимо предоставление образовательным организациям широкополосного доступа в сеть Интернет, а также оснащение современными цифровыми технологиями, которые повысят доступность и разнообразие учебных материалов.

S3-T2 – Для развития электронного документооборота необходимо снизить уровень бюрократизации государственной службы [12,13].

S4-T1 – Для развития уровня инноваций в Краснокамском районном суде необходимо разработать методологические рекомендации по совершенствованию положений должностного регламента государственных гражданских служащих в части квалификационных требований к компетенциям в сфере информационно-коммуникационных технологий [14,15].

W1-T1 – Текучесть кадров в организации может быть вызвана переходом на сквозные технологии, так как работники некомпетентны в данной области. Нужно обеспечить тщательный отбор персонала с внутренним экзаменом и испытательным сроком [13].

W2-T3 – Низкая степень открытости Краснокамского районного суда СМИ и свобода слова СМИ могут оставить негативные последствия, так как возможны: распространение клеветы, желтая пресса, запугивание. Поэтому следует обеспечить полный доступ к информации граждан через Интернет-сайты [16].

W3-T2 – Коррупция повышает уровень бюрократизации государственной службы, а их можно преодолеть только общественным контролем, это может обеспечить открытость суда СМИ [17].

W4-T4 – Для повышения уровня корпоративной культуры необходимо ввести в образовательных учреждениях дисциплину корпоративной культуры, в которой будут проводиться тренинги, семинары, программы адаптации [18].

В результате проделанной работы мы видим, что Краснокамский районный суд находится в трудной ситуации в сфере государственных услуг. Негативные факторы развития весьма сильно влияют на деятельность рассматриваемой организации. Только реформирование и изменение системных структур помогут повлиять на деятельность суда.

Литература

1. Главная страница // Краснокамский межрайонный суд Республики Башкортостан URL: <http://krasnokamsky.bkr.sudrf.ru/> (дата обращения: 17.01.2022).
2. Горленко, О. А. Анализ рисков и возможностей процессов менеджмента качества на основе SWOT-анализа / О. А. Горленко, Т. П. Можаяева // Вектор науки Тольяттинского государственного университета. Серия: Экономика и управление. – 2018. – № 1(32). – С. 13-18. – DOI 10.18323/2221-5689-2018-1-13-18.
3. Токарев В. Стратегическая экспресс-диагностика. Книга 4 – SWOT-анализ: Издательские решения, 2016 г.
4. Стратегический анализ в условиях рыночной экономики: опыт применения SWOT- анализа: учебное пособие / А. Б. Серебрякова, Г. Ф. Токунова, А. А. Петров, Л. Г. Соловьева. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, 2010. – 160 с. – ISBN 978-5-9227-0189-1.
5. Амирова, Э. Ф. Перспективные направления развития агропромышленного производства / Э. Ф. Амирова // Лучшая научная статья 2016: сборник статей победителей IV международного научно-практического конкурса, Пенза, 30 ноября 2016 года. – Пенза: "Наука и Просвещение" (ИП Гуляев Г.Ю.), 2016. – С. 133-135.
6. Миронкина, А. Ю. Стратегия развития организации / А. Ю. Миронкина, А. В. Белокопытов // Перспективы научно-технологического развития агропромышленного комплекса России: сборник материалов международной научной конференции, Смоленск, 15 октября 2019 года. – Смоленск: Смоленская государственная сельскохозяйственная академия, 2019. – С. 113-117.
7. Валеева, Г. А. Совершенствование системы аттестации государственных служащих / Г. А. Валеева, Ч. М. Куракова // Современные достижения аграрной науки : научные труды всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 80 летию д.с.-х.н., профессора, член-корр. РАН, почетного члена АН РТ, академика АИ РТ, трижды Лауреата Государственных и Правительственной премии в области науки и техники, Заслуженного деятеля науки РФ, Заслуженного работника сельского хозяйства РТ Мазитова Назиба Каюмовича, Казань, 02 ноября 2020 года / Казанский государственный аграрный университет. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 516-521.
8. Амирова, Э. Ф. Теоретическая интерпретация термина "труд" как объекта рыночных отношений / Э. Ф. Амирова // Инновационная экономика, стратегический менеджмент и антикризисное управление в субъектах бизнеса: сборник статей I Международной научно-практической конференции, Орел, 05 июня 2018 года. – Орел: Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина, 2018. – С. 265-268.

9. Социально-экономические процессы в условиях модернизации экономики: современные вызовы, глобальные трансформации и стратегические ориентиры развития / А. Е. Агумбаева, Э. Ф. Амирова, С. В. Беляева [и др.] ; Рецензенты: Домнина Светлана Валентиновна – заведующий кафедрой экономики и управления социально-культурной деятельностью ФГБОУ ВО «Самарский государственный институт культуры», доктор экономических наук, доцент Кузнецова Юлия Александровна – доцент кафедры экономики и управления филиала ФГБОУ ВО «Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева» в г. Новокузнецке, кандидат экономических наук Под ред. Подкопаева О.А.. – Самара: ООО НИЦ «ПНК», 2021. – 225 с. – ISBN 978-5-6046192-2-3.

10. Сафиуллин, Н. А. Особенности реализации суперсервиса «Правосудие онлайн» / Н. А. Сафиуллин // Проблемы развития правовой системы России: история и современность: Материалы Всероссийской научно-практической конференции: в 2 ч, Тула, 10 июня 2020 года. – Тула, 2021. – С. 272-274.

11. Сафиуллина, Е. В. О результатах социологического опроса «этические правила поведения госслужащих в цифровом пространстве» / Е. В. Сафиуллина, Д. И. Файзрахманов // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 231-238.

12. Сафиуллин, Н. А. Оценка эффективности деятельности Портала государственных и муниципальных услуг Республики Татарстан на основе SWOT-анализа / Н. А. Сафиуллин, Ч. Р. Сафиуллина // Научно-технический прогресс в сельскохозяйственном производстве: Сборник докладов XIII Международной научно-практической конференции молодых ученых, Великие Луки, 12–13 апреля 2018 года. – Великие Луки: Великолукская государственная сельскохозяйственная академия, 2018. – С. 174-178.

13. Хорева, О. В. Современная государственная служба Российской Федерации в аспекте развития административной реформы / О. В. Хорева, Г. А. Валеева // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 274-280.

14. Москалева, Н. В. Анализ ресурсного потенциала, угроз и возможностей деятельности сельскохозяйственных организаций и предприятий / Н. В. Москалева, А. Ю. Миронкина // Цифровые технологии - основа современного развития АПК: сборник материалов международной научной конференции, Смоленск, 10 ноября 2020 года. – Смоленск:

Смоленская государственная сельскохозяйственная академия, 2020. – С. 248-256.

15. Москалева, О. Е. Опыт зарубежных стран реализации консалтинга в сфере управления / О. Е. Москалева, Д. И. Файзрахманов, Л. Т. Яхина // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 172-180.

16. Логинова, Ю. Н. Проблемы цифровой трансформации в сфере государственного и муниципального управления / Ю. Н. Логинова, Д. И. Файзрахманов, Ч. М. Куракова // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 144-152.

17. Шафикова, И. Р. Зарубежный опыт кадровой политики в системе государственной гражданской службы / И. Р. Шафикова, Г. Д. Крупина, Г. Р. Валиева // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 294-301.

18. Сафиуллин, И. Н. Совершенствование государственного и муниципального управления / И. Н. Сафиуллин, А. Х. Ахметов // Роль бухгалтерского учета и аудита в условиях инновационного развития аграрной экономики: Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции, Казань, 12 декабря 2017 года. – Казань: ООО "Центр инновационных технологий", 2018. – С. 268-273.

УДК 338.23

Зиннатуллин Фархад Фаритович*Магистрант***Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич***Доктор экономических наук, профессор**Казанский государственный аграрный университет, Казань**fem59@mail.ru*

ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

Аннотация. Формирование и обеспечение эффективного функционирования организационно-экономического механизма хозяйствования на современном этапе является одним из условий развития аграрного сектора. Целью статьи является выявление основных проблем и определение направлений совершенствования организационно-экономических механизма хозяйствования в сельскохозяйственных организациях. В статье приведены результаты анализа сложившейся ситуации в развитии аграрного бизнеса, выявлены тенденции аграрной политики и развития сельскохозяйственного производства, рассмотрены уровень государственной поддержки, бюджетного финансирования, предложены основные направления совершенствования аграрной политики и формирования организационно-экономического механизма хозяйствования субъектов аграрного бизнеса.

Ключевые слова: организационно-экономический механизм сельское хозяйство, аграрная политика, финансирование, инвестиции, субъекты аграрного бизнеса.

Farhad F. Zinnatullin*Graduate student***Farit N. Mukhametgaliev***Doctor of Economics, Professor**Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia**fem59@mail.ru*

PROBLEMS OF FORMATION OF THE ECONOMIC MECHANISM ECONOMIC MANAGEMENT

Abstract. The formation and maintenance of effective functioning of organizational-economic mechanism of management at the present stage is one of the conditions for the development of agricultural sector. The aim of the article is to reveal the main problems and determine the directions for improving the organizational-economic mechanism of management in agricultural organizations. The article presents the results of the analysis of the current situation in the development of agrarian business, reveals the tendencies of agrarian policy and development of agricultural production, examines the level of state support, budget

financing, suggests the main directions of improvement of agrarian policy and formation of organizational-economic mechanism of management of the subjects of agrarian business.

Keywords: organizational-economic mechanism of agriculture, agrarian policy, financing, investments, subjects of agrarian business.

Механизм хозяйствования выражает собой систему экономических, организационных, общественных отношений. Данный механизм агропромышленного производства выступает как часть государственного регулирования воспроизводственного процесса в отраслях экономики с учетом национальных и отраслевых особенностей. Он практически присутствует во всех иерархических управленческих структурах, и для каждого звена производственно-хозяйственной деятельности он специфичен, зависит от отношений собственности того или иного способа производства. Также хозяйственный механизм представляет результаты производства, распределения, обмена и потребления. Организационно-экономический механизм регулирования развития сельского хозяйства предусматривает продовольственное обеспечение населения страны в качестве приоритета высшего уровня в системе устойчивого развития аграрного сектора экономики [1, 2, 3]. По результатам анализа литературных источников можно констатировать, что сложившиеся экономические условия, действующий организационно-экономический механизм не позволяют обеспечить самостоятельного продвижения вперед сельских товаропроизводителей [4]. Развитие современного аграрного сектора предполагает решения проблемы комплексного взаимодействия большого количества макроэкономических факторов и организационно-экономического механизма государственного регулирования, что относится как одному из актуальных и первоочередных проблем [5, 6, 7].

Организационно-экономический механизм включает: построение задач, нахождение лимита по сырью и ресурсам и продуманный механизм по поиску информации, а также система показателей для анализа всех факторов экономики предприятия. Сам конгломерат состоит как из формирования организационных и экономических норм, так из правовых и социальных, которые в свою очередь объединяют всех производителей для полного сотрудничества между собой. Главную особенность среди всего механизма является, то из чего состоит, то есть его формирование [8,9,10]. Сельскохозяйственное производство состоит из нескольких уровней, которые составляют его основу, такие как макроэкономический, микроэкономический и между ними есть мезоуровень, которые отвечают за государство, регион и саму сельскохозяйственную организацию. Способы разных уровней схожи, но на каждом есть своё влияние. Общая концепция развивается на макроэкономическом уровне, а на мезоуровне уже регулирование действий и их применение [11,12,13].

По сути, ведомственная организация и механизм хозяйственного управления – это система организационно-экономических отношений,

включающая функции сельхозпроизводителей и интерактивную систему саморегулирования. Экономические отношения между различными организациями и юридическими формами с другими субъектами рынка основаны на разумной эквивалентности обмена. Учитывая последнее предложение, важным аспектом формирования полноценного совершенствования механизма являются национальные и рыночные регламентации. Самое важное – это упорядочивание национального регулирования [14,15,16].

Показатели производственно-экономической деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей за последние годы свидетельствуют о позитивной тенденции роста и о лидирующем секторе экономики страны. За период реализации Государственной программы (2013-2020) удельный вес сельского хозяйства в валовом внутреннем продукте повысился с 3,4% до 4,5%, обеспечивая ежегодные средние темпы роста в размере 4,1%. Агропромышленный комплекс существенно усилил свои позиции в экспорте основных видов продовольственных товаров и сырья в условиях санкций и ограничений со стороны западных стран [17,18,19]. В то же время нельзя не отметить недостатки в действии организационно-экономического механизма регулирования, противоречивые ключевые позиции, сдерживающие устойчивое развитие агропродовольственного сектора экономики.

В качестве основных необходимо выделить: тенденцию снижения прогрессирующего эффекта от использования инвестиций, вложенных в аграрное производство в рамках реализации направлений государственных программ 2009-2012 годов; недостаточность оборотных средств на организацию текущей производственно-экономической деятельности субъектов аграрного бизнеса; снижение темпов, в большинстве случаев приостановка, инвестиционной деятельности из-за прекращения иностранных инвестиций и ограниченных объемов инвестиционных кредитов для сельхозтоваропроизводителей; отсутствие предпосылок и социально-политических условий для устойчивого развития аграрного производства и сельских территорий [20].

АПК России является важной частью экономики страны, так как выступает основным источником производства важных для жизнедеятельности человека продукции. Что касается зарубежных стран, то здесь мировой опыт показывает, что результат инновационной деятельности производителей определяет успех для входа на мировой рынок и дальнейшего участия в нем.

Отечественные производители сельскохозяйственной продукции уступают своим зарубежным коллегам по уровню производства, так как имеют менее развитый потенциал в технической, научной и управленческой сферах. Анализ данной ситуации свидетельствует о том, что наши производители используют лишь отдельные инновационные проекты, а само распространение этих инноваций во всем АПК осуществляется с очень медленной скоростью. Это показывает, что аграрная отрасль принимает

минимальное участие в формировании инновационной траектории развития страны. Внедрение инновационных современных технологий дает шанс вывести сельское хозяйство на более высокий уровень и снабдить население страны экологически чистой сельскохозяйственной продукцией.

Сложившиеся тенденции и условия функционирования сельских товаропроизводителей предполагают определения направлений совершенствования организационно-экономического механизма регулирования развития сельского хозяйства, способствующих решению глобальных стратегических задач устойчивого развития агропромышленного комплекса. Действие организационно-экономического механизма регулирования развития сельского хозяйства должно быть направлено на решение следующих задач: ускоренное импортозамещение продовольственных товаров и материально-технической базы сельского хозяйства, усиление экспортного потенциала сельхозтоваропроизводителей.

Сохранность и увеличение произведенных в сельском хозяйстве товаров, является основной составляющей в создании экономического механизма. Такой стратегией определяется формирование отношений в экономике, которая не приводит к разрушению производственного потенциала на сельской местности и нарушению образа жизни сельских жителей [21].

С учетом вышеизложенного основными функциями эффективной работы экономического механизма в субъектах аграрного бизнеса являются:

- Создание условий, подходящих для эффективного функционирования субъектов хозяйствования с учетом запросов рынка.
- Обеспечение условиями организаций для создания благоприятной конкуренции.
- Обеспечение работников производства собственными ресурсами для создания собственного рынка.
- формирование благоприятных экономических предпосылок для выхода отечественных товаропроизводителей на рынок зарубежных конкурентов.
- создание благоприятных условий трудовым коллективам, для наибольшей заинтересованности в росте производства.

В конечном итоге можно предположить, что все рассмотренные и предложенные механизмы должны способствовать эффективному росту производительности, а также созданию наилучших условий труда для населения.

Литература

1. Управление механизмами повышения эффективности трудовых ресурсов в сельском хозяйстве / Ф. Н. Авхадиев, Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 420 с. – ISBN 978-5-6044926-3-5.

2. Современные тенденции и особенности развития аграрного бизнеса / А. С. Лукин, М.М. Хисматуллин, А.К. Субаева [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – № 2. – С. 66-72.
3. Организационно-экономические проблемы развития аграрного сектора экономики / А. Р. Валиев, Б. Г. Зиганшин, А.С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 7(217). – С. 62-66.
4. Ситдикова, Л. Ф. Развитие отраслей сельского хозяйства Республики Татарстан на основе прогнозных моделей продовольственного обеспечения населения / Ф. Н. Мухаметгалиев, Л. Ф. Ситдикова // Зерновое хозяйство России. – 2014. – № 2. – С. 68-72.
5. Мухаметгалиев, Ф. Н. Исследование эффективности регионального зернопродуктового подкомплекса / Ф. Н. Мухаметгалиев // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 2. – С. 79-85.
6. Tendency of investment economy formation / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, L. F. Sitdikova [et al.] // International Journal of Criminology and Sociology. – 2020. – Vol. 9. – P. 252-2578. – DOI 10.6000/1929-4409.2020.09.316.
7. Тенденции формирования современной агропродовольственной политики России / Л. Ф. Ситдикова, Ф.Н. Авхадиев, Э.Р. Садриева [и др.] // Проблемы прогнозирования. – 2019. – № 2(173). – С. 73-77.
8. Мухаметгалиев, Ф. Н. Аграрные преобразования в Республике Татарстан / Ф. Н. Мухаметгалиев // АПК: Экономика, управление. – 2004. – № 9. – С. 12
9. Organizational and economic mechanism of improving the efficiency of grain production at the regional level / A. R. Battalova, O. A. Ignatjeva, L. F. Sitdikova [et al.] // International Journal on Emerging Technologies. – 2019. – Vol. 10. – No 2. – P. 112-116.
10. Мухаметгалиев, Ф. Н. Аграрные реформы в Республике Татарстан: проблемы и решения / Ф. Н. Мухаметгалиев // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2014. – № 3. – С. 3-9.
11. Priority areas of development of agricultural entrepreneurship in the regions of the Russian Federation / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, F. N. Mukhametgaliev, F. F. Mukhametgalieva // International Journal on Emerging Technologies. – 2019. – Vol. 10. – No 2. – P. 133-136.
12. Issues on increasing efficiency of agricultural business in the Republic of Tatarstan / A. R. Battalova, L. F. Sitdikova [et al.] // Journal of Environmental Treatment Techniques. – 2019. – Vol. 7. – No Special Issue. – P. 930-934.
13. Современное состояние и перспективы развития технической базы сельского хозяйства в условиях цифровой экономики / Ф. Ф. Садриева, Э. Ф. Амирова, Г. П. Захарова [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 3(59). – С. 121-125. – DOI 10.12737/2073-0462-2020-121-125.

14. Организационно-экономические основы технической модернизации аграрного бизнеса / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, А.С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 6(216). – С. 171-175.
15. . Export potential of the regional grain sector / F. Mukhametgaliev, L. Sitdikova, A. Battalova [et al.] // Bio web of conferences : International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00114. – DOI 10.1051/bioconf/20202700114.
16. Лукин, А. С. Особенности современной Российской аграрной политики / А. С. Лукин, Л. Ф. Ситдикова // Финансовый бизнес. – 2021. – № 5(215). – С. 65-67.
17. Economic problems of russia's grain complex competitiveness system in the world market / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, F. N. Mukhametgaliev [et al.] // International Journal of Engineering Research and Technology. – 2021. – Vol. 13. – No 12. – P. 4475-4479.
18. Лукин, А. С. Агропромышленный комплекс в системе реализации доктрины продовольственной безопасности / А. С. Лукин // Финансовый бизнес. – 2021. – № 11(221). – С. 322-327.
19. Субаева, А. К. Особенности технического обеспечения сельского хозяйства цифровыми технологиями / А. К. Субаева, И. Л. Ибниев // Бизнес. Образование. Право. – 2021. – № 1(54). – С. 67-71. – DOI 10.25683/VOLBI.2021.54.159.
20. Structural changes in the rural economy / L. Sitdikova, A. Zh. Bukharbayeva [et al.] // Bio web of conferences : International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00115. – DOI 10.1051/bioconf/20202700115.
21. Вопросы обоснования минимального размера выделяемых земельных участков / И. Г. Гайнутдинов, Ф. Н. Авхадиев, Л. Ф. Ситдикова [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 4. – С. 16-21

УДК: 331.103.226

Зиннатуллин Фархад Фаритович
Магистрант
Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич
Доктор экономических наук, профессор
Казанский государственный аграрный университет, Казань
fem59@mail.ru

РЕАЛИЗАЦИЯ ВНУТРЕННИХ РЕЗЕРВОВ НА ОСНОВЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ

Аннотация. Реализация внутренних резервов в современных условиях является одним из основных условий развития сельскохозяйственных организаций, одним из путей решения проблемы эффективного функционирования субъектов аграрного бизнеса и повышения эффективности аграрной сферы экономики. Выступает совершенствование производственно-экономических отношений между подразделениями сельскохозяйственных предприятий. В статье рассмотрены вопросы установления оптимальных параметров организации деятельности внутрихозяйственных подразделений сельскохозяйственных организаций по организационно-экономическим аспектам, приведены варианты соотношения внутренних издержек, установлена взаимосвязь изменения издержек с уровнем мотивации работников в аграрной сфере экономики.

Ключевые слова: издержки, прибыль, сельское хозяйство, внутрихозяйственные подразделения.

Farhad F. Zinnatullin
Student
Farit N. Mukhametgaliev
Doctor of Economics, Professor
Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia
fem59@mail.ru

REALIZATION OF INTERNAL RESERVES ON THE BASIS OF IMPROVEMENT OF PRODUCTION-ECONOMIC RELATIONS

Abstract. The realization of internal reserves in modern conditions is one of the main conditions for the development of agricultural organizations. One of the ways to solve the problem of effective functioning of the subjects of agrarian business and increase the efficiency of agrarian sphere of economy. Is the improvement of production and economic relations between divisions of agricultural enterprises. The article considers the problems of optimal parameters of organization of activity of 114ntrafirm divisions of agricultural organizations on the organizational-economic aspects, gives the variants of

correlation of internal costs, establishes the interrelation of changing of costs with the level of motivation of workers in agrarian sphere of economy.

Keywords: costs, profit, agriculture, intrafirm units.

Ситуации, когда люди общаются между собой в процессе производства, называются производственными отношениями. Эти отношения необходимы для того, чтобы в период производственного процесса люди могли осуществить свою деятельность, а также имели между собой определенные связи.

По мнению многих исследователей, взаимосвязь, которая происходит между трудящимися различных сфер производства, которая связана с технологическим разделением труда внутри своего коллектива, является производственно-техническими отношениями. В период, когда коллектив пользуется едиными средствами для деятельности производства, создается взаимопомощь и взаимопонимание [1, 2]. Во время того, когда одна из общественных сфер производства не выдерживает конкурентное противостояние и «погибает», то возникают переходные производственные отношения. Трудовой процесс имеет общие моменты, когда игнорируются производственные отношения, в которых совершается трудовая деятельность [3,4].

Производственные отношения вместе с производственными силами в соответствии с законом производственных отношений составляют общие стороны различных способов производства, которые взаимосвязаны между собой и зависят от того, насколько развиты форма и функционирование труда. Постепенное развитие труда становится главным соединением двух форм собственности, пропадает рознь между городом и деревней, рабочими и крестьянами [5,6,7].

Организацию производственных отношений крайне необходимо проводить на предприятиях, так как при и организованном рабочем труде производительность предприятия увеличивается, а значит, увеличивается и качество продукции, и прибыль. Так же нужно «вливать» в коллектив нового сотрудника, для того, чтобы ново прибывший сотрудник не был скован, не был растерян и чувствовал себя уверенно на новом рабочем месте [8,9,10].

Производственно-экономические отношения, как общественное явление, состоят как из формирования организационных и экономических норм, так из правовых и социальных, которые в свою очередь объединяют всех производителей для полного сотрудничества между собой. Главной особенностью организации производственно-экономических отношений среди всего механизма является, то из чего состоит, то есть его формирование [11,12]. Сельскохозяйственное производство состоит из нескольких уровней, которые составляют его основу, такие как макроэкономический, микроэкономический и между ними есть мезоуровень, которые отвечают за государство, регион и саму сельскохозяйственную организацию. Способы разных уровней схожи, но на

каждом есть своё влияние. Общая концепция развивается на макроэкономическом уровне, а на мезоуровне уже регулирование действий и их применение [13,14].

Система управления производственно-экономическими отношениями есть механизм хозяйственного управления, включающий функции сельхозпроизводителей и интерактивную систему саморегулирования. Экономические отношения между различными организациями и юридическими формами с другими субъектами рынка основаны на разумной эквивалентности обмена. Учитывая последнее предложение, важным аспектом формирования полноценного совершенствования механизма являются хозяйственные и рыночные регламентации. Самое важное – это упорядочивание национального регулирования [15,16].

Если смотреть на саморегулирование и регулирование, то они будут отличаться только определением коммерческой напряженности рынка формирования и всего экономического механизма это и будет проявлять производственно-экономические регулирующие функции. Главной задачей является приспособляемость. И все субъекты аграрного бизнеса испытывают много проблем и рискуют всегда в рыночной среде. Сейчас нужно построить работу так, что баланс соблюдался в разных условиях, которые бы взяли собой эффективность и устойчивость и смогли бы улучшить социальную составляющую между всеми производствами и настроить экономические интересы, удовлетворяющие всех участников воспроизводственного процесса в аграрной среде.

От организации производственных экономических отношений зависит процветание предприятия аграрной сферы экономики. Ведь без устойчивого морального фона, работа на производстве может попросту остановиться. К примеру, произошли разногласия между рабочими и специалистами, возможно не доверие работников друг к другу. Во избежание всего перечисленного и необходимо организовать устойчивые экономические отношения.

Аналитические материалы литературных источников показывают, что для эффективного функционирования субъектов аграрного бизнеса необходима рациональная организации внутрихозяйственных организационно-экономических отношений по рыночным принципам. Для этого внутрихозяйственные подразделения должны быть имущественно, экономически, организационно и финансово независимыми [17,18,19].

Создание оптимальных по размеру внутрихозяйственных трудовых коллективов и предоставление нормальных условий для самостоятельной деятельности является одним из главных условий организации предпринимательства. Это объясняется тем, что во всех крупных хозяйствующих субъектах разных форм успех дела решается конкретными первичными трудовыми коллективами. Именно результаты их работы показывают эффективность работы хозяйствующего субъекта в целом. В условиях функционирования субъектов аграрного бизнеса по принципам рыночной экономики изменение цен на продукцию и факторов производства

влекут за собой изменения размеров предприятий и, соответственно, структурные преобразования. В рыночной экономике средние издержки предприятий имеют тенденцию к выравниванию. Однако из этого нельзя сделать вывод, что размеры предприятий также выравниваются. Такая ситуация имела бы место лишь в том случае, если бы существовал только один оптимальный размер предприятия, и этот размер можно было бы однозначно определить. Согласно определению, оптимальный размер предприятия считается достигнутым, когда изменение производственной мощности приводит к повышению средних издержек, т.е., когда достигнут минимум долгосрочных средних общих издержек. Оптимального размера предприятий не существовало бы, если бы они могли пропорционально увеличивать использование всех факторов производства (множественное расширение производства) [20, 21]. В этом случае кривая долгосрочного предложения предприятия была бы совершенно эластичной. На практике же, как правило (особенно в сельскохозяйственном производстве) невозможно пропорционально увеличивать количество всех факторов производства. Особенно это относится к работе руководителя предприятия. Из-за различной способности к управлению крупными предприятиями, единственного оптимального размера предприятия быть не может. Таким образом, снижение затрат вследствие расширения предприятия будет по-разному использоваться руководителями предприятий с разной квалификацией [22].

Многолетние исследования ученых показывают, что предпочтительными являются небольшие внутрихозяйственные трудовые коллективы. Это позволит эффективней организовать их деятельность, осуществлять контроль и определять вклад каждого сотрудника в результат работы, что оказывает положительное влияние на заинтересованность и ответственность членов коллектива за увеличение эффективности производства. При этом важно отметить, что коллективы должны выполнять своими силами технологические процессы по производству сельскохозяйственных продуктов по договору. Можно исходить из того, что, с увеличением размера предприятия, внешние трансакционные издержки снижаются. Со временем этот эффект становится еще значительнее, поскольку, к примеру, крупные предприятия могут обеспечивать отслеживаемость продукции и выполнять прочие требования законодательства с меньшими издержками на единицу продукции. Сумма внутренних и внешних трансакционных издержек увеличивается, начиная с определенного объема предложения. Очевидно, что оптимум достигается тогда, когда абсолютная величина подъема трансформационной кривой будет равняться подъему трансакционных издержек. Также очевидно, что сельскохозяйственные предприятия не могут рассчитывать на выгоду от масштабов производства, если трансформационные издержки не будут уменьшаться с увеличением размера предприятия [23,24].

Развитие сельского хозяйства указывает на то, что в сфере сельскохозяйственного производства эффект масштаба наблюдается только в последние десятилетия. Однако эффект масштаба не всегда может быть использован в полной мере, поскольку увеличение масштаба производства сопровождается одновременным увеличением количества наемных работников и, тем самым, значительным повышением трансакционных издержек.

В последние десятилетия показатель оптимального размера предприятия постоянно повышался. Новые технологии привели к тому, что крупные предприятия (по показателям площади или поголовья скота) также могут обходиться меньшим количеством рабочей силы, а возможности современной техники и адекватные системы управления привели к снижению внутренних трансакционных издержек. Кроме того, внутренние трансакционные издержки отличаются в зависимости от месторасположения, структуры производства, сбыта, а также способностей руководителей предприятий и, с течением времени, вероятно, увеличиваются. По этой причине нельзя назвать один единственно правильный оптимальный размер предприятия, он в аграрной сфере зависит от множества факторов, но основным критерием в этом вопросе остается оптимизация издержек производства и обеспечение эффективности деятельности субъектов аграрного бизнеса.

Литература

1. Организационно-экономические проблемы развития аграрного сектора экономики / А. Р. Валиев, Б. Г. Зиганшин, А.С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 7(217). – С. 62-66.
2. Ситдикова, Л. Ф. Развитие отраслей сельского хозяйства Республики Татарстан на основе прогнозных моделей продовольственного обеспечения населения / Ф. Н. Мухаметгалиев, Л. Ф. Ситдикова // Зерновое хозяйство России. – 2014. – № 2. – С. 68-72.
3. Файзрахманов, Д. И. Развитие социальной инфраструктуры села и его влияние на экономические показатели аграрного производства / Д. И. Файзрахманов, Л. Ф. Ситдикова, И. Г. Гайнутдинов, [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2015. – Т. 10. – № 3(37). – С. 46-51. – DOI 10.12737/14753.
4. Tendency of investment economy formation / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, L. F. Sitdikova [et al.] // International Journal of Criminology and Sociology. – 2020. – Vol. 9. – P. 252-2578. – DOI 10.6000/1929-4409.2020.09.316.
5. Экономическая эффективность использования биологических препаратов в технологии возделывания многолетних трав / М. М. Хисматуллин, Ф. Н. Сафиоллин, А. С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 3(213). – С. 183-187.
6. Современные тенденции и особенности развития аграрного бизнеса / А. С. Лукин, М.М. Хисматуллин, А.К. Субаева [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – № 2. – С. 66-72.

7. Organizational and economic mechanism of improving the efficiency of grain production at the regional level / A. R. Battalova, O. A. Ignatjeva, L. F. Sitdikova [et al.] // International Journal on Emerging Technologies. – 2019. – Vol. 10. – No 2. – P. 112-116.

8. Гайнутдинов, И. Г. Вопросы совершенствования оборота земельных участков из состава земель сельскохозяйственного назначения / И. Г. Гайнутдинов, Ф. Н. Авхадиев // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 1(57). – С. 105-110. – DOI 10.12737/2073-0462-2020-105-110.

9. Мухаметгалиев, Ф. Н. Аграрные реформы в Республике Татарстан: проблемы и решения / Ф. Н. Мухаметгалиев // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2014. – № 3. – С. 3-9.

Development of integration processes in the agricultural sector / L. Sitdikova, A. Battalova [et al.] // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00116. – DOI 10.1051/bioconf/20202700116.

10. Управление механизмами повышения эффективности трудовых ресурсов в сельском хозяйстве / Ф. Н. Авхадиев, Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 420 с. – ISBN 978-5-6044926-3-5.

11. Садриева, Э. Р. Методические основы разработки бизнес-планов создания и развития малых форм хозяйствования в АПК / Э. Р. Садриева, Ф. Н. Авхадиев. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2015. – 384 с. – ISBN 978-5-905201-17-2.

12. Issues on increasing efficiency of agricultural business in the Republic of Tatarstan / A. R. Battalova, L. F. Sitdikova [et al.] // Journal of Environmental Treatment Techniques. – 2019. – Vol. 7. – No Special Issue. – P. 930-934.

13. Современное состояние и перспективы развития технической базы сельского хозяйства в условиях цифровой экономики / Ф. Ф. Садриева, Э. Ф. Амирова, Г. П. Захарова [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 3(59). – С. 121-125. – DOI 10.12737/2073-0462-2020-121-125.

14. Организационно-экономические основы технической модернизации аграрного бизнеса / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, А.С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 6(216). – С. 171-175.

15. Export potential of the regional grain sector / F. Mukhametgaliev, L. Sitdikova, A. Battalova [et al.] // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00114. – DOI 10.1051/bioconf/20202700114.

16. Лукин, А. С. Особенности современной Российской аграрной политики / А. С. Лукин, Л. Ф. Ситдикова // Финансовый бизнес. – 2021. – № 5(215). – С. 65-67.

17. Гайнутдинов, И. Г. Состояние и особенности развития животноводческих отраслей в России и за рубежом / И. Г. Гайнутдинов, Ф. Н. Авхадиев // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – № 2(62). – С. 86-95. – DOI 10.12737/2073-0462-2021-86-95.

18. Economic problems of russia's grain complex competitiveness system in the world market / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, F. N. Mukhametgaliev [et al.] // International Journal of Engineering Research and Technology. – 2021. – Vol. 13. – No 12. – P. 4475-4479.

19. Лукин, А. С. Агропромышленный комплекс в системе реализации доктрины продовольственной безопасности / А. С. Лукин // Финансовый бизнес. – 2021. – № 11(221). – С. 322-327.

20. Субаева, А. К. Особенности технического обеспечения сельского хозяйства цифровыми технологиями / А. К. Субаева, И. Л. Ибниев // Бизнес. Образование. Право. – 2021. – № 1(54). – С. 67-71. – DOI 10.25683/VOLBI.2021.54.159.

21. Structural changes in the rural economy / L. Sitdikova, A. Zh. Bukharbayeva [et al.] // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00115. – DOI 10.1051/bioconf/20202700115.

22. Вопросы обоснования минимального размера выделяемых земельных участков / И. Г. Гайнутдинов, Ф. Н. Авхадиев, Л. Ф. Ситдикова [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 4. – С. 16-21.

23. Тенденции развития зернопроизводства в условиях импортозамещения / Ф. Н. Авхадиев, А.Н. Асадуллин, И.Г. Гайнутдинов [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 1(57). – С. 117-122. – DOI 10.12737/2073-0462-2020-117-122.

УДК 352/354-1

Ибятова Алсу Рашитовна*Магистрант***Куракова Чулпан Маликовна***Кандидат филологических наук, доцент**Казанский государственный аграрный университет, Казань**chkurakova@mail.ru*

ИННОВАЦИОННЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРОЙ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ

Аннотация. Изменение социальных потребностей людей обуславливает развитие в управлении социальной сферой муниципалитета, которое строится при помощи использования разных методов управления. Традиционными из которых следует назвать организационно-административные, экономические, социально-психологические методы. Но в то же время выделяется применение некоторых инновационных методов, такие как аутсорсинг, бенчмаркинг, форсайт-технологии.

Ключевые слова: социальная сфера, методы управления социальной сферой, инновационные методы, социальная сфера муниципалитета, управление социальной сферой, аутсорсинг, бенчмаркинг.

Alsu R. Ibyatova*Master's student****Chulpan M. Kurakova****Ph.D. of Philological Sciences, Associate Professor**Kazan state agrarian university, Kazan, Russia**chkurakova@mail.ru*

INNOVATIVE SOCIAL MANAGEMENT METHODS AT THE MUNICIPAL LEVEL

Abstract. Features of management of the social sphere of the municipality are due to the development of social needs of the population. The social sector management system is built using different management methods. The traditional ones are organizational and administrative, economic, social and psychological methods. But at the same time, the application of some innovative methods stands out, such as outsourcing, benchmarking, foresight technologies.

Keywords: social sphere, methods of social sphere management, innovative methods, social sphere of the municipality, social sphere management, outsourcing, benchmarking.

Особенности управления социальной сферой муниципалитета обусловлены спецификой целей и задач, которые стоят перед государством в связи с развитием социальных потребностей населения [1, 2, 3].

Отметим, что в научных трудах понятие «социальная сфера» рассматривается по-разному. Некоторые ученые вкладывают в него совокупность больших социальных групп, что совпадает с трактовкой термина «социальная структура общества» [4, 5, 6]. Другие научные деятели считают, что основной отличительный признак социальной сферы – это совокупность отраслей экономики, которые задействованы в процессе удовлетворения социальных потребностей населения. Такое понимание близко к социальной инфраструктуре [7, 8, 9]. Определение «социальной инфраструктуры» часто используется наряду с «социальной сферой», а последнюю – наряду с непромышленной сферой. Но эти понятия, хотя и схожи между собой, обозначают разные явления.

Социальная сфера состоит из совокупности отраслей, которые непосредственно связаны и определяют образ и уровень жизнедеятельности населения, благосостояние людей. Она включает в себя здравоохранение, культуру, образование, спорт и др [10, 11, 12].

Государственное и муниципальное регулирование определенных социальных процессов (уровень жизни населения, здравоохранение, образование, транспорт и др.), то есть осуществление социальной политики воздействует на социальные институты и организации. Если рассматривать управление в широком смысле, то субъектами управления социальной сферы является государственная и муниципальная власть, некоммерческие общественные объединения, сама общественность [13, 14, 15]

Именно на муниципальном уровне осуществляется непосредственная реализация многих социальных услуг, так как здесь расположены основные объекты социальной сферы. По мнению И.В. Смирнова, Н. В. Кучковской, основной задачей муниципальных органов власти в сфере социального управления является организация деятельности, которая направлена на предоставление качественных социальных услуг, обеспечивающих достойные условия жизни жителей муниципалитета [4, С. 136].

В ходе управления социальной сферой муниципальная власть использует разные методы воздействия на общество. Они могут быть как традиционными (экономические, социальные, психологические, административные методы), так и инновационными [16]. Рассмотрим некоторые инновационные методы, которые применяют новые подходы для решения существующих проблем.

Под инновационными социальными технологиями понимают такие приемы и способы инновационной деятельности, которые осуществляют формирование и развитие, а также использование социальных новшеств, целью которых является качественно новое изменение в обществе и возможность рационального использования существующих ресурсов [17]. Следует отметить, что в социальной сфере такие технологии направлены

на эффективное удовлетворение и осуществление социальных потребностей и интересов разных групп населения с использованием меньших затрат [2, С. 202]. К таким методам относят аутсорсинг, бенчмаркинг, форсайт-технологии и др.

Рассмотрим данные методы более подробно. Так, в основе аутсорсинга лежит передача части функций внешним исполнителям, поскольку они выполняют свою работу более качественно и с наименьшими затратами [18]. Но при использовании данной технологии могут возникнуть некоторые проблемы, а именно неправильное оформление договора между муниципалитетом и организацией, неспособность организации предоставлять социальные услуги в полной мере, предвзятое отношение при проведении конкурса, отсутствие государственного контроля за объемом и качеством предоставляемых социальных услуг, отсутствие учета интересов и потребностей получателей услуг [19, 20].

Несмотря на это, при правильном использовании аутсорсинг способен решить множество задач муниципалитета. К примерам таких задач можно отнести:

- обеспечение санитарного благополучия граждан;
- социальная поддержка и обеспечение занятости;
- благоустройство территории и озеленение муниципалитета;
- уничтожение и переработка бытовых и др. отходов [12] и др.

Следующий инновационный метод управления – это бенчмаркинг. Бенчмаркинг в рамках социальной сферы предполагает деятельность по поиску, изучению лучшего, идеального примера и последующее заимствование данного опыта, внедрив их в отрасли социальной сферы [21]. Отметим, что бенчмаркинг считается самой эффективной технологией в социальной сфере. Это обусловлено тем, что на муниципальном уровне изменения происходят гораздо быстрее, чем на региональном и федеральном уровнях. Поэтому перенять опыт другого муниципалитета с помощью бенчмаркинга позволяет получить хорошие результаты при небольших затратах.

Схема использования бенчмаркинга для улучшения социальной политики муниципального образования представлена ниже.

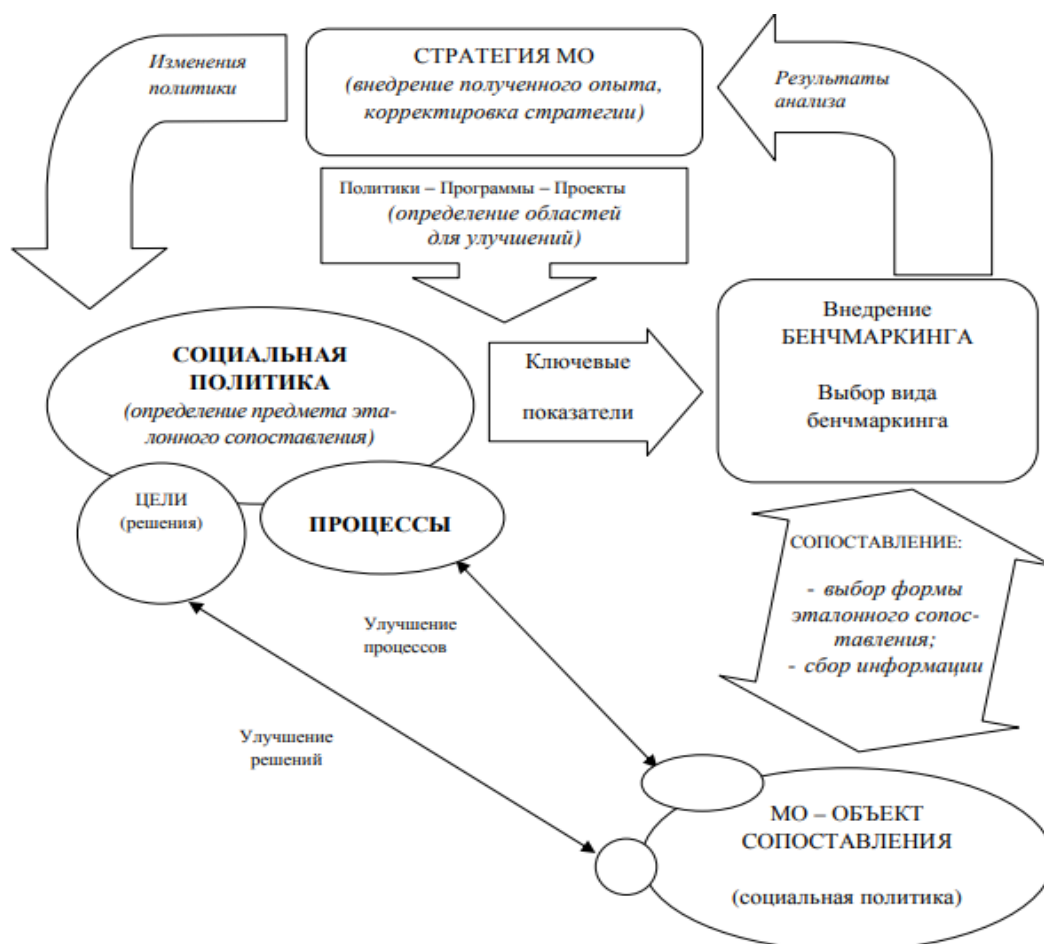


Рисунок 1 - Использование бенчмаркинга для развития социальной политики [21, С. 6]

Представленная выше схема составлена А.Ю. Андриановым, который рассмотрел возможность использования бенчмаркинга для развития социальной политики муниципалитета. Исходя из приведенной схемы, автор выделяет следующие этапы применения данного инструмента:

- оценка деятельности муниципалитета в социальной сфере и определение направлений для совершенствования;
- выбор вида бенчмаркинга;
- определение «идеального» муниципалитета и выбор форм сопоставления;
- сбор информации;
- анализ данных, выявление ограничений, составление плана внедрения;
- реализация опыта на практике муниципалитета;
- повторная оценка изменений [7].

Следующий инновационный метод управления социальной сферой – это применение форсайт-технологий. Данная технология включает в себя непрерывное прогнозирование социально-экономического развития муниципалитета, целью которого является формирование стратегического образа будущего [7].

Таким образом, инновационные методы управления социальной сферой муниципального образования позволяют упростить и улучшить процесс принятия управленческих решений. Среди наиболее актуальных инновационных методов, применимых в управлении социальной сферой муниципалитетов, можно выделить аутсорсинг, бенчмаркинг, форсайт-технологии. Внедрение таких методов позволяют делегировать задачи, изучить, адаптировать и внедрить опыт других муниципалитетов, организаций в области управления социальной сферой, а также спрогнозировать пути социально-экономического развития.

Литература

1. Амирова, Э. Ф. Проблемы демографического развития сельских территорий / Э. Ф. Амирова, И. Н. Сафиуллин, А. К. Субаева // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 3-9.

2. Аскарлова, А. Р. Pest-анализ управления социально-экономическим развитием муниципального образования / А. Р. Аскарлова, Н. А. Сафиуллин // Инновационные идеи молодых исследователей для агропромышленного комплекса: Сборник материалов Международной научно-практической конференции, Пенза, 24–26 марта 2021 года. – Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2021. – С. 30-33.

3. Вашуров, М. В. Роль спортивных мероприятий в развитии туристских дестинаций / М. В. Вашуров, М. М. Хисматуллин, Н. М. Асадуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2013. – Т. 8. – № 2(28). – С. 10-13.

4. Векторы социально-экономического развития России: современные вызовы и возможности конвергенции теоретико-методологических и прикладных исследований / Э. Ф. Амирова, В. Н. Бабанов, И. В. Баранова [и др.]. – Самара: Общество с ограниченной ответственностью "Поволжская научная корпорация", 2021. – 220 с. – ISBN 978-5-6047405-0-7.

5. Гарифуллина, Р. С. Стратегия развития сферы туризма и гостеприимства в Республике Татарстан / Р. С. Гарифуллина, М. М. Хисматуллин // Вестник Поволжского государственного университета сервиса. Серия: Экономика. – 2014. – № 1(33). – С. 90-94.

6. Дубровина О.А. Реализация социальных функций муниципальных образований с помощью аутсорсинга // Дискуссия. 2016. №3 (66). С. 25-30.

7. Куракова, Ч. М. Мониторинг качества жизни населения как инструмент оценки эффективности управления на муниципальном уровне / Ч. М. Куракова, Г. Д. Крупина, И. Р. Шафикова // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля

2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 283-288.

8. Куракова, Ч. М. Социальная защита как важнейшее направление муниципальной социальной политики / Ч. М. Куракова // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы, Казань, 28–30 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 676-682.

9. Методологические подходы к планированию развития сельских территорий и сельского хозяйства / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, Б. Г. Зиганшин, Ш. М. Газетдинов // Финансовая экономика. – 2021. – № 7. – С. 95-97.

10. Развитие управления имуществом муниципальных образований / Д. В. Кондратьев, Г. Я. Остаев, Г. С. Клычова, Ч. М. Куракова. – Ижевск: Общество с ограниченной ответственностью "Издательство "Шелест", 2021. – 180 с. – ISBN 978-5-907285-49-1.

11. Реализация социальной политики в рамках концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации / И. Г. Гайнутдинов, М. М. Хисматуллин, А. К. Субаева, Л. В. Михайлова // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 53-64.

12. Сафиуллин, Н. А. Анализ использования сельским населением сети интернет / Н. А. Сафиуллин // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК: сборник статей по материалам II Всероссийской (национальной) научно-практической конференции с международным участием, Курган, 18 февраля 2021 года. – Курган: Курганская государственная сельскохозяйственная академия им. Т.С. Мальцева, 2021. – С. 437-439.

13. Сафиуллин, Н. А. Школа дистанционного обучения сельских жителей / Н. А. Сафиуллин // Современная наука: перспективы, достижения и инновации: Материалы III Международной научно-практической конференции, Астрахань, 30 ноября 2019 года / Составители: Б.М. Насибулина, Т.Ф. Курочкина, Р.С. Мунер. – Астрахань: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Астраханский государственный университет", 2020. – С. 119-122.

14. Смирнов И. В. Роль муниципального образования в управлении социальной сферой / И. В. Смирнов, Н. В. Кучковская // Форум. Серия: Гуманитарные и экономические науки. 2019. № 2(17). С. 135-138.

15. Социальная политика государства и ее зависимость от внешних и внутренних факторов / И. Г. Гайнутдинов, Ф. Н. Мухаметгалиев, Н. М. Асадуллин, Ф. Н. Авхадиев // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 64-74.

16. Файзрахманов, Д. И. Трудовой потенциал села Республики Татарстан / Д. И. Файзрахманов, Н. Н. Хамидуллин, М. П. Сергеев // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2019. – Т. 14. – № 4-2(56). – С. 149-153. – DOI 10.12737/2073-0462-2020-149-153.

17. Файзрахманов, Д. И. Анализ инструментов и методов управления качеством жизни населения / Д. И. Файзрахманов, Г. Д. Крупина, И. Р. Шафикова // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 565-571.

18. Хафизов, Д. Ф. Организация предпринимательства в социально - культурном сервисе и туризме / Д. Ф. Хафизов, М. М. Хисматуллин. – Казань: Общество с ограниченной ответственностью "Издательско-полиграфическая компания "Бриг", 2015. – 256 с.

19. Хорева, О. В. Совершенствование подходов и методов к оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления / О. В. Хорева, Г. А. Валеева // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 280-287.

20. Экономическая эффективность сохранения здоровья населения с позиции обеспечения демографического развития России / Э. Ф. Амирова, В. А. Токранова, А. Л. Золкин, М. С. Чистяков // Управленческий учет. – 2021. – № 3-2. – С. 396-404.

21. Андрианов А. Ю. Бенчмаркинг как инструмент эффективности в сфере услуг / А. Ю. Андрианов // Вестник университета. - 2014. - № 21. - С. 5-8.

УДК 631.347.3

Иванов Борис Литта
Старший преподаватель
Зиганшин Булат Гусманович
Доктор технических наук, профессор, профессор РАН
Гайфуллин Ильнур Хамзович
Ассистент
Казанский государственный аграрный университет, Казань
ilnur-gai@yandex.ru

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ХИМИЧЕСКОЙ ЗАЩИТЫ РАСТЕНИЙ С ПРИМЕНЕНИЕМ ОРИГИНАЛЬНЫХ ФОРСУНОК

Аннотация. Важным условием получения высоких урожаев является успешное применение агротехнических методов защиты растений. Качество опрыскивания зависит от конструктивных особенностей распылителей. В статье определены пути повышения производства качественной продукции отрасли растениеводства. Установлены факторы оказывающие влияние на урожайность сельскохозяйственных культур. Приведены результаты комплексной оценки эффективности использования технологий и технических средств по защите растений. Выявлены основные недостатки традиционного сплошного опрыскивания полей. Разработана новая конструкция удлинителя с форсункой для всесторонней обработки кроны растений. Приведены преимущества эксплуатации нового технического решения.

Ключевые слова: Опрыскиватель, форсунка, равномерность.

Boris L. Ivanov
Senior lecturer
Bulat G. Ziganshin
Doctor of Technical Sciences, professor, professor RAS
Ilnur Kh. Gayfullin
Assistant
Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia
ilnur-gai@yandex.ru

INCREASING THE EFFICIENCY OF CHEMICAL PROTECTION OF PLANTS USING ORIGINAL NOZZLES

Abstract. An important condition for obtaining high yields is the successful application of agrotechnical methods of plant protection. The quality of spraying depends on the design features of sprayers. The article defines ways to increase the production of quality products in the crop industry. Factors influencing the productivity of crops have been established. The results of a comprehensive assessment of the effectiveness of the use of technologies and technical means for plant protection are presented. The main disadvantages of traditional

continuous spraying of fields are revealed. A new design of an extension with a nozzle for comprehensive treatment of the crown of plants has been developed. The advantages of operating a new technical solution are given.

Keywords: Sprayer, nozzle, uniformity.

Одной из актуальных проблем развития сельского хозяйства нашей страны, связанных с дальнейшим увеличением производства продукции растениеводства, является внедрение комплекса агротехнических мероприятий на основе эффективного использования высокопроизводительных технических средств и постоянного повышения качества механизированных работ [1,2].

Основной причиной низкой урожайности является сокращение срока развития растений по причине роста их заболеваемости, доминирования сорных растений в период вегетации, а также распространения вредителей и насекомых [3,4,5].

Для защиты растений от болезней и вредителей необходимо эффективно применять средства химической защиты, соблюдать агроприемы и использовать технические средства, удовлетворяющие агротехнологическим требованиям [6,7,8].

Однако, учитывая дороговизну химических препаратов, необходим поиск путей и приемов обработки, позволяющих снизить его расходы и повысить эффективность химических воздействий на грибки различного рода, болезни и т.д. [9,10].

Эффективность работ по защите растений напрямую зависит от концентрации действующего вещества, конструктивных особенностей форсунок, физико-химического состава и равномерного распределения капель рабочей жидкости, а также от погодных условий [11].

В настоящее время химическая обработка существующими опрыскивателями ведется сплошным опрыскиванием верхней части листовых пластин кустов [12]. Недостатками этого способа являются:

- снос распыливаемой жидкости за пределы обрабатываемого участка (до 10 %);
- высокая неравномерность распределения рабочей жидкости по поверхности крон и ширине захвата (30...70 %) [13];
- большой расход жидкости [14].

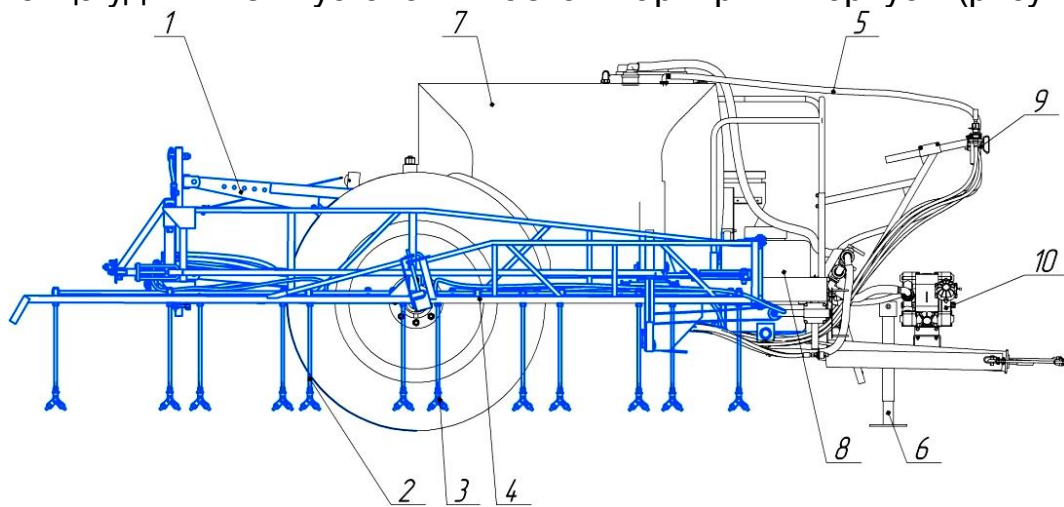
Также из полевых наблюдений можно сделать вывод, что применение сплошного опрыскивания недостаточно для уничтожения болезнетворных бактерий, т.к. растения, зараженные фитофторозом, при таком способе внесения химических препаратов защищаются не в полной мере [15,16]. Определенное количество вредоносных бактерий сохраняется на тыльной стороне листьев, что ведет к дальнейшему прогрессированию болезни [17,18].

Для эффективного применения опрыскивателей необходимо использовать форсунки, удовлетворяющие всем агротехническим требованиям. Равномерность внесения химических средств зависит от

конструктивных особенностей форсунок. На сегодняшний день, разработка новых форсунок основывается на процессе вычисления компьютерной модели или численной модели в пакетах программ. Компьютерное моделирование реализует математическое представление (имитацию) диспергирования химических средств форсунками. Это сокращает время на оптимизацию конструктивных и технологических параметров создаваемых форсунок и улучшить качество распыления препаратов [19,20].

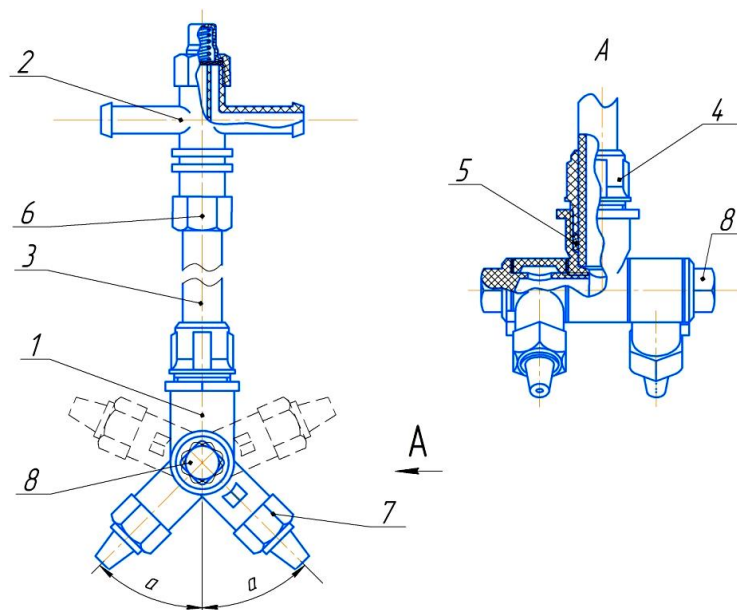
Для всесторонней обработки кроны растений нами предлагается установить на штанги удлинители (рисунок 1), на конце которых зафиксированы шарнирные корпуса с распылительными форсунками.

Удлинители подсоединяются к стандартным тройникам 2. С другого конца удлинителя устанавливается шарнирный корпус 1 (рисунок 2).



1 – механизм подъема; 2 – удлинитель; 3 – форсунка; 4 – штанга; 5 – трубопровод; 6 – опора; 7 – емкость для воды; 8 – емкость для химического раствора; 9 – регулятор давления; 10 – насос

Рисунок 1 – Опрыскиватель с модернизированной штангой и удлинителями



1 – шарнирный корпус; 2 – тройник; 3 – шланг; 4 – переходник; 5 – уплотнительное кольцо; 6 – гайка; 7 – форсунки; 8 – контргайка

Рисунок 2 – Удлинитель с распылительными форсунками

Шарнирные корпуса используются вместе со стандартными форсунками, применяемыми на обычных опрыскивателях. Форсунки могут принимать любое положение вокруг оси контргайки. Контргайка 8 удерживает шарнирные корпуса строго в положении выбранного угла а распыления, поэтому они не подвержены внешним помехам (вибрации, сила ветра и т.д.).

Установка удлинителей с форсунками позволит всесторонне обработать крону растений, проводить обработку растений при скорости ветра до 8 м/с, повысить производительность труда и улучшить качество производимых работ, что в свою очередь приведет повышению урожайности.

Эксплуатация модернизированного опрыскивателя позволит снизить нормы внесения дорогостоящих ядохимикатов и улучшить условия окружающей среды за счет более точного и равномерного внесения препаратов. Новое техническое решение позволит повысить производительность и эффективность применения препаратов в борьбе с различными болезнями растений.

Литература

1. Сафиуллин, И. Н. Тенденции развития материально-технической базы сельского хозяйства в Республике Татарстан / И.Н. Сафиуллин, Б.Л. Иванов // Современные достижения аграрной науки: Научные труды всероссийской (национальной) научно-практической конференции. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 228-232.

2. Сафиуллин И.Н. Обеспеченность энергетическими ресурсами в сельскохозяйственных организациях Республики Татарстан/ И.Н. Сафиуллин, Р.М. Галяутдинов// Научное сопровождение технологий агропромышленного комплекса: теория, практика, инновации. Труды I-ой Международной научно-практической конференции. Научное издание. - Казань: Издательство Казанского ГАУ, 2020. - С.412-415.

3. Мударисов, С. Г. Устройство для внесения жидких минеральных удобрений / С.Г. Мударисов, Р.Р. Гараев // Сельский механизатор. – 2014. – № 8. – С. 5-6.

4. Мударисов, С. Г. Обоснование параметров системы дозирования устройства для внесения жидких комплексных удобрений в почву /С.Г. Мударисов, Р.Р. Гараев // Достижения науки - агропромышленному производству: Материалы LIII Международной научно-технической конференции, Челябинск, 30 января – 01 февраля 2014 года. – Челябинск: Челябинская государственная агроинженерная академия, 2014.– С. 199-202.

5. Мударисов, С. Г. Обоснование параметров системы дозирования устройства для внесения жидких комплексных удобрений в почву / С.Г. Мударисов, Р.Р. Гараев // Перспективы инновационного развития АПК: Материалы Международной научно-практической конференции в рамках XXIV Международной специализированной выставки «Агрокомплекс–2014», Уфа, 11–13 марта 2014 года. – Уфа: Башкирский государственный аграрный университет, 2014. – С. 52-56.

6. Низамов Р.М. Современные биопрепараты и стимуляторы роста в технологии возделывания подсолнечника на маслосеменах / Р.М. Низамов, С.Р. Сулейманов, Ф.Н. Сафиоллин, М.М. Хисматуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2018. Т. 13. № 1 (48). С. 38-40.

7. Вафин И.Х. Оценка эффективности применения некорневой подкормки комплексными удобрениями на озимой пшенице / И.Х. Вафин, Р.И. Сафин // Современные достижения аграрной науки. научные труды всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 80 летию д.с.-х.н., профессора, член-корр. РАН, почетного члена АН РТ, академика АИ РТ, трижды Лауреата Государственных и Правительственной премии в области науки и техники, Заслуженного деятеля науки РФ, Заслуженного работника сельского хозяйства РТ Мазитова Назиба Каюмовича. Казанский государственный аграрный университет. Казань, 2020. С. 332-336.

8. Халиуллин Д.Т. Новые технические средства для протравливания семян / Д. Т. Халиуллин, А. В. Дмитриев, А. А. Мустафин, А. И. Гафиуллин // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы, Казань, 28–30 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 115-120.

9. Агиева Г.Н. Приемы повышения эффективности применения биологических препаратов в растениеводстве / Г.Н. Агиева, Л.С. Нижегородцева, Р.Ж.К. Диабанкана, А.А. Абрамова, Р.И. Сафин, М.М. Хисматуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2020. Т. 15. № 4 (60). С. 5-9.

10. Халиуллин, Д. Т. Анализ способов и технических средств протравливания семян и перспективы их развития / Д. Т. Халиуллин, А. И. Гафиуллин, Р. Т. Замалетдинов // Научное сопровождение технологий агропромышленного комплекса: теория, практика, инновации: Научные труды I-ой Международной научно-практической конференции, Казань, 06–07 февраля 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 103-108.

11. Иванов, Б.Л. Оценка распределения капель дезинфицирующей жидкости по обрабатываемой поверхности / Б.Л. Иванов, Б.Г. Зиганшин, А.И. Рудаков, М.А. Лушнов // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2019. Т. 14. № 3 (54). С. 103-107.

12. Борисенко И.Б. Эффективность применения химической полосовой технологии и необходимая модернизация опрыскивателя для ее выполнения/ И.Б. Борисенко, В.И. Филин, М.В. Мезникова, Е.И. Улыбина// Приоритетные научные исследования и инновационные технологии в агк: наука - производству. Материалы национальной научно-практической конференции. 2019. С. 18-24.

13. Иванов, Б.Л. Классификация и морфологический анализ структуры распылителей жидкостей / Б.Л. Иванов, М.А. Лушнов, И.Р. Сагбиев, Р.Ф. Шарафеев // Современное состояние, проблемы и перспективы развития механизации и технического сервиса агропромышленного комплекса. Материалы международной научно-практической конференции Института механизации и технического сервиса. 2019. С. 149-156.

14. Иванов, Б.Л. Аэрозольная дезинфекция животноводческих помещений / Б.Л. Иванов, А.И. Рудаков, Р.Ф. Шарафеев, Н. Karadag // Аграрная наука XXI Века. актуальные исследования и перспективы. Труды III международной научно-практической конференции. 2019. С. 114-117.

15. Sabirov R. Influence of physical factors on viability of microorganisms for plant protection / R. Sabirov, A. R. Valiev, L. Karimova [et al.] // Engineering for Rural Development, Jelgava, 22–24 мая 2019 года. – Jelgava: Без издательства, 2019. – Р. 555-562. – DOI 10.22616/ERDev2019.18.N211.

16. Зотеева Н.М. Устойчивость диких видов картофеля к фитофторозу в полевых условиях северо-запада РФ / Труды по прикладной ботанике, генетике и селекции. 2019. Т. 180. № 4. С. 159-169.

17. Иванов, Б.Л. Дезинфекция производственных помещений и оборудования / Б.Л. Иванов, А.И. Рудаков, Н.Х. Зиннатуллин, М.А. Лушнов // Вестник Технологического университета. 2017. Т. 20. № 21. С. 130-133.

18. Илларионов А.И. Эффективность использования гербицидов в системе интегрированной защиты подсолнечника от сорных растений в условиях центрального черноземья/ А.И. Илларионов, А.Л. Лукин, К.С. Соболев// Вестник Воронежского государственного аграрного университета. 2020. Т. 13. № 3 (66). С. 63-73.

19. Хасанов, Э.Р. Моделирование процесса образования монодисперсного аэрозоля при предпосевной обработке семян / Э.Р. Хасанов, С.Г. Мударисов // Известия Оренбургского государственного аграрного университета. – 2014. – № 4(48). – С. 72-74.

20. Мударисов, С.Г. Результаты численного моделирования впрыскивающей насадки / С.Г. Мударисов, Р.Р. Гараев // Аграрная наука в инновационном развитии АПК: Материалы международной научно-практической конференции. – Уфа: Башкирский государственный аграрный университет, 2015. – С. 249-252.

УДК 331.103.226

Идиятуллина Камилла Ришатовна
Магистрант
Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич
Доктор экономических наук, профессор
Казанский государственный аграрный университет, Казань
fem59@mail.ru

ПРОБЛЕМЫ ОПТИМИЗАЦИИ ИЗДЕРЖЕК ПРОИЗВОДСТВА В АГРАРНОМ БИЗНЕСЕ

Аннотация. Оптимизация размеров издержек производства в сельском хозяйстве направлена на решение проблемы эффективного функционирования субъектов аграрного бизнеса. Статья посвящена рассмотрению технических, технологических и организационно-экономических основ регулирования затрат на производство сельскохозяйственной продукции. В статье приведены результаты анализа зависимости издержек производства от параметров размера предприятия, соотношения внешних и внутренних транзакционных издержек рассмотрены вопросы установления оптимальных параметров организации установлены причины низкой отдачи затрат, уровень рисков потери получаемой выгоды от сельскохозяйственного вида деятельности, предложены пути повышения эффективности аграрного предпринимательства на основе оптимизации соотношения издержек и прибыли.

Ключевые слова: издержки производства, транзакционные издержки прибыль, сельское хозяйство, риски, доход.

Kamilla R. Idiyatullina
Student
Farit N. Mukhametgaliev
Doctor of economic sciences, Professor
Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia
fem59@mail.ru

THE PROBLEMS OF OPTIMIZATION OF PRODUCTION COSTS IN AGRARIAN BUSINESS

Abstract. Optimization of the size of production costs in agriculture is aimed at solving the problem of effective functioning of the subjects of agrarian business. The article is devoted to the consideration of technical, technological, organizational and economic bases of regulation of production costs of agricultural products. The results of the analysis of dependence of production costs on the parameters of the size of the enterprise, the ratio of external and internal transactional costs have been analyzed, the reasons of low return of

costs, level of risk of loss of the received benefit from agricultural activity have been established, the ways of effectiveness increase of agrarian business on the basis of optimization of the cost-profit ratio have been proposed.

Keywords: production costs, transaction costs profit, agriculture, risks, income.

Аграрный бизнес или предпринимательство в аграрной сфере экономики – это особый вид экономической деятельности, который направлен на поиск наиболее эффективных экономических решений с целью получения максимальной выгоды из него. Субъектом аграрного бизнеса выступают физическое лицо или группа людей, осуществляющие предпринимательскую деятельность на сельской территории. Предприниматель должен обладать такими качествами, как рискованность, самостоятельность, ответственность, инициативность и умение управлять не только бизнесом, но и людьми. Только так, обладая всеми этими вышеперечисленными признаками, предприниматель может открыть и развивать свой бизнес в аграрной сфере [1, 2, 3]. Одним из самых сложных задач, по мнению исследователей, является поиск новых идей и умение оптимизировать размеры издержек на их реализацию, так как цель аграрного бизнеса – это производство и предложение продовольственному рынку продукцию высокого качества по доступным большинству населения розничным ценам, имеющую большой спрос [4, 5].

В условиях функционирования субъектов аграрного бизнеса по принципам рыночной экономики изменение цен на продукцию и факторов производства влекут за собой изменения размеров предприятий и, соответственно, структурные преобразования. В рыночной экономике средние издержки предприятий имеют тенденцию к выравниванию [6]. Однако из этого нельзя сделать вывод, что размеры предприятий также выравниваются. Такая ситуация имела бы место лишь в том случае, если бы существовал только один оптимальный размер предприятия, и этот размер можно было бы однозначно определить. Согласно определению, оптимальный размер предприятия считается достигнутым, когда изменение производственной мощности приводит к повышению средних издержек, т.е., когда достигнут минимум долгосрочных средних общих издержек. По мнению экспертов оптимального размера предприятий не существовало бы, если бы они могли пропорционально увеличивать использование всех факторов производства (множественное расширение производства) [7,8,9]. В этом случае кривая долгосрочного предложения предприятия была бы совершенно эластичной. На практике же, как правило (особенно в сельскохозяйственном производстве) невозможно пропорционально увеличивать количество всех факторов производства. Особенно это относится к работе руководителя предприятия. Из-за различной способности к управлению крупными предприятиями, единственного оптимального размера предприятия быть не может. Таким образом, снижение затрат вследствие расширения предприятия будет по-

разному использоваться руководителями предприятий с разной квалификацией [10,11,12]. Конечно же, ответ на вопрос, сможет ли ввиду этого семейное предприятие в долгосрочном периоде производить продукцию дешевле, чем предприятие, использующее наемную рабочую силу, можно дать, основываясь только на конкретных фактах; однако действительность не позволяет сделать однозначного вывода о том, что семейное предприятие в целом уступает более крупным предприятиям. Расширение производства также может привести к повышению средних издержек. Например, в животноводстве, с увеличением поголовья также увеличивается риск заболевания животных. Особенно это касается свиноводства. Тем самым можно говорить об особых экономических пределах роста предприятий. Анализ многочисленных публикаций современных экономистов – аграрников показывает, что в экономике сельскохозяйственных предприятий проблема оптимального размера рассматривается преимущественно с этих позиций [13,14,15].

Другой подход на проблему открывается при разделении по двум видам издержек производства определенного товара. С одной стороны, можно говорить о трансформационных издержках. Эти издержки возникают при физическом преобразовании продукции; они представляют собой «собственные издержки производства», которые, как правило, рассматриваются в неоклассической теории, и на которых строилось наше изложение выше. С другой стороны, при производстве товара также возникают трансакционные издержки. Эти издержки возникают в результате трансакций между экономическими субъектами. Они, в свою очередь, могут подразделяться на внешние и внутренние, или на трансакционные издержки предприятия и рыночные трансакционные издержки. Оба вида трансакционных издержек имеют большое значение для оптимального размера предприятия. Внутренние трансакционные издержки возникают на сельскохозяйственных предприятиях, в первую очередь, вследствие необходимости контроля за работниками. Хотя работники предприятия, в соответствии с трудовыми договорами, обязуются выполнять определенный объем работ и не наносить ущерб имуществу предпринимателя, однако, ввиду особенностей сельскохозяйственного производства, контроль за отдачей работников связан с относительно высокими издержками и проверить его эффективность возможно далеко не всегда [16,17]. К этому следует добавить, что на крупных сельскохозяйственных предприятиях может существовать значительный риск воровства. По этой причине существует вероятность, что внутренние трансакционные издержки будут увеличиваться вместе с увеличением количества наемных работников. В отличие от внутренних, динамика внешних трансакционных издержек будет другой. Как известно, крупные предприятия с большими объемами продаж могут получать более высокие цены, а также платить более низкую цену за закупаемые средства производства [18, 19, 20]. Увеличение или, соответственно, снижение цены становится возможным в силу того, что, с

одной стороны, для продавца или партнера на рынке снижаются физические издержки при транспортировке, а также при складировании/разгрузке. С другой стороны, - по той причине, что руководители крупных предприятий имеют больше стимулов искать самого экономически выгодного для них партнера по рынку. Издержки на поиск в расчете на проданную или, соответственно, закупленную единицу продукции для больших предприятий ниже, чем для малых. Поэтому можно исходить из того, что, с увеличением размера предприятия, внешние трансакционные издержки снижаются. Со временем этот эффект становится еще значительнее, поскольку, к примеру, крупные предприятия могут обеспечивать отслеживаемость продукции и выполнять прочие требования законодательства с меньшими издержками на единицу продукции. Сумма внутренних и внешних трансакционных издержек увеличивается, начиная с определенного объема предложения. Относительно трансформационных издержек можно предположить, что для очень широкого диапазона размеров предприятия (по объему выпускаемой продукции), они имеют тенденцию к снижению [21, 22, 23]. Очевидно, что оптимум достигается тогда, когда абсолютная величина подъема трансформационной кривой будет равняться подъему трансакционных издержек. Также очевидно, что сельскохозяйственные предприятия не могут рассчитывать на выгоду от масштабов производства, если трансформационные издержки не будут уменьшаться с увеличением размера предприятия. Развитие сельского хозяйства указывает на то, что в сфере сельскохозяйственного производства эффект масштаба наблюдается только в последние десятилетия. Однако эффект масштаба не всегда может быть использован в полной мере, поскольку увеличение масштаба производства сопровождается одновременным увеличением количества наемных работников и, тем самым, значительным повышением трансакционных издержек.

В последние десятилетия показатель оптимального размера предприятия постоянно повышался. Новые технологии привели к тому, что крупные предприятия (по показателям площади или поголовья скота) также могут обходиться меньшим количеством рабочей силы, а возможности современной техники и адекватные системы управления привели к снижению внутренних трансакционных издержек. Кроме того, внутренние трансакционные издержки отличаются в зависимости от месторасположения, структуры производства, сбыта, а также способностей руководителей предприятий и, с течением времени, вероятно, увеличиваются. По этой причине нельзя назвать один единственно правильный оптимальный размер предприятия, он в аграрной сфере зависит от множества факторов, но основным критерием в этом вопросе остается оптимизация издержек производства и обеспечение эффективности деятельности субъектов аграрного бизнеса.

Литература

1. Лукин, А. С. Агропромышленный комплекс в системе реализации доктрины продовольственной безопасности / А. С. Лукин // Финансовый бизнес. – 2021. – № 11(221). – С. 322-327.
2. Экономически эффективное кормопроизводство на основе райграса многоукосного / М. М. Хисматуллин, Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 392 с.
3. Мухаметгалиев, Ф. Н. Проблемы инновационного развития сельского хозяйства в условиях предстоящего вступления России во Всемирную торговую организацию / Ф. Н. Мухаметгалиев // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2012. – Т. 7. – № 1(23). – С. 48-51.
4. Роль агролизинга в технической модернизации аграрного производства / Ф. Н. Мухаметгалиев, Ф. Н. Авхадиев, М. М. Хисматуллин, Л. В. Михайлова // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 4. – С. 9-15.
5. Вопросы обоснования минимального размера выделяемых земельных участков / Ф. Н. Мухаметгалиев, И. Г. Гайнутдинов, Ф. Н. Авхадиев, Л. Ф. Ситдикова // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 4. – С. 16-21.
6. Современные тенденции и особенности развития аграрного бизнеса / А. С. Лукин, М. М. Хисматуллин, А. К. Субаева [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – № 2. – С. 66-72.
7. Управление механизмами повышения эффективности трудовых ресурсов в сельском хозяйстве / Ф. Н. Авхадиев, Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 420 с. – ISBN 978-5-6044926-3-5.
8. Современное состояние и перспективы развития технической базы сельского хозяйства в условиях цифровой экономики / Ф. Ф. Садриева, Э. Ф. Амирова, Г. П. Захарова [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 3(59). – С. 121-125. – DOI 10.12737/2073-0462-2020-121-125.
9. Tendency of investment economy formation / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, L. F. Sitdikova [et al.] // International Journal of Criminology and Sociology. – 2020. – Vol. 9. – P. 252-2578.
10. Лукин, А. С. Проблемы повышения эффективности кормопроизводства и обеспечения сбалансированности кормления животных / А. С. Лукин, И. Ш. Мадышев, И. Ш. Мадышева [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 5(215). – С. 162-165.
11. Organizational and economic mechanism of improving the efficiency of grain production at the regional level / A. R. Battalova, O. A. Ignatjeva, L. F. Sitdikova [et al.] // International Journal on Emerging Technologies. – 2019. – Vol. 10. – No 2. – P. 112-116.

12. Авхадиев, Ф. Н. Тенденции развития зернопроизводства в условиях импортозамещения / Ф. Н. Авхадиев, Н.М Асадуллин., И.Г., Гайнутдинов [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 1(57). – С. 117-122. – DOI 10.12737/2073-0462-2020-117-122.

13.. Мухаметгалиев, Ф. Н. Организация, нормирование и оплаты труда в сельском хозяйстве / Ф. Н. Мухаметгалиев, Л. Ф. Ситдикова. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2019. – 289 с. – ISBN 978-5-905201-77-6.

14. Export potential of the regional grain sector / F. Mukhametgaliev, L. Sitdikova, A. Battalova [et al.] // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00114. – DOI 10.1051/bioconf/20202700114

15. Лукин, А. С. Особенности современной Российской аграрной политики / А. С. Лукин, Л. Ф. Ситдикова // Финансовый бизнес. – 2021. – № 5(215). – С. 65-67.

16. Гайнутдинов, И. Г. Состояние и особенности развития животноводческих отраслей в России и за рубежом / И. Г. Гайнутдинов, Ф. Н. Авхадиев // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – № 2(62). – С. 86-95.

17. Асадуллин, Н.М. Особенности технического перевооружения субъектов аграрного бизнеса / Н.М Асадуллин, Ф. Н. Авхадиев, И.Г., Гайнутдинов [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 12(222). – С. 391-397.

18. Мухаметгалиев, Ф. Н. Исследование эффективности регионального зернопродуктового подкомплекса / Ф. Н. Мухаметгалиев // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 2. – С. 79-85.

19. Справочник специалиста агропромышленного комплекса / Ф. Н. Авхадиев, И. Г. Гайнутдинов, Д.В. Сафина [и др.]. – Казань: Казанский (Приволжский) федеральный университет, 2011. – 694 с.

20. Садриева, Э. Р. Методические основы разработки бизнес-планов создания и развития малых форм хозяйствования в АПК / Э. Р. Садриева, Ф. Н. Авхадиев. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2015. – 384 с. – ISBN 978-5-905201-17-2

21.. Мухаметгалиев, Ф. Н. Бизнес-планирование на предприятии АПК / Ф. Н. Мухаметгалиев, Ф. Н. Авхадиев, Л. Ф. Ситдикова. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2019. – 586 с. – ISBN 978-5-905201-81-3.

22. Economic problems of russia's grain complex competitiveness system in the world market / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, L. F. Sitdikova [et al.] // International Journal of Engineering Research and Technology. – 2021. – Vol. 13. – No 12. – P. 4475-4479.

23. Organizational and economic mechanism of improving the efficiency of grain production at the regional level / A. R. Battalova, O. A. Ignatjeva, L. F. Sitdikova [et al.] // International Journal on Emerging Technologies. – 2019. – Vol. 10. – No 2. – P. 112-116.

© Идиятуллина К.Р. Мухаметгалиев Ф.Н.,2022

УДК 331.5.024.54

Ильясова Динара Радиковна

Студент

Казанский государственный аграрный университет, Казань

Гайнуллина Зухра Тагировна

Магистрант

Казанский (Приволжский) федеральный университет, Казань

Куракова Чулпан Маликовна

Кандидат филологических наук, доцент

Казанский государственный аграрный университет, Казань

chkurakova@mail.ru

МЕХАНИЗМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЗАНЯТОСТИ НАСЕЛЕНИЯ

Аннотация. В статье рассматриваются механизмы государственного регулирования занятости населения, условия их применения. На основе проведенного анализа выделяются приоритетные направления работы механизмов, обосновывается роль и значимость государственного регулирования в сфере занятости населения.

Ключевые слова: государственное регулирование, механизмы регулирования, занятость населения, безработица, уровень безработицы.

Dinara R. Ilyasova

Student

Kazan state agrarian university, Kazan, Russia

Zuhra T. Gaynullina

Master's student

Kazan (Volga Region) Federal University, Kazan, Russia

Chulpan M. Kurakova

Candidate of Philological Sciences, Associate Professor

Kazan state agrarian university, Kazan, Russia

chkurakova@mail.ru

MECHANISMS OF STATE REGULATION OF EMPLOYMENT OF THE POPULATION

Abstract. The article deals with the mechanisms of state regulation of employment of the population, the conditions of their application. On the basis of the above analysis, the priority areas of the mechanisms are identified, the role and significance of state regulation in the field of employment of the population is justified.

Keywords: state regulation, regulatory mechanisms, employment, unemployment, unemployment rate.

Занятость - это деятельность граждан, связанная с удовлетворением личных и общественных потребностей, не противоречащая законодательству Российской Федерации и приносящая, как правило, им заработок, трудовой доход (далее - заработок) [1].

Регулирование занятости населения и трудовых отношений является особо важным направлением социальной политики государства, которая держит курс на прекращение роста безработицы [2,3].

В настоящее время безработица является одной из главных социально-экономических проблем человечества. Каждое государство старается снизить уровень безработицы к минимуму и обеспечить максимальную занятость трудоспособного населения страны [4, 5].

Нередко в качестве синонима занятости используют понятие «трудоустройство». Но понятие занятости много шире чем трудоустройство. Трудоустройство основано на занятости и является гарантией занятости. Трудоустройство можно рассматривать как первичный этап занятости, который подразумевает первичную документационную работу и определения основных прав, свобод, обязанностей гражданина при выполнении профессиональной деятельности. Трудоустройство может происходить различными путями, как самостоятельно самим гражданином, так и через различные государственные и негосударственные агентства и службы [6, 7, 8].

Современное государство определяет максимальную занятость населения как одну своих основных задач. Государство в данном случае имеет возможность контролировать позитивные и негативные тенденции на рынке труда для обеспечения социо-экономического благополучия населения [9,10]. В некоторых случаях государство имеет возможность в том числе и увеличивать количество рабочих мест с целью обеспечения населения финансами. Практической реализацией управления государственной политики в сфере занятости занимаются органы занятости населения. Именно данные органы играют ведущую роль при решении проблем с текущей безработицей [2, 3, 11].

Государство проводит множество мероприятий для обеспечения занятости труда (например, обучения и повышение квалификации), а также мероприятия, направленные на социальную защиту населения. Российская Федерация, согласно Конституции, гарантирует социальную защиту и поддержку каждому гражданину. Но в российской действительности она направлена не на каждого, а на случай необходимости, т.е. на определенную категорию лиц, на определенные случаи [12, 13, 14].

Процесс формирования механизма государственного регулирования рынка труда на региональном уровне изображен на Рисунке 1.

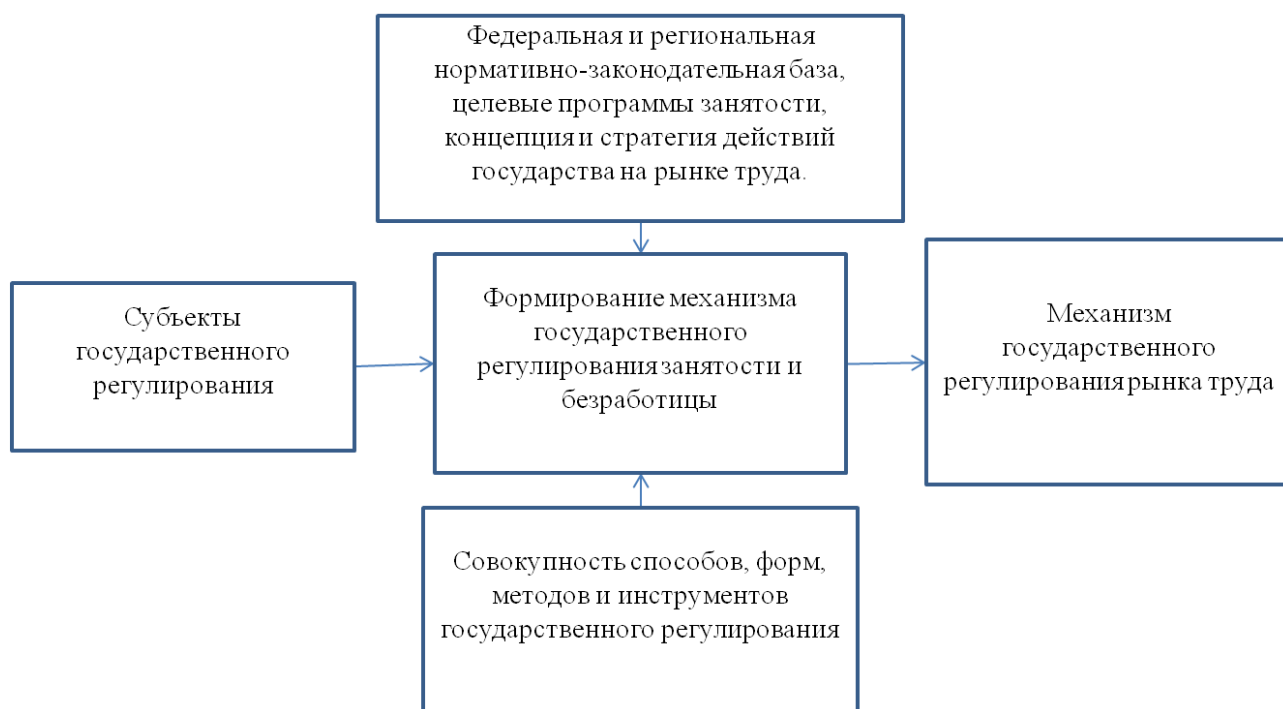


Рисунок 1 - Процесс формирования механизма государственного регулирования регионального рынка труда

Основное направление государственной политики РФ является содействие гражданам в занятости. Сюда относится обеспечение равных условий и прав на труд, самостоятельный выбор сферы труда и профессии (включая и право на выбор статуса безработного), самореализацию граждан, а также помощь в удовлетворении потребностей работника.

Государство может эффективно регулировать занятость, лишь привлекая все уровни власти, а в некоторых вопросах отдавая приоритет региональным и местным властям [15].

Государственное регулирование труда бывает активной и пассивной, которая зависит от выбранных инструментов воздействия [16, 17]. Активная политика проводится посредством правовых, экономических и организационных мер органами государства, которые направлены на снижение уровня безработных в стране. Сюда включают проведение обучения и переподготовки работников, для предотвращения лишения рабочего места, оказание финансовой поддержки при создании рабочих мест, а также контроль по равномерному распределению рабочих мест.

Пассивная политика включает в себя социальную поддержку гражданам, не имеющих работу. Это социальные выплаты для безработных, подбор подходящей профессии и т.п [18].

Государственный механизм регулирования занятости труда включает в себя множество методов воздействия на рынок труда, которые осуществляются посредством определенных инструментов. К основным относят:

- Экономические. Предоставление льгот для организаций с целью сохранения рабочих мест, финансовая поддержка самозанятых в виде льгот и первоначальных выплат, госзаказы и т.п.
- Организационные. Проведение профориентационной работы с населением, организация и координирование ФСН, составление прогноза развития рынка труда.
- Административные. Создание новых рабочих мест, предоставление лицензий для работы предприятий и т.п.
- Законодательные. Создание нормативных документов, актов, законов, регулирующих трудовой деятельности.
- Информационные. Является наиболее самостоятельным методом воздействия на рынок труда. Сюда относит информирование населения о наиболее востребованных профессиях на настоящий момент, уровень заработной платы различных профессий, условий труда и т.п [18, 19].

Главной проблемой занятости населения является процесс вовлечения трудоспособного населения в трудовую деятельность (официальное трудоустройство). Не все трудоспособное население имеют работу. Данную категорию людей называют безработными. Причины могут быть разными: отсутствие должной квалификации, мотивации, а также рабочих мест. Принято считать, что уровень безработицы, составляющий 4-5% является естественным. На октябрь 2020 года число безработных в Российской Федерации составляет 6,3 % (4,7 млн человек) от всего населения страны, что является одним из худших показателей за последнее время. Но стоит отметить, что показатель безработицы увеличился во всем мире, связано это с пандемией COVID-19. Многие лишились рабочих мест из-за невозможности работать удаленно (нет опыта работы с компьютером, невозможность организации самого процесса работы), а также и из-за многочисленного закрытия малого и среднего бизнеса, что привело к уменьшению количества рабочих мест на рынке труда. Однако стоит отметить, что наше государство ведет успешную работу безработицей: до пандемии (2019 год) количество безработных составляла 4,9%, что является минимальным показателем за всю историю современной России.

На 2019 год Республика Татарстан занимает 6 место (среди 85 субъектов) в рейтинге уровня занятости населения и уровень безработицы составил 3,2% населения республики, что является достаточно хорошим показателем. Несмотря на резкий рост уровня безработицы по стране (около двух процентов) в Татарстане число безработных увеличилось на 0,8% и достигла уровня 4%. Однако на 2021 уже разработана стратегия борьбы с безработицей и в перспективе она даст положительные показатели.

Исходя из вышесказанного, можно сделать вывод, что государство играет большую роль в регулирование занятости, затрагивая практически все сферы рынка труда и применяя различные методы воздействия и

поддержки для обеспечения высокого уровня занятости населения. Также стоит отметить, что наиболее эффективной работой государственного регулирования будет применения всех методов сразу, однако для каждого субъекта степень применения тех или иных методов может отличаться в зависимости от конкретных условий и запросов населения.

Литература

1. Федеральный закон от 20 апреля 1996 года № 36-ФЗ «О занятости населения в Российской Федерации» (с изменениями на 9 марта 2016 года). URL: <http://base.garant.ru/10164585>

2. Куракова, Ч.М. Государственная социальная политика в сфере занятости населения / Ч.М.Куракова, А.Р.Валиева // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры. Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы. - 2020. - С. 694-700.

3. Куракова, Ч.М. Социальная защита как важнейшее направление муниципальной социальной политики / Ч.М. Куракова // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры. Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы. – 2020. - С. 676-682.

4. Kapustina, L., Valieva, G. Loan Portfolio Management Technology As A Factor For Company's Financial Safety. In S. I. Ashmarina, V. V. Mantulenko, M. I. Inozemtsev, & E. L. Sidorenko (Eds.), *Global Challenges and Prospects of The Modern Economic Development*, vol 106. European Proceedings of Social and Behavioural Sciences (pp. 1-8). European Publisher. <https://doi.org/10.15405/epsbs.2021.04.02.1>

5. Akopyan, D. A., Kurakova, C. M., Prygunova, M. I. (2021). Formation Of A Digital Transformation Mechanism Of Small And Medium-Sized Enterprises. *Global Challenges and Prospects of The Modern Economic Development*, vol 106. European Proceedings of Social and Behavioural Sciences (pp. 354-362). European Publisher. <https://doi.org/10.15405/epsbs.2021.04.02.43>

6. Krupina G. et al. Main directions of popularization of electronic state and municipal services among rural population //BIO Web of Conferences. – EDP Sciences, 2020. – Т. 27.

7. Safiullin N. A. et al. Quality assessment of electronic state and municipal services using the example of the ministry of agriculture of the Russian Federation //BIO Web of Conferences. – EDP Sciences, 2020. – Т. 17. – С. 00143.

8. Куракова, Ч. М. Pest-анализ цифровой трансформации государственного управления / Ч. М. Куракова, Н. А. Сафиуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – № 1(61). – С. 125-129. – DOI 10.12737/2073-0462-2021-125-129.

9. Развитие управления имуществом муниципальных образований: монография / Д.В. Кондратьев, Г.Я. Остаев, Г.С. Клычова, Ч.М. Куракова. – Ижевск: Шелест, 2021. – 180 с.

10. Миронкина, А. Ю. Оценка и прогноз основных социально-экономических показателей региона / А. Ю. Миронкина, Н. А. Сафиуллин // Экономико-математические методы анализа деятельности предприятий АПК: Материалы V Международной научно-практической конференции, Саратов, 16 апреля 2021 года / Под редакцией С.И. Ткачева. – Саратов: Общество с ограниченной ответственностью "ЦеСАин", 2021. – С. 172-178.

11. Сафиуллин, Н.А. Управление цифровой трансформацией государственных и муниципальных услуг на мезоуровне / Н.А. Сафиуллин, С.С.Кудрявцева // Экономический вестник Республики Татарстан. - 2021.- № 1.- С. 19-24

12. Амирова Э.Ф. Безработица в условиях развития цифровой экономики/ Э.Ф. Амирова, И.Н. Сафиуллин // Научное сопровождение технологий агропромышленного комплекса: теория, практика, инновации. Труды I-ой Международной научно-практической конференции. Научное издание. – Казань: Издательство Казанского ГАУ, 2020. – С.403-408. – <https://elibrary.ru/item.asp?id=44157468>

13. Гайнутдинов, И.Г. Современное состояние кадрового потенциала сельского хозяйства Республики Татарстан / И.Г. Гайнутдинов, Ч.М.Куракова, Р.Р.Габдулхаев, Р.Г.Губайдуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – № 1(61). – С. 104-111.

14. Управление механизмами повышения эффективности трудовых ресурсов в сельском хозяйстве / Ф. Н. Мухаметгалиев, Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 420 с.

15. Файзрахманов, Д. И. Анализ инструментов и методов управления качеством жизни населения / Д. И. Файзрахманов, Г. Д. Крупина, И. Р. Шафикова // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 565-571.

16. Файзрахманов, Д. И. Обеспеченность специалистами и кадрами села Республики Татарстан / Д. И. Файзрахманов, М. П. Сергеев, Н. Н. Хамидуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – № 1(61). – С. 136-141. – DOI 10.12737/2073-0462-2021-136-141.

17. Файзрахманов, Д. И. Трудовой потенциал села Республики Татарстан / Д. И. Файзрахманов, Н. Н. Хамидуллин, М. П. Сергеев // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2019. – Т. 14. – № 4-2(56). – С. 149-153. – DOI 10.12737/2073-0462-2020-149-153.

18. Ханнанов, М. М. Оптимизация кадровой политики агропромышленного комплекса на примере Республики Татарстан / М. М.

Ханнанов, М. Н. Калимуллин // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 613-620.

19. Организационно-экономические аспекты повышения эффективности аграрного бизнеса / Ф.Н. Мухаметгалиев, Д.И. Файзрахманов, А.Р. Валиев и др. – Казань: Изд-во Казанского ун-та.

© Ильясова Д.Р., Гайнуллина З.Т., Куракова Ч.М., 2022

УДК 352

Ильясова Динара Радиковна*Студент***Сафиуллин Нияз Азатович***Старший преподаватель**Казанский государственный аграрный университет, Казань**nsafiullin@outlook.com*

РАЗРАБОТКА ПРОТОСТРАТЕГИЙ НА ОСНОВЕ РАСШИРЕННОГО SWOT АНАЛИЗА МИНИСТЕРСТВА ЮСТИЦИИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Аннотация. В настоящее время для наиболее эффективной работы любой организации необходимо своевременно проводить и применять на практике SWOT анализ. В свою очередь, SWOT анализ дает лишь изначальные данные, на основе которых реализуются протостратегии организации. В данной статье рассматривается SWOT анализ Министерства Юстиции Республики Татарстан, на основе которого разработаны протостратегии.

Ключевые слова: SWOT, сильные стороны, слабые стороны, возможности, угрозы, управление, протостратегия.

Dinara R. Ilyasova*Student***Niyaz A. Safiullin***Senior Lecturer**Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia**nsafiullin@outlook.com*

DEVELOPMENT OF PROTOSTRATEGIES BASED ON EXTENDED SWOT ANALYSIS OF THE MINISTRY OF JUSTICE REPUBLIC OF TATARSTAN

Abstract. Currently, for the most effective work of any organization, it is necessary to conduct and put into practice SWOT analysis in a timely manner. In turn, SWOT analysis provides only initial data on the basis of which the organization's strategies are implemented. This article discusses the SWOT analysis of the Ministry of Justice of the Republic of Tatarstan, on the basis of which protostrategies have been developed.

Keywords: SWOT, strengths, weaknesses, opportunities, threats, management, protostrategy.

Объектом исследования в статье является отдел нормативной правовой работы в сфере местного самоуправления и ведения муниципального регистра Министерства юстиции Республики Татарстан [1,2].

Министерство юстиции Республики Татарстан является исполнительным органом государственной власти Республики Татарстан, осуществляющим реализацию государственной политики в сфере юстиции, координацию нормотворческой деятельности исполнительных органов государственной власти Республики Татарстан, содействие в обеспечении прав и законных интересов личности и государства, организацию взаимодействия с органами местного самоуправления по правовым вопросам, организационное и материально-техническое обеспечение деятельности мировых судей и оплату труда работников аппаратов мировых судей на территории Республики Татарстан.

SWOT-анализ представляет собой исследование сильных и слабых сторон организации [3,4]. Данный анализ учитывает четыре основных фактора, каждый который представляет букву в расшифровке SWOT: S- Strengths (сильные стороны), W- Weaknesses (слабые стороны), O- Opportunities (возможности), T- Threats (угрозы). Таким образом благодаря данному анализу мы можем узнать не только сильные и слабые стороны, а также потенциальные угрозы и возможности компании [5,6]. На основе этих данных разрабатывается простратегии данной организации.

Таблица 1 - Ключевые факторы успеха организации Министерства Юстиции Республики Татарстан из определений сильных и слабых сторон

Ключевые факторы	Сильная сторона	Слабая сторона
Эффективность управления в организации	+	
Текучесть кадров		-
Адаптация персонала	+	
Уровень оплаты труда		-
Условия труда	+	
Уровень осведомленности граждан об услугах	+	
Уровень доверия граждан	+	
Уровень лояльности	+	
Представленность в социальных сетях	+	
Степень открытости к СМИ	+	
Уровень профессиональной компетентности государственных служащих	+	
Уровень информационного обеспечения	+	
Уровень цифровых компетенций государственных служащих	+	
Уровень затрат на операционную деятельность		-
Удобство местоположения	+	
Уровень коррупции	+	
Уровень бюрократии		-
Система межведомственного взаимодействия	+	
Уровень развития корпоративной культуры	+	

Исходя из вышеприведенных данных, можно сделать вывод, что в Министерстве юстиции Республики Татарстан много сильных сторон, которые совершенствуются и по сей день. Однако, стоит сделать акцент на слабые стороны, то есть уровень оплаты труда, уровень затрат на операционную деятельность и уровень бюрократии [7,8,9]. Необходимо пересмотреть политику в данных сферах и провести реформы.

Таблица 2 - Ключевые факторы возможностей и угроз Министерства юстиции Республики Татарстан

Ключевые факторы	Возможности	Угрозы
Расширение государственных услуг	+	
Уровень дохода населения		-
Изменение предпочтений граждан	+	
Наличие организаций дублирующих функций	+	
Нормативно-правовое регулирование сферы юстиции	+	
Развитие интернета и мобильных сетей	+	
Уровень безработицы в Татарстане		-
Уровень инфляции		-
Половозрастная структура	+	
Особенности менталитета в Татарстане	+	
Уровень преступности в Татарстане		-
Курс валют		-
Состояние рынка труда государственного надзора и контроля в сфере юстиции	+	
Темп роста экономики		-
Свобода СМИ		-
Уровень образования населения Татарстана	+	
Требования к качеству государственных услуг		-
Уровень бюрократизации государственной службы		-
Уровень использования сквозных технологий		-
Доступ к информационным технологиям	+	

В вышеприведенной таблице мы видим, что уровень потенциальных возможностей немного превышает уровень потенциальных угроз. Одной из наилучшей возможностью является развитие интернета и мобильных сетей. Так, граждане могут искать информацию в сфере юстиции в свободном доступе, что значительно снижает нагрузку на министерство. Также, благодаря виртуальной приемной граждане могут получить консультацию в разы быстрее [10,11].

Таблица 3. «Совокупность факторов возможностей и угроз»

	О(возможности)	Т(угрозы)
	О1(Расширение государственных услуг)	Т1(Уровень инфляции)
	О2(Изменение предпочтений граждан)	Т2(Уровень дохода населения)
	О3(Нормативно-правовое регулирование сферы образования)	Т3(Уровень преступности в Татарстане)
	О4(Развитие интернета и мобильных сетей)	Т4(Темп роста экономики)
S (Сильные стороны S1 (Эффективность управления в организации) S2 (Условия труда) S3 (Уровень коррупции) S4 (Система межведомственного взаимодействия)	S1O1	S1T4
	S2O3	S2T1
	S3O2	S3T3
	S4O4	S4T2
W (Слабые стороны) W1 (Уровень оплаты труда) W2 (Уровень профессиональной компетентности государственных служащих) W3 (Уровень бюрократии) W4 (Оказание государственных услуг в сфере образования)	W1O1	W1T1
	W2O4	W2T4
	W3O3	W3T2
	W4O2	W4T3

S1O1-Для наиболее эффективной работы организации рекомендуется провести обучение среди руководителей отделов по цифровизации государственных услуг для дальнейшего внедрения и развития данной технологии в работу Министерства [12].

S2O3-Для повышения условий труда предлагается внести изменения в нормативно-правовые акты в сфере юстиции, благодаря которым улучшится уровень условий труда. К таким актам относится регулирование рабочего времени или установление компенсаций за переработку представителей сферы юстиций.

S3O2-Для уменьшения уровня коррупции предлагается расширить спектр электронных государственных услуг для пользователей для меньшего взаимодействия граждан с чиновниками. Так, например, создан регистр нормативно-правовых актов, которым граждане могут воспользоваться в любое время.

S4O4-Для повышения уровня системы межведомственного взаимодействия рекомендуется обеспечить всех сотрудников техникой (ноутбуки, мобильные устройства), а также создать специальную социальную сеть для государственных служащих для более оперативного межведомственного взаимодействия.

S1T4-Из-за сниженных темпов роста экономики в нашей стране большинство государственных служащих боятся потерять работу и таким образом многие служащие работают на износ [13]. Для решения данной проблемы необходимо разработать наиболее эффективную систему режима работы (возможно гибкий график).

S2T1- Из-за быстрого роста инфляции и медленного роста заработной платы большинство населения берет дополнительные часы на работе. Для того, чтобы эти часы были эффективными необходимо обеспечить хорошие условия труда для сотрудников.

S3T3-Уровень коррупции напрямую связан с уровнем преступности [13]. Необходимо ужесточить меру пресечения данных преступлений, а также проводить разъяснительные беседы среди сотрудников Министерства об ответственности за данные действия.

S4T2- Для наиболее эффективной работы необходимо полностью автоматизировать систему межведомственного взаимодействия. Благодаря этому работа министерства станет более оперативной.

W1O1-Состояние организации можно увеличить способом внедрения новых виртуальных услуг.

W2O4-Для повышения профессиональной компетенции сотрудников предлагается проводить онлайн тренинги [14].

W3O3- Для снижения уровня бюрократии в организации необходимо пересмотреть определенные нормативно-правовые акты. Необходимо снизить количество “ненужной” отчетности [15].

W4O2-Необходимо расширить спектр виртуальных государственных услуг, а также оптимизировать сайт, для наиболее понятной работы с ним.

W1T1- Благодаря искусственному удержанию инфляции и индексации заработной платы государственных служащих уровень заработной платы труда остается приемлемой.

В результате проделанной работы мы видим, что наиболее слабой стороной в Министерстве юстиции Республики Татарстан является

бюрократия и уровень заработной платы сотрудников. Негативные факторы развития весьма сильно влияют на деятельность рассматриваемой организации. Только реформирование и изменение системных структур помогут повысить эффективность работы министерства.

Литература

1. Авхадиев Ф.Н. Прогнозирование развития отрасли животноводства в Республике Татарстан / Ф. Н. Авхадиев, М. М. Хисматуллин, Н. М. Асадуллин, Л. В. Михайлова // Цифровая трансформация промышленности и сферы услуг: тенденции, стратегии, управление: Материалы Международной конференции, Казань, 24 апреля 2020 года / Под редакцией А.Н. Грязнова. – Казань: Университет управления "ТИСБИ", 2020. – С. 24-27.

2. Сафиуллин, Н. А. Особенности реализации суперсервиса «Правосудие онлайн» / Н. А. Сафиуллин // Проблемы развития правовой системы России: история и современность: Материалы Всероссийской научно-практической конференции: в 2 ч, Тула, 10 июня 2020 года. – Тула, 2021. – С. 272-274.

3. Амирова, Э. Ф. Цифровая трансформация аграрной экономики / Э. Ф. Амирова, Г. С. Клычова // Региональная экономика: теория и практика. – 2022. – Т. 20. – № 1(496). – С. 156-167. – DOI 10.24891/re.20.1.156.

3. Яхин, И. Ф. Корреляционный анализ зависимости урожайности подсолнечника от количества осадков / И. Ф. Яхин, Н. В. Трофимов, С. В. Сочнева // Актуальные вопросы использования земельных ресурсов, геодезии и природопользования: сборник трудов всероссийской (национальной) научно-практической конференции кафедры землеустройства и кадастров Казанского ГАУ, Казань, 21 апреля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 121-126.

4. Амирова, Э. Ф. Тренды рынка труда в условиях цифровой экономики / Э. Ф. Амирова // Региональные проблемы преобразования экономики: интеграционные процессы и механизмы формирования и социально-экономическая политика региона: Материалы IX Международной научно-практической конференции, Махачкала, 05–06 декабря 2018 года. – Махачкала: Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт социально-экономических исследований Дагестанского научного центра Российской академии наук, 2018. – С. 504-506.

5. Амирова, Э. Ф. Теоретическая интерпретация термина "труд" как объекта рыночных отношений / Э. Ф. Амирова // Инновационная экономика, стратегический менеджмент и антикризисное управление в субъектах бизнеса: сборник статей I Международной научно-практической конференции, Орел, 05 июня 2018 года. – Орел: Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина, 2018. – С. 265-268.

6. Миронкина, А. Ю. Стратегия развития организации / А. Ю. Миронкина, А. В. Белокопытов // Перспективы научно-технологического

развития агропромышленного комплекса России: сборник материалов международной научной конференции, Смоленск, 15 октября 2019 года. – Смоленск: Смоленская государственная сельскохозяйственная академия, 2019. – С. 113-117.

7. Safiullin, N. A. SWOT analysis of the digital transformation of public administration SWOT analysis of the digital transformation of public administration / N. A. Safiullin // Профессия бухгалтера - важнейший инструмент эффективного управления сельскохозяйственным производством: Сборник научных трудов по материалам IX Международной научно-практической конференции, посвященной памяти профессора В.П. Петрова, Казань, 16–17 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – Р. 207-212.

8. Москалева, Н. В. Анализ ресурсного потенциала, угроз и возможностей деятельности сельскохозяйственных организаций и предприятий / Н. В. Москалева, А. Ю. Миронкина // Цифровые технологии - основа современного развития АПК: сборник материалов международной научной конференции, Смоленск, 10 ноября 2020 года. – Смоленск: Смоленская государственная сельскохозяйственная академия, 2020. – С. 248-256.

9. Хорева, О. В. Современная государственная служба Российской Федерации в аспекте развития административной реформы / О. В. Хорева, Г. А. Валеева // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 274-280.

10. Сафиуллин, Н. А. Оценка эффективности деятельности Портала государственных и муниципальных услуг Республики Татарстан на основе SWOT-анализа / Н. А. Сафиуллин, Ч. Р. Сафиуллина // Научно-технический прогресс в сельскохозяйственном производстве: Сборник докладов XIII Международной научно-практической конференции молодых ученых, Великие Луки, 12–13 апреля 2018 года. – Великие Луки: Великолукская государственная сельскохозяйственная академия, 2018. – С. 174-178.

11. Москалева, О. Е. Опыт зарубежных стран реализации консалтинга в сфере управления / О. Е. Москалева, Д. И. Файзрахманов, Л. Т. Яхина // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 172-180.

12. Клычова, Г. С. К вопросу обеспечения продовольственной безопасности региона / Г. С. Клычова, А. Р. Закирова, В. С. Балогланов // Профессия бухгалтера - важнейший инструмент эффективного управления сельскохозяйственным производством: Сборник научных трудов по материалам IX Международной научно-практической конференции,

посвященной памяти профессора В.П. Петрова, Казань, 16–17 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 109-115.

13. Ишмуратов, Р. Р. Основные меры государственной поддержки предпринимательства в современных условиях / Р. Р. Ишмуратов, Ч. М. Куракова // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 114-122.

14. Шарыпова, Н. Х. Этика и научно-технический прогресс / Н. Х. Шарыпова, Ф. Т. Нежметдинова, Р. Р. Асадуллина // Современные достижения аграрной науки : научные труды всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 80 летию д.с.-х.н., профессора, член-корр. РАН, почетного члена АН РТ, академика АИ РТ, трижды Лауреата Государственных и Правительственной премии в области науки и техники, Заслуженного деятеля науки РФ, Заслуженного работника сельского хозяйства РТ Мазитова Назиба Каюмовича, Казань, 02 ноября 2020 года / Казанский государственный аграрный университет. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 242-246.

15. Шафикова, И. Р. Зарубежный опыт кадровой политики в системе государственной гражданской службы / И. Р. Шафикова, Г. Д. Крупина, Г. Р. Валиева // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 294-301.

© Ильясова Д.Р., Сафиуллин Н.А., 2022

УДК 316.422

Ишбулдин Ильясаф Ильнурович*Магистрант***Куракова Чулпан Маликовна***Кандидат филологических наук, доцент**Казанский государственный аграрный университет, Казань**chkurakova@mail.ru*

ПРОБЛЕМЫ МУНИЦИПАЛЬНОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ

Аннотация. В статье раскрыто научное понимание термина «инвестиционная политика». С целью формирования наиболее полного представления о понятии инвестиционной политики представлены термины «инвестиционная привлекательность» и «инвестиционный потенциал». Авторами проанализированы компоненты инвестиционной политики и выявлены наиболее актуальные проблемы её развития в регионах Российской Федерации.

Ключевые слова: инвестиционная политика, инвестиционная привлекательность, муниципальное образование, инвестиционный потенциал.

Ilsaf I. Ishbuldin*Master's student***Chulpan M. Kurakova***Candidate of Philological Sciences, Associate Professor**Kazan state agrarian university, Kazan**chkurakova@mail.ru*

PROBLEMS OF MUNICIPAL INVESTMENT POLICY

Abstract. In the article the scientific understanding of the term «investment policy» is disclosed. In order to form the fullest possible understanding of the concept «Investment attractiveness» and «investment potential». The authors analyzed the components of the investment policy and identified the most pressing problems of its development in the regions of the Russian Federation.

Keywords: investment policy, investment attractiveness, municipal formation, investment potential.

Российская Федерация имеет рыночную экономическую системы, в связи с чем у регионов появляется возможность развивать экономику в рамках относительной самостоятельности [1, 2]. Муниципальные образования становятся самостоятельными субъектами экономики и поэтому вправе планировать и осуществлять мероприятия, направленные на социально-экономическое развитие города [3, 4, 5].

В научной литературе существует несколько различных подходов к трактованию понятия «инвестиционная политика». Наиболее точное

определение предлагает В.А.Караваев: «инвестиционная политика – целенаправленная деятельность государства, региона или муниципального образования по обеспечению благоприятных условий для осуществления инвестирования, эффективного использования инвестиционного потенциала в целях подъёма экономики и решения задач социально-экономического развития» [6, с. 22].

Инвестиционная политика муниципального образования включает в себя совокупность нескольких условий, которые отражают уровень социально-экономического и политического развития. В частности, к таким условиям относятся географическое положение муниципального образования и региона в целом, природно-климатические условия, сырьевые ресурсы, демографическая ситуация, слаженность рынка труда, производственные мощности территории и уровень привлекательности для иностранных инвестиций [7, 8, 10].

Привлечение инвестиций – одна из основных задач муниципальных властей, поскольку благодаря им экономика муниципального образования может стремительно развиваться несмотря на нехватку бюджетных средств [3]. По этой причине муниципальные власти должны объективно оценивать и прогнозировать инвестиционную привлекательность. Она предполагает «совокупность различных объективных признаков, свойств, средств, возможностей, обуславливающих потенциальный платежеспособный спрос на инвестиции в основной капитал» [9, с.4]. Инвестиционная привлекательность включает в себя инвестиционный потенциал и инвестиционный риск. Инвестиционный потенциал, в свою очередь, представляет собой объективные социально-экономические характеристики муниципального образования, которые играют большую роль для принятия решения об инвестировании потенциальными инвесторами [10, 1].

Муниципальная инвестиционная политика напрямую зависит от государственной и региональной инвестиционной политики, а так же от деятельности муниципальных властей. А потому сложность её планирования заключается в учёте как общих условий развития инвестиционной политики государства и региона в целом, так и особенностей самого муниципального образования [12, 13, 14].

Долгое время инвестиционная политика была объектом государственного регулирования, в рамках которого и принимались решения, касаемые распределения инвестиций. Однако со временем подобная система показала себя как неэффективная и несовершенная. В связи с этим было принято решение наложения обязанностей регулирования политики в области инвестиций на региональных властей [15,16].

С активизацией реализации инвестиционной политики в муниципальном образовании возникают многие проблемы, одной из которых является дефицит квалифицированных кадров в определённых отраслях промышленности. Как правило, это проблема не только

муниципалитета, но и региона и государства в целом. Востребованность некоторых специалистов в производстве связана с падением спроса и уменьшением заинтересованности молодого поколения физической работой «за станком». При подобной ситуации на рынке труда возникает дефицит молодых работников с новыми взглядами на развитие определённых отраслей экономики, в связи с чем на производстве приходится следовать старым методикам и работать, как правило, на старом оборудовании, ведь в данном случае появляется проблема переобучения профессионалов с многолетним опытом работы. Такая ситуация, как правило, не привлекает внимание инвесторов и создаёт неблагоприятный инвестиционный климат муниципального образования, в связи с чем происходит формирование проблемы, которая препятствует развитию политики в сфере инвестиций [17,18].

Сложность развития муниципальной инвестиционной политики заключается ещё и в недостаточной известности многих муниципальных образований за рубежом. Данный факт приводит к низкому показателю иностранных инвестиций, которые, как правило, сильно превышают национальные. Следовательно, непопулярность и безызвестность муниципального образования, его производств и научно-практических исследований, лишает муниципалитет большой доли инвестиций.

В последнее время всё популярнее становится мировая тенденция к сохранению экологической ситуации, и общество ожидает того же и от промышленности как страны, так и региона и муниципального образования. В связи с этим формируются сообщества граждан с активной гражданской позицией, которые выступают за прекращение вредных производств в муниципальном образовании, которые, помимо вреда экологии, могут вредить и здоровью и жизни людей. Активные выступления против определённых производств негативно влияют на его статус, что может стать препятствием для новых инвестиций и отказа инвесторов, которые уже вложились в производство, прекратить сотрудничество, опасаясь сильных убытков и того, что вложенные средства не окупятся.

Часто в условиях кризиса возникает дефицит собственных средств, в результате чего прибегается к дезинвестированию, которое предполагает изъятие части вложенных средств в связи с приобретением проектом статуса убыточного. Именно поэтому в рамках кризисной ситуации необходимо грамотно выбирать объект инвестирования, что является сложнейшей задачей инвестиционной политики муниципального образования [19, 20].

Кризис способствует возникновению проблемы разработки программы улучшения инвестиционного климата в экономике муниципального образования. При её формировании необходимо учитывать, что существуют условия замедления наращивания инвестиционной активности [3, с. 76], в частности:

1. Децентрализация системы государственного регулирования инвестиционной деятельности;

2. Дефицит практических инструментов поддержки капиталовложений;

3. Слабая интеграция муниципального образования и региона в мировое сообщество;

4. Дефицит подготовленных инвестиционных площадок;

5. Высокие требования инвесторов к инвестиционным площадкам.

Несмотря на это, инвестиции являются эффективным способом защиты от последствий экономического кризиса.

Зарубежные и отечественные инвесторы во время выбора объекта инвестирования изучают не только сам проект, но и инвестиционную привлекательность муниципального образования, в которую включаются инвестиционные риски и инвестиционный потенциал. Инвестиционный риск показывает вероятные потери в случае инвестирования, а инвестиционный потенциал отражает преимущества города и причины, по которым инвесторы должны выбрать конкретный регион или город. Если инвестиционный риск превышает инвестиционный потенциал, регион или муниципальное образование считается невыгодным для инвестиций.

Необходимо подчеркнуть, что в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях слабо развиты рыночные институты, в частности, банковские и страховые организации. Во многих муниципальных образованиях и даже регионах существует технологическая отсталость промышленности по причине отсутствия инновационной составляющей инвестиций в основной капитал. В связи с этим в муниципальном образовании формируется неблагоприятный или слабо благоприятный инвестиционный климат.

Проблема инвестирования средств в производство заключается и в неточной нормативно-правовой базе и имеющимися противоречиями законодательных актов государства, региона и муниципального образования, что препятствует формированию гарантий инвестиций/

Для того, чтобы инвестиционная политика муниципального образования была благоприятной, а экономика развивалась, необходимо создать конформные условия для потенциальных инвесторов и обеспечить всевозможные юридические и правовые гарантии вложения их средств.

Литература

1. Akopyan, D. A., Kurakova, S. M., Prygunova, M. I. (2021). Formation Of A Digital Transformation Mechanism Of Small And Medium-Sized Enterprises. Global Challenges and Prospects of The Modern Economic Development, vol 106. European Proceedings of Social and Behavioural Sciences (pp. 354-362). European Publisher. <https://doi.org/10.15405/epsbs.2021.04.02.43>

2. Арсланова, Г. Х. Проблемы развития предпринимательской деятельности в индустрии туризма и гостеприимства / Г. Х. Арсланова, М. М. Хисматуллин // Экономика и предпринимательство. – 2015. – № 5-2(58). – С. 942-944.

3. Развитие управления имуществом муниципальных образований: монография / Д.В. Кондратьев, Г.Я. Остаев, Г.С. Клычова, Ч.М. Куракова. – Ижевск: Шелест, 2021. – 180 с.

4. Валеева, Р. Р. Устойчивое развитие территорий: от основных понятий до факторов, на него влияющих / Р. Р. Валеева // Проблемы развития национальной экономики в условиях глобальных инновационных преобразований: Материалы Всероссийской научно-практической конференции. Сборник научных трудов, Махачкала, 25–27 ноября 2020 года / Под редакцией Ж.Н. Казиевой. – Махачкала: Дагестанский государственный технический университет, 2021. – С. 103-109.

5. Валеева, Р. Р. Методика расчета устойчивого развития территорий: теоретико-методологические аспекты / Р. Р. Валеева // Устойчивое развитие территорий: теория и практика: Материалы Международной научно-практической конференции, Сибай, 19–21 ноября 2020 года. – Сибай: Сибайский информационный центр – филиал Государственного унитарного предприятия Республики Башкортостан Издательский дом "Республика Башкортостан", 2020. – С. 19-22.

6. Белицкая, А. В. Инвестиционная политика государства и её отражение в законодательстве Российской Федерации / А. В. Белицкая // Предпринимательское право. Приложение «Право и Бизнес». – 2019. - № 1. – С. 20-25.

7. Вопросы формирования региональной конкурентоспособности / Ф. Н. Мухаметгалиев, Ф. Н. Авхадиев, Н. М. Асадуллин, А. К. Субаева // Инновационные технологии в АПК: Теория и практика: Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию Института экономики, Казань, 19–20 апреля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 99-103.

8. Гарифуллина, Р. С. Стратегия развития сферы туризма и гостеприимства в Республике Татарстан / Р. С. Гарифуллина, М. М. Хисматуллин // Вестник Поволжского государственного университета сервиса. Серия: Экономика. – 2014. – № 1(33). – С. 90-94.

9. Ройзман, И. Динамика инвестиционной привлекательности и инвестиционной платёжеспособности российских регионов в среднесрочной перспективе / И. Ройзман // Инвестиции в России. – 2019. - № 9. – С. 3-14.

10. Kapustina, L., Valieva, G. Loan Portfolio Management Technology As A Factor For Company's Financial Safety. In S. I. Ashmarina, V. V. Mantulenko, M. I. Inozemtsev, & E. L. Sidorenko (Eds.), *Global Challenges and Prospects of The Modern Economic Development*, vol 106. European Proceedings of Social and Behavioural Sciences (pp. 1-8). European Publisher. <https://doi.org/10.15405/epsbs.2021.04.02.1>

11. Караваев, В.А. Региональная инвестиционная политика: российские проблемы и международный опыт / В.А. Караваев // Вопросы экономики. – 2015. – № 3. – С.135-143.

12. Куракова, Ч. М. Мониторинг качества жизни населения как инструмент оценки эффективности управления на муниципальном уровне / Ч. М. Куракова, Г. Д. Крупина, И. Р. Шафикова // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 283-288.

13. Quality assessment of electronic state and municipal services using the example of the ministry of agriculture of the Russian Federation / N. A. Safiullin, G. R. Valieva, D. I. Faizrahmanov [et al.] // BIO Web of Conferences : International Scientific-Practical Conference "Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources" (FIES 2019), Kazan, 13–14 ноября 2019 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00143. – DOI 10.1051/bioconf/20201700143.

14. Логинова, Ю. Н. Проблемы цифровой трансформации в сфере государственного и муниципального управления / Ю. Н. Логинова, Д. И. Файзрахманов, Ч. М. Куракова // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 144-152.

15. Миронкина, А. Ю. Оценка и прогноз основных социально-экономических показателей региона / А. Ю. Миронкина, Н. А. Сафиуллин // Экономико-математические методы анализа деятельности предприятий АПК: Материалы V Международной научно-практической конференции, Саратов, 16 апреля 2021 года / Под редакцией С.И. Ткачева. – Саратов: Общество с ограниченной ответственностью "ЦеСАин", 2021. – С. 172-178.

16. Субаева, А. К. Развитие инвестиционной деятельности в сельском хозяйстве Республики Татарстан в условиях цифровизации / А. К. Субаева, Р. А. Хайруллин, М. В. Харитонов // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК: сборник статей по материалам II Всероссийской (национальной) научно-практической конференции с международным участием, Курган, 18 февраля 2021 года. – Курган: Курганская государственная сельскохозяйственная академия им. Т.С. Мальцева, 2021. – С. 457-462.

17. Субаева, А. К. Особенности управления рисками инновационного инвестиционного проекта / А. К. Субаева, Л. В. Михайлова, Д. Р. Мамлиева // Бизнес. Образование. Право. – 2021. – № 3(56). – С. 72-75. – DOI 10.25683/VOLBI.2021.56.310.

18. Тухватуллина, А. И. Теоретические аспекты управления муниципальным имуществом / А. И. Тухватуллина, Ч. М. Куракова // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции,

посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 238-246.

19. Factors Hindering the Development of Agricultural Consumer Credit Cooperatives and Possible Solutions / L. T. Yahina, V. Z. Minnigaleeva, A. I. Shakiryanova [et al.] // Cooperation and Sustainable Development : Conference proceedings, Moscow, 15–16 декабря 2020 года. – Cham: Springer Nature Switzerland, 2022. – P. 257-263. – DOI 10.1007/978-3-030-77000-6_30.

20. Хафизов, Д. Ф. Организация предпринимательства в социально - культурном сервисе и туризме / Д. Ф. Хафизов, М. М. Хисматуллин. – Казань: Общество с ограниченной ответственностью "Издательско-полиграфическая компания "Бриг", 2015. – 256 с.

© Ишбулдин И.И., Куракова Ч.М., 2022

УДК 330

Калякина Дарья Андреевна*Студент***Чугунова Екатерина Сергеевна***Кандидат экономических наук, доцент**ККИ РУК «Казанский кооперативный институт (филиал) Российского**университета кооперации», г. Казань, Россия**kalyakinad@inbox.ru*

РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ЭКОНОМИКЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аннотация. Эпидемия COVID-2019, обусловившая трудный финансовый упадок буквально во всех государствах, настоятельно попросила нешуточных муниципальных мер помощи экономике и населению. Почти все из них нацелены на малый и средний бизнес, в большей степени потерпевший от понижения платежеспособного спроса. Эти меры реализуются в реальное время, но по мере восстановления экономики муниципальная помощь предпринимательства возвратится к испытанным долготелней практикой схемам. Эти схемы рассмотрены на случае РФ, Германии, Польши и Хорватии.

Ключевые слова: предпринимательство, народное хозяйство, государственное регулирование, предпринимательский проект, доходность, экономика.

Daria A. Kalyakina*Student***Ekaterina S. Chugunova***Candidate of Economics, Associate Professor**KCI RUK "Kazan Cooperative Institute (branch) of the Russian University of**Cooperation", Kazan, Russia**kalyakinad@inbox.ru*

DEVELOPMENT OF ENTREPRENEURSHIP IN THE ECONOMY OF THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract. The COVID-2019 epidemic, which caused a difficult financial decline in literally all states, urgently asked for serious municipal measures to help the economy and the population. Almost all of them are aimed at small and medium-sized businesses, which have suffered more from a decrease in effective demand. These measures are being implemented in real time, but as the economy recovers, municipal business assistance will return to the schemes tested by long-term practice. These schemes are considered in the case of the Russian Federation, Germany, Poland and Croatia.

Keywords: entrepreneurship, national economy, state regulation, entrepreneurial project, profitability, economy.

Предпринимательство в рыночной экономике всякий раз считается зоной больших финансовых рисков [1,2,3]. Неблагоприятная макроэкономическая конъюнктура, понижение платежеспособного спроса конечного покупателя – населения, усиление налогового законодательства воздействуют на способности коммерсантов поддерживать и предохранять разработанные ими хозяйствующие субъекты. Все это имеет возможность происходить как в экономически развитых государствах, например, и в государствах с транзитивной экономикой. Разведка стезей закрепления финансовой прочности предпринимательства, тем более в критериях глобализации, трансграничен по собственной природе. Лестный навык 1 государств, как правило, берется на вооружение и другими. Трудности форс-мажорного нрава (например, эпидемия коронавируса COVID-19 в 2020 г.), ослабляющие межстрановые финансовые дела, тем более в сфере туризма, отрицательно сказываются на предпринимательской работе, но не изменяют долговременные веяния их становления. В подлинном обзоре рассмотрены механизмы помощи мелкого и среднего предпринимательства в европейских государствах и РФ [5,6,7].

В кризисных критериях тем более актуальными делаются воздействия страны при помощи предпринимательства. Так, уже 17.03.2020 Правительством РФ был утвержден «План первоочередных событий (действий) по обеспечиванию стойкого становления экономики в критериях смещения в худшую сторону истории в связи с распространением коронавирусной инфекции» [План первоочередных..., 2020]. В разделе «Поддержка секторов экономики, оказавшихся в зоне риска» были учтены меры и для тех секторов экономики, базу коих оформляют мелкие и микропредприятия (например, туризма и культуры). Туристическая работа, которая в одном ряду с гостиничным делом, публичным питанием, авиаперевозками понесла самые большие условные убытки, связанные с пандемией коронавируса, стала одной из приоритетных в контексте получения государственной помощи. В количестве предусматривавшихся мер – высвобождение туроператоров в сфере выездного туризма от уплаты взносов в запасной фонд Ассоциации «Турпомощь» в 2020 г. и установление компенсации убытков туроператоров, связанных с безвозвратными тарифами по авиаперевозкам [8].

В «План...» был интегрирован особый раздел, предусматривавший реализацию финансовых мер по помощи именно малому и среднему предпринимательству (МСП), которое оказалось в большей степени подверженным результатам сжатия потребительского рынка. Для компаний МСП было учтено: вступление с марта 2020 г. отсрочки на 3 месяца по уплате страховых взносов (для микропредприятий); расширение программы субсидирования доступа к заемным средствам; передача кредитным организациям способности временного неухудшения

оценки свойства сервиса долга за пределами зависимости от оценки денежного положения заемщика; субсидирование кредитным организациям части % по кредитам при переносе срока уплаты % без начисления штрафных санкций; кратковременная отсрочка или же мораторий на уплату арендных платежей квартирантами муниципального или же городского имущества; наращивание капитализации региональных микрофинансовых организаций в целях охвата дотационными микрозаймами; наращивание капитализации региональных гарантийных организаций в целях расширения вероятностей получения дотационных кредитов в случае недоступности залогового обеспечения; понижение притязаний к обеспечиванию договоров при претворении в жизнь муниципальных закупок у субъектов МСП; неприменение штрафных наказаний в случае нарушений обещаний исполнителем по причине результатов все распространения коронавирусной инфекции.

Уже 01.04.2020 был принят Федеральный закон № 102-ФЗ «О внесении перемен в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации». В согласовании с введенным в п. 1 ст. 427 подп. 17, к субъектам МСП, начиная с 2021 г., станут использовать пониженные тарифы страховых взносов (на неотъемлемое пенсионное страхование – 10%, на неотъемлемое врачебное страхование – 5%). Не считая этого, они освобождены от уплаты страховых взносов на неотъемлемое общественное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством (Федеральный закон от 01.04.2020 № 102-ФЗ..., 2020) [7].

Подобные или же аналогичные меры по помощи предпринимательству были приняты во всех государствах, потерпевших от пандемии, уже на ранних стадиях ее распространения. К примеру, Англия огласила о программе помощи экономике, в состав которой зашли, в частности, эти события, как понижение налогов для ритейлеров и адептов промышленности гостеприимства; помощь малому бизнесу, охватывающую поддержку в выплате пособий и больничных тем, кто оказался в самоизоляции; налоговые каникулы раз в год для адептов микробизнеса в промышленности отдыха. Дополнительно малому бизнесу были учтены выплаты грантов в объеме не менее 3 тыс. фунтов стерлингов. В Германии был предложен сверток мер для выручки германских фирм на 610 миллиардов евро, допускающий передачу муниципальных залогов по кредитам, компенсирующим уменьшение валютной струи в авиаперевозках, туризме и ресторанном коммерциале.

Прогрессивное предпринимательство развивается в мире по одинаковым законам, собственно, что внушительно одобряет его функционирование не только в нормальных критериях, но и в форс-мажорных жизненных обстоятельствах, к коим, абсолютно, относится эпидемия COVID-2019. В обеих обстановках предпринимательство, в итоге работы которого, как источника налоговых поступлений, заинтересовано правительство, нуждается в разработке критерий для собственного удачного становления. Масштабы помощи коммерсантов варьируются в страновом разрезе и находятся в зависимости от денежных вероятностей определенного страны. Впрочем, общее их направление инвариантно сравнительно с ресурсными ограничениями. Естественно, отличаются государства, которые возможно рассматривать в качестве «первопроходцев» правового заключения отдельных задач предпринимательства (например, регулирования домашних предприятий). Одним из этих ярчайших примеров считается наличие значимого числа законных трудовых мигрантов и беженцев на рынке труда государств ЕС. Регулировка их трудоустройства затрагивает обстоятельства предпринимательской работы не только в европейских государствах прибытия, но и в ареалах, откуда они приехали.

Литература

1. Роль государства в развитии предпринимательства в аграрном секторе / Л. В. Михайлова, М. М. Хисматуллин, Н. М. Асадуллин, И. Г. Гайнутдинов // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы, Казань, 28–30 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 614-617.

2. Меры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства в Республике Татарстан / М. М. Хисматуллин, Ф. Н.

Мухаметгалиев, А. К. Субаева [и др.] // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: материалы III Международной научно-практической конференции, посвященной 60-летию Института экономики Казанского ГАУ, Казань, 26–

28 мая 2021 года / Казанский государственный аграрный университет. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 261-270.

3. Хафизов, Д. Ф. Сущность и значение бизнеса в социально – экономическом развитии России / Д. Ф. Хафизов, М. М. Хисматуллин //

Устойчивое развитие сельского хозяйства в условиях глобальных рисков: Материалы научно-практической конференции, Казань, 07 декабря 2016 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2016.– С. 526-530.

4. Ишмуратов, Р. Р. Проблемы в системе государственного регулирования предпринимательской деятельности и пути их решения / Р. Р. Ишмуратов, Ч. М. Куракова // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 122-128.

5. О внесении изменений в Федеральный закон «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации. Проект Федерального закона / Блог о налогах Владимира Турова. – 2020. – Режим доступа: <https://turov.pro/wp-content/uploads/2020/02/proekt-federalnogo-zakona-o-vnesenii-izmenenijv-federaln.pdf>.

6. Чугунова, Е. С. Тенденции развития региональных производственных предприятий / Е. С. Чугунова // Актуальные вопросы права, экономики и управления: сборник статей VII Международной научно-практической конференции, Пенза, 05 апреля 2017 года. – Пенза: «Наука и Просвещение» (ИП Гуляев Г.Ю.), 2017. – С. 94-97.

7. Федеральный закон от 01.04.2020 № 102-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации»/ Гарант. – 2020. – Режим доступа: <http://www.garant.ru/hotlaw/federal/1343139/#ixzz6ITZtZDAz>.

8. Чугунова, Е. С. Теоретические аспекты обеспечения конкурентоспособности российских наукоемких производственных предприятий в регионе / Е. С. Чугунова // Сегодня и завтра Российской экономики. – 2012. – № 56. – С. 155-158.

УДК 351 / 331.34

Каримова Рания Рахимзяновна
Магистрант

Куракова Чулпан Маликовна
Кандидат филологических наук, доцент
Казанский государственный аграрный университет, Казань

МУНИЦИПАЛЬНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ВОПРОСОВ ЗАНЯТОСТИ И ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

Аннотация. В статье обоснована актуальность изучения темы муниципального регулирования вопросов занятости и трудовых отношений в условиях цифровизации. Приводятся факторы цифровой революции в сфере занятости населения, оценивается взаимосвязь цифровизации экономики и сферы труда. В статье указывается, что в условиях пандемии актуальным направлением на рынке труда становится дистанционная занятость. Приводятся основные направления цифровизации рынка труда и трудовых отношений, необходимость улучшения сферы нормативно-правового регулирования.

Ключевые слова: рынок труда, занятость, регулирование, цифровая революция, информационные технологии, цифровизация.

Raniya R. Karimova
Master's student

Chulpan M. Kurakova
Candidate of Philological Sciences, Associate Professor
Kazan state agrarian university, Kazan

MUNICIPAL REGULATION OF EMPLOYMENT AND LABOR RELATIONS IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION

Abstract. The article substantiates the relevance of studying the topic of municipal regulation of employment and labor relations in the conditions of digitalization. The factors of the digital revolution in the sphere of employment of the population are given, the relationship between the digitalization of the economy and the sphere of labor is evaluated. The article indicates that in the context of a pandemic, remote employment is becoming an urgent trend in the labor market. The main directions of digitalization of the labor market and labor relations, the need to improve the sphere of regulatory regulation are given.

Keywords: labor market, employment, regulation, digital revolution, information technology, digitalization.

Рынок труда является совокупностью экономических отношений спроса и предложения рабочей силы на рынке труда [1]. В современных

экономических условиях сложилась противоречивая ситуация на рынке труда [2,3]. Мы отмечаем диспропорции в соотношении спроса и предложения на рынке труда. В современных экономических условиях отмечается застойный характер подобных отношений. В соответствии с этим сдерживается движение сотрудников между организациями и даже целыми отраслями экономики. В соответствии с этим возникает актуальность и необходимость реализации муниципального регулирования вопросов занятости и трудовых отношений [4, 5].

Процесс регулирования вопросов занятости на муниципальном уровне должен быть направлен на создание новых рабочих мест и сокращение необходимости в рабочих местах [6,7]. Необходимо реализовать регулирующее воздействие таким образом, чтобы оно не мешало осуществлению требований экономической результативности. Необходимо построить процесс регулирования таким образом, чтобы обеспечить мобильность рабочей силы и высвобождение лишних сотрудников [8,9,10].

Современные экономические условия прочно связаны с проникновением в человеческую жизнь различных цифровых технологий. На сегодняшний день цифровые технологии проникли практически во все сферы жизни общества, это же связано и с регулированием вопросов занятости и трудовых отношений. Основные факторы цифровой революции в сфере занятости населения представим в виде рисунка 1.

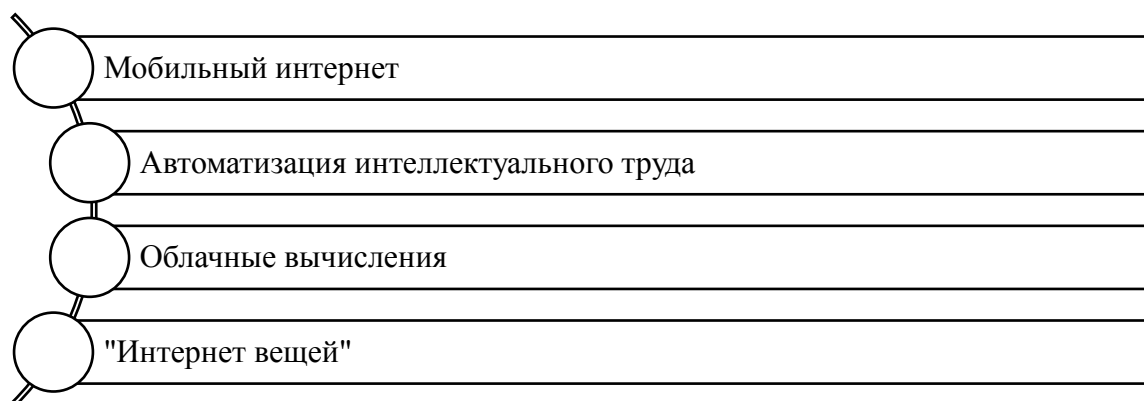


Рисунок 1 - Основные факторы цифровой революции в сфере занятости населения

Итак, основными факторами цифровой революции в сфере занятости населения и трудовых отношений является то, что активно развивается мобильный интернет и посредством использования смартфона можно найти себе открытую вакансию на специализированных сайтах. Кроме этого, к числу ключевых факторов были отнесены автоматизация интеллектуального труда, облачные вычисления и «интернет вещей» [11, 12]. Данные факторы могут быть использованы в сфере занятости и повысить регулирование рынка труда.

В современных экономических условиях в развитых странах процесс глобализации проник уже в различные сферы. К примеру, в сфере услуг данный процесс занимает до 70%. Кроме этого цифровизация экономики связана с тем, что многим сотрудникам приходится повышать квалификацию и получать те знания, которые ранее его профессии были не свойственны [13]. Ранее считалось, что подобными навыками и умениями должны обладать программисты, системные администраторы или другие сотрудники в сфере IT-индустрии [14]. В соответствии с этим изменяются и обязанности сотрудников. Цифровые технологии проникли во все сферы жизни человека, в соответствии с чем они стали доступны широкому кругу пользователей. Теперь многие функции, которые ранее выполнялись узкими специалистами, каждый отдельный специалист может выполнять самостоятельно.

К примеру, если мы возьмем профессию менеджера, то использование в его деятельности цифровых информационных технологий позволяет ее автоматизировать и усовершенствовать. Использование подобных технологий позволяет повысить его производительность и облегчить аналитическую деятельность. Именно поэтому даже такой специалист, как менеджер должен обладать определенными знаниями умениями в сфере информационных технологий. Здесь также можно привести и такую профессию, как бухгалтер. На сегодняшний день бухгалтера работают уже достаточно активно в нашей стране с автоматизированными программами учета. Также используются различные программы, которые позволяют учитывать расчет заработной платы, специализированные архивные программы, использование программ удаленного доступа или онлайн-программ [13, 15].

Далее представим направления взаимосвязи цифровизации экономики и сферы труда на рисунке 2.

На рисунке представлены различные направления взаимосвязи цифровизация экономики и сферы труда. Одним из актуальных направлений является взаимосвязь дистанционной занятости и инноваций. Следует отметить, что за последние несколько лет в связи с пандемией коронавирусной инфекции часть вакансий была переведена на удаленный доступ. Это стало доступно, так как достаточно активно используются различные цифровые и информационные технологии.

Следует отметить, что рынок труда регулируется не только службами занятости. На данном рынке задействовано достаточно большое количество различных учреждений. Первоначально необходимо отметить различные образовательные и профессиональные учебные заведения, которые готовят специалистов, содействуют повышению квалификации сотрудников [8, 15]. Кроме этого можно отметить также и те организации, которые помогают в трудоустройстве

лицам с ограниченными возможностями. Существует также и группа граждан, квалификация которых уже не актуальна по причине различных технологических изменений. Для переобучения таких специалистов существует центр профориентации. Этот же центр профориентации также содействует в трудоустройстве молодых специалистов [16,17,18].

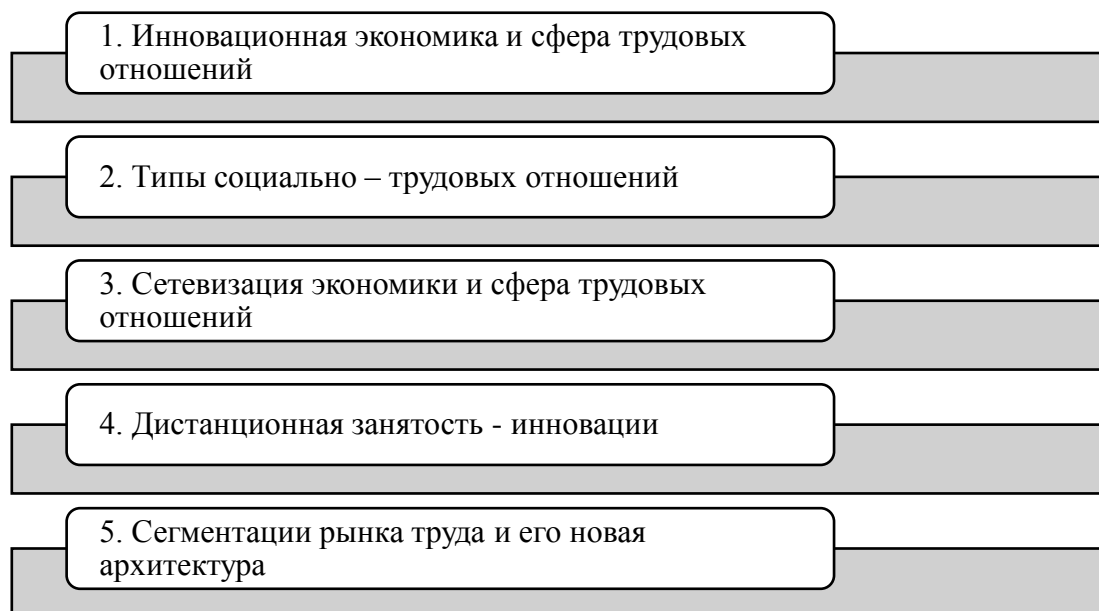


Рисунок 2 - Направления взаимосвязи цифровизации экономики и сферы труда

Рассматривая особенности муниципального регулирования вопросов занятости в условиях цифровизации необходимо отметить, что на сегодняшний день в подобных условиях требуется своевременная и гибкая реакция на различные изменения в области правового регулирования. В соответствии с этим необходимо совершенствование нормативно-правовых аспектов регулирования сферы труда [19]. Следует отметить, что трудовое законодательство постоянно изменяется и совершенствуется, вносятся существенные изменения. Так в 2013 году в Трудовом кодексе были впервые закреплены положения о дистанционной занятости [20]. В последствии в 2017 году появилась возможность оформления листов временной нетрудоспособности в электронном виде. За последние несколько лет возникла возможность формирования сведений о трудовой деятельности в электронном виде. Это означает переход к электронным трудовым книжкам.

Одним из важных изменений в сфере занятости и трудовых отношений в условиях цифровизации является создание единого портала «Трудовые отношения». Благодаря данному portalу у сотрудников появилась возможность получать необходимые ответы на интересующие их вопросы.

Достаточно интересным изменением является законопроект о проведении эксперимента по ведению отдельными работодателями электронных документов, касающихся трудовых отношений с работниками, и законопроект о юридически значимых сообщениях сторон трудового договора. Данный эксперимент осуществляется на добровольной основе, работодатель сам определяет те документы, в отношении которых будут проводиться эксперимент.

В современных экономических условиях необходимо реализовать изменения и направления совершенствования, которые позволят обеспечить стабильность и прозрачность рынка труда. При этом нельзя забывать о том, что права и законные интересы работника и работодателя должны быть защищены и соблюдаться во всех случаях.

Таким образом, могут быть сделаны выводы о том, что в условиях цифровизации происходит совершенствование трудовых отношений и улучшение ситуации на рынке труда. Это связано с тем, что реализуются различные проекты и цифровые сервисы, которые позволяют упростить как работодателю, так и работнику процессы взаимодействия на рынке. Но следует отметить, что в данной сфере еще достаточно много различных перспектив и возможностей, которые еще не реализованы в полной мере.

Литература

1. Федеральный закон от 20 апреля 1996 года № 36-ФЗ «О занятости населения в Российской Федерации» (с изменениями на 9 марта 2016 года). URL: <http://base.garant.ru/10164585>

2. Akopyan, D. A., Kurakova, S. M., Prygunova, M. I. (2021). Formation Of A Digital Transformation Mechanism Of Small And Medium-Sized Enterprises. Global Challenges and Prospects of The Modern Economic Development, vol 106. European Proceedings of Social and Behavioural Sciences (pp. 354-362). European Publisher. <https://doi.org/10.15405/epsbs.2021.04.02.43>

3. Амирова Э.Ф. Безработица в условиях развития цифровой экономики/ Э.Ф. Амирова, И.Н. Сафиуллин // Научное сопровождение технологий агропромышленного комплекса: теория, практика, инновации. Труды I-ой Международной научно-практической конференции. Научное издание. – Казань: Издательство Казанского ГАУ, 2020. – С.403-408. – <https://elibrary.ru/item.asp?id=44157468>

4. Гайнутдинов, И.Г. Современное состояние кадрового потенциала сельского хозяйства Республики Татарстан / И.Г. Гайнутдинов, Ч.М.Куракова, Р.Р.Габдулхаев, Р.Г.Губайдуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – № 1(61). – С. 104-111.

5. Капелюшников Р.И. Российский рынок труда: парадоксы посткризисного развития / Р.И. Капелюшников, А.Ю. Ощепков // Вопросы экономики. – 2018. – №7. – С. 66–69.

6. Kapustina, L., Valieva, G. Loan Portfolio Management Technology As A Factor For Company's Financial Safety. In S. I. Ashmarina, V. V. Mantulenko, M. I. Inozemtsev, & E. L. Sidorenko (Eds.), *Global Challenges and Prospects of The Modern Economic Development*, vol 106. European Proceedings of Social and Behavioural Sciences (pp. 1-8). European Publisher. <https://doi.org/10.15405/epsbs.2021.04.02.1>

7. Кибанов А.Я. Социально-трудовые отношения. Рынок труда и занятость персонала: Учебно-практическое пособие / А.Я. Кибанов, Л. Ивановская, Е. Митрофанова, И. Эсаулова. – Проспект, 2019. – 64 с.

8. Куракова, Ч.М. Государственная социальная политика в сфере занятости населения / Ч.М.Куракова, А.Р.Валиева // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры. Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы. - 2020.- С. 694-700.

9. Куракова, Ч. М. Мониторинг качества жизни населения как инструмент оценки эффективности управления на муниципальном уровне / Ч. М. Куракова, Г. Д. Крупина, И. Р. Шафикова // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 283-288.

10. Управление механизмами повышения эффективности трудовых ресурсов в сельском хозяйстве / Ф. Н. Мухаметгалиев, Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 420 с.

11. Файзрахманов, Д. И. Анализ инструментов и методов управления качеством жизни населения / Д. И. Файзрахманов, Г. Д. Крупина, И. Р. Шафикова // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 565-571.

12. Файзрахманов, Д. И. Обеспеченность специалистами и кадрами села Республики Татарстан / Д. И. Файзрахманов, М. П. Сергеев, Н. Н. Хамидуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – № 1(61). – С. 136-141. – DOI 10.12737/2073-0462-2021-136-141.

13. Файзрахманов, Д. И. Трудовой потенциал села Республики Татарстан / Д. И. Файзрахманов, Н. Н. Хамидуллин, М. П. Сергеев //

Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2019. – Т. 14. – № 4-2(56). – С. 149-153. – DOI 10.12737/2073-0462-2020-149-153.

14. Factors Hindering the Development of Agricultural Consumer Credit Cooperatives and Possible Solutions / L. T. Yahina, V. Z. Minnigaleeva, A. I. Shakiryanova [et al.] // Cooperation and Sustainable Development : Conference proceedings, Moscow, 15–16 декабря 2020 года. – Cham: Springer Nature Switzerland, 2022. – P. 257-263. – DOI 10.1007/978-3-030-77000-6_30.

15. Ханнанов, М. М. Оптимизация кадровой политики агропромышленного комплекса на примере Республики Татарстан / М. М. Ханнанов, М. Н. Калимуллин // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 613-620.

16. Хафизов, Д. Ф. Проблемы развития сельского туризма как важного вида несельскохозяйственной предпринимательской деятельности / Д. Ф. Хафизов, М. М. Хисматуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2012. – Т. 7. – № 1(23). – С. 82-84.

17. Хафизов, Д. Ф. Организация предпринимательства в социально - культурном сервисе и туризме / Д. Ф. Хафизов, М. М. Хисматуллин. – Казань: Общество с ограниченной ответственностью "Издательско-полиграфическая компания "Бриг", 2015. – 256 с.

18. Шацкая, И.В. Развитие государственной системы управления трудовыми ресурсами на современном этапе / И.В. Шацкая // Экономика труда. - 2019. - Т. 4.- № 3. - С. 173-182.

19. Ханнанов, М. М. Оптимизация кадровой политики агропромышленного комплекса на примере Республики Татарстан / М. М. Ханнанов, М. Н. Калимуллин // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 613-620. – EDN FNWYHN.

20. Яхина, Л. Т. Сравнение уплаты налогов с доходов физических лиц в России и США / Л. Т. Яхина // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук: Сборник научных трудов IV Международной конференции профессорско-преподавательского состава, Казань, 20 марта 2020 года. – Казань: Общество с ограниченной ответственностью "Печать-Сервис-XXI век", 2020. – С. 25-27.

УДК 658.82

Каримова Алсу Тагировна*Студент***Сафиуллин Нияз Азатович***Старший преподаватель**Казанский государственный аграрный университет, Казань**nsafiullin@outlook.com*

РАЗРАБОТКА МИССИИ БРЕНДА ОДЕЖДЫ «ALGA»

Аннотация. В данной статье была разработана миссия компании «ALGA», занимающейся производством трендовой спортивной одежды. На первоначальном этапе авторы ответили на вопросы о деятельности компании, далее авторы обобщили миссию, а эксперты оценили ее на соответствие по своим критериям. В итоге получили откорректированную миссию и предложение окончательного ее варианта для использования в деятельности организации.

Ключевые слова: миссия, бренд одежды, тренд, татарская культура, эксперты.

Alsou T. Karimova*Student***Niyaz A. Safiullin***Senior Lecturer**Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia**nsafiullin@outlook.com*

DEVELOPMENT OF THE MISSION OF THE CLOTHING BRAND "ALGA"

Abstract. In this article, the mission of the company "ALGA", engaged in the production of trendy sportswear, was developed. At the initial stage, the authors answered questions about the company's activities, then the authors summarized the mission, and the experts assessed it for compliance according to their criteria. As a result, the corrected mission and the proposal of its final version for use in the organization's activities turned out.

Keywords: mission, children's animators, mission adjustment, experts, children, parents.

В современном мире ни одна компания не может заниматься бизнесом без четко сформулированных целей, задач и миссии своей деятельности. Определение грамотной миссии является важнейшей задачей топ-менеджмента для достижения главной цели любой коммерческой организации, то есть для получения большой прибыли.

Согласно мнению Филипа Котлера миссия — это «смысл существования компании, которой следует охарактеризовать свою миссию как можно более основательно, поскольку от этого зависит жизнеспособность обещаний клиентам.

Сегодня Республика Татарстан известна многим своими крупными предприятиями и сильными спортивными командами. Такой «популярности» Татарстан во многом обязан своим сильным предпринимателям. Наряду с такими промышленными гигантами, как Татнефть, Ак-Барс холдинг и КАМАЗ, в последние десятилетия в РТ стремительно развивается еще небольшая, но очень перспективная компания по производству трендовой одежды «ALGA» [1].

Данная фирма начала свою деятельность в 2019 году в городе Казань. Основателем организации является Прокопьев Илья Викторович. Также у этого бренда есть соучредители. Ими являются известные спортсмены-дзюдоисты Зиятдинов Тимерхан Талгатович и Фархутдинов Радик Халилович.

Формирование миссии начинается с подробных ответов на представленные ниже вопросы, затем эти ответы необходимо сократить, чтобы оставить только ключевые слова. Сафиуллин Н.А. предлагает разделить разработку миссии на определенные этапы представленная на рисунке 1. [2]

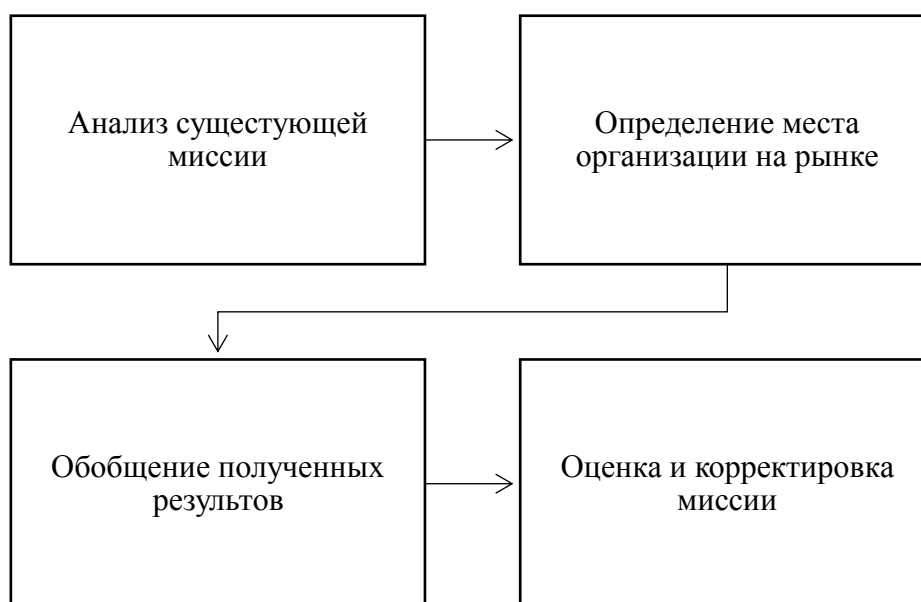


Рисунок 1 - Разработка миссии организаций

В таблице 1 представлен пример ответов на вопросы для компании «ALGA».

Таблица 1 - Подробные и сокращенные ответы на вопросы о деятельности компании «ALGA»

Вопрос	Запишите подробный ответ, не бойтесь лишних слов	Посмотрите на подробный ответ и сократите его, оставив только ключевые слова
Чем занимается компания «ALGA»?	<p>Продажа фирменной мужской, женской и детской продукции, а именно:</p> <ul style="list-style-type: none"> - спортивные костюмы; - футболки; - бейсболки и шапки; - толстовки; - куртки; - жилеты. 	Компания занимается продажей одежды.
Для кого существует компания «ALGA»?	<p>Наша компания нацелена на мужскую, женскую аудиторию, а также на семьи с детьми. Цены на одежду достаточно высокие, поэтому их могут приобретать только мужчины и женщины со средним доходом и выше среднего.</p>	Семьи с детьми, бизнесмены.
Ключевые потребности, которые стремится решить компания «ALGA»?	<ul style="list-style-type: none"> - получение внимания от людей, оценка их образа; - самовыражение через одежду. 	Самовыражение человека через одежду.
Что определяет наш успех или что сделает нас успешными в будущем?	<p>Данный бренд одежды является очень качественным, именно поэтому есть организации и компании, которые обращаются в эту фирму с особенными заказами для спортсменов.</p> <p>Одежду АЛГА уже надевают чемпионы мира и Олимпийских игр. А также фирма сотрудничает с Ак Барс и выиграла тендер, поэтому шьёт атрибутику для болельщиков.</p>	Успех фирмы определяется качеством и ориентиром на покупателя.

Какая компания «ALGA» достигает этого успеха?	- повышение квалификации сотрудников; - сплоченная команда; - известные дизайнеры; - материалы иностранных производителей.	Высококвалифицированные сотрудники, которые нацелены на наилучший результат.
---	---	--

Ответы на представленные вопросы должно давать руководство «ALGA» совместно с маркетинговым отделом либо с приглашенным внешним консультантом [3,4,5].

Следующий этап заключается в формировании миссии, которое представляет собой обобщение ответов в виде одного предложения. Нужно выделить ключевые слова, объединить их синонимами или близкими по смыслу словами и составить цельное предложение. В примере с нашей компанией предложение будет следующим: «Бренд «ALGA» занимается популяризацией татарской культуры через трендовые спортивные течения одежды. Если вы хотите быть на одном уровне с Президентом Татарстана, то этот бренд одежды как раз подходит для Вас».

Таблица 2 - Обобщение миссии компании «ALGA»
Обобщите ответы в одно - два предложения

Бренд «ALGA» занимается популяризацией татарской культуры через трендовые спортивные течения одежды. Если вы хотите быть на одном уровне с Президентом Татарстана, то этот бренд одежды как раз подходит для Вас.

Далее были привлечены эксперты, которые оценили обобщенную версию миссии бренда одежды «ALGA» [6,7,10]. Оценка осуществлялась по 7 критериям соответственно. Результаты оценки и корректировка получившейся миссии представлена в таблице 3.

Эксперты оценили приведенную миссию на 19 баллов из 21. Они отметили, что миссия недостаточно полно содержит все сильные стороны и не хорошо запоминается. Поэтому авторами была проведена корректировка миссии с учетом выводов экспертов [6,7,8]. Пример откорректированной миссии: Бренд «ALGA» занимается популяризацией татарской культуры через трендовые спортивные течения одежды [9,10,11].

Если вы хотите быть на одном уровне с Президентом Татарстана, то этот бренд одежды как раз подходит для Вас.

Завершающим этапом формулировки миссии является оценка получившегося определения по определенным критериям:

1. Дает ли миссия исчерпывающий ответ на вопрос: как именно компания делает жизнь детей и родителей красочнее?

2. Основывается ли миссия на отличных от других компаний характеристик [13].

3. Содержит ли определение миссии все соответствующие элементы позитивной жизни.

4. По итогам прочтения суть полноценна и ясна, что она легко остается в памяти.

Таблица 3 - Корректировка получившейся миссии компании «ALGA»

Получившаяся Миссия компании	Критерий	Оцените соответствие критерию от 1 до 3, где 1 - не соответствует критерию 2 - соответствует не полностью 3 - полностью соответствует		Откорректируйте получившуюся миссию по параметрам, оценка которых меньше 2
Бренд «ALGA» занимается популяризацией татарской культуры через трендовые спортивные течения одежды. Если вы хотите быть на одном уровне с бизнесменами, то этот бренд одежды как раз подходит для Вас.	Отвечает на вопрос: Каким образом Администрация делает жизнь населения лучше?	3		Бренд «ALGA» занимается популяризацией татарской культуры через трендовые спортивные течения одежды. Если вы хотите быть на одном уровне с Президентом Татарстана, то этот бренд одежды как раз подходит для Вас.
	Строится на отличительных от конкурентов характеристиках	3		
	Содержит все сильные стороны	2		
	После прочтения основная мысль настолько однозначна и полностью понятна, что ее можно легко передать своими словами	3		

Хорошо запоминается	2
Реалистична, соответствует тому, что в действительности	3
Строится на выгодах, которые важны для населения	3

Оценка критериев происходит внешними экспертами или консультантами, после чего в нее вносятся коррективы с учетом их замечаний [14,15]. В нашем случае скорректированная миссия будет выглядеть следующим образом: «Бренд «ALGA» занимается популяризацией татарской культуры через трендовые спортивные течения одежды. Если вы хотите быть на одном уровне с Президентом Татарстана, то этот бренд одежды как раз подходит для Вас».

Исходя из вышесказанного, миссия должна быть определена кратко, оригинально; она должна хорошо запоминаться и легко произноситься, тогда ее можно использовать в качестве рекламного слогана, отражающего кредо организации.

Литература

1. Инстаграм аккаунт компании "ALGA" // Instagram URL: https://instagram.com/alga_wear (дата обращения: 18.10.2021).
2. Сафиуллин, Н. А. Методика разработки миссии сельскохозяйственных организаций / Н. А. Сафиуллин // Развитие научной, творческой и инновационной деятельности молодежи: Сборник статей по материалам XII Всероссийской (национальной) научно-практической конференции молодых ученых, посвященной 125-летию Т.С. Мальцева, Курган, 06 ноября 2020 года / Под общей редакцией И.Н. Миколайчика. – Курган: Курганская государственная сельскохозяйственная академия им. Т.С. Мальцева, 2020. – С. 370-375.
3. Амирова, Э. Ф. Тренды рынка труда в условиях цифровой экономики / Э. Ф. Амирова // Региональные проблемы преобразования экономики: интеграционные процессы и механизмы формирования и социально-экономическая политика региона: Материалы IX Международной научно-практической конференции, Махачкала, 05–06 декабря 2018 года. – Махачкала: Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт социально-экономических исследований Дагестанского научного центра Российской академии наук, 2018. – С. 504-506.
4. Мухаметгалиев, Ф. Н. Методологические особенности планирования развития предприятий малых форм хозяйствования в сельском хозяйстве /

Ф. Н. Мухаметгалиев, Л. В. Михайлова // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2017. – № 7-4(54). – С. 100-103.

5. Хафизов, Д. Ф. Сущность и значение предпринимательства / Д. Ф. Хафизов, М. М. Хисматуллин // Наука в современном информационном обществе: Материалы XIV международной научно-практической конференции, North Charleston, USA, 23–24 января 2018 года. – North Charleston, USA: CreateSpace, 2018. – С. 118-120.

6. Субаева А.К. Производительность труда в аспекте цифрового сельского хозяйства / А.К.Субаева, М.М.Низамутдинов, Л.М. Мавлиева, М.Н. Калимуллин // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры. Научные труды международной научно-практической конференции, посвященной 100-летию аграрной науки, образования и просвещения в Среднем Поволжье. 2019.С.760-766.

7. Bulatova, E. I. Financial Impact of Digital Technologies as a Promising Element of Import Substitution / E. I. Bulatova, E. F. Amirova // International Journal of Financial Research. – 2020. – Vol. 11. – No 5. – P. 392-398. – DOI 10.5430/ijfr.v11n5p392.

8. Фассахова, Г. Р. Практическое использование гуманистической теории Абрахама Маслоу в США / Г. Р. Фассахова, Ф. Т. Нежметдинова, Л. Г. Чумарова // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы, Казань, 28–30 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 797-803.

9. Мухаметгалиев Ф.Н. Методические подходы к оценке эффективности технического перевооружения в условиях цифровизации / Ф.Н.Мухаметгалиев, А.К. Субаева, А.С. Лукин //Финансовая экономика. 2020. № 10. С. 167-171.

10. Khismatullin M. Implementation of government support measures for reclamation as an incentive for the development of the agricultural industry: Experience of the Republic of Tatarstan / Marsel Khismatullin, Farit Mukhametgaliev, Nail Asadullin, Fayaz Avkhadiev, Mars Khismatullin and Ullah Raheem // Published online: 27 October 2021. P 00080. DOI: <https://doi.org/10.1051/bioconf/20213700080>

11. Миронкина А.Ю. Интернет-торговля в России: реальности и новые задачи // Сб.: Теория и практика интеграционных процессов в региональном развитии – сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции. 2016. С. 111-115.

12. Миронкина, А. Ю. Стратегия развития организации / А. Ю. Миронкина, А. В. Белокопытов // Перспективы научно-технологического развития агропромышленного комплекса России: сборник материалов международной научной конференции, Смоленск, 15 октября 2019 года. –

Смоленск: Смоленская государственная сельскохозяйственная академия, 2019. – С. 113-117.

13. Амирова, Э. Ф. Тренды рынка труда в условиях цифровой экономики / Э. Ф. Амирова // Региональные проблемы преобразования экономики: интеграционные процессы и механизмы формирования и социально-экономическая политика региона: Материалы IX Международной научно-практической конференции, Махачкала, 05–06 декабря 2018 года. – Махачкала: Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт социально-экономических исследований Дагестанского научного центра Российской академии наук, 2018. – С. 504-506.

14. Амирова, Э. Ф. Теоретическая интерпретация термина "труд" как объекта рыночных отношений / Э. Ф. Амирова // Инновационная экономика, стратегический менеджмент и антикризисное управление в субъектах бизнеса: сборник статей I Международной научно-практической конференции, Орел, 05 июня 2018 года. – Орел: Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина, 2018. – С. 265-268.

15. Москалева, О. Е. Зарубежный опыт экономической деятельности в сфере управленческого консультирования / О. Е. Москалева, Д. И. Файзрахманов // Студенческая наука - аграрному производству: Материалы 79 студенческой (региональной) научной конференции, Казань, 09–10 февраля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 216-219.

© Каримова А.Т., Сафиуллин Н.А., 2022

УДК 35.07:33

Карсанова Мария Олеговна

Магистрант

Яхина Луиза Тагировна

Кандидат экономических наук, доцент

Казанский государственный аграрный университет, Казань

yahina_kki@mail.ru

ВЗАИМОСВЯЗЬ ЭЛЕМЕНТОВ СТРУКТУРЫ МУНИЦИПАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА

Аннотация. Статья посвящена определению муниципального хозяйства и раскрытию его сущности. Здесь же рассматриваются его классификации и виды.

Ключевые слова: муниципальное хозяйство, местное самоуправление, система управления, субъект.

Mariya O. Karsanova

Master's student

Luiza T. Yakhina

Candidate of Economic sciences, Associate professor

Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia

yahina_kki@mail.ru

CONCEPT, ESSENCE AND STRUCTURE OF MUNICIPAL ECONOMY

Abstract. The article is devoted to the definition of municipal economy and the disclosure of its essence. Its classifications and types are also considered here.

Keywords: municipall economy, local, self-government, management, system, subject.

С древних времен начинаются корни местного самоуправления. Первые племена, первобытные люди должны были объединяться для выполнения ряда действий [1].

Общая работа и интересы, проживание рядом друг с другом привели к образованию некоторых правил организации их жизни. Но, как и в любой другой среде, между ними происходили столкновения в плане интересов. Возникновение государства можно объяснить как раз таким проявлением столкновения интересов, а точнее необходимостью регулировать их. Благодаря этому, образовалось такое понятие, как контроль общества государством [2].

Хозяйство можно представить в качестве элементов, которые ограничены одним видом собственности и осуществляют свою деятельность на одной земле и гарантируют удовлетворение различных нужд социума.

Главный и важный знак отличия муниципального хозяйства заключается в том, что оно регулирует и осуществляет производственную деятельность шире, чем государственное. Оно имеет преимущество, свободно распоряжаться своими благами [3].

В современном мире любое государственное хозяйство на нашей планете имеет четкие границы, а непосредственно форма собственности влияет на право ведения хозяйственной деятельности [4].

Неотъемлемая составная часть государства- это организация органов местного самоуправления. Можно выделить ключевые пункты, их четыре:

1. Строгое определение предмета ведения. Можно сказать, что принятие решений центральных органов власти является не окончательным.

2. Самоуправление всегда руководствуется основанием закона [5].

3. Распоряжение бюджетом и собственностью носит самостоятельный характер [6].

4. В государственные органы власти проводятся выборы [7].

Здесь мы можем наблюдать основные отличительные черты органов местного самоуправления от органов государственной власти и в тоже время непрерывную связь между ними [8].

Контакт населения с управляющими органами местного самоуправления является постоянным. Государство в свою очередь позволяет самостоятельно исполнять функции своей деятельности. Местное самоуправление-это власть, у которой четко обозначены свои границы допустимых действий. Природа местного самоуправления определяет отличия муниципального хозяйства (Рис. 1).



Рисунок 1 – Функциональная схема муниципальной экономики

Хозяйственная деятельность определяется как равноправный субъект муниципального хозяйства. Муниципальное хозяйство имеет право самостоятельно выбирать как распоряжаться собственностью, но ее использование подразумевается только в целях выполнения общественных функций. Муниципальное хозяйство можно сравнить с огромной компанией. Участники этой компании, жители муниципального образования. Здесь четко видно, что заказчиками услуг и владельцами муниципального имущества являются одни и те же люди.

Если посмотреть с другой стороны, то органы местного самоуправления это такие же исполнители своей деятельности, которые работают за денежное вознаграждение. Таким образом, муниципальное хозяйство отличается от государственного масштабными правами в области производственной деятельности.

Для того чтобы понять сущность изложенного, нужно раскрыть смысл муниципального хозяйства и определить классификацию связей элементов, которые существуют внутри муниципального хозяйства.

Для начала приведем классификацию связей элементов, которые существуют внутри муниципального хозяйства:

1. Учреждения и предприятия в комплексе, которые осуществляют свою деятельность на территории муниципального образования, называют муниципальным хозяйством [9].

2. Удовлетворение общественных интересов-это главная цель деятельности организаций.

3. Существует субъект контролирующей деятельности организаций.

Основной признак классификации - это место элементов.

Рассмотрим их виды:

1. Муниципальные предприятия. Главная цель - удовлетворение интересов населения [10].

2. Другие организации, которые полностью или частично занимаются удовлетворением нужд народа.

3. Органы местного самоуправления.

Разные функции принадлежат каждому элементу. Природа муниципального предприятия общественная. Поэтому товары, услуги и прибыль, которые они имеют, направляют на общественные нужды [11].

Следующая группа выполняет функцию регулирования групп в совокупности. Ценность данной классификации в том, что она помогает определить цель деятельности элементов в процессе управления муниципальным хозяйством [12]. Рассмотрев данную классификацию, можно сделать вывод, что муниципальные предприятия, которые реализуют населению товары и услуги, получают прибыль, которая является собственностью данного местного сообщества. Поэтому предприятие, которое работает стабильно –это огромная выгода для муниципального хозяйства. Такое состояние предприятия - это большая и плодотворная работа. Чтобы получить половину доходов от

деятельности предприятий в России прошло пятьдесят лет со дня первой реформы [13].

С точки зрения того, какую роль в решении вопросов местного значения играют элементы муниципального хозяйства, на сегодняшний день можно выделить некоторые виды:

1. Коммунальная модель муниципального хозяйства. Главным отличием является то, что основным доходом являются налоги на население, а расходы на выполнение функций общественных интересов несут жители муниципального образования. В европейских странах используется данная модель, где существует ограничение прав на осуществление хозяйственной деятельности [14].

2. Коммунально-рентная модель муниципального хозяйства. Местное самоуправление в финансовой деятельности имеет ограниченные права. Налогообложению подвергается производитель продукции и услуг.

3. Муниципально-рентная модель муниципального хозяйства. Здесь орган местного самоуправления является главным субъектом на своей территории, который решает вопросы местного значения [15].

Существование той или иной модели зависит от различных факторов. Можно выделить главные из них:

1. Размер полномочий органа местного самоуправления, определяемый законодательством.

2. Признаки территориальных ресурсов.

3. Подготовка и наличие квалифицированных кадров в органах местного самоуправления.

Если рассматривать среднее значение по России, то местные бюджеты теряют 30% и недополучают порядка 20% в доходной части. Виной этому всему является неграмотное, неквалифицированное управление [16].

Изучив понятие муниципального хозяйства, можно сделать следующие выводы:

1. Экономические изменения имеют цикличность и заставляют смотреть на общественные отношения под другим углом.

2. Система управления хозяйством создается путем анализа экономического цикла. Изучаются положения в конкретном регионе страны.

3. Муниципальное хозяйство находится в середине между частными и государственными формами хозяйственной жизни.

4. Формирование системы управления хозяйством зависит от условий жизни народа, природных и географических условий, традиций государственного совершенствования [17].

Муниципальное хозяйство не может развиваться без фиксирования за ним ресурсов, которые бы подходили под вид и объем задач, которые стоят перед муниципальным образованием [18].

Литература

1. Валиева, Г. А. Меры государственного регулирования маркетинга в аграрной сфере / Г. А. Валиева, К. И. Валиева // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 24-31.

2. Гиниятуллина, Н. Р. Мотивация государственных служащих в органах власти субъектов Российской Федерации / Н. Р. Гиниятуллина, Д. И. Файзрахманов // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 80-86.

3. Заболотских, Н.А. Социально-ориентированные некоммерческие организации как субъекты региональной экономики / Н.А. Заболотских, Г.Д. Крупина, Л.Т. Яхина // В сборнике: Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики. Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики. Казань, 2021. С. 99-105.

4. Ибятуллина, Г. Р. Государственная региональная политика / Г. Р. Ибятуллина, Ф. Ф. Гатина // Молодые ученые аграрному производству: Материалы III Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.э.н., профессора Н.С. Каткова, Казань, 19–20 февраля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 87-92.

5. Ишмуратов, Р. Р. Проблемы в системе государственного регулирования предпринимательской деятельности и пути их решения / Р. Р. Ишмуратов, Ч. М. Куракова // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 122-128.

6. Жарковская, А. К. Государственная финансовая политика в Российской Федерации / А. К. Жарковская, Ф. Ф. Гатина // Молодые ученые аграрному производству: Материалы III Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.э.н., профессора Н.С. Каткова, Казань, 19–20 февраля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 60-63.

7. Низамутдинов, М. М. Современные кадровые технологии, применяемые в органах государственной власти / М. М. Низамутдинов, Н. А. Сафиуллин // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 180-187.

8. Развитие управления имуществом муниципальных образований: монография / Д.В. Кондратьев, Г.Я. Остаев, Г.С. Клычова, Ч.М. Куракова. – Ижевск: Шелест, 2021. – 180 с.

9. Нуруллина, Э. С. Pest-анализ деятельности муниципального учреждения исполнительной власти / Э. С. Нуруллина, Г. Д. Крупина, Л. Т. Яхина // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 187-194.

10. Оценка продовольственной безопасности России / И. Н. Сафиуллин, Б. Г. Зиганшин, Э. Ф. Амирова [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – № 2(62). – С. 124-132. – DOI 10.12737/2073-0462-2021-124-132.

11. Процесс формирования soft skills у студентов аграрных вузов в условиях цифровой экономики / И. М. Габдулхакова, Р. Барсукова, Ф. Т. Нежметдинова, Н. Х. Шарыпова // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы, Казань, 28–30 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 711-715.

12. Пропаганда инновационных достижений в сельском хозяйстве / Н. М. Асадуллин, Ф. Н. Мухаметгалиев, Ф. Н. Авхадиев, М. М. Хисматуллин // Воспризводство плодородия почв и продовольственная безопасность в современных условиях: сборник трудов международной научно-практической конференции, посвященной 100-летию кафедры агрохимии и почвоведения КАЗАНСКОГО ГАУ и 80-летию члена-корреспондента АН РТ доктора сельскохозяйственных наук, профессора Ильшата Ахатовича Гайсина, Казань, 17 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 325-330.

13. Сафиуллин, Н. А. Особенности подготовки студентов по направлению «государственное и муниципальное управление» в Казанском ГАУ / Н. А. Сафиуллин // Профессиональное самоопределение

молодежи инновационного региона: проблемы и перспективы: Сборник статей по материалам Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, Красноярск - Барнаул - Челябинск - Омск - Нижний Новгород - Москва - Санкт-Петербург, 02–17 ноября 2020 года / Под общей редакцией А.Г. Миронова. – Красноярск: Красноярский государственный аграрный университет, 2020. – С. 270-274.

14. Трансформация подготовки кадров для АПК в условиях цифровой экономики / Ф. Т. Нежметдинова, Г. Р. Фассахова, Л. Р. Шагивалиев [и др.] // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды международной научно-практической конференции, посвященной 100-летию аграрной науки, образования и просвещения в Среднем Поволжье, Казань, 13–14 ноября 2019 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2019. – С. 721-725.

15. Хабриева, М. Н. Вопросы оптимизации информационно-управленческих систем / М. Н. Хабриева, Ю. В. Торкунова // Управленческий учет. – 2021. – № 5-2. – С. 535-541.

16. Хорева, О. В. Совершенствование подходов и методов к оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления / О. В. Хорева, Г. А. Валеева // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 280-287.

17. Файзрахманов, Д. И. Анализ инструментов и методов управления качеством жизни населения / Д. И. Файзрахманов, Г. Д. Крупина, И. Р. Шафикова // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 565-571.

18. Factors Hindering the Development of Agricultural Consumer Credit Cooperatives and Possible Solutions / L. T. Yahina, V. Z. Minnigaleeva, A. I. Shakiryanova [et al.] // Cooperation and Sustainable Development : Conference proceedings, Moscow, 15–16 декабря 2020 года. – Cham: Springer Nature Switzerland, 2022. – P. 257-263. – DOI 10.1007/978-3-030-77000-6_30.

УДК 631

Киселева Наталья Геннадьевна
Кандидат сельскохозяйственных наук, доцент

Зиннатуллина Алсу Наилевна
Кандидат технических наук, доцент

Киселев Вадим Леонидович

Студент

Казанский государственный аграрный университет, Казань
zinnatullina-alsu@mail.ru

ФЕРМЕРСКОЕ ХОЗЯЙСТВО. АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС «КАЗАНЬ»

Аннотация. В Агропромышленном парке «Казань» для сельхозпроизводителей создана специальная инфраструктура. На территории комплекса четыре различных функциональных зоны – зона торговли, блок производства, зона складирования, различные инфраструктуры (кафе, недорогая гостиница для предпринимателей, которые приезжают в город из районов). Здесь сельхозпроизводитель может получить все услуги, связанные с производством, переработкой, хранением и реализацией продукции, сразу и в одном месте.

Ключевые слова: фермерское хозяйство, цена, покупатель, зона торговли, блок производства, реализация продукции.

Natalia G. Kiseleva

Candidate of agricultural sciences, Associate professor

Alsu N. Zinnanullina

Candidate of technical sciences, Associate professor

Vadim L. Kiselev

Student

Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia

zinnatullina-alsu@mail.ru

FARMING. AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX “KAZAN”

Abstract. A special infrastructure has been created for agricultural producers in the Agro-Industrial Park Kazan. There are four different functional zones on the territory of the complex – a trade zone, a production block, a storage area, various infrastructures (a cafe, an inexpensive hotel for entrepreneurs who come to the city from the districts). Here an agricultural producer can receive all services related to the production, processing, storage and sale of products at once and in one place.

Keywords: farm, price, buyer, trade area, production unit, product sales.

Одним из самых актуальных направлений в Татарстане является развитие фермерского хозяйства. В 2013 году в г. Казань для помощи сельскохозяйственным производителям открыли Агропромышленный комплекс, расположенный на земельном участке площадью 8,4 га. Цель данного проекта – снизить цену на сельскохозяйственную продукцию за счет упрощения взаимоотношений между фермерскими хозяйствами и потребителями, облегчить проблемы сбыта сельхозпродукции [1-3].

Площадь Агропромышленного комплекса «Казань» составляет 50 тысяч квадратных метров. Внутри комплекса существует четыре различных функциональных зоны:

- 1) зона торговли, площадь этого зала 14 тысяч квадратных метров;
- 2) блок производства, где 18 перерабатывающих производств, которые дают почти 600 тысяч тонн различной продукции;
- 3) зона складирования, где две с половиной тысячи тонн различной продукции одновременно может храниться в холодильных камерах. Эта зона представляет собой отдельный блок, поэтому здесь могут оставить свой товар не только люди, которые торгуют, но и можно просто приехать и взять в аренду;
- 4) различные инфраструктуры, то есть для удобства покупателей — это конференц-залы, гостиницы, парковка, автомойка и так далее.

Уникальностью Агропромышленного комплекса «Казань» и отличием от всех других агропарков состоит именно в совместимости под одной крышей четырех различных функциональных зон [4].

Зона торговли разделена на зоны островов: овощи, фрукты, сухофрукты, мясо. Ежемесячно здесь продается 150 тонн мяса, которое проходит ветеринарный контроль. В Агропромышленном комплексе самые сильные в г. Казани ветеринарные лаборатории. Для того, чтобы соответствовать запросам жителей города очень важны такие показатели как ассортимент, цена и качество продукта. Все продукты, которые попадают на прилавок в обязательном порядке проходят через ветеринарную лабораторию. На мясо получается двойной контроль, то есть там, где это взвешивается, убивается, потом здесь перепроверяют на соответствие тому или иному хозяйству, затем уже поступают на прилавок. В отведенном рыбном острове можно увидеть – окунь, судак, лещ, карась – местные рыбные промыслы, а также морскую рыбу, деликатесы. Остров солений – это соленья предпринимателей, которые живут в близлежащих населенных пунктах. Они собирают собственный урожай, а также закупают продукты, затем маринуют, солят.

Во всех торговых рядах имеются таблички – места для однодневной торговли. Смысл этих табличек заключается в том, что в любой момент сельско-хозяйственник может прийти в агропромышленный комплекс. Эти таблички гарантируют резервные места. Таким образом, за определенную плату одного дня торгового места, можно реализовать свою продукцию. В случае, если фермер пожелает продавать свою

продукцию на территории Агропромышленного комплекса, то ему в первый месяц предоставляется скидка до 30 процентов стоимости на все виды услуг.

Не все работающие в республике фермеры представлены в агропромышленном комплексе «Казань» из-за удалённости территорий и возникающие в силу этого логистические затраты. У некоторых не хватает просто времени на торговлю, кроме того, нужно уметь продавать свою продукцию. Идя навстречу таким фермерам, агропромышленный комплекс закупает и реализует продукцию фермерских хозяйств, а затем продает в розничном павильоне «Фермерский дворик» с минимальной наценкой. В результате выигрывает и сельхозпроизводитель, и покупатель [5-8].

Сегодня фермерское хозяйство без покупателя не состоятельно, то же самое наоборот. Для покупателей на территории зоны торговли, для более быстрого нахождения необходимого продукта, поставлены ориентиры на его местонахождение, а также на его конкурентные преимущества. В помощь покупателю для ориентира имеется навигация, то есть аудиореклама – создаются соответствующие ролики, показывающие, где продается продукт и по какой цене. Поставлена наглядная агитация – остров рыбы, остров свинины и так далее. Это все помогает сориентироваться покупателю на такой огромной площади [9-12].

Блок производства занимает почти четыре с половиной тысячи квадратных метров, состоит из 18 перерабатывающих производств. Производства разных площадей, то есть имеются и 100, и 300, и 900, и 1200, и даже 1800 тысяч квадратных метров. Каждый предприниматель выбирает свою площадь, которая ему необходима, причем все они унифицированы.

Каждый предприниматель выбирает уже под себя площадь. Имеет место процесс взаимозаменяемости, то есть один предприниматель уходит, а другой приходит. Особенностью некоторых производств является открытый формат. В свою очередь открытость вызывает доверие, тем самым товар становится востребованным. Открытая форма – производство сыра за стеклом. Видно, как производится продукт, как он упаковывается. Часть молока производитель берет на площадках агропромышленного комплекса, которое остается не проданным в конце рабочего дня. Естественно, цена данного продукта по цене ниже рыночной, тем самым он помогает сельскохозяйственным производителям. Данный производитель реализует часть своей продукции на площадке в зоне торговли, а наибольшая часть уходит в магазины, рестораны г. Казань. Другим таким открытым производством является «живое масло». На глазах посетителей под прессом производится масло холодного отжима из кунжута, льна, миндаля и т. д.

Одним из всегда востребованных производств является хлебное производство. Данное производство существует с 2014 года, оборот был

300-400 тысяч рублей в месяц, в настоящее время более 2,5 миллионов рублей. Сотрудники продают продукцию хлебобулочного, кондитерского направления, которая производится специалистами на территории данного комплекса.

Существует просто аренда производственных цехов, например, для производства упаковок. В этих цехах упаковывают различную емкость, например, орешки, зерно, и затем находят сбыт данной продукции. Можно арендовать цех с оборудованием - линией по овощепереработке, которая моет, калибрует, упаковывает овощи в любые сетки. Аренду можно взять на любой срок, например на два месяца, в сезон урожая.

Зона складирования составляет практически 10 тысяч квадратных метров, которая начинается с гардеробной. В этой зоне имеются душевые комнаты. У каждого предпринимателя имеется свой индивидуальный шкафчик, причем женские и мужские раздевалки отдельно.

В зоне складирования хранятся пустые ящики, которые перед сезоном урожая подготавливают и отдают в хозяйства. Эти ящики загружают прямо с комбайна овощами – картофелем, свеклой, морковью или какими-либо другими, которые затем будут перерабатывать на линии овощепереработки. На данной территории этой зоны размещены холодильные склады. Здесь стоят холодильные камеры с разными температурами: 0°C, плюс 5°C, минус 18°C. Стандартные унифицированные холодильные камеры имеют окошечко, в которое видно опечатано или нет. Здесь также расположены сухие склады, в которых комнатная температура, и они без дополнительного охлаждения [13-20].

В зону различных инфраструктур входит ярмарочная площадь на 200 большегрузных автомобилей. Сельхозпроизводитель имеет возможность приехать, развернуть свои борты, продавать свою сельхозпродукцию. Сельскохозяйственные ярмарки проходят бесплатно для всех производителей в субботу, они открываются согласно постановлению Кабинета Министров Республики Татарстан, обычно осенние ярмарки начинаются примерно с 5-10 сентября, и длятся практически до нового года. Для удобства покупателей Агропромышленного комплекса «Казань» имеется парковка – необходимое условие для тех, кто приехал сюда за продукцией.

Отличительными чертами агропромышленного комплекса от рынка являются:

- во – первых, у них есть свое производство, например, пекарня - они продают свою продукцию;

- во – вторых, они предоставляют возможности для бизнеса. Фермеры могут снять производственные площади. В тоже время здесь и рынок сбыта, и все условия для того, чтобы быстро пройти сертификацию;

- в – третьих, они помогают фермерам развиваться. Например, у них есть линия фасовки овощей, на которой можно свою

сельскохозяйственную продукцию быстро и качественно расфасовать и упаковать. Оборудование для фасовки стоит громадных денег, поэтому целесообразнее воспользоваться данными услугами агропарка.

Литература

1. Киселева, Н. Г. Формирование и развитие профессиональных компетенций как фактор повышения качества молодого специалиста / Н. Г. Киселева, А. Н. Зиннатуллина // Современные тенденции формирования кадрового потенциала агропромышленного комплекса: в условиях научно-технологических вызовов и устойчивого развития сельских территорий: Материалы I Международной научно-практической конференции, Казань, 16–17 февраля 2017 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2017. – С. 84-89.

2. Киселева, Н. Г. Технология проблемного обучения в вузе / Н. Г. Киселева, А. Н. Зиннатуллина // Актуальные проблемы физико-математического образования: Материалы II Международной научно-практической конференции, Набережные Челны, 20–22 октября 2017 года. – Набережные Челны: Набережночелнинский государственный педагогический университет, 2017. – С. 122-124.

3. Assessment criteria of competence formation of organizers in the educational process of the agrarian university in the field of using information and communication technology / E. R. Gazizov, A. R. Gazizov, N. G. Kiseleva, A. N. Zinnatullina // BIO Web of Conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2019), Kazan, 13–14 ноября 2019 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00064. – DOI 10.1051/bioconf/20201700064.

4. Ibyatov, R. I. Mathematical modeling of filtering suspensions of non – newtonian behavior in alluvial filters / R. I. Ibyatov, A. N. Zinnatullina, N. G. Kiseleva // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science: 3, Mining, Production, Transmission, Processing and Environmental Protection, Moscow, 21 апреля 2021 года. – Moscow, 2021. – P. 012035. – DOI 10.1088/1755-1315/808/1/012035.

5. Ибятов, Р. И. Анализ факторов, влияющих на урожайность яровой пшеницы в условиях серых лесных почв Республики Татарстан, методом главных компонентов / Р. И. Ибятов, Ф. Ш. Шайхутдинов, А. А. Валиев // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2019. – Т. 14. – № 3(54). – С. 31-36.

6. To question of determining design parameters of working body of rotary chopper of tops / M. Kalimullin, D. Ismagilov, R. Abdrakhmanov [et al.] // Engineering for Rural Development: 19, Jelgava, 20–22 мая 2020 года. – Jelgava, 2020. – P. 1224-1229.

7. Известкование кислых почв в Республике Татарстан / А. А. Лукманов, К. В. Владимиров, А. А. Валиев [и др.] // Достижения науки и техники АПК. – 2021. – Т. 35. – № 9. – С. 15-18.

8. Валиев, А. А. Прогнозирование урожайности яровой пшеницы с применением трехслойного персептрона / А. А. Валиев // Научное сопровождение технологий агропромышленного комплекса: теория, практика, инновации: Научные труды I-ой Международной научно-практической конференции, Казань, 06–07 февраля 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 282-285.

9. Зиннатуллина, А. Н. Моделирование процесса загрязнения при фильтрации воды под гидросооружением / А. Н. Зиннатуллина, М. Н. Шамсиев, Р. И. Ибяттов // Математическое моделирование. – 2014. – Т. 26. – № 10. – С. 120-126.

10. Математическое моделирование процесса расслоения многофазной среды / Р. И. Ибяттов, Л. П. Холпанов, Ф. Г. Ахмадиев, Р. Р. Фазылзянов // Теоретические основы химической технологии. – 2006. – Т. 40. – № 4. – С. 366-375.

11. Математическое моделирование течения гетерогенных сред по вращающимся проницаемым поверхностям / Р. И. Ибяттов, Л. П. Холпанов, Ф. Г. Ахмадиев, Р. Р. Фазылзянов // Теоретические основы химической технологии. – 2003. – Т. 37. – № 5. – С. 479-492.

12. Frequency and temperature dependences of permittivity and loss tangent of SOME nematic liquid crystals / R. G. Rachmatullina, V. S. Gorelov, V. A. Timofeev [et al.] // Электронный научный журнал Нефтегазовое дело. – 2014. – No 3. – P. 223-237.

13. Determination criteria of diameter of the flexible operating element of the rotating haulm chopper / M. N. Kalimullin, D. M. Ismagilov, N. N. Pushkarenko, R. K. Abdrakhmanov // Перспективы развития аграрных наук: Материалы Международной научно-практической конференции, Чебоксары, 01–02 июня 2019 года. – Чебоксары: Чувашская государственная сельскохозяйственная академия, 2019. – P. 83-84.

14. Рахматуллина, Р. Г. Метод диэлектрической релаксации в полимерных материалах / Р. Г. Рахматуллина, Л. А. Рябишина // Современные достижения аграрной науки : научные труды всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 80 летию д.с.-х.н., профессора, член-корр. РАН, почетного члена АН РТ, академика АИ РТ, трижды Лауреата Государственных и Правительственной премии в области науки и техники, Заслуженного деятеля науки РФ, Заслуженного работника сельского хозяйства РТ Мазитова Назиба Каюмовича, Казань, 02 ноября 2020 года / Казанский государственный аграрный университет. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 285-290.

15. Gazizov, A. Theoretical aspects of the protection of personal data of employees of the enterprise by the method of pseudonymization / A. Gazizov, E. Gazizov, S. Gazizova // E3S Web of Conferences : 8, Rostovon-Don, 19–30 августа 2020 года. – Rostovon-Don, 2020. – P. 11001.

16. Analysis of current problem state in teaching of Computer science and information and communication technologies to higher education students / A. Gazizov, E. Gazizov, S. Gazizova, V. Petrova // E3S Web of Conferences : 14th International Scientific and Practical Conference on State and Prospects for the Development of Agribusiness, INTERAGROMASH 2021, Rostov-on-Don, 24–26 февраля 2021 года. – Rostov-on-Don: EDP Sciences, 2021.

17. Королева, В. В. Применение схемы Шамира для разделения секрета / В. В. Королева, Р. Г. Рахматуллина, Е. Г. Филиппов // Моделирование энергоинформационных процессов: IX Национальная научно-практическая конференция с международным участием, Воронеж, 22–24 декабря 2020 года. – Воронеж: Воронежский государственный университет инженерных технологий, 2021. – С. 233-237.

18. Yarkhamova, A. A. Principles of Computer animation / A. A. Yarkhamova, V. V. Koroleva, V. L. Kiselev // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: материалы III Международной научно-практической конференции, посвященной 60-летию Института экономики Казанского ГАУ, Казань, 26–28 мая 2021 года / Казанский государственный аграрный университет. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – P. 277-282.

19. Описание структуры модели логистической сети организации / С. А. Повитухин, В. В. Королева, О. С. Логунова, В. В. Ячменева // Математическое и программное обеспечение систем в промышленной и социальной сферах. – 2021. – Т. 9. – № 1. – С. 29-32.

20. Improvement of technology and machines for growing potatoes in agriculture / M. Salimzyanov, V. Pervushin, R. Shakirov, M. Kalimullin // Engineering for Rural Development : 19, Jelgava, 20–22 мая 2020 года. – Jelgava, 2020. – P. 1423-1430.

УДК 332

Кириллова Ольга Викторовна*Кандидат экономических наук, доцент**Казанский государственный аграрный университет, Казань***Амирова Эльмира Фаиловна***Кандидат экономических наук, доцент**Казанский государственный аграрный университет, Казань**Lesik333@yandex.ru*

О ВОПРОСАХ ЦИФРОВИЗАЦИИ АПК НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РОССИИ

Аннотация. Основой цифровизации АПК является применение искусственного интеллекта, роботизированных систем и точного земледелия. Наблюдается, что современное сельское хозяйство отличается достаточно высоким уровнем инвестиций и ростом конкуренции между сельхозтоваропроизводителями. Внедрение проектов по цифровизации сельского хозяйства позволит увеличить показатели эффективности практически в два раза. На сегодняшний день осуществляется использование IT-технологий на пилотных сельхозпредприятиях. Результатом этого является повышение производительности труда, эффективности использования ресурсов и значительное сокращение затрат на производство продукции. Реализация проектов цифровизации и роботизации агропромышленного комплекса России может осуществляться только при поддержке Министерства сельского хозяйства. Для ее успешного проведения необходимым является четкое уточнение получателей бюджетных средств, сроков использования средств и реализации предложенных проектов, объектов финансирования. Необходимо решение проблемы развития инфраструктуры в отдаленных регионах и установление высокоскоростного Интернета на сельхозпредприятиях. Так же требуется безотлагательная работа по повышению информированности руководителей и специалистов сельхозпредприятий об особенностях внедрения проектов цифровизации и роботизации и вопросах их эффективности.

Ключевые слова: цифровизация, агропромышленный комплекс, предприятия, сельское хозяйство, интернет

Olga V. Kirillova*Candidate of Economic sciences, Associate professor**Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia***Elmira F. Amirova***Candidate of Economic sciences, Associate professor**Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia**Lesik333@yandex.ru*

ON THE ISSUES OF DIGITALIZATION OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX AT THE PRESENT STAGE OF DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN ECONOMY

Abstract. The basis of digitalization of the agro-industrial complex is the use of artificial intelligence, robotic systems and precision agriculture. It is observed that modern agriculture is characterized by a fairly high level of investment and increased competition between agricultural producers. The implementation of projects on digitalization of agriculture will increase the efficiency indicators almost twice. To date, IT technologies are being used at pilot agricultural enterprises. The result is an increase in labor productivity, resource efficiency and a significant reduction in production costs. The implementation of digitalization and robotization projects of the agro-industrial complex of Russia can be carried out only with the support of the Ministry of Agriculture. For its successful implementation, it is necessary to clearly clarify the recipients of budget funds, the timing of the use of funds and the implementation of proposed projects, financing facilities. It is necessary to solve the problem of infrastructure development in remote regions and the establishment of high-speed Internet at agricultural enterprises. Urgent work is also required to raise awareness of managers and specialists of agricultural enterprises about the specifics of implementing digitalization and robotization projects and issues of their effectiveness.

Keywords: digitalization, agro-industrial complex, enterprises, agriculture, Internet

В настоящее время актуальным становится вопрос цифровизации агропромышленного комплекса, т.к. в России этим процессом охвачено не более 20 % площадей, а в зарубежных странах эта цифра достигает 70%. Основой цифровизации АПК является применение искусственного интеллекта, роботизированных систем и точного земледелия. Наблюдается, что современное сельское хозяйство отличается достаточно высоким уровнем инвестиций и ростом конкуренции между сельхозтоваропроизводителями. [1]

Это определяет необходимость обработки достаточно большого объема данных с целью принятия правильных оптимальных решений. По данным Министерства сельского хозяйства РФ, поддержка рынка цифровых технологий в АПК в настоящее время составляет 360 млрд рублей, а в 2026 году она вырастет в 5 раз. Внедрение проектов IT-технологий позволит сократить себестоимость продукции до 20% [2].

Основными проектами цифровизации и роботизации агропромышленного комплекса являются:

1. Проект идентификации по отпечатку носа для коров;
2. Проект VR-очки для крупного рогатого скота;
3. Проект для опыления посевов с помощью пчел-роботов;

4. Проект по разработке унифицированных сортов овощей с использованием искусственного интеллекта;
5. Проект роботизации мясного производства;
6. Проект использования автономных комбайнов, основной целью которого является снижение себестоимости производства зерна;
7. Проект по сбору информации о земельных угодьях;
8. Проект использования робота по прополке посевов и сельскохозяйственных культур;
9. Проект интеллектуального полива и внесения удобрений;
10. Проект по системе внедрения блокчейн-технологий с целью формирования информации и происхождении продуктов питания и их дальнейшей реализации. [3]

Особенностью сельского хозяйства как отрасли экономики является зависимость от климата, погодных условий и невозможности точного прогнозирования доходов. При этом во многих хозяйствах отсутствует стабильный доступ в сеть Интернет. [4] Актуальным для руководителей сельхозпредприятий до внедрения проектов цифровизации является обновление фондов основных средств и производственных мощностей. Среди предприятий АПК проблемным является и то, что в отрасли действуют крупные холдинги и небольшие фермерские хозяйства, что, в свою очередь, связано с неравноценным разделением объема рынка и финансирования. [5] Поэтому быстро перейти к цифровизации и внедрению Интернет-технологий смогут позволить крупные предприятия, т.к. у фермеров нет дополнительных средств для внедрения IT-систем. Наличие дисбаланса, однозначно, будет отражаться и на реализации процессов цифровизации агропромышленного комплекса. Проблемным вопросом является и то, что у руководителей агропредприятий отсутствует информация о том, как будут внедряться проекты цифровизации и роботизации на их предприятиях, какая польза будет получена для производства, на сколько снизятся издержки на производство сельхозпродукции, насколько этот процесс будет эффективен и т.д. [6]

На сегодняшний день на предприятия АПК информация поступает от специальных датчиков для сбора информации о погодных условиях, дронов для мониторинга урожая, устройств контроля за работой техники, радиостанций, установленных в поле или на сельскохозяйственной технике. [7] Все данные формируются, анализируются, что позволяет руководителям предприятий и ферм принимать правильные решения, которые помогут минимизировать риски и повысить рентабельность производства. [9]

В 2021 году активно проводилась работа по созданию личных кабинетов руководителей фермерских хозяйств, сельхозпредприятий и крупных агрохолдингов. Это обеспечит в будущем до 75 % операций по предоставлению государственной поддержки через систему

Государственных услуг в цифровом формате. Производители смогут подавать заявки на получение финансирования и отправлять отчеты об использовании полученных средств в виде субсидий. Это позволит значительно упростить и сделать прозрачным процесс предоставления государственных средств. [10]

Одним из вопросов, требующих незамедлительного решения является неопределенность получателей средств, сроков и конкретного предмета направления ресурсов. Определенное место занимает вопрос подготовки высокопрофессиональных кадров для эффективной реализации проектов по компьютеризации и цифровизации сельского хозяйства. [11]

Ожидается, что внедрение проектов по цифровизации сельского хозяйства позволит увеличить показатели эффективности практически в два раза. На сегодняшний день осуществляется использование IT-технологий на пилотных сельхозпредприятиях. [12] Результатом этого является повышение производительности труда, эффективности использования ресурсов и значительное сокращение затрат на производство продукции. Планируется, в соответствии с проектом «Цифровое сельское хозяйство», эффективность отрасли увеличится не менее чем в два раза. [13] К 2024 году процессом роботизации и цифровизации должно быть охвачено до 100% сельхозтехники, поголовья скота и сельхозугодий. Министерство сельского хозяйства РФ определяет сумму поддержки на реализацию проектов цифровизации на сельхозпредприятиях до 50 млрд рублей. [14] После внедрения IT-технологий на предприятиях АПК, повышение урожайности составит до 5%, повысится эффективность производства и рентабельность. При этом, производители смогут более эффективно контролировать и регулировать процессы, происходящие в растениеводстве, животноводстве, переработке и хранении продукции, что положительно отразится и на оптимизации использования трудовых ресурсов. [15] По данным Министерства сельского хозяйства РФ, внедрение проектов цифровизации и роботизации позволит снизить затраты на заработную плату до 5,5%, на удобрения – до 4%, на нефтепродукты – до 5% и т.д. В целом, сокращение затрат составит до 23%, прирост сельскохозяйственной продукции составит примерно 360 млрд рублей. [16]

Резюмируя вышесказанное, хотелось бы отметить, что реализация проектов цифровизации и роботизации агропромышленного комплекса России может осуществляться только при поддержке Министерства сельского хозяйства. [17] Для ее успешного проведения необходимым является четкое уточнение получателей бюджетных средств, сроков использования средств и реализации предложенных проектов, объектов финансирования [18]. Важным является решение проблемы развития инфраструктуры в отдаленных регионах и установление высокоскоростного Интернета на сельхозпредприятиях. [19] Так же

требуется безотлагательная работа по повышению информированности руководителей и специалистов сельхозпредприятий об особенностях внедрения проектов цифровизации и роботизации и вопросах их эффективности. [20] Это, в свою очередь, несомненно отразится на эффективности реализации транспортных, логистических и услуг по сбыту сельскохозяйственной продукции.

Литература

1. Развитие аграрной экономики в индустрии Интернета вещей / Э. Ф. Амирова, О. В. Кириллова, М. Г. Кузнецов [и др.] // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды международной научно-практической конференции, посвященной 100-летию аграрной науки, образования и просвещения в Среднем Поволжье, Казань, 13–14 ноября 2019 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2019. – С. 631-637.

2. Амирова, Э. Ф. Цифровое аграрное производство: значение, сущность и проблемы внедрения / Э. Ф. Амирова, И. Н. Сафиуллин // Развитие АПК и сельских территорий в условиях модернизации экономики: Материалы II Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.э.н., профессора Н.С. Каткова., Казань, 06–07 февраля 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 29-33.

3. Цифровая экономика и сквозные цифровые технологии: современные вызовы и перспективы экономического, социального и культурного развития/ О.Ю. Абашева, Э.Ф. Амирова, С.В. Беляева [и др.]. – Самара, 2020. – 297 с. – ISBN 9785604057247.

4. Rational placement of grain production – the basis for ensuring food security/ Klychova G.S., Zakirova A., Safiullin I., Zakirov Z., Khusainov Sh., Zakharova G.// E3S Web of Conferences. XIII International Scientific and Practical Conference «State and Prospects for the Development of Agribusiness – IN-TERAGROMASH 2020». 2020. С. 08013.

5. Захарова, Г. П. Рациональное использование земель в сельском хозяйстве на основе it-технологий / Г. П. Захарова, Э. Ф. Амирова, О. В. Кириллова // Современные достижения аграрной науки : научные труды всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 80 летию д.с.-х.н., профессора, член-корр. РАН, почетного члена АН РТ, академика АИ РТ, трижды Лауреата Государственных и Правительственной премии в области науки и техники, Заслуженного деятеля науки РФ, Заслуженного работника сельского хозяйства РТ Мазитова Назиба Каюмовича, Казань, 02 ноября 2020 года / Казанский государственный аграрный университет. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 537-543.

6. Захарова, Г. П. Цифровые технологии на службе сельского хозяйства / Г. П. Захарова // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы, Казань, 28–30 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 715-721.

7. Захарова, Г. П. Рациональное использование земель в сельском хозяйстве на основе it-технологий / Г. П. Захарова, Э. Ф. Амирова, О. В. Кириллова // Современные достижения аграрной науки : научные труды всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 80 летию д.с.-х.н., профессора, член-корр. РАН, почетного члена АН РТ, академика АИ РТ, трижды Лауреата Государственных и Правительственной премии в области науки и техники, Заслуженного деятеля науки РФ, Заслуженного работника сельского хозяйства РТ Мазитова Назиба Каюмовича, Казань, 02 ноября 2020 года / Казанский государственный аграрный университет. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 537-543.

8. Захарова, Г. П. Цифровые технологии в аграрном секторе: реальность и перспективы / Г. П. Захарова // Приоритетные векторы развития промышленности и сельского хозяйства: материалы III Международной научно-практической конференции, Макеевка, 09 апреля 2020 года. – Макеевка, 2020. – С. 90-95.

9 Internet of things as a digital tool for the development of agricultural economy / E. F. Amirova, O. V. Kirillova, M. G. Kuznetsov, Sh. M. Gazetdinov // BIO Web of Conferences : International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2019), Kazan, 13–14 ноября 2019 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00050. – DOI 10.1051/bioconf/20201700050.

10. Gleb Evgenyevich Makushkin, Irina Vladimirovna Avvakumova, Elena Vladimirovna Logvina, Olga Viktorovna Kirillova Natalia Nikolaevna The Financial and Economic Strategy Formation at an Enterprise: Its Impact on a Managerial Decision-Making Process//35th International-Business-Information-Management-Association Conference-2020-P 2476-2484

11. Olga V. Kirillova, Alfiya F. Sadreeva, Svetlana V. Markova and Farida A. Mukhametshina. Current trends in the development of the Russian agrarian economy in ensuring food security В сборнике: BIO Web of Conferences. International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020). 2020. С. 00035.

12. Кириллова, О. В. Развитие аграрной экономики России на современном этапе в условиях ограничений в международной торговле / О. В. Кириллова, А. Ф. Садреева // Вестник экономики, права и социологии. – 2020. – № 2. – С. 15-18.

13. Кириллова, О. В. Актуальность развития и поддержки аграрного сектора экономики России / О. В. Кириллова // Приоритетные векторы развития промышленности и сельского хозяйства: материалы III Международной научно-практической конференции, Макеевка, 09 апреля 2020 года. – Макеевка: Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донбасская аграрная академия», 2020. – С. 112-115.

14. Кириллова, О. В. Приоритетные направления развития сельского хозяйства в условиях реализации политики импортозамещения / О. В. Кириллова // Приоритетные векторы развития промышленности и сельского хозяйства: Материалы II международной научно-практической конференции, Макеевка, 11 апреля 2019 года. – Макеевка: Воронежский государственный аграрный университет им. Императора Петра I, 2019. – С.133-136.

15. Rational placement of grain production – the basis for ensuring food security/ Klychova G.S., Zakirova A., Safiullin I., Zakirov Z., Khusainov Sh., Zakharova G.// E3S Web of Conferences. XIII International Scientific and Practical Conference «State and Prospects for the Development of Agribusiness – INTERAGROMASH 2020». 2020. С. 08013.

16. Фасхутдинова М.С. Цифровизация кадрового обеспечения/ М.С. Фасхутдинова, Э.Ф. Амирова, И.Н. Сафиуллин, Л.Г. Ибрагимов// Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды II международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы. – Казань, 2020. – С.544-551.

17. Мухаметгалиев, Ф.Н. Современное состояние и перспективы развития технической базы сельского хозяйства в условиях цифровой экономики/ Ф.Н.Мухаметгалиев, Ф.Ф.Садриева, Э.Ф. Амирова, Е. В.Губанова, Г.П. Захарова// Вестник Казанского государственного аграрного университета. - 2020. - № 3(59). – С.121-125.

18. Гатина Ф.Ф., Зиганшин Б.Г., Ситдииков Ф.Ф., Семичева О.С. Цифровые технологии в молочном скотоводстве. Развитие АПК и сельских территорий в условиях модернизации экономики. Материалы II Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.э.н., профессора Н.С. Каткова. – Казань: Издательство Казанского ГАУ, 2020. – С.6-9.

19. Современные формы регулирования территориально-производственных взаимоотношений в сельских территориях / Ш. М. Газетдинов, М. Х. Газетдинов, О. С. Семичева, Ф. Ф. Гатина // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 4(60). – С. 97-101. – DOI 10.12737/2073-0462-2021-97-101.

20. Гатина, Ф. Ф. Экономические связи Республики Татарстан со странами мусульманского мира в глобальной экономике / Ф. Ф. Гатина // Глобальная экономика и образование. – 2021. – Т. 1. – № 1. – С. 44-48.

© Кириллова О.В., Амирова Э.Ф., 2022

УДК 796.015.14

Куликова Злата Борисовна

ФГБОУ ВО «Казанский государственный энергетический университет»,

Казанский институт (филиал) «Всероссийский государственный университет юстиции» РПА Минюста России;

*Казанский государственный медицинский университет, Казань
zlatakulikova1601@gmail.com*

Ибрагимов Ильдар Фаисович

ФГБОУ ВО «Казанский государственный энергетический университет»,

Казанский институт (филиал) «Всероссийский государственный университет юстиции» РПА Минюста России;

*Казанский государственный медицинский университет, Казань
ibraildar@yandex.ru*

К ВОПРОСУ ОБУЧЕНИЯ И ПРОВЕДЕНИЯ ЗАНЯТИЙ ПО ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЕ В УДАЛЕННОМ РЕЖИМЕ

Аннотация. Данная статья посвящена актуальной на сегодняшний день проблеме обучения и проведения занятий физической культуре в удалённом режиме, то есть режиме онлайн. Были выявлены основные проблемы образовательных учреждений из-за перехода на дистанционную форму обучения в связи с пандемией коронавируса. Также готовность самих образовательных учреждений и обучающихся к меняющимся условиям трансформации во всем мире. В статье были предложены рекомендации по улучшению образовательного процесса по физической культуре и спорту. Представлены основные компьютерные, автоматизированные и цифровые технологии, используемые для проведения практических занятий по физической культуре и спорту. Выявлены основные факторы стабилизации учебного процесса во время проведения занятий по физической культуре и спорту.

Ключевые слова: физическая культура, спорт, образовательные учреждения, обучающийся, компьютерные технологии.

Zlata B. Kulikova

Candidate of Biological Sciences, Associate Professor,

FGBOU VO «Kazan State Power Engineering University»,

3Kazan Institute (branch) "All-Russian State University of Justice" RPA of the

Ministry of Justice of Russia;

Kazan State Medical University, Kazan

zlatakulikova1601@gmail.com

Ildar F. Ibragimov

*Candidate of Biological Sciences, Associate Professor,
FGBOU VO «Kazan State Power Engineering University»,
3Kazan Institute (branch) "All-Russian State University of Justice" RPA of the
Ministry of Justice of Russia;
Kazan State Medical University, Kazan
ibraildar@yandex.ru*

ON THE ISSUE OF TEACHING AND CONDUCTING PHYSICAL EDUCATION CLASSES IN REMOTE MODE

Abstract. This article is devoted to the current problem of teaching and conducting physical culture classes remotely, that is, online. The main problems of educational institutions in connection with the transition to distance learning in connection with the coronavirus pandemic were identified. Also, the readiness of educational institutions and students themselves to the changing conditions of transformation around the world. The article offered recommendations for improving the educational process in physical culture and sports. The main computer, automated and digital technologies used for conducting practical classes in physical culture and sports are presented. The main factors of stabilization of the educational process during physical culture and sports classes are revealed.

Keywords: physical culture, sports, educational institutions, student, computer technology.

Актуальность. На сегодняшний день в связи с пандемией коронавируса и переходом многих образовательных учреждений возникла проблема обучения физической культуре и спорту в удалённом режиме, другими словами в режиме «онлайн». К сожалению большинство образовательных учреждений Российской Федерации не было готово к такому повороту событий, что привело к снижению качества образовательного процесса проведения занятий по физической культуре и спорту, и тем более сдачи нормативов и более качественной оценке обучающихся. Актуальность нашего исследования состоит в том, что в период трансформации учебного процесса, такой предмет, как физическая культура и тем более спорт, перешел в основном на теоретическую часть обучения. Такая проблема коснулась не только преподавателей и учителей, но и самих учащихся и тем более спортсменов. Дистанционная форма обучения стала требовать от образовательных учреждений внедрения новых компьютерных технологий, которые позволяют оценить и стимулировать учащихся к обучению физической культуре и спорту с учетом индивидуальных двигательных и спортивных качеств обучающихся [1,2,3].

Цель исследования. Цель исследования данной статьи состоит в том, чтобы определить возможности и факторы совершенствования учебного процесса по проведению предмета физической культуры и спорта для учащихся образовательных учреждений.

Результаты исследования и их обсуждение. Основной проблемой организации и проведения учебного процесса занятиям физической культуре и спорта стала неготовность перехода образовательных учреждений на удаленную форму обучения, как самих преподавателей и учителей, так и обучающихся образовательных учреждений. Неготовность самих преподавателей и учителей к переходу на дистанционную форму прежде всего сказалось на их умении использовать различные компьютерные технологии, которые позволяют не только организовать учебный процесс (вести лекции и практики), но дают возможность контролировать и качественно давать определённые навыки и умения по развитию физических способностей обучающихся. Еще одним фактором неготовности к переходу к удаленной форме обучения по предмету физической культуре стало, конечно, использование цифровых технологий самими обучающимися или наоборот отсутствием такой возможности из-за определённых технических возможностей.

Для более эффективной организации образовательного процесса физической культуры были внедрены цифровые технологии, которые необходимо было усваивать и апробировать самим преподавателям и учителям во время проведения онлайн занятий по физической культуре. Такие цифровые технологии помогают преподавателям и учителям более качественно организовать практическое занятие по физической культуре, изучать и контролировать действия подопечных и использовать онлайн мониторинг обучающихся. Задача, которая стояла перед преподавателями и учителями, была нелегкой, кроме того им было необходимо вовлечь и стимулировать интерес к занятиям физической культуры и спорта среди молодежи. Именно цифровые и инновационные технологии помогли преподавателям и учителям быстро и оперативно адаптироваться к современным меняющимся условиям образовательного процесса в целом.

На сегодняшний день появилось много новых и инновационных технических программ, которые можно с успехом использовать в учебном процессе и контролировать качество практических занятий по физической культуре. Одной из таких программ является диагностическая аппаратура, которая позволяет записывать физическое состояние обучающихся и корректировать их во время занятий или тренировок [4,5,6].

Для совершенствования системы проведения практических занятий по физической культуре и спорту были внедрены специальные программы и системы видеонаблюдения за учебным и тренировочным процессом, такие, как Альфа Спорт или PolarTeam. Они помогают

использовать правильную организацию учебного процесса во время проведения практических занятий, правильно контролировать преподавателям и учителям незначительные отклонения, особенности поведения и движения обучающихся, а также составлять прогнозную динамику будущих показателей и соревновательных нагрузок.

В настоящее время ведущими преподавателями и учителями используются тензометрические электронные устройства, которые регистрируют и обеспечивают биомеханическую реакцию спортсмена во время выполнения различных тренировочных упражнений. Данные устройства также используются для сбора и проведения аналитики информационных составляющих.

Рассмотрим основные компьютерные, автоматизированные и цифровые технологии, используемые для проведения практических занятий по физической культуре и спорту [7,8,9]:

1. Спортивные очки «Recon Jet» в области спорта и здорового образа жизни человека. Данная разработка с применением технологий виртуальной и дополненной реальности, обладает несомненно большим потенциалом;

2. Применение инновационных технологий в спорте в частности в экипировке спортсменов вызвано тем, что профессиональный спорт высоких достижений требует использования особых высокотехнологических материалов для обуви и одежды таких лидеров рынка, как компании Adidas, RadiateAthletics, Nike, Vibram и другие.

3. Продвинутым представителям спортивного сообщества безусловно известна линейка Adidas MiCoach, в концепцию которой входит Smart программа по рационализации тренировочного режима спортсменов, «умные кроссовки» с уникальными датчиками-чипами, собирающими данные и анализирующие статистику спортсмена ну и стоит упомянуть и спортивные часы «Fit Smart», так же играющие не малую роль в улучшении качества и эффективности тренировочного процесса;

4. «Умный» мяч от компании Adidas дает возможность улучшить качество техники и ударов у футболистов, повысить точность передач во время матча, с учетом особенностей индивидуальных характеристик каждого спортсмена.

Заключение. Таким образом, внедрение новых инновационных технологий в образовательный процесс проведения занятий по физической культуре и спорту позволяют более качественно и продуктивно обеспечивать рост результатов физической подготовленности обучающихся, а также вовлекать молодежь для занятия физической культурой и спортом. Инновационные компьютерные технологии в настоящее время набирают обороты, потому что наступил век цифровизации и информатизации не только учебного процесса в образовательных учреждениях, но и большинства предприятий и

организаций, использующих по сей день удаленный режим работы для безопасности и эффективности организации основной деятельности своих учреждений.

Литература

1. Братановский С.Н., Вулах М.Г. Административно-правовой статус граждан в сфере физической культуры и спорта // Спорт: экономика, право, управление. 2015. № 3. С. 14 — 19.

2. Шарыпова, Н. Х. Стили педагогического руководства как условие эффективности подготовки будущих специалистов / Н. Х. Шарыпова, Ф. Т. Нежметдинова, И. Т. Гильмуллин // Современные достижения аграрной науки : научные труды всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 80 летию д.с.-х.н., профессора, член-корр. РАН, почетного члена АН РТ, академика АИ РТ, трижды Лауреата Государственных и Правительственной премии в области науки и техники, Заслуженного деятеля науки РФ, Заслуженного работника сельского хозяйства РТ Мазитова Назиба Каюмовича, Казань, 02 ноября 2020 года / Казанский государственный аграрный университет. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 236-242. – EDN TOQOQD.

3. Шарыпова, Н. Х. Приоритетное значение здоровьесберегающих технологий в условиях цифровизации образования / Н. Х. Шарыпова, Е. В. Смелкова // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: материалы III Международной научно-практической конференции, посвященной 60-летию Института экономики Казанского ГАУ, Казань, 26–28 мая 2021 года / Казанский государственный аграрный университет. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 271-276. – EDN EYSFOI.

4. Бурякин, Ф.Г. Физическая культура зрелого и пожилого контингентов населения (общие основы теории и практики) / Ф.Г. Бурякин. - М.: Русайнс, 2019. - 284 с.

5. Вайнер, Э.Н. Лечебная физическая культура (для бакалавров) / Э.Н. Вайнер. - М.: КноРус, 2017. - 480 с.

6. Виленский, М.Я. Физическая культура и здоровый образ жизни студента (для бакалавров) / М.Я. Виленский, А.Г. Горшков. - М.: КноРус, 2018. - 256 с.

7. Германов Г. Н., Корольков А. Н., Сабирова И. А. Теория и история физической культуры и спорта. Учебное пособие для СПО. В 3-х томах. Том 1. Игры олимпиад. М.: Юрайт, 2019. 794 с.

8. Зайцев А. А., Зайцева В. Ф., Луценко С. Я. Элективные курсы по физической культуре. Практическая подготовка. М.: Юрайт, 2020. 227 с.

9. Инновационные технологии Евразийского экономического союза
[Электронный ресурс] <http://www.inteeu.com/2020/10/18/informatsionnye-tehnologii-v-sovremenном-sporte/> (дата обращения: 15.12.2021)

© Куликова З.Б., Ибрагимов И.Ф., 2022

УДК 352075

Логинова Юлия Николаевна*Магистрант**Казанский государственный аграрный университет, Казань***Гайнуллина Зухра Тагировна***Магистрант**Казанский (Приволжский) федеральный университет, Казань***Файзрахманов Джаудат Ибрагимович***Доктор экономических наук, профессор***Куракова Чулпан Маликовна***Кандидат филологических наук, доцент**Казанский государственный аграрный университет, Казань**chkurakova@mail.ru*

ЗНАЧИМОСТЬ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ НА ПРИМЕРЕ СПАССКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Аннотация. Сельское хозяйство является ведущей отраслью экономики муниципального образования, от развития которой во многом зависит уровень и качество жизни местного населения. Молодежь является стратегическим ресурсом стабильного социально-экономического развития Спасского муниципального района, имеющего аграрную специализацию. Сегодня аграрный бизнес насыщает отечественные рынки продовольственными продуктами питания, повышает уровень конкуренции среди с/х производителей, способствует снижению уровня безработицы в регионе и устойчивому развитию сельских территорий.

Ключевые слова: муниципальное образование, сельское хозяйство, участники сельскохозяйственного производства, частный сектор, средняя заработная плата

Yulya N. Loginova*Master's student**Kazan State Agrarian University, Kazan***Zuhra T. Gaynullina***Master's student**Kazan (Volga Region) Federal University, Kazan***Djaudat I. Fayzrakhmanov***Doctor of Economics, Professor***Chulpan M. Kurakova***Candidate of Philological Sciences, Associate Professor**Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia**chkurakova@mail.ru*

THE IMPORTANCE OF AGRICULTURE IN THE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE MUNICIPALITY ON THE EXAMPLE OF THE SPASSKY MUNICIPAL DISTRICT OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN

Abstract. Agriculture is the leading branch of the economy of the municipality, on the development of which the level and quality of life of the local population largely depends. Youth is a strategic resource for stable socio-economic development of the Spassky Municipal District, which has an agrarian specialization. Today, the agricultural business saturates domestic markets with food products, increases the level of competition among agricultural producers, contributes to reducing the unemployment rate in the region and sustainable development of rural areas.

Keywords: municipal formation, agriculture, participants in agricultural production, private sector, average salary.

На сегодняшний день в Спасском муниципальном районе Республики Татарстан ведущей отраслью экономики, которая оказывает существенное влияние на социально-экономическое развитие района, является сельское хозяйство [1, 2]. От положения данной отрасли зависит уровень и качество жизни местного населения, в том числе и тех, кто не задействован в сельскохозяйственном производстве [3, 4]. Поскольку именно сельское хозяйство обеспечивает потребности населения в продуктах питания, а субъекты агробизнеса выступают в качестве главного фактора продовольственной безопасности региона в целом [5, 6]. Кроме того, что сельское хозяйство обеспечивает физиологические потребности населения, в еде, оно еще является стабильным источником налоговых поступлений в местный бюджет, платформой для создания новых рабочих мест, инструментом повышения доходов местного населения и снижения социальной нестабильности [7, 8, 9].

В состав Спасского района входит 1 городское поселение и 16 сельских, объединяющих 46 населенных пунктов с численностью населения 18371 человек. Среднегодовая численность работников сельского хозяйства составляет около тысячи человек. На территории района зарегистрировано 63 производителя с/х продукции. Наиболее крупными из них являются ОАО ВЗП «Булгар», ООО «Агрохим», ООО «Миф», ИП Глава КФХ Планин И.А., ИП Глава КФХ Тюнев А.И., ИП Глава КФХ Юрков С.Н., ИП Хабибуллина И.М. и другие.

Органы местного самоуправления уделяют должное внимание развитию сельского хозяйства в Спасском муниципальном районе, которое, кроме всего прочего, происходит благодаря оказанию государственной поддержки в форме предоставления производителям сельскохозяйственной продукции льготных кредитов, лизинга, субвенций, разовых субсидий, грантов [10, 11, 18]. Так, по данным на 2020 год, поддержка сельхозпредприятий за счет средств бюджета была оказана в

размере 166,7 млн. рублей, в т.ч. 71,7 млн. рублей за счет средств федерального бюджета и 95,0 млн. рублей за счет средств Республики Татарстан. На улучшение жилищных условий в рамках стратегии «Устойчивое развитие сельских территорий» было выделено порядка 1,8 млн. рублей [12, 13, 14].

Без государственной поддержки не остаются и малые формы хозяйствования, действующие на территории района. За 2012 – 2020 годы в рамках программы «Начинающий фермер» было предоставлено 23,5 млн. рублей, на развитие семейных ферм – 4,2 млн. рублей, субсидии сельскохозяйственным потребительским кооперативам выделены в размере 40,0 млн. рублей, а грант «Агростартап» удалось получить 2 производителям в размере 6,0 млн. рублей.

Такие мероприятия позволят повысить уровень вовлеченности местного населения в сельскохозяйственное производство, среди которого присутствует большая доля молодежи [15, 16, 17]. Предоставление рабочих мест, высокого уровня заработной платы и социальных гарантий позволит снизить отток молодого поколения [18] из Спасского муниципального района, что на сегодняшний день является одной из важнейших препятствий социально-экономического развития района.

Основными направлениями сельского хозяйства в Спасском муниципальном районе являются растениеводство и животноводство. В таблице 1 рассмотрим производство продукции с/х в районе за 2018-2020 годы в различных категориях хозяйств.

Таблица 1 – Производство продукции сельского хозяйства в Спасском муниципальном районе Республики Татарстан за 2018-2020 годы, млн. рублей

Показатели	Годы			2020 к 2018 в %
	2018	2019	2020	
1	2	3	4	5
Всего продукция с/х в хозяйствах всех категорий	3570,1	3745,8	4582,1	128,3
в т.ч.: сельскохозяйственные организации	765,2	714,3	1051,3	137,4
Хозяйства населения (граждане)	2036,4	1976,4	1964,9	96,5
КФХ и индивидуальные предприниматели	768,5	1055,1	1565,9	203,7
Продукция растениеводства в хозяйствах всех категорий	1824,2	2086,9	3014,5	165,2

Продолжение таблицы 1

1	2	3	4	5
в т.ч.: сельскохозяйственные организации	648,9	598,7	969,2	149,3
Хозяйства населения (граждане)	703,6	712,7	787,4	111,9
КФХ и индивидуальные предприниматели	471,7	775,5	1257,9	266,6
Продукция животноводства в хозяйствах всех категорий	1745,9	1658,9	1567,6	89,8
в т.ч.: сельскохозяйственные организации	116,3	115,6	82,1	70,6
Хозяйства населения (граждане)	1332,8	1263,7	1177,5	88,3
КФХ и индивидуальные предприниматели	296,8	279,6	308,0	103,7

По данным таблицы 1 видно, что в Спасском муниципальном районе продукции сельского хозяйства в 2020 году было произведено на общую сумму 4582,1 млн. рублей, по сравнению с 2018 годом, темп роста составил 128,3%. В структуре производства с/х продукции наибольший удельный вес составила продукция растениеводства – 65,8% или 3014,5 млн. рублей, тогда как на долю продукции животноводства пришлось 34,2% или 1567,6 млн. рублей.

Если рассматривать по категориям хозяйств, то наибольший объем продукции растениеводства в 2020 году был произведен в крестьянско-фермерских хозяйствах Спасского района, на сумму 1257,9 млн. рублей. При этом наибольший объем производства продукции животноводства в 2020 году наблюдается в личных подсобных хозяйствах граждан – 1177,5 млн. рублей. В динамике за 3 года, мы можем наблюдать увеличение производства продукции растениеводства в хозяйствах всех категорий на 65,2% или 1190,3 млн. рублей. Тогда как животноводческое направление характеризуется спадом производства на 10,2% или 178,3 млн. рублей.

Стоит отметить, что отрасль животноводства в Спасском районе представлена мясным и молочным скотоводством. Валовой надой молока в 2020 году составил 8489 тонн, при этом его товарность составила 91%. Кроме этого, в районе было произведено 788 тонн скота и птицы в живом весе. По данным показателям Спасский район находится в числе аутсайдеров среди муниципальных районов Республики Татарстан.

По сравнению с животноводческой отраслью, отрасль растениеводства в Спасском районе является более прибыльной и эффективной. Общая посевная площадь сельскохозяйственных культур в хозяйствах всех категорий в 2020 году составила 73715,7 гектар, из которых: 45795 га или 62,1% засеяно зерновыми и зернобобовыми культурами, 15203 га или 20,6% – техническими культурами, 11693,6 га или 15,9% – кормовыми культурами, и 1024,1 га или 1,4% - иными видами с/х культур (Рисунок 1).

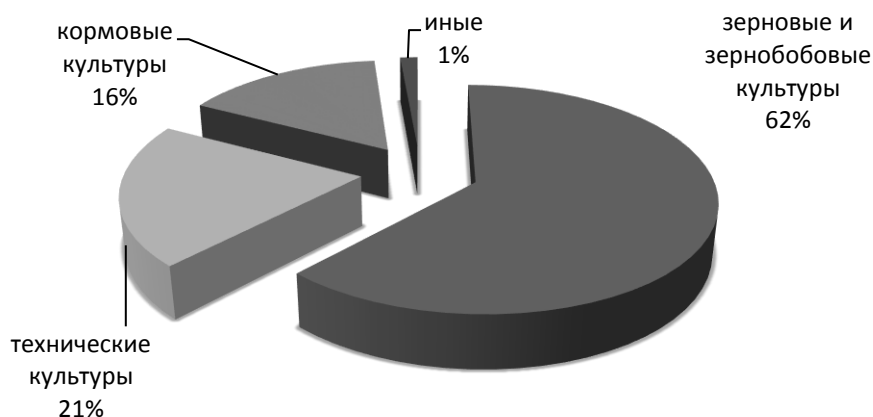


Рисунок 1 – Удельный вес площади отдельных видов с/х культур в общей посевной площади по Спасскому району за 2020 год

Наибольший удельный вес в структуре производства растениеводческой продукции занимает производство зерновых культур [19]. Основными, культурами, которые возделываются в районе, являются яровая и озимая пшеница, озимая рожь, яровой ячмень, овес и другие виды зерновых культур [20]. Всего под урожай 2020 года в Спасском районе было высеяно 10809,6 тонн семян, из которых 28% составили оригинальные и элитные семена и 10% - семена массовых репродукций.

В 2020 году валовой сбор зерновых культур в Спасском районе составил 162,9 тыс. тонн, при урожайности 35,6 ц/га. Такой объем производства не только позволил обеспечить местных жителей продукцией, но и реализовать часть продукции за пределы муниципального образования.

Денежная выручка от реализации с/х продукции в Спасском районе за 2020 год, полученная сельхозтоваропроизводителями составила 1675,3 млн. рублей, в т.ч. на 1 гектар пашни было получено 17,9 тыс. рублей, на 1 работника – 1841,0 тыс. рублей. По сравнению с 2019 годом темп роста денежной выручки составил 147%, что еще раз является подтверждением развития сельскохозяйственного производства [1].

Кроме этого, немаловажным показателем развития сельского хозяйства в целом по региону является оплата труда работников сельскохозяйственного производства. Проанализируем уровень

среднемесячной заработной платы на 1 работающего по сельскому хозяйству в Спасском муниципальном районе РТ и проведем сравнительную оценку с уровнем заработной платы в целом по Республике Татарстан (Рисунок 2).

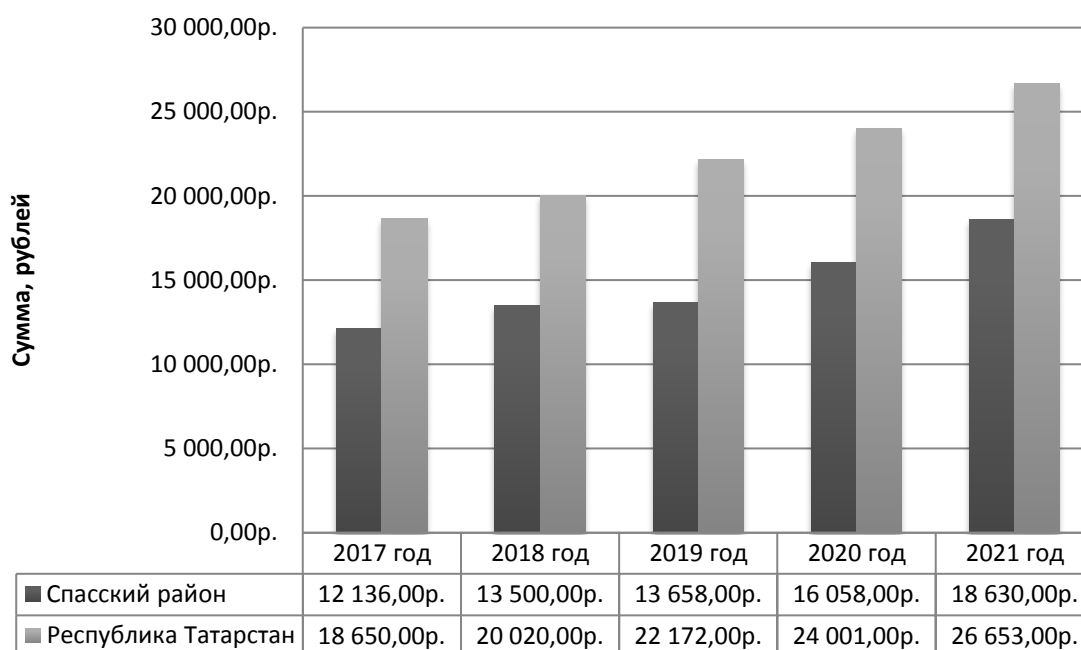


Рисунок 2 – Среднемесячная заработная плата на 1 работающего по сельскому хозяйству

На рисунке 2, можно наблюдать рост среднемесячной заработной платы на 1 работающего по сельскому хозяйству в Спасском районе за 2017 – 2021 годы. Если в 2017 году зарплата работника с/х составляла чуть больше 12 тыс. рублей, то в 2021 году она перевалила за 18 тыс. рублей, темп ее роста составил 153,5%. Однако, если сравнивать со среднемесячной заработной платой в целом по Республике Татарстан, которая в 2021 году составила 26653 рубля, уровень среднемесячной заработной платы на 1 работающего по сельскому хозяйству в Спасском районе достаточно низкий, на что может влиять различные факторы.

Оценив и проанализировав современное состояние сельского хозяйства в Спасском муниципальном районе Республики Татарстан, можно наблюдать увеличение объемов производства с/х продукции, рост денежной выручки от ее реализации, повышение среднемесячной заработной платы работников сельского хозяйства, все это говорит о развитии сельскохозяйственной отрасли, что в свою очередь оказывает прямое влияние на социально-экономическое развитие района в целом.

Литература

1. Официальный сайт Спасского муниципального района Республики Татарстан: <http://spasskiy.tatarstan.ru/> (дата обращения 12.01.2022).

2. Хафизова, Л. А. Проблемы коммуникационных процессов в администрации Спасского муниципального района Республики Татарстан и пути их решения / Л. А. Хафизова, Ч. М. Куракова // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы, Казань, 28–30 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 761-767.

3. Куракова, Ч. М. Мониторинг качества жизни населения как инструмент оценки эффективности управления на муниципальном уровне / Ч. М. Куракова, Г. Д. Крупина, И. Р. Шафикова // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 283-288.

4. Файзрахманов, Д. И. Анализ инструментов и методов управления качеством жизни населения / Д. И. Файзрахманов, Г. Д. Крупина, И. Р. Шафикова // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 565-571.

5. Валеева, Г. А. Проблемы товародвижения агропродовольственной продукции на региональных рынках / Г. А. Валеева // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы, Казань, 28–30 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 738-743.

6. Политика импортозамещения и наращивание экспорта, приоритет развития АПК России / Д. А. Мусташкина, М. М. Ханнанов, М. Н. Калимуллин, А. М. Ханнанов // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 329-335.

7. Водяников, В. Т. Тенденции и перспективы развития сельского хозяйства в условиях цифровой экономики / В. Т. Водяников, А. К. Субаева, Н. Р. Александрова. – Казань: ООО"ИПФ"Бриг", 2021. – 176 с. – ISBN 978-5-6044151-4-6.

8. Методологические подходы к планированию развития сельских территорий и сельского хозяйства / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, Б.

Г. Зиганшин, Ш. М. Газетдинов // Финансовая экономика. – 2021. – № 7. – С. 95-97.

9. Ишмуратов, Р. Р. Основные меры государственной поддержки предпринимательства в современных условиях / Р. Р. Ишмуратов, Ч. М. Куракова // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 114-122.

10. Кластерный подход к развитию малых форм хозяйствования на сельской территории в условиях цифровой трансформации / Л. В. Михайлова, Ф. Н. Мухаметгалиев, Д. И. Файзрахманов [и др.] // Международный форум KAZAN DIGITAL WEEK – 2021: Сборник материалов, Казань, 21–24 сентября 2021 года. – Казань: ГБУ «НЦБЖД», 2021. – С. 661-666.

11. Куракова, Ч. М. Внедрение методологии Agile в процесс управления цифровой трансформацией сельского хозяйства / Ч. М. Куракова, Н. А. Сафиуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 3(59). – С. 114-120. – DOI 10.12737/2073-0462-2020-114-120.

12. Quality assessment of electronic state and municipal services using the example of the ministry of agriculture of the Russian Federation / N. A. Safiullin, G. R. Valieva, D. I. Faizrakhmanov [et al.] // BIO Web of Conferences : International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2019), Kazan, 13–14 ноября 2019 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00143. – DOI 10.1051/bioconf/20201700143.

13. Меры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства в Республике Татарстан / М. М. Хисматуллин, Ф. Н. Мухаметгалиев, А. К. Субаева [и др.] // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: материалы III Международной научно-практической конференции, посвященной 60-летию Института экономики Казанского ГАУ, Казань, 26–28 мая 2021 года / Казанский государственный аграрный университет. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 261-270.

14. Проблемы формирования внутрихозяйственных производственно-экономических отношений в аграрном бизнесе / Ф. Н. Авхадиев, Ф. Н. Мухаметгалиев, Н. М. Асадуллин, А. К. Субаева // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: материалы III Международной научно-практической конференции, посвященной 60-летию Института экономики Казанского ГАУ, Казань, 26–28 мая 2021 года / Казанский

государственный аграрный университет. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 10-16.

15. Развитие форм хозяйствования в аграрной сфере за 20 лет реформирования экономики / Д. Ф. Хафизов, М. М. Хисматуллин, Е. С. Исайчева, М. М. Хисматуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2011. – Т. 6. – № 1(19). – С. 82-84.

16. Современное состояние кадрового потенциала сельского хозяйства Республики Татарстан / И. Г. Гайнутдинов, Ч. М. Куракова, Р. Р. Габдулхаев, Р. Г. Губайдуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – № 1(61). – С. 104-111. – DOI 10.12737/2073-0462-2021-104-111.

17. Хайруллов, Д.С. Формы и методы и методы муниципального управления социально-экономическим развитием территории муниципального образования [Текст] / Д.С. Хайруллов // Вестник Казанского технологического университета. – Казань. – 2019. – №23. – С. 207–214.

18. Ханнанов, М. М. Оптимизация кадровой политики агропромышленного комплекса на примере Республики Татарстан / М. М. Ханнанов, М. Н. Калимуллин // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 613-620.

19. Экономически эффективное кормопроизводство на основе райграсса многоукосного / М. М. Хисматуллин, Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 392 с. – ISBN 978-5-6044926-5-9.

20. Экономические инструменты планирования производства кормов в аграрных предприятиях / Д. И. Файзрахманов, М. Х. Газетдинов, А. Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 177 с. – ISBN 978-5-6044926-4-2.

© Логинова Ю.Н., Гайнуллина З.Т.,
Файзрахманов Д.И., Куракова Ч.М., 2022

УДК 352.075

Логинова Юлия Николаевна*Магистрант**Казанский государственный аграрный университет, Казань***Гайнуллина Зухра Тагировна***Магистрант**Казанский (Приволжский) федеральный университет, Казань***Файзрахманов Джаудат Ибрагимович***Доктор экономических наук, профессор***Куракова Чулпан Маликовна***Кандидат филологических наук, доцент**Казанский государственный аграрный университет, Казань**chkurakova@mail.ru*

РОЛЬ И МЕСТО ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ СПАССКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Аннотация. Органы муниципальной власти играют важнейшую роль в социально-экономическом развитии муниципального образования. Используя прямые и косвенные инструменты властного воздействия, муниципальная власть создает необходимые условия для более эффективного социально-экономического развития территории муниципального образования. Повышение качества и уровня жизни местного населения является первостепенной задачей социально-экономического развития.

Ключевые слова: местное самоуправление, муниципальное образование, комплексное социально-экономическое развитие, целевая программа, местное население, стратегия развития.

Yulya N. Loginova*Master's student**Kazan State Agrarian University, Kazan***Zuhra T. Gaynullina***Master's student**Kazan (Volga Region) Federal University, Kazan***Djaudat I. Fayzrakhmanov***Doctor of Economics, Professor***Chulpan M. Kurakova***Candidate of Philological Sciences, Associate Professor**Kazan State Agrarian University, Kazan**chkurakova@mail.ru*

THE ROLE AND PLACE OF LOCAL SELF-GOVERNMENT BODIES IN THE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE SPASSKY MUNICIPAL DISTRICT OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN

Abstract. Municipal authorities play an important role in the socio-economic development of the municipality. Using direct and indirect instruments of power influence, the municipal government creates the necessary conditions for more effective socio-economic development of the territory of the municipality. Improving the quality and standard of living of the local population is a primary task of socio-economic development.

Keywords: local self-government, municipal formation, integrated socio-economic development, target program, local population, development strategy.

Социально-экономическое развитие муниципального образования и обеспечение потребностей местного населения, в условиях рыночной экономики с учетом нарастания кризисных явлений в ней [1, 2, 3], на сегодняшний день является первостепенной задачей органов местного самоуправления Спасского района Республики Татарстан. Улучшение качества жизни местного населения, обеспечение необходимых условий для комфортного проживания, повышение доходов граждан, снижение уровня бедности, повышение качества продуктов питания, развитие системы здравоохранения и образования, решение экологических проблем [4, 5, 6], все это является основными целями социально-экономического развития и Спасского муниципального района Республики Татарстан. Ускорить достижение обозначенных целей позволит действенность органов муниципальной власти, которые отвечают за развитие всех отраслей экономики муниципалитета, а также их способность организовать работу всех субъектов таким образом, чтобы достичь максимального эффекта [7, 8, 9].

Вклад местной администрации Спасского муниципального района в развитие муниципального образования весьма значительный. Исходя из того, что муниципальное управление предполагает власть народа на территории муниципального образования лично либо через выборные органы, они напрямую заинтересованы в социально-экономическом развитии соответствующей территории [4, 10, 11]. Органы муниципальной власти ближе всего расположены к народу, лучше всех осведомлены о проблемах, возникающих в рамках муниципального образования, а, следовательно, их деятельность принесет больше положительных результатов, нежели деятельность органов государственной власти [12, 13, 14].

Руководство Спасского муниципального района РТ самостоятельно решает вопросы, имеющие местный характер, учитывая при этом не только местные, но и общегосударственные интересы и оптимально сочетая их с целью более эффективной реализации экономического потенциала территории. Здесь стоит отметить, что экономический потенциал муниципального образования не ограничивается только

муниципальным бюджетом и ресурсами местной администрации, он так же включает в себя коммерческие организации и денежные ресурсы местного населения. Поэтому местное самоуправление напрямую заинтересовано в создании муниципально-частного партнерства и привлечении свободных средств населения для развития территории.

В том случае, если органы муниципальной власти работают в правильном направлении развития социальной и экономической сферы муниципального образования, то обеспечивается [5, 14, 15]:

- эффективное управление и распоряжение муниципальной собственностью, направленное на подъем экономики района и ее укрепление, а также более эффективное использование объектов недвижимости, приводящее к увеличению казны района;

- эффективное управление муниципальными финансами, которое основывается на рациональности расходования бюджетных средств района и предусматривает согласование цели и приоритетов развития муниципального образования [16];

- грамотное формирование и исполнение муниципального бюджета, который является материальной основой для реализации полномочий, возложенных на органы муниципальной власти района;

- совершенствование социальных и экономических процессов внутри муниципалитета, включающее в себя проведение социальной, экологической, кадровой политики и другое;

- управление и регулирование местной администрацией организации участия предприятий, учреждений и организаций, как частной так и муниципальной формы собственности, в всеохватывающем экономическом развитии территории муниципалитета, с использованием муниципального заказа;

- практика международного сотрудничества и внешнеэкономическая деятельность района, приводящая к качественным изменениям экономической и социальной сферы.

С целью качественного преобразования экономических и социальных процессов, которые осуществляются на местном уровне, администрация Спасского муниципального района в процессе своей деятельности прибегает к использованию прямых и косвенных инструментов влияния.

В число прямых методов, властного воздействия с целью обеспечения социально-экономического развития муниципалитета входит [14, 16]:

- принятие непосредственного участия муниципальным образованием в экономической деятельности, путем создания предприятий, оказывающих различные виды услуг и работ муниципального характера, населению [17, 18];

- создание муниципально-частного партнерства в социально значимых и приоритетных отраслях экономики, путем объединения

частного и муниципального капитала. Стоит отметить, что наиболее перспективной отраслью экономики в Спасском районе является сельское хозяйство.

К косвенным методам воздействия, применяемыми органами местного самоуправления района относятся:

- разработка и реализация муниципальных целевых программ, направленных на ускоренное социально-экономическое развитие района. В Спасском районе действуют программы в области развития субъектов малого и среднего предпринимательства; поддержки некоммерческих организаций, решающих социальные проблемы района; формирования комфортной городской среды; экологической безопасности района; улучшения здоровья населения и снижения смертности и иные;

- финансовая, информационная, консультационная и иная поддержка органами муниципальной власти, самозанятости местного населения для того, чтобы они могли лично обеспечить собственные потребности. На современном этапе развития муниципальная власть должна обеспечить на местном уровне необходимые условия для создания благоприятной среды, которая позволит осуществлять всестороннюю реализацию личности в предпринимательской и трудовой деятельности [19, 20].

Стоит отметить, что основными индикаторами, отражающими степень социально-экономического развития любого муниципального образования, являются: численность постоянного населения, валовой территориальный продукт, объем товаров собственного производства, уровень доходов населения, объем налоговых и неналоговых поступлений в бюджет и другие показатели. Проведем анализ социальных и экономических отраслей Спасского муниципального района с помощью показателей, представленных в таблице 1.

Таблица 1 – Основные социальные и экономические показатели Спасского муниципального района Республики Татарстан

Наименование показателя	Единица измер.	Годы			20
		2018	2019	2020	18 к
1	2	3	4	5	2020 в % 6
Численность населения	тыс. чел.	19,3	19,0	18,6	96,4
Валовой территориальный продукт	млн. руб.	5081,1	5130,3	7875,0	154,9
Добавленная стоимость по крупным и средним предприятиям	млн. руб.	699,5	519,8	502,6	71,9

Продолжение таблицы 1

1	2	3	4	5	6
Доля малого и среднего бизнеса в валовом территориальном продукте	%	29,6	29,8	30,0	101,4
Объем отгруженных товаров собственного производства	млн. руб.	289,9	159,4	155,3	53,6
Оборот малых и средних предприятий	млн. руб.	1267,2	1305,7	1280,5	101,0
Объем продукции сельского хозяйства	млн. руб.	3570,4	3677,5	3743,7	104,8
Объем инвестиций в основной капитал	млн. руб.	3374,1	1123,5	1006,7	29,8
Оборот розничной торговли	млн. руб.	1608,5	1703,6	1635,4	101,7
Объем платных услуг	млн. руб.	188,2	116,1	92,9	49,4
Среднегодовая численность занятых в экономике	тыс. чел.	8,8	8,8	8,7	98,8
Фонд заработной платы - всего	млн.руб.	1189,7	1346,2	1224,6	102,9
Среднесписочная численность работников предприятий и организаций	тыс. чел.	3,7	3,8	3,7	100,0
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата	тыс. руб.	26,4	29,0	27,2	103,0
Денежные доходы населения	млн.руб.	3968,4	4447,9	4245,9	106,9
Среднемесячные денежные доходы на душу населения	тыс. руб.	17,4	19,7	19,1	109,8
Поступление налоговых и неналоговых платежей в местный бюджет - всего	млн.руб.	217,4	248,6	210,2	96,7

По данным таблицы 1 можно сделать следующий вывод: в Спасском муниципальном районе за 2018-2020 годы наблюдается снижение численности местного населения на 3,6%, как среди взрослого, так и среди подрастающего поколения. Основной причиной является превышение числа умерших, над числом родившихся. Решение данной проблемы возможно путем создания благоприятной и комфортной среды для проживания, а также повышения качества предоставляемых медицинских услуг местному населению. Сокращение численности

местного населения ведет к снижению среднегодовой численности людей, занятых в экономике на 1,2%.

Отрицательную динамику так же можно наблюдать в инвестиционной сфере Спасского района. Так, объем инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования за период с 2018 года по 2020 год, сократился на 2367,4 млн. рублей или 70,2%, и в 2020 году составил 1006,7 млн. рублей. Инвестиционная активность в районе сохраняется лишь в отраслях, производящих продукцию повышенного спроса. На сегодняшний день перед органами муниципальной власти Спасского района стоит задача, направленная на создания необходимых условий для повышения инвестиционной привлекательности приоритетных направлений муниципалитета.

В 2020 году в Спасском районе наблюдается уменьшение поступлений налоговых и неналоговых платежей в бюджет на 7,2 млн. рублей или 3,3%. Основной причиной уменьшения собираемости налогов в районе является прекращение крупных инвестиционных проектов. В 2017 году на территории Спасского района завершилось строительство Болгарской исламской академии, а в 2018 году состоялось официальное открытие курортного отеля «Кул Гали». Однако в дальнейшем муниципальные власти прогнозируют увеличение налоговых поступлений в казну, в основном за счет таких крупномасштабных организаций.

Положительную динамику роста имеет, такой показатель, как валовой территориальный продукт, который в 2020 году составил 7875,0 млн. рублей, против 5081,1 млн. рублей 2018 года. Темп роста составил 154,9%. Существенное влияние на это оказало увеличение сельскохозяйственного производства на 173,3 млн. рублей или 4,8%. Процент участия малого и среднего предпринимательства в валовом территориальном продукте в 2020 году составил 30%. При этом, оборот малых и средних предприятий был на уровне 1280,5 млн. рублей.

В Спасском районе наблюдается незначительный рост денежных доходов населения на 277,5 млн. рублей или 6,9%. При этом среднемесячные денежные доходы на душу населения составили 19,1 тыс. рублей, темп роста к уровню 2018 году показал 109,8%. Медленный рост денежных доходов в районе объясняется тем, что большинство граждан трудоустроены в частных компаниях, владельцы которых, с целью уменьшения налоговых отчислений в бюджет, часть зарплаты наемным работникам отдают в конверте, а отчисления производят лишь с минимально установленного размера оплаты труда. Кроме всего этого, присутствует и задолженность по зарплатам. Все это, в конечном итоге приводит к вялому экономическому росту.

Необходимо отметить, что на сегодняшний день на плечи органов местного самоуправления возложен ответственный груз по решению важнейших стратегических задач публичного управления. От эффективности деятельности органов муниципальной власти, а также

степени вовлечения местного населения в решение вопросов местного характера во многом зависит социально-экономическое развитие муниципального образования, которое, прежде всего, заключается в социальной защите, улучшении здравоохранения, развития образования, эффективности функционирования жилищно-коммунального хозяйства и прочих отраслях.

Стоит отметить, что не все муниципальные образования в полной мере обладают всеми необходимыми ресурсами для решения такого объема сложных социально-экономических задач. Поэтому, сегодня со стороны государственных органов власти муниципалитеты нуждаются в обеспечении методологической, правовой, консультационной и иной поддержки с целью более эффективного социально-экономического развития их территории, что в свою очередь повлияет на развитие государства в целом.

Литература

1. Клешнева, Л. И. Муниципальное самоуправление в современной России: проблемы и социально-философские аспекты / Л.И. Клешнева // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Познание. -2019. -№2. -С. 77-80.

2. Колебакина, К.В. Социально-экономическое развитие муниципального образования на современном этапе / К.В. Колебакина // Экономика и социум. — №5 (48). — 2018. — С. 27-30.

3. Амирова, Э. Ф. Проблемы демографического развития сельских территорий / Э. Ф. Амирова, И. Н. Сафиуллин, А. К. Субаева // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 3-9.

4. Akopyan, D. A., Kurakova, S. M., Prygunova, M. I. (2021). Formation Of A Digital Transformation Mechanism Of Small And Medium-Sized Enterprises. Global Challenges and Prospects of The Modern Economic Development, vol 106. European Proceedings of Social and Behavioural Sciences (pp. 354-362). European Publisher. <https://doi.org/10.15405/epsbs.2021.04.02.43>

5. Куракова, Ч. М. Мониторинг качества жизни населения как инструмент оценки эффективности управления на муниципальном уровне / Ч. М. Куракова, Г. Д. Крупина, И. Р. Шафикова // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 283-288.

6. Файзрахманов, Д. И. Анализ инструментов и методов управления качеством жизни населения / Д. И. Файзрахманов, Г. Д. Крупина, И. Р. Шафикова // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 565-571.

7. Гарифуллина, Р. С. Современное состояние и тенденции развития молодежного туризма / Р. С. Гарифуллина, М. М. Хисматуллин, А. Р. Талипов // Историко-культурное наследие как потенциал развития туристско-рекреационной сферы: материалы Международной научно-практической конференции, Казань, 17–18 апреля 2014 года / Казанский государственный университет культуры и искусств; Составители: Р.М. Валеев, В.Р. Алиакберова, Д.Ф. Файзуллина; науч. ред. Р.Р. Юсупов, Р.М. Валеев. – Казань: Казанский государственный университет культуры и искусств, 2014. – С. 72-74.

8. Гисматуллина, Г. М. Повышение эффективности управления муниципальной собственностью / Г. М. Гисматуллина, Г. А. Валеева // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 86-92.

9. Жукова, В.А. Методологический подход к разработке концепции территориального социально – экономического развития муниципального образования / В.А. Жукова // Международный научный журнал «Синергия наук» — 2018. – С. 138

10. Кластерный подход к развитию малых форм хозяйствования на сельской территории в условиях цифровой трансформации / Л. В. Михайлова, Ф. Н. Мухаметгалиев, Д. И. Файзрахманов [и др.] // Международный форум KAZAN DIGITAL WEEK – 2021: Сборник материалов, Казань, 21–24 сентября 2021 года. – Казань: ГБУ «НЦБЖД», 2021. – С. 661-666.

11. Quality assessment of electronic state and municipal services using the example of the ministry of agriculture of the Russian Federation / N. A. Safiullin, G. R. Valieva, D. I. Faizrahmanov [et al.] // BIO Web of Conferences : International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2019), Kazan, 13–14 ноября 2019 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00143. – DOI 10.1051/bioconf/20201700143.

12. Опыт задействования кластерных технологий в развитии сельских территорий в обзоре конструктивной практики применения / Э. Ф. Амирова, А. Л. Золкин, М. С. Чистяков, Г. П. Захарова // Развитие АПК и сельских территорий в условиях модернизации экономики: Материалы III

Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.э.н., профессора Н.С. Каткова, Казань, 19 февраля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 17-20.

13. Полухина, М.Г. Местное самоуправление как движущая сила социально – экономического развития муниципального образования / М.Г. Полухина // Вестник сельского развития и социальной политики. — 2017. — № 3 (15). — С. 80-84.

14. Развитие управления имуществом муниципальных образований / Д. В. Кондратьев, Г. Я. Остаев, Г. С. Клычова, Ч. М. Куракова. – Ижевск: Общество с ограниченной ответственностью "Издательство "Шелест", 2021. – 180 с. – ISBN 978-5-907285-49-1.

15. Сафиуллин, Н. А. Анализ демографической конъюнктуры сельского населения Спасского муниципального района / Н. А. Сафиуллин, Г. Д. Крупина // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: материалы III Международной научно-практической конференции, посвященной 60-летию Института экономики Казанского ГАУ, Казань, 26–28 мая 2021 года / Казанский государственный аграрный университет. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 206-212.

16. Файзрахманов, Д. И. Обеспеченность специалистами и кадрами села Республики Татарстан / Д. И. Файзрахманов, М. П. Сергеев, Н. Н. Хамидуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – № 1(61). – С. 136-141. – DOI 10.12737/2073-0462-2021-136-141.

17. Хайруллов, Д.С. Формы и методы и методы муниципального управления социально-экономическим развитием территории муниципального образования / Д.С. Хайруллов // Вестник Казанского технологического университета. – Казань. – 2019. – №23. – С. 207–214.

18. Хафизов, Д. Ф. Проблемы развития сельского туризма как важного вида несельскохозяйственной предпринимательской деятельности / Д. Ф. Хафизов, М. М. Хисматуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2012. – Т. 7. – № 1(23). – С. 82-84.

19. Хафизова, Л. А. Проблемы коммуникационных процессов в администрации Спасского муниципального района Республики Татарстан и пути их решения / Л. А. Хафизова, Ч. М. Куракова // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы, Казань, 28–30 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 761-767.

20. Хорева, О. В. Совершенствование подходов и методов к оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления / О. В.

Хорева, Г. А. Валеева // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 280-287.

© Логинова Ю.Н., Гайнуллина З.Т.,
Файзрахманов Д.И., Куракова Ч.М., 2022

УДК 631/635

Михайлова Марина Юрьевна
Кандидат сельскохозяйственных наук
Казанский государственный аграрный университет, Казань
Marisha.m.u@mail.ru

ЦИФРОВЫЕ СЕРВИСЫ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ

Аннотация. В статье представлены исследования по разработке проекта для оптимизации и оцифровки данных по севооборотам хозяйств, применяемым удобрениям, химическим мелиорантам, химическим средствам защиты растений, уточнения границ полей, подтверждения использования целевых средств и субсидий в сфере сельского хозяйства.

Необходимо создать систему по оцифровке данных сельскохозяйственных организаций.

Сервис окажется полезным в работе министерства сельского хозяйства, как аналитический и контролирующий центр за сельскохозяйственными предприятиями. Для вторых он станет рекомендательным центром – помощником по предоставлению конкретных рекомендаций для конкретного поля хозяйства.

Ключевые слова: цифровизация, цифровая программа, информационный сервис.

Marina Yu. Mikhailova
Candidate of agricultural Sciences
Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia
Marisha.m.u@mail.ru

DIGITAL SERVICES IN AGRICULTURE

Abstract. The article presents research on the development of a project for optimizing and digitizing data on crop rotations of farms, fertilizers used, chemical meliorants, chemical plant protection products, clarifying field boundaries, confirming the use of targeted funds and subsidies in agriculture. It is necessary to create a system for digitizing the data of agricultural organizations. The service will be useful in the work of the Ministry of Agriculture, as an analytical and monitoring center for agricultural enterprises. For the second, it will become a recommendation center – an assistant for providing specific recommendations for a specific field of the economy.

Keywords: digitalization, digital program, information service.

Введение. Потенциальным этапом в развитии экономики России к 2024 году считается комплексная цифровая трансформация всех отраслей производства [1]. В связи с этим идет постепенная подготовка разработки законодательных актов о цифровых технологиях, модернизация цифровой инфраструктуры, разработка и внедрение

цифровых решений в ключевых сферах экономики, налаживается подготовка кадров для переходного периода [2, 3].

Выделены основные составляющие технологии цифровой экономики. Это большие данные, квантовые технологии, компоненты робототехники и сенсорики, технологии беспроводной связи, виртуальной и дополненной реальности, нейротехнологии т.д.

В последние годы за рубежом всевозможные цифровые технологии все шире используют в сельском хозяйстве [4].

Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия предусматривает не только развитие отдельных специализированных подотраслей АПК, но и стимулирует инвестиционную активность в отрасли [5].

Цифровая платформа «DigitalAgro», программный продукт «Помощник агронома», система дистанционного обучения «АгроАкадемия», сервис «Точное земледелие» в Тамбовской области позволяют облегчать и автоматизировать многие аналитические данные в сельском хозяйстве [6, 7].

В настоящее время в Республике Татарстан для нужд сельского хозяйства применяются инструменты управления данной отрасли региона на основе данных дистанционного зондирования Земли [8, 9, 10]. На этапе реализации находится инвентаризация текущих баз данных региона, происходит наполнение геопортала данными по изменению схем полей в течение сезона, высеваемые культуры, урожайные показатели по каждому полю, экономические показатели. Регулярно отслеживается состояние почвы полей с оценкой пригодности для производства продукции с учетом экологических показателей [11, 12, 13].

На этапе разработки находится сервис «Телеагроном», кабинеты отслеживания KPI отрасли.

В лесной отрасли широко внедряются сервисы автоматизированного выявления изменений лесной растительности, которые еженедельно позволяют проводить мониторинг сплошных и выборочных вырубок, получать автоматизированные алгоритмы обработки и анализа космических снимков на основе нейронных сетей, использовать БЛЛА для уточнения и проверки лесоизменений, выявляют лесопатологии, ветровалы, карьеры. Также работает сервис сравнения границ плановой и фактической лесосек, который на 96% выявляет лесоизменения объектов [14, 15, 16].

В сельскохозяйственной отрасли Республики Татарстан уже с 2016 года действует сервис «Глонасс+112 – Минсельхоз». Он включает в себя паспорта полей конкретного хозяйства, список имеющейся техники, карту географического размещения каждого поля, список многолетних насаждений, пастбищ, сенокосов.

С помощью паспорта поля, возможно, рассмотреть всю информацию о текущем состоянии поля с возможностью проверки истории развития возделываемых на нем культур в прошлые года. По каждому полю даются следующие данные:

- номер поля,
- возделываемая культура,
- сорт или гибрид,
- кадастровый номер,
- площадь поля,
- основная обработка почвы,
- название агрохимической службы и год проведения агрохимического исследования почвы данного поля,
- качество посевного материала,
- дата начала и окончания посева,
- норма высева,
- норма внесенного известкового удобрения,
- способ уборки,
- дата и окончание уборки,
- валовый сбор,
- урожайность,
- использование побочной продукции,
- внесение минеральных удобрений в кг. Д. в.,
- внесение органических удобрений,
- конкретные границы поля на карте.

К сожалению, данный сервис не позволяет отслеживать внесение и использование высокотоксичных пестицидов на полях по годам, предотвратить возможное последствие данного пестицида на последующие культуры. Также конкретно сформировать историю отдельного поля не представляется возможным, одно и то же поле каждый год необходимо создавать заново.

Основная часть. Адаптивно-ландшафтное размещение культур на полях с учетом специфики хозяйства, рельефа территории, предшественников, внесенных удобрений, пестицидов и агрохимикатов [17, 18, 19]. Данное новое приложение позволяло бы отображать карту с привязкой поля к местности с указанием высот, крутизны и экспозиции склонов, азимуты склонов и стоков.

На первом уровне необходимо собрать входные данные:

1. источники в открытом доступе:
 - публичная кадастровая карта (координаты границ земельных участков, собственник),
 - система высот,
 - яндекс карты, интернет ресурсы, космоснимки.
2. источники в закрытом доступе:
 - аэрофотоснимки,

- космоснимки,
 - сервис «Глонасс+112 – Минсельхоз» (паспорта полей хозяйств).
3. дополнительные данные с хозяйств:
- размещение сельскохозяйственных культур по годам,
 - финансово-экономические показатели для аналитики данных,
 - внесенные удобрения по годам,
 - специфика и направление хозяйства.



Рисунок 1 – Схема сбора необходимой информации и получение искомых данных

Из приведенной схемы 1 мы видим общий принцип работы нового сервиса. При сборе необходимой информации из разных источников сельхозтоваропроизводитель получает рекомендации по каждому конкретному полю своего хозяйства с учетом специализации, ландшафтно-территориальных особенностей местности (максимальные и минимальные высоты на полях, экспликация склона), предшествующих культур, применяемых удобрений, пестицидов и агрохимикатов в прошлые годы по рекомендуемой культуре в текущем году.

Помимо сельхозтоваропроизводителей данный сервис будут использовать в своей работе Министерство сельского хозяйства, муниципалитеты (табл. 1). Рассмотрим положительные стороны данного

сервиса для работников Министерства сельского хозяйства. При запуске сервиса министерство может отследить правильное направление выделенных субсидируемых средств в хозяйства под посевы конкретных культур, сверить точные площади по всем полям, занятым отдельными культурами, проверять соблюдение севооборотов.

Таблица 1 – Клиенты и пользователи сервисом

Клиенты	Необходимый функционал системы	Какой получит новый опыт	Ценность сервиса для клиента
Министерство сельского хозяйства	Наличие космоснимков, подтверждающих наличие посевов на конкретных полях, сверка гектаров	Отслеживание выделенных субсидий	Объединение большого количества данных в единую цифровую систему
Муниципалитеты – управление сельского хозяйства	Хранение сведений о хозяйствах в одной системе	Отслеживание соблюдения севооборотов	
Сельхозтоваропроизводители	Сокращение времени работы для нахождения рекомендаций по верному размещению сельскохозяйственных культур	Рекомендации по подбору культуры в текущем году с учетом специфики хозяйства, ландшафтно-территориальных особенностей территории, предшественников, удобрений и агрохимикатов	

Для муниципалитетов, а именно для отделов управления сельского хозяйства также можно скорректировать данные по сверке структуры посевных площадей, найти нужную культуру при объезде и осмотре полей, сверить ее площадь, границы поля, отследить владельца каждого поля и земельного участка сельскохозяйственного назначения.

Данный сервис также может быть полезен для предотвращения, уменьшения и прогнозирования образования эрозии почвы. Так как на участках разной крутизны при неверном подборе культуры велика вероятность смыва поверхностного плодородного слоя почвы. В

дальнейшем это может привести к обеднению почвы, образованию оврагов. Сервис также выделит места с частыми ветровыми потоками, где возможно образование дефляции. Для ее предотвращения можно посеять промежуточные культуры, ввести полостное размещение культур или при возможности посадка лесополос.

Заключение. Сервис важен и полезен в работе министерства сельского хозяйства, как аналитический и контролирующий центр за сельскохозяйственными предприятиями. Для вторых он станет рекомендательным центром – помощником по предоставлению конкретных рекомендаций для каждого поля с учетом почвенных показателей, рельефа местности, предшествующей культуры, обработки почвы, внесенных удобрений, применяемых агрохимикатов и средств защиты растений.

Литература

1. Krupina G.D. et al. Analysis of the digitalization efficiency in agricultural complex in the Republic of Tatarstan //BIO Web of Conferences. – EDP Sciences, 2020. – Т. 17. – С. 00230.

2.Брякина, А.В. Цифровизация экономических систем в сельском хозяйстве: экономический и правовой аспект инновационного развития сельского хозяйства / А.В. Брякина // Аграрное образование и наука. – Изд-во: Уральский ГАУ. – 2019. - № 2. – С. 2.

3. Safiullin N.A. et al. Assessment of Digital Maturity of Agricultural Enterprises //BIO Web of Conferences. – EDP Sciences, 2021. – Т. 37.

4. Куракова, Ч.М. Внедрение методологии Agile в процесс управления цифровой трансформацией сельского хозяйства / Ч.М. Куракова, Н.А. Сафиуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 3(59). – С. 114-120. – DOI 10.12737/2073-0462-2020-114-120.

5. Федотова, Г.В. Финансовый механизм цифровизации сельского хозяйства России / Г.В. Федотова, Г.Ф. Ушамирская, Н.И. Мосолова // Аграрно-пищевые инновации. – 2019. - № 4 (8). – С. 39-51.

6.Кузнецов, П.Н. Анализ состояния цифровизации сельского хозяйства Тамбовской области / П.Н. Кузнецов, Т.Ю. Холопова, И.И. Петина // Наука и образование. – 2019. - № 4. – С. 285.

7.Тимофеев, М.Г. Преимущества цифровизации сельского хозяйства России на примере внедрения ряда цифровых сервисов DigitalAgro в Тамбовской области / М.Г. Тимофеев, В.А. Шацкий, А.В. Бабайцев, Л.И. Никонорова // Наука и образование. – 2019. - № 4. – С. 58.

8. Багаветдинова, Р.Р. Земельно-кадастровые работы с использованием ГИС-технологий / Р.Р. Багаветдинова, С.Р. Сулейманов // Актуальные вопросы использования земельных ресурсов, геодезии и природопользования: сборник трудов всероссийской (национальной) научно-практической конференции кафедры землеустройства и

кадастров Казанского ГАУ, Казань, 21 апреля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 10-16.

9. Логинов, Н.А. Роль цифровых технологий в сохранении и повышении плодородия почв Республики Татарстан / Н.А. Логинов, С.Р. Сулейманов, Ф.Н. Сафиоллин // Плодородие. – 2020. – № 3(114). – С. 26-28. – DOI 10.25680/S19948603.2020.114.08.

10. Гарипов, И.Р. Использование аэро-фото и космической съемки при проведении мониторинга земель / И.Р. Гарипов, С.Р. Сулейманов // Студенческая наука – аграрному производству: Материалы 79 студенческой (региональной) научной конференции, Казань, 26 марта 2021 года. – КАЗАНЬ: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 53-58.

11. Михайлова, М.Ю. Динамика показателей серых лесных почв в Республике Татарстан / М.Ю. Михайлова // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 302-307.

12. Sabirzyanov A.M. GIS-technology and data of earth remote sensing to identify and predict ravine erosion development / A. Sabirzyanov, M. Panasyuk, N. Trofimov, S. Sochneva // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00113.

13. Трофимов, Н.В. Землеустройство – основа рационального использования сельских территорий в условиях цифровой трансформации АПК / Н.В. Трофимов, С.В. Сочнева // Международный форум KAZAN DIGITAL WEEK – 2021: Сборник материалов, Казань, 21–24 сентября 2021 года. – Казань: ГБУ «НЦБЖД», 2021. – С. 706-715.

14. Логинов, Н.А. Применение беспилотных летательных аппаратов для аэрозольной обработки горячим туманом посевов сельскохозяйственных культур (от поражения вредителей) / Н.А. Логинов, И.М. Логинова // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 289-295.

15. Сафиоллин, Ф.Н. Лесотехническое обустройство территорий сельских поселений – основа рационального использования земельных ресурсов: методическое пособие по курсу «Земельные ресурсы и приемы рационального их использования» для магистров, обучающихся по направлению подготовки 21. 04.02 Землеустройство и кадастры / Ф. Н. Сафиоллин, С.Р. Сулейманов, Н.А. Логинов. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 39 с.

16. Логинов, Н.А. Мониторинг эрозии почв на основе дистанционного зондирования земли на примере Аксубаевского муниципального района Республики Татарстан / Н.А. Логинов, Н.В. Трофимов // Актуальные вопросы использования земельных ресурсов, геодезии и природопользования: Сборник трудов всероссийской (национальной) научно-практической конференции кафедры землеустройства и кадастров Казанского ГАУ, Казань, 21 апреля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 52-58.

17. Mikhailova, M. The effect of nutritional backgrounds on the formation of leaf surface and yield and green mass of corn / M. Mikhailova, I. P. Talanov // BIO Web of Conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2019), Kazan, 13–14 ноября 2019 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00074.

18. Mikhailova, M.U. Cultivation of corn hybrids on the expected nutritional background in the Volga region of the Republic of Tatarstan / M.U. Mikhailova, P.I. Talanov // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science : The proceedings of the conference AgroCON-2019, Kurgan, 18–19 апреля 2019 года. – Kurgan: IOP Publishing Ltd, 2019. – P. 012008. – DOI 10.1088/1755-1315/341/1/012008.

19. Каримова, Л.З. Продуктивность сельскохозяйственных культур при применении биопрепаратов на основе ризосферных бактерий (PGPR) / Л.З. Каримова, Л.С. Нижегородцева, В.А. Колесар [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2019. – Т. 14. – № S4-1(55). – С. 52-58. – DOI 10.12737/2073-0462-2020-53-58.

20. Bikmukhametov, Z.M. Adaptive technologies for intensification of winter wheat grain production in biologized crop rotation / Z.M. Bikmukhametov, R.S. Shakirov, R.M. Sabirova // BIO Web of Conferences : International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2019), Kazan, 13–14 ноября 2019 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00067.

УДК 338.3

Музафаров Амир Габделбарович*Студент***Сафиуллин Нияз Азатович***Старший преподаватель**Казанский государственный аграрный университет, Казань**nsafiullin@outlook.com*

PEST-АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДЕПАРТАМЕНТА НАДЗОРА И КОНТРОЛЯ В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ МИНИСТЕРСТВА ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Аннотация. В данной статье рассматривается понятие PEST-анализа, его основные этапы, а также конкретный пример PEST-анализа. Примером будет служить Департамент надзора и контроля в сфере образования Министерства образования и науки Республики Татарстан.

Ключевые слова: PEST-анализ, социально-экономическое развитие, управление, факторы внешней среды, Департамент.

PEST-ANALYSIS OF THE ACTIVITIES OF THE DEPARTMENT OF SUPERVISION AND CONTROL IN THE SPHERE OF EDUCATION OF THE MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN

Amir G. Muzafarov*Student***Niyaz A. Safiullin***Senior Lecturer**Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia**nsafiullin@outlook.com*

Abstract. This article discusses the concept of PEST analysis, its main stages, as well as a specific example of PEST analysis. An example would be the Department of Supervision and Control in the Sphere of Education of the Ministry of Education and Science of the Republic of Tatarstan.

Keywords: PEST analysis, socio-economic development, management, environmental factors, Department.

Эффективное управление социально-экономическим развитием городов зависит от способности местных властей адаптироваться к изменениям внешней среды. Оценкой политических, экономических, социально-культурных и технологических факторов занимается PEST-анализ [1, 2].

В данной статье метод PEST-анализа использован для анализа воздействия факторов внешней среды Департамента надзора и контроля в сфере образования Министерства образования и науки Республики

Татарстан [3.4]. Департамент надзора и контроля в сфере образования Министерства образования и науки Республики Татарстан является структурным подразделением Министерства образования и науки Республики Татарстан, осуществляющим полномочия Российской Федерации в сфере образования, переданные субъектам Российской Федерации. Департамент отвечает за организацию работы и обеспечение осуществления федерального государственного надзора в области образования с целью предотвращения, выявления и пресечения нарушений органов местного самоуправления, управляющих образованием. Влияние этих факторов необходимо учитывать при разработке планов и программ социально-экономического развития города [5,6].

Таблица 1 - Сведения о численности и месячной заработной плате Департамента за 3 года [7,8]

№п/п	Период	Численность работников	Фонд начисления заработной платы высших должностей, тыс.руб	Фонд начисления заработной платы средних должностей, тыс.руб	Фонд начисления заработной платы низших должностей, тыс.руб
1	2018г.	63	55,5	25,3	10,2
2	2019г.	65	58,9	27,5	12,3
3	2020г.	68	62	29	15

Самое большое значение заработной платы отмечено у работников высших должностей в 2020г. Это говорит о существенной разнице по сравнению с другими годами. У всех работников отмечено повышение заработной платы в среднем на 7,8%. Можно сказать, о том, что должность существенно влияет на уровень заработной платы [9,10].

Макросреда – это сочетание экономических, природных, демографических, научно-технических и прочих факторов, которые оказывают воздействие на саму организацию [11,12].

Чтобы судить о тенденциях развития и формулировать стратегические планы, необходимо анализировать факторы макросреды [13,14]. Трудно представить себе компанию, не способную анализировать факторы, влияющие на нее. Чтобы добиться успеха, компании должны оценить все факторы, которые могут на них повлиять. Также существует потребность в создании способов, которые будут уменьшать негативные последствия воздействия факторов [15]. С помощью проведения PEST-анализа компания сможет достигнуть успеха во всех отраслях своей деятельности.

Куракова Ч.М. и Сафиуллин Н.А. в своём исследовании предлагают рассчитывать факторы PEST анализа по такой формуле, которая характеризуется приведением всех расчётов в матричный вид.

$$O_{\text{в}} = \frac{\sum_{i=1}^n \varepsilon_o * B_{\text{ф}n}}{\sum B_{\text{ф}}} , \text{ где (1)}$$

$O_{\text{в}}$ – Оценка с поправками на вес;

ε_o – Экспертная оценка;

$B_{\text{ф}}$ – Влияние факторов.

Таблица 2 - Степень влияния и оценка значимости факторов внешней среды Департамента

ФАКТОРЫ	Влияние	Оценка экспертов					Средний балл	Оценка значимости
		1	2	3	4	5		
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ								
Темпы роста экономики	1	2	3	2	4	3	2,8	0,1
Уровень безработицы	2	2	3	3	3	2	2,6	0,2
Доход населения	2	3	3	4	2	3	3	0,23
Курсы валют	1	3	4	2	3	4	3,2	0,12
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ								
Расходы на исследование	1	2	4	4	3	4	3,4	0,13
Доступ к технологиям	2	2	3	3	4	3	3	0,23
Уровень инноваций	2	3	2	2	2	4	2,6	0,2
Степень использования	1	3	3	2	2	4	2,8	0,10
ПОЛИТИЧЕСКИЕ								
Бюрократизация и уровень коррупции	2	2	3	2	3	4	2,8	0,21
Налоговая политика	1	1	1	1	2	2	1,4	0,05
Свобода информации и независимость СМИ	2	3	2	3	2	3	2,6	0,2
Устойчивость политической власти	2	2	2	2	4	3	2,6	0,2
СОЦИАЛЬНО – КУЛЬТУРНЫЕ								
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Уровень образования	2	3	3	4	2	3	3	0,23

Продолжение таблицы 2

1	2	3	4	5	6	7	8	9
Требования к качеству	2	3	4	2	3	4	3,2	0,24
Образ жизни	1	3	3	3	4	3	3,2	0,12
Отношение к работе и досугу	2	3	3	2	2	3	2,6	0,2
Итого	26						44,8	

Таблица 3 - Сводная таблица PEST-анализа

ПОЛИТИЧЕСКИЕ		ЭКОНОМИЧЕСКИЕ	
Факторы	Значимость	Факторы	Значимость
1	2	3	4
Бюрократизация и уровень коррупции	0,21	Темпы роста экономики	0,1
Налоговая политика	0,05	Уровень безработицы	0,2
Свобода информации и независимость СМИ	0,2	Доход населения	0,23
Устойчивость политической власти	0,2	Курсы валют	0,12
СОЦИАЛЬНО-КУЛЬТУРНЫЕ		ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ	
Факторы	Значимость	Факторы	Значимость
Уровень образования	0,23	Расходы на исследование	0,13
Требования к качеству	0,24	Доступ к технологиям	0,23
Образ жизни	0,12	Уровень инноваций	0,2
Отношение к работе и досугу	0,2	Степень использования	0,10

Для завершения анализа следует внести предложения по минимизации рисков снижения уровня негативного воздействия для факторов, которые имеют высокую значимость [15].

Из сводной таблицы PEST-анализа видно, что среди политических факторов внешней среды Министерства, наибольшее влияние на управление социально-экономическим развитием РТ оказывает бюрократизация и уровень коррупции. Для обеспечения ее стабильности необходимо обеспечить правопорядок и трудовую дисциплину, обеспечить взаимоконтроль власти и населения и т.д.

Среди экономических факторов наиболее сильное влияние оказывает уровень дохода населения. Этот фактор имеет большое

значение, поскольку рост доходов населения удовлетворяет спрос жителей на определенные товары и услуги. Для его развития необходимо проводить мероприятия, побуждающие граждан к развитию профессиональных навыков для увеличения их доходов. Кроме того, для специалистов требуются различные курсы повышения квалификации, ведь не все новички обладают этими знаниями. Требования к качеству оказывают существенное влияние на социальные и культурные факторы внешней среды кафедры. Чтобы не допустить снижения качества населения, для жителей должны быть созданы новые учебные курсы, а также культурные и развлекательные учреждения для повышения качества образования и других сфер жизни, предоставляемых населению [11]. В группе технических факторов наибольшее влияние оказывает доступ к технологиям. Это обусловлено тем, что в современной России без доступа к технологиям уже практически никто не сможет существовать. Поэтому, с помощью технологий необходимо поддерживать связь между населением РТ и Министерством образования РТ путем привлечения ее жителей к участию в реализации решений, направленных на повышение качества жизни населения.

Таким образом, из полученных результатов PEST-анализа видно, что наиболее влиятельными факторами внешней среды Министерства образования РТ Республики Татарстан, которые оказывают наибольшее влияние на управление социально-экономическим развитием республики, являются бюрократизация и уровень коррупции, уровень дохода населения, требования к качеству и доступ к технологиям. Поэтому именно на влияние этих факторов должно обращать внимание Министерство образования РТ для эффективного управления социально-экономическим развитием Республики Татарстан.

Литература

1. Альтшулер, И. Г. Стратегическое управление на основе маркетингового анализа. Инструменты, проблемы, ситуации. / И. Г. Альтшулер. - М.: Вершина, 2016. - 123 с.

2. Нуруллина, Э. С. Pest-анализ деятельности муниципального учреждения исполнительной власти / Э. С. Нуруллина, Г. Д. Крупина, Л. Т. Яхина // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 187-194.

3. Амирова, Э. Ф. Аспекты улучшения экономической ситуации в России после введения санкций / Э. Ф. Амирова, Ф. Н. Закирова // Перспективы устойчивого развития АПК: Сборник материалов Международной научно-практической конференции, Омск, 06 июня 2017

года. – Омск: Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина, 2017. – С. 491-493.

4. Таранушич, Д. М. PEST-анализ как метод стратегического анализа для ООО Вист-Ставрополь / Д. М. Таранушич, Е. Е. Шидакова // Современный научный вестник. – 2016. – Т. 1. – № 1. – С. 43-49.

5. Миронкина, А. Ю. Современные методы мотивации и стимуляции труда: проблемы и перспективы использования / А. Ю. Миронкина, П. В. Строганова // Цифровые технологии - основа современного развития АПК: сборник материалов международной научной конференции, Смоленск, 10 ноября 2020 года. – Смоленск: Смоленская государственная сельскохозяйственная академия, 2020. – С. 240-247.

6. Осипова, Ч. А. Политика государственного регулирования социальной защиты населения / Ч. А. Осипова, Ф. Ф. Гатина // Молодые ученые аграрному производству: Материалы III Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.э.н., профессора Н.С. Каткова, Казань, 19–20 февраля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 172-176.

7. Нежметдинова, Ф. Т. Роль междисциплинарных исследований социально-экономической и гуманитарной направленности в устойчивом развитии современного общества (обзор мировых тенденций науки и технологий) / Ф. Т. Нежметдинова // Управление устойчивым развитием. – 2015. – № 1(01). – С. 33-37.

8. Валиева, Г. Р. Анализ оплаты труда государственных и муниципальных служащих в Республике Татарстан / Г. Р. Валиева, Н. А. Сафиуллин // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 31-37.

9. Амирова, Э. Ф. Перспективные направления развития агропромышленного производства / Э. Ф. Амирова // Лучшая научная статья 2016: сборник статей победителей IV международного научно-практического конкурса, Пенза, 30 ноября 2016 года. – Пенза: "Наука и Просвещение" (ИП Гуляев Г.Ю.), 2016. – С. 133-135.

7. Нежметдинова, Ф. Т. Этические и антропологические аспекты развития современных технологий / Ф. Т. Нежметдинова, А. Тайоши // Научное сопровождение технологий агропромышленного комплекса: теория, практика, инновации: Научные труды I-ой Международной научно-практической конференции, Казань, 06–07 февраля 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 10-12.

8. Амирова, Э. Ф. Теоретическая интерпретация термина "труд" как объекта рыночных отношений / Э. Ф. Амирова // Инновационная экономика, стратегический менеджмент и антикризисное управление в субъектах

бизнеса: сборник статей I Международной научно-практической конференции, Орел, 05 июня 2018 года. – Орел: Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина, 2018. – С. 265-268.

9. Аскарлова, А. Р. Pest-анализ управления социально-экономическим развитием муниципального образования / А. Р. Аскарлова, Н. А. Сафиуллин // Инновационные идеи молодых исследователей для агропромышленного комплекса: Сборник материалов Международной научно-практической конференции, Пенза, 24–26 марта 2021 года. – Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2021. – С. 30-33.

10. Москалева Н.В., Миронкина А.Ю. Анализ ресурсного потенциала, угроз и возможностей деятельности сельскохозяйственных организаций и предприятий // Сб.: Цифровые технологии - основа современного развития АПК: Сборник материалов международной научной конференции. 2020. - С. 248-256.

11. Гиниятуллина, Н. Р. Эффективность цифровой трансформации в управлении ЗАГС исполнительного комитета города Казани на основе pest-анализа / Н. Р. Гиниятуллина, Н. А. Сафиуллин // Инновационные идеи молодых исследователей для агропромышленного комплекса: Сборник материалов Международной научно-практической конференции, Пенза, 24–26 марта 2021 года. – Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2021. – С. 53-55.

12. Нежметдинова, Ф. Ф. Роль науки и инновации для развития АПК в России / Ф. Ф. Нежметдинова, З. И. Хисматуллина // Устойчивое развитие сельского хозяйства в условиях глобальных рисков: Материалы научно-практической конференции, Казань, 07 декабря 2016 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2016. – С. 471-474.

13. Сафиуллин Н. А. Внедрение суперсервиса "Поступление в вуз онлайн" в аграрные вузы Российской Федерации // Коняевские чтения. – 2020. – С. 84-85.

14. Миронкина А.Ю., Белокопытов А.В. Стратегия развития организации // Сб.: Перспективы научно-технического развития агропромышленного комплекса России: Сборник материалов международной научной конференции. – Смоленск: изд. ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА, 2019. - С. 113-117.

15. Фасхутдинова, М. С. Особенности анализа для принятия управленческих решений / М. С. Фасхутдинова, Э. Р. Садриева // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2015. – Т. 10. – № 3(37). – С. 30-34. – DOI 10.12737/14749.

УДК 331.103.226

Мустафина Гузель Расулевна
магистрант

Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич
Доктор экономических наук, профессор
Казанский государственный аграрный университет, Казань
fem59@mail.ru

ПРОБЛЕМЫ МАТЕРИАЛЬНОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ НА МЕХАНИЗИРОВАННЫХ ПОЛЕВЫХ РАБОТАХ

Аннотация. В современных условиях организации производства и труда материальное стимулирование труда работников выступает одним из важнейших элементов организационно-экономического механизма хозяйствования. Статья посвящена исследованию системы материального стимулирования труда работников растениеводства, ее роль в повышении трудовой активности персонала сельскохозяйственных организаций. В ней рассмотрены формы и системы оплаты труда в растениеводстве, выявлены особенности организации и оплаты труда механизаторов, предложены пути совершенствования системы материального стимулирования труда в растениеводстве в современных условиях хозяйствования.

Ключевые слова: механизированные работы, растениеводство, материальное стимулирование, оплата труда/

Guzel R. Mustafina
Graduate student

Farit N. Mukhametgaliev
Doctor of Economics, Professor
Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia
fem59@mail.ru

PROBLEMS OF FINANCIAL INCENTIVES ON MECHANIZED FIELD WORK

Abstract. In modern conditions of the organization of production and labor, material stimulation of workers' labor is one of the most important elements of the organizational and economic mechanism of management. The article is devoted to the study of the system of material incentives for the labor of plant-growing workers, its role in increasing the labor activity of personnel of agricultural organizations. It examines the forms and systems of remuneration in crop production, identifies the features of the organization and remuneration of machine operators, suggests ways to improve the system of material incentives for labor in crop production in modern economic conditions.

Keywords: mechanized work, crop production, financial incentives, remuneration

Текущая ситуация на всем сельскохозяйственном рынке труда отражает состояние аграрной экономики. Соотношение между денежным доходом и прожиточным минимумом ухудшилось. Ликвидация ограничений в отношении увеличения заработной платы, несогласие государства с вмешательством в ее регулировку в организациях производственной области повергли к внезапной дифференциации в оплате труда среди отдельных категорий сотрудников [1, 2, 3].

В сравнении со странами с лидирующими показателями развития агропродовольственной сферы российские производители отстают в уровне используемых технологий. В основе этого отставания лежит не низкий уровень знаний или квалификации наших работников, а прежде всего низкие качественные характеристики рабочих мест. Стимулирование инвестиций в создание высокопроизводительных рабочих мест является первоочередной задачей государственного регулирования [4, 5]. Важная роль в создании условий для повышения производительности труда отводится национальному проекту «Производительность труда», в рамках которого в качестве мер государственной поддержки компаниям-участникам в приоритетном порядке с 2020 года выделяются дополнительные льготные инвестиционные кредиты при условии создания новых рабочих мест в реализуемых проектах [6,7]. Необходимо также отметить, что в условиях негативных тенденций демографического развития и оттока населения в трудоспособном возрасте из сельской местности из-за дефицита рабочих мест важно создавать возможности для поддержания развития трудозатратных отраслей с невысоким уровнем производительности труда, продукцией которых домохозяйства населения традиционно обеспечивали собственные потребности, а её часть реализовывали (картофель, некоторые виды овощей и др.), принимая во внимания то, что эти отрасли не являются выгодными для крупных производителей при прежних уровнях цен и доходности. Важным фактором реализации долгосрочных приоритетов устойчивого развития АПК является формирование эффективной модели материального стимулирования труда работников производственной сферы [8, 9,10].

При производстве сельскохозяйственных культур повременно-премиальная и сдельно-премиальная надбавки применяются в зависимости от рабочего времени и объема выполненных работ. Тарифы на производство и услуги устанавливаются в хозяйстве по типовым нормам и утверждаются администрацией сельскохозяйственных организаций. В конце года за готовую продукцию будет уплачено дополнительно 25% по цене, рассчитанной на основе тарифного фонда оплаты [11,12,13].

В целях повышения заинтересованности работников растениеводства в увеличении производства в отрасли были введены премии для увеличения урожайности всех культур по сравнению с базисной. Основываясь на оценке посевных площадей, рассчитывается базовая

урожайность каждой бригады исходя из уровня последних пяти лет. Премия начисляется всем членам бригады, независимо от проделанной работы, в процентах от годового дохода за каждый дополнительный центнер прироста урожайности [14,15,16]. Вознаграждение работников, занятых закупкой кормов, основывается на конечном результате труда на основе цены за единицу продукта (сдельная, аккордная, договорная), с учетом его качества и рабочего времени. Качество работы определяется комиссией, состоящим из агрономов, техников-зоотехников, экономистов и руководителей групп [17,18,19]. Чтобы повысить чувство материальной ответственности и своевременности сбора урожая производится оплата за единицу работы с учетом качества. Трактористам-машинистам и другим работникам с целью их закрепления в хозяйстве выплачивается надбавки за стаж работы в следующих размерах к основной оплате (табл. 1).

Таблица 1 – Надбавки за стаж работы трактористам-машинистам в ООО «Асанбаш-Агро» Кукморского района РТ

При стаже работ в данном хозяйстве	Размер надбавки в % к заработной плате
от 2-х до 5 лет	10
от 5 до 10 лет	15
от 10 до 15 лет	20
от 15 до 20 лет	25
свыше 20 лет	30

Для того, чтобы убедиться достаточно ли в хозяйстве используется механизм мотивации материального стимулирования, рассмотрим следующую таблицу отражающую разницу среднемесячной заработной платы по изучаемому предприятию по отношению к районным показателям и по среднереспубликанским.

Таблица 2 – Среднемесячная зарплата ООО «Асанаш-Агро» Кукморского района РТ

Показатели	Годы		
	2018	2019	2020
Среднемесячная заработная плата по хозяйству 1 работника, руб.	22614	29397	29239
Среднемесячная заработная плата по району 1 работника, руб.	21201	23682	26398
Среднемесячная заработная плата по РТ 1 работника, руб.	24452	27651	29968

Рассмотрев вышеприведенную таблицу, можно сделать вывод о том, что среднемесячная зарплата по Кукморскому району существенно ниже среднемесячной заработной платы по Республике Татарстан в 2020 году среднемесячная зарплата по району ниже на 3570 рублей, это

существенная разница. Данная ситуация говорит о том, что положение материального стимулирования работников сельского хозяйства по району теряет свою стимулирующую роль, у руководства района и сельскохозяйственных организаций в стратегическом развитии стоит не на первом месте. В перспективе такая ситуация приведет к тому, что район перестанет быть привлекательным для молодых кадров, способствует оттоку населения в другие более привлекательные для жизнедеятельности города и районы.

Ситуация в изучаемом предприятии ООО «Асанбаш-Агро» на много лучше. Если, к примеру, в 2018 году среднемесячная зарплата была ниже среднереспубликанских показателей на 1838 рублей, то уже к 2020 году среднемесячная зарплата в ООО «Асанбаш-Агро» составила 29968 рублей, что меньше среднереспубликанского показателя на 729 рублей. Это говорит, что положение изучаемого хозяйства в целом находится на положительном уровне.

Таким образом, текущие условия на рынке труда требуют новых решений в организации оплаты труда и мотивации труда. С теоретической и практической точки зрения считается, что заработная плата стимулирует интерес сотрудников к конечному результату, соответствует возникающим экономическим условиям, понятна и применима на практике. Целевой выбор, конкретные условия и специализация производства, устанавливаемые руководителем предприятия, существенно влияют на выбор системы, форму оплаты труда и мотивацию труда [20, 21]. В результате в сельском хозяйстве не существует универсальной формы вознаграждения и стимулирования работников. Очевидно, что, учитывая различные социальные, производственные и другие условия экономической деятельности организации, невозможно создать универсальную модель оплаты труда и мотивации труда. В связи с этим возникает серьезная проблема – необходимость организовать систему материального стимулирования работников в новых экономических условиях для полного удовлетворения интересов сельских товаропроизводителей.

Литература

1. Лукин, А. С. Особенности современной Российской аграрной политики / А. С. Лукин, Л. Ф. Ситдикова, // Финансовый бизнес. – 2021. – № 5(215). – С. 65-67.2.
2. Structural changes in the rural economy / L. Sitdikova, A. Zh. Bukharbayeva // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00115. – DOI 10.1051/bioconf/20202700115
3. Economic problems of russia's grain complex competitiveness system in the world market / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, F. N.

Mukhametgaliev [et al.] // International Journal of Engineering Research and Technology. – 2021. – Vol. 13. – No 12. – P. 4475-4479.

4. Агропромышленный комплекс в системе реализации доктрины продовольственной безопасности / Л. Ф. Ситдикова, А. С. Лукин, И.Ш. Мадышев [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 11(221). – С. 322-327.

5. Особенности технического перевооружения субъектов аграрного бизнеса / Н.М. Асадуллин, А. С. Лукин, Ф. Н. Авхадиев [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 12(222). – С. 391-397.

6. Мухаметгалиев, Ф. Н. Исследование эффективности регионального зернопродуктового подкомплекса / Ф. Н. Мухаметгалиев // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 2. – С. 79-85.

7. Development of integration processes in the agricultural sector / L. Sitdikova, A. Battalova // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00116. – DOI 10.1051/bioconf/20202700116.

8. Export potential of the regional grain sector / F. Mukhametgaliev, L. Sitdikova, A. Battalova // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00114. – DOI 10.1051/bioconf/20202700114.

9. Авхадиев, Ф. Н. Тенденции развития зернопроизводства в условиях импортозамещения / Ф. Н. Авхадиев, Л. Ф. Ситдикова, И.Г. Гайнутдинов [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 1(57). – С. 117-122. – DOI 10.12737/2073-0462-2020-117-122.

10. Организационно-экономические основы технической модернизации аграрного бизнеса / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, А.С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 6(216). – С. 171-175.

11. Organizational and economic mechanism of improving the efficiency of grain production at the regional level / A. R. Battalova, O. A. Ignatjeva, L. F. Sitdikova // International Journal on Emerging Technologies. – 2019. – Vol. 10. – No 2. – P. 112-116.

12. Современные тенденции и особенности развития аграрного бизнеса / А. С. Лукин, М.М. Хисматуллин, А.К. Субаева [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – № 2. – С. 66-72.

13. Мухаметгалиев, Ф. Н. Аграрные преобразования в Республике Татарстан / Ф. Н. Мухаметгалиев // АПК: Экономика, управление. – 2004. – № 9. – С. 12.

14. Садриева, Ф. Ф. Современное состояние и перспективы развития технической базы сельского хозяйства в условиях цифровой экономики / Ф. Ф. Садриева, Э. Ф. Амирова, Г.П. Захарова [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 3(59). – С. 121-125. – DOI 10.12737/2073-0462-2020-121-125.

15. Управление механизмами повышения эффективности трудовых ресурсов в сельском хозяйстве / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, Б.Г.Зиганшин [и др.]. – Казань : Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 420 с. – ISBN 978-5-6044926-3-5.

16. Мухаметгалиев, Ф. Н. Аграрные реформы в Республике Татарстан: проблемы и решения / Ф. Н. Мухаметгалиев // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2014. – № 3. – С. 3-9.

17. Авхадиев, Ф. Н. Система планирования на предприятии АПК : Учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности 080502 Экономика и управление на предприятии АПК / Ф. Н. Авхадиев. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2011. – 307 с. – ISBN 978-5-98180-919-4.

18. Ситдикова, Л. Ф. Развитие отраслей сельского хозяйства Республики Татарстан на основе прогнозных моделей продовольственного обеспечения населения / Л. Ф. Ситдикова // Зерновое хозяйство России. – 2014. – № 2. – С. 68-72.

19. Экономически эффективное кормопроизводство на основе райграса многоукосного / М. М. Хисматуллин, Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 392 с. – ISBN 978-5-6044926-5-9.

20. Мухаметгалиев, Ф. Н. Организация, нормирование и оплаты труда в сельском хозяйстве / Ф. Н. Мухаметгалиев, Л. Ф. Ситдикова. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2019. – 289 с. – ISBN 978-5-905201-77-6.

21. Tendency of investment economy formation / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, F. N. Mukhametgaliev [et al.] // International Journal of Criminology and Sociology. – 2020. – Vol. 9. – P. 252-2578. – DOI 10.6000/1929-4409.2020.09.316.

УДК 631.33.022

Надыршина Елизавета Дмитриевна
Магистрант

Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич
Доктор экономических наук, профессор
Казанский государственный аграрный университет, Казань
fem59@mail.ru

ВОПРОСЫ МАТЕРИАЛЬНОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ РАБОТНИКОВ В МОЛОЧНОМ СКОТОВОДСТВЕ

Аннотация. Одним из факторов, влияющих на повышение темпов роста объемов производства и эффективности отрасли молочного скотоводства, является материальное стимулирование, как один из важнейших механизмов мотивации работников в соответствии с качеством и количеством произведенной продукции. Статья посвящена анализу существующей системы материального стимулирования труда работников молочного скотоводства на сельскохозяйственных предприятиях. В ней выявлены основные проблемные позиции в системе материального стимулирования, недостатки форм и систем, используемых в настоящее время, предлагаются пути совершенствования системы стимулирования труда, направленные на повышение эффективности молочного скотоводства на основе реализации резервов роста объемов производства и поиска наиболее выгодных каналов реализации продукции.

Ключевые слова: мотивация, материальное стимулирование труда, молоко, молочное скотоводство.

Yelizaveta D. Nadyrshina

Graduate student
nadirched@mailru

Farit N. Mukhametgaliev

Doctor of economic sciences, professor
Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia
fem59@mail.ru

ISSUES OF MATERIAL INCENTIVES FOR EMPLOYEES IN DAIRY CATTLE BREEDING

Abstract. One of the factors, influencing the increase of production volume and efficiency of dairy cattle breeding industry, is the material stimulation as one of the most important mechanisms of workers motivation according to quality and quantity of products manufactured. The article is devoted to the analysis of the existing system of material incentives for dairy

cattle breeding workers in agricultural enterprises. The basic problem positions in the system of material stimulation, drawbacks of forms and systems, used at the present time are revealed in the article, the ways of improvement of the system of stimulation of labour, directed at increase of efficiency of dairy cattle breeding on the basis of realization of reserves of growth of volumes of production and search of the most profitable channels of realization of production are offered.

Keywords: motivation, material incentives, milk, dairy cattle breeding.

В настоящее время аграрный бизнес в отрасли молочного скотоводства является одним из приоритетных направлений укрепления сельской экономики и развития сельских территорий, выполняет социально важные функции по обеспечению социально-политической стабильности на селе и трудовой занятости сельского населения [1,2]. Проблемы развития животноводства проявляются в полном объеме на всех сферах функционирования агропромышленного комплекса страны. Такая ситуация вынуждает придать развитию отрасли молочного скотоводства статус одного из приоритетных национальных проектов, направленных на реализацию перспективных задач не только по продовольственному обеспечению населения молоком и молочными продуктами, но и по повышению содержательности, привлекательности труда животноводов, превращению аграрного сектора в привлекательную сферу деятельности и повышению качества жизни людей в сельской местности [3,4,5]. По мнению многочисленных экспертов, социально-экономические условия в стране динамично меняются, что связано с не полным самообеспечением продовольствием, получаемым из продукции молочного скотоводства, низким уровнем освоения возможностей расширения производства, нехваткой опытных персоналов. Решение этих вопросов влечет за собой и новые, такие как управление персоналом отрасли и поиск перспективных направлений развития, а для этого необходимо провести исследование перемен в конструкции систем материального стимулирования стратегического управления в экономике аграрного сектора [6, 7]. Это в свою очередь приведет к простому контролю и своевременным изменениям, на основе чего будут создаваться наиболее благоприятные условия для работы персонала и мотивации их деятельности и, в конечном счете, к устойчивому развитию агропромышленного комплекса [8,9,10].

Стратегия правильного выбора является наиболее важным и в то же время лучшим подходом к управлению, поскольку она направлена на улучшение исследований и технологий, промышленности и технологий, финансов, экономики, взаимоотношений и бизнес-потенциала. С помощью этого и тем исследования были определены некоторые области, которые приводят к успеху

Весь поток основных технологических процессов аграрного сектора во многом зависит от трудовых ресурсов предприятия. Для достижения высокопоставленных целей предприятия важно использовать полноценные трудовые ресурсы, результативность применения которых достигается путем полного и равномерного распределения рабочего процесса каждого сотрудника и усовершенствованием системы оплаты труда. Также для повышения эффективности использования труда немаловажным является материальное стимулирование работников. Вовлечение в процесс производства и заинтересованность в его результатах можно добиться с помощью основной оплаты и дополнительных вознаграждений за конечный итог работы. Экономическая сущность производительности и материального стимулирования заключается в том, что рост производительности труда должен опережать рост его оплаты [11,12,13].

Одним из факторов, влияющих на повышение темпов и рост эффективности определенного производства, является заработная плата. Успех организации зависит не только от знаний, квалификации, навыков и умений, но в то же время и от трудовой мотивации. Мотивация персонала играет решающую роль в достижении целей и в развитии организации в целом. К сожалению, на практике система мотивации все равно сводится к системе вознаграждения [14,15].

Высокая зарплата как главный подход в решении этой проблемы не всегда гарантирует высокую эффективность работы персонала. Прежде всего, конечно, необходимо разобраться, что означает слово мотивация. Мотивация – это процесс побуждения людей к труду, мотивы поведения человека для достижения целей. Безусловно, мотивация – это двигатель всего. Если у нас нет мотива, то у нас нет и действия. Она является одним из главных методов повышения производительности труда работников, и отсюда уровень эффективности. Поэтому руководству необходимо обеспечить функциональный потенциал сотрудников, создать для них необходимые условия и заставить активно работать, чтобы добиться поставленных целей. В этой системе оплата труда на производстве напрямую зависит от организации технологических процессов. Также она является основным средством материального стимулирования трудовых ресурсов [16,17,18].

В настоящее время в молочном скотоводстве создано множество организационно-экономических мероприятий для создания благоприятных условий труда: уменьшение занятости работников в течение рабочего дня посредством организации посменной работы. Исходя из данных условий производительность труда в агропромышленных предприятиях повышается.

Материальное стимулирование труда работников, обслуживающих молочное стадо, зависит от количества и качества полученной продукции. В зависимости от изменения продуктивности и объемов производства

устанавливаются дифференцированные расценки по отдельным периодам содержания коров на основе фактического объема получаемой от коров сырого молока. Наряду с оплатой по расценкам за единицу производимой продукции может применяться доплата за уход и обслуживание закрепленной группы скота [19,20].

Особенно важными материальными условиями для работников являются предусмотренные доплаты за совмещение профессий, при создании работником мероприятия по увеличении производительности, выплачивается единовременное вознаграждение, которое является стимулирующим материальным условием для производительности. Кроме того, работникам животноводства установлена надбавка к годовому заработку за стаж работы в данном хозяйстве.

При оплате труда в сельском хозяйстве не исключается премирование работников, так при перевыполнении плана устанавливаются в процентах к стоимости свыше продукции; за производительности роста – единый процент прироста. За экономность основных затрат поощряют в виде материального фонда. В себестоимость производимой продукции включают расходы по премиям рабочим. По показателям начислений в хозяйстве за уменьшение затрат также выплачивается премия. Как полагается, общий размер премий не может превысить годовой заработок трудящегося работника [21,22].

Существуют и иные мотивирующие выплаты денежных средств рабочим организации, так как за сдачу продукции высокого качества, а именно 1 сорта молоко предусматривается выплата премии рабочим молочно-товарных организаций, ферм. Исходя из выше перечисленного можно сказать, что принципиальным условием для удачного решения задач по увеличению эффективности общественного производства и ускорению подъема производительности труда считается улучшение и формирование зависимости оплаты труда от квалификации и окончательных итогов работы каждого работника, так как оплата труда считается главным источником удовлетворения его материальных и культурных потребностей. Кроме того, создание прибавочного продукта, удовлетворение человеком собственных потребностей (физических, психологических, самоутверждения, самовыражения) может быть только посредством оплаты труда.

И в настоящее время происходит развитие натуральной формы поощрения: выдача работникам всей или части заработной платы «натурой», в виде продукции, производимой предприятием, самими работниками или приобретаемой предприятием для этих целей, а также в виде оказываемых работникам услуг. Заработная плата основной и подменной дояркам расценивается персонально в соответствии с количеством надоев молока.

Таким образом, заработок рабочих, трудящихся в молочных фермах или в скотоводствах, исходит из расценок за продукцию в хозяйстве,

которая поступает каждый день в течение года. В связи с происходящими процессами инфляции цены на продукцию, произведенную в субъектах аграрного бизнеса, подвергается пересмотру и пересчитывается.

Литература

1. Гайнутдинов, И. Г. Состояние и особенности развития животноводческих отраслей в России и за рубежом / И. Г. Гайнутдинов, Ф. Н. Авхадиев // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – № 2(62). – С. 86-95. – DOI 10.12737/2073-0462-2021-86-95.

2. Мухаметгалиев, Ф. Н. Организация, нормирование и оплаты труда в сельском хозяйстве / Ф. Н. Мухаметгалиев, Л. Ф. Ситдикова. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2019. – 289 с. – ISBN 978-5-905201-77-6.

3. К вопросу экономической эффективности цифровизации орошаемого земледелия / Ф. Н. Сафиоллин, М. М. Хисматуллин, Л.В. Михайлова [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 9(219). – С. 156-160.

4. Лукин, А. С. Агропромышленный комплекс в системе реализации доктрины продовольственной безопасности / А. С. Лукин, И.Ш. Мадышев // Финансовый бизнес. – 2021. – № 11(221). – С. 322-327.

Особенности современной Российской аграрной политики / А. С. Лукин, Л. Ф. Ситдикова, Ф. Ф. Мухаметгалиева [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 5(215). – С. 65-67.

5. Development of integration processes in the agricultural sector / F. Mukhametgaliev, F. Mukhametgalieva, A. Battalova // Bio web of conferences : International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00116. – DOI 10.1051/bioconf/20202700116.

6. Организационно-экономические основы технической модернизации аграрного бизнеса / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, А.С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 6(216). – С. 171-175.

7. Issues on increasing efficiency of agricultural business in the Republic of Tatarstan / A. R. Battalova, L. F. Sitdikova // Journal of Environmental Treatment Techniques. – 2019. – Vol. 7. – No Special Issue. – P. 930-934

Tendency of investment economy formation / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, L. F. Sitdikova [et al.] // International Journal of Criminology and Sociology. – 2020. – Vol. 9. – P. 252-2578. – DOI 10.6000/1929-4409.2020.09.316.

8. Авхадиев, Ф.Н. Методические основы разработки бизнес-планов создания и развития малых форм хозяйствования в АПК / Ф. Н. Авхадиев, Э. Р. Садриева, – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2015. – 384 с. – ISBN 978-5-905201-17-2.

9. Особенности технического перевооружения субъектов аграрного бизнеса / Ф. Н. Авхадиев, А.Н.Асадуллин, И.Г. Гайнутдинов [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 12(222). – С. 391-397.

10. Ситдикова, Л. Ф. Развитие отраслей сельского хозяйства Республики Татарстан на основе прогнозных моделей продовольственного обеспечения населения / Л. Ф. Ситдикова // Зерновое хозяйство России. – 2014. – № 2. – С. 68-72

11. Файзрахманов, Д. И. Развитие социальной инфраструктуры села и его влияние на экономические показатели аграрного производства / Д. И. Файзрахманов

12. Мухаметгалиев, Ф. Н. Исследование эффективности регионального зернопродуктового подкомплекса / Ф. Н. Мухаметгалиев // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 2. – С. 79-85.

13. Роль агролизинга в технической модернизации аграрного производства / Ф. Н. Мухаметгалиев, Ф. Н. Авхадиев, М. М. Хисматуллин, Л. В. Михайлова // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 4. – С. 9-15.

14. Управление механизмами повышения эффективности трудовых ресурсов в сельском хозяйстве / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, Б.Г. Зиганшин [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 420 с. – ISBN 978-5-6044926-3-5.

15. Файзова, А. Р. Особенности мотивации труда работников сельскохозяйственных предприятий / А. Р. Файзова // Вектор экономики. – 2018. – № 4(22). – С. 99.

16. Проблемы повышения эффективности кормопроизводства и обеспечения сбалансированности кормления животных / А. С. Лукин, И. Ш. Мадышев, И. Ш. Мадышева [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 5(215). – С. 162-165.

17. Structural changes in the rural economy / L. Sitdikova, F. Mukhametgalieva, F. Mukhametgaliev, A. Zh. Bukharbayeva // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00115. – DOI 10.1051/bioconf/20202700115.

18. Современные тенденции и особенности развития аграрного бизнеса / А. С. Лукин, М.М. Хисматуллин, А.К. Субаева [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – № 2. – С. 66-72.

19. Экономически эффективное кормопроизводство на основе райграса многоукосного / М. М. Хисматуллин, Б.Г. Зиганшин, А. Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 392 с. – ISBN 978-5-6044926-5-9.

20. Организационно-экономические проблемы развития аграрного сектора экономики / А. Р. Валиев, Б. Г. Зиганшин, А.С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 7(217). – С. 62-66.

© Надыршина Е.Д., Мухаметгалиев Ф.Н., 2022

УДК 331.101.3

Надыршина Елизавета Дмитриевна
Магистрант

Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич
Доктор экономических наук, профессор

Казанский государственный аграрный университет, Казань
fem59@mail.ru

ОБЪЕКТИВНАЯ НЕОБХОДИМОСТЬ АДАПТАЦИИ МЕХАНИЗМА МОТИВАЦИИ ТРУДА В АГРАРНОМ БИЗНЕСЕ

Аннотация. В аграрном бизнесе по сей день вопросы адаптации мотивационного механизма работников имеют неопределенную тенденцию совершенствования, что является одним из актуальных звеньев в выработке основ современной социально-экономической политики страны. Эффективность используемой системы мотивации труда в аграрном секторе экономики отражается на всех показателях деятельности предприятия, на его рентабельности, производительности труда и на качестве, предоставляемого на рынок продовольствия продукта. В статье рассмотрено состояние мотивации труда в субъектах аграрного бизнеса, выявлены ключевые проблемы, связанные со стимулированием труда работников, изложены роль и место мотивации труда в формировании конечных результатах деятельности субъектов аграрного бизнеса, предложены основные направления совершенствования отдельных элементов механизма мотивации труда работников в аграрной сфере экономики.

Ключевые слова: труд, механизм мотивация, стимулирование труда, оплата, интересы, субъекты аграрного бизнеса.

Nadyrshina Ye. Dmitrievna
Graduate student

Mukhametgaliev Farit Nurgalievich

Doctor of economic sciences, professor
Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia
fem59@mail.ru

OBJECTIVE NECESSITY OF ADAPTING THE MECHANISM LABOR MOTIVATION MECHANISM IN AGRARIAN BUSINESS

Abstract. To this day in agrarian business the issues of adaptation of employees' motivation mechanism have an indefinite tendency to improve that is one of the actual links in developing the foundations of modern socio-economic policy of the country. The effectiveness of the used system of labour motivation in agrarian sector of economy is reflected in all enterprise activity

indices, its profitability, labour productivity and in the quality of the product supplied to the food market. The article considers the state of labor motivation in the subjects of agrarian business, reveals the key problems connected with labor motivation of employees, expounds the role and place of labor motivation in formation of final results of activity of agrarian business subjects, suggests the basic directions of improvement of separate elements of the mechanism of motivation of employees in the agrarian economy sphere

Keywords: labor, labor motivation mechanism, labor stimulation, payment, interests, subjects of agrarian business.

Уровень развития агропромышленного комплекса в современных условиях определяется достигнутыми итоговыми показателями фундаментальных отраслей сельского хозяйства – растениеводства и животноводства. Стоимостное выражение продукция этой отрасли на протяжении многих лет имеют тенденцию устойчивого роста, занимает практически 5% стоимости валового внутреннего продукта экономики страны [1,2]. Сельскохозяйственного производство в значительной степени участвует в формировании общих показателей социально-экономического развития сельских территорий и страны в целом. По мнению многих исследователей, продукция, производимая в отраслях растениеводства и животноводства, имеет большое значение для развития других отраслей экономик страны [3,4,5]. Во-первых, растениеводство и животноводство обеспечивают населения страны такими продуктами питания, как хлеб и хлебобродуки, растительное масло, сахар, картофель, овощи, бахчевые культуры, плоды, виноград и продуктами животного происхождения, как мясо, молоко, яйцо. Во-вторых, продукция растениеводства и животноводства составляет основу экспортного потенциала агропромышленного комплекса. В-третьих, растениеводство выступает драйвером развития животноводства в качестве поставщика зернофуража и кормов, необходимых для получения продукции животноводства как мясо, молоко, яйцо, шерсть, а животноводство, как потребитель продукции [6, 7]. Формирует структуру и объемы производства для растениеводства. В-четвертых, такие продукты, как прядильные, масличные, зерновые, плодовые, овощные и виноград, сахарная свекла, мясо молоко, шерсть являются необходимым сырьевым материалов для предприятий перерабатывающей промышленности [8, 9,10].

В настоящее время хорошо развит научно-технический прогресс, а поэтому решающим звеном в сельском хозяйстве играет не общее количество рабочих, а необходимое количество и качество специалистов, операторов машин и животноводов. Наличие высоких профессиональных знаний и практического опыта дает способность успешно работать в рыночных условиях, тем самым составляя основу трудовых ресурсов основных отраслей сельского хозяйства [11,12].

Основное производство агропромышленного комплекса ориентировано на сезонность труда. Она проявляется в расхождении между периодом производства и рабочим периодом. Рост потребности в использовании рабочей силы хорошо проявляется в сезонных работах таких, как посев, уход за посевами, уборка урожая и т.п. В летнее время – июль, август – сельскохозяйственное предприятие нуждается в большей потребности в рабочей силе нежели, чем в зимний период работы – январь, февраль. В свою очередь, сезонность имеет ряд недостатков, которые негативно сказываются на экономической и социальной конъюнктурах сельхоз предприятия. К этим минусам входит такие последствия, как недополученные значительного количества валовой продукции, неравномерное расходование и их оплата в течение всего года. Последний фактор играет огромную роль в неудовлетворенности работников, которая в дальнейшем может привести к текучести кадров из сельскохозяйственных предприятий и из аграрного сектора страны в другие отрасли экономики [13,14,15].

Развитие результативной системы стимулирования работников, которая может мотивировать каждого работника предприятия, осуществлять свои трудовые обязанности с максимальной выкладкой считается одной из самых сложных проблем в сфере управления персоналом.

Работодатели субъектов аграрного бизнеса полагают, что основным стимулом человека к работе представляется в виде денег. Важным моментом является тот факт, что во многих случаях работник может усердно трудиться даже если полагает, что его заработная плата является не слишком достаточной. С другой стороны, есть такие виды работ, за которую основная масса работников не возьмется даже за крупную сумму денег. Таким образом, трудовая мотивация является не просто гарантом денег, это, порой, нечто сильнее материальных благ [16,17].

Следственно, стимулирование работников состоит не только из денежного поощрения. Оно так же имеет нематериальную природу, которая позволяет персоналу осуществить личностные амбиции, показать свою важность.

В конечном счете, вместе с созданными концепциями особое внимание акцентируют на следующих формах материального стимулирования работников:

-оплата труда, различные надбавки, премиальные выплаты – это показатели, которые отображают степень работы конкретного работника в деятельности сельскохозяйственного предприятия. Этот вид материального стимулирования труда работников играет роль в увеличении производительности труда не во всех предприятиях, а является всего лишь сдерживающим фактором;

-комплекс функционирующих льгот сельскохозяйственного предприятия, из которых необходимо выделить: бесплатное питание,

развоз до места проживания и обратно, различные страховые взносы в сотрудников и т.д. Данная форма мотивации очень эффективна и считается неплохой прибавкой к заработной плате. Помимо всего перечисленного, данные льготы четко показывают заботу аппарата управления о своих подчиненных [18,19].

Так же немаловажное значение имеет увеличение производительности труда и разнообразные виды морального стимулирования, такие как производство оплат обучения и стажировок, повышение квалификации работников, создание различных условий для их успешного карьерного роста. Такой вид морального стимулирования преимущественно актуален для молодых работников, обладающих наибольшей активностью и мобильностью [20, 21].

Главная задача каждого предприятия заключается в повышении производительности труда, уменьшении производственной себестоимости выпускаемой продукции и т.п. Поэтому в ООО «Цильна» Дрожжановского района осуществляется следующие задачи, отличающиеся:

-комплексностью, включаемой в систему единообразия индивидуальных и коллективных стимулов;

-гибкостью, которая заключается в том, что различные мотивационные стимулы, в зависимости от конкретных условий, могут видоизменяться;

-дифференцированностью, которая выражается в том, что в стимулировании работников применяют индивидуальный подход;

-оперативностью, заключаемой в том, что на любые изменения в производственном процессе применяются мгновенные ответные меры].

Формы мотивации и стимулирования работников сельскохозяйственного предприятия достигнут предполагаемой эффективности лишь в том случае, когда будут осуществляться принципы:

1) Доступности, который предполагает то, что стимулированию должны быть подвергнуты все работники предприятия, они, в свою очередь, должны быть понятны и аргументированы;

2) Постепенности – означает, что стимулирование должно быть постепенным, не завышенным, в противном случае может произойти противоположный результат;

3) Ощутимости, то есть используемые стимулы должны удовлетворять определенные потребности работников;

4) Минимизации разницы оплаты труда и его результата – то есть оплату затруда работник должен получать сразу после его осуществления;

5) Комбинирования стимулов и антистимулов (штрафов, санкций и т.п.);

6) Комбинирования моральных и материальных стимуляторов.

Таким образом, на сельскохозяйственном предприятии нужно проводить непрерывный и систематический контроль эффективности

существующей структуры стимулирования работников производства. Главными задачами управляющей категории работников должно стать своевременное изменения структуры стимулирования своих подчиненных, преследуя целью рост результативности производства.

Литература

1. Особенности современной Российской аграрной политики / А. С. Лукин, Л. Ф. Ситдикова, Ф. Ф. Мухаметгалиева [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 5(215). – С. 65-67.

2. Лукин, А. С. Агропромышленный комплекс в системе реализации доктрины продовольственной безопасности / А. С. Лукин, И.Ш. Мадышев // Финансовый бизнес. – 2021. – № 11(221). – С. 322-327.

3. К вопросу экономической эффективности цифровизации орошаемого земледелия / Ф. Н. Сафиоллин, М. М. Хисматуллин, Л.В. Михайлова [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 9(219). – С. 156-160.

4. Гайнутдинов, И. Г. Состояние и особенности развития животноводческих отраслей в России и за рубежом / И. Г. Гайнутдинов, Ф. Н. Авхадиев // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – № 2(62). – С. 86-95. – DOI 10.12737/2073-0462-2021-86-95.

5. Файзрахманов, Д. И. Проблемы адаптации сельскохозяйственных организаций Республики Татарстан к условиям ВТО / Д. И. Файзрахманов // Зерновое хозяйство России. – 2014. – № 2. – С. 64-68.

6. Development of integration processes in the agricultural sector / F. Mukhametgaliev, F. Mukhametgalieva, A. Battalova // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00116. – DOI 10.1051/bioconf/20202700116.

7. Организационно-экономические основы технической модернизации аграрного бизнеса / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, А.С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 6(216). – С. 171-175.

8. Issues on increasing efficiency of agricultural business in the Republic of Tatarstan / A. R. Battalova, L. F. Sitdikova // Journal of Environmental Treatment Techniques. – 2019. – Vol. 7. – No Special Issue. – P. 930-934

9. Tendency of investment economy formation / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, L. F. Sitdikova [et al.] // International Journal of Criminology and Sociology. – 2020. – Vol. 9. – P. 252-2578. – DOI 10.6000/1929-4409.2020.09.316.

10. Садриева, Э. Р. Методические основы разработки бизнес-планов создания и развития малых форм хозяйствования в АПК / Э. Р.

Садриева, Ф. Н. Авхадиев. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2015. – 384 с. – ISBN 978-5-905201-17-2.

11. Ситдикова, Л. Ф. Развитие отраслей сельского хозяйства Республики Татарстан на основе прогнозных моделей продовольственного обеспечения населения / Л. Ф. Ситдикова // *Зерновое хозяйство России*. – 2014. – № 2. – С. 68-72

12. Энергетические и экономические показатели известкования кислых почв, фосфоритования и применения расчетных норм минеральных удобрений на посевах яровой пшеницы Тулайковская 10 / А. А. Лукманов, Ф. Н. Сафиоллин, М. М. Хисматуллин [и др.] // *Финансовый бизнес*. – 2021. – № 10(220). – С. 230-233.

13. Особенности технического перевооружения субъектов аграрного бизнеса / Ф. Н. Авхадиев, А.Н.Асадуллин, И.Г. Гайнутдинов [и др.] // *Финансовый бизнес*. – 2021. – № 12(222). – С. 391-397.

14. Мухаметгалиев, Ф. Н. Мухаметгалиев, Ф. Н. Исследование эффективности регионального зернопродуктового подкомплекса / Ф. Н. Мухаметгалиев // *Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии*. – 2021. – № 2. – С. 79-85.

15. Роль агролизинга в технической модернизации аграрного производства / Ф. Н. Мухаметгалиев, Ф. Н. Авхадиев, М. М. Хисматуллин, Л. В. Михайлова // *Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии*. – 2021. – № 4. – С. 9-15.

16. Управление механизмами повышения эффективности трудовых ресурсов в сельском хозяйстве / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, Б.Г. Зиганшин [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 420 с. – ISBN 978-5-6044926-3-5.

17. Файзова, А. Р. Особенности мотивации труда работников сельскохозяйственных предприятий / А. Р. Файзова // *Вектор экономики*. – 2018. – № 4(22). – С. 99.

18. Проблемы повышения эффективности кормопроизводства и обеспечения сбалансированности кормления животных / А. С. Лукин, И. Ш. Мадышев, И. Ш. Мадышева [и др.] // *Финансовый бизнес*. – 2021. – № 5(215). – С. 162-165.

19. Structural changes in the rural economy / L. Sitdikova, F. Mukhametgalieva, F. Mukhametgaliev, A. Zh. Bukharbayeva // *Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020)*, Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00115. – DOI 10.1051/bioconf/20202700115.

20. Экономически эффективное кормопроизводство на основе райграса многоукосного / М. М. Хисматуллин, Б.Г. Зиганшин, А. Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 392 с. – ISBN 978-5-6044926-5-9.

21. Организационно-экономические проблемы развития аграрного сектора экономики / А. Р. Валиев, Б. Г. Зиганшин, А.С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 7(217). – С. 62-66.

© Надыршина Е.Д., Мухаметгалиев Ф.Н., 2022.

УДК 331.103.226

Нигматуллин Ильназ Ильдарович
Магистрант
Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич
Доктор экономических наук, профессор
Казанский государственный аграрный университет, Казань
fem59@mail.ru

ВОПРОСЫ МОТИВАЦИИ ТРУДА РУКОВОДЯЩЕГО СОСТАВА СУБЪЕКТОВ АГРАРНОГО БИЗНЕСА

Аннотация. Задачей мотивации труда руководящего состава субъектов аграрного бизнеса и повышения эффективности управленческой деятельности в рыночных условиях является усиление стимулирования персонала в направлении освоения инноваций и повышение конкурентоспособности сельскохозяйственных организаций. В статье рассмотрены существующие проблемы в субъектах аграрного бизнеса в системе мотивации труда работников управления, выявлены недостатки применяемой в настоящее время мотивационного механизма, предложены меры по повышению привлекательности управленческого труда в сельской местности, пути повышения эффективности мотивационного механизма за счет активного использования методов материального и нематериального стимулирования, повышения конкурентоспособности предприятия за счет внедрения инноваций, направленных на увеличения объемов товарооборота качественной продукции сельского хозяйства.

Ключевые слова: мотивация труда, управленческая деятельность, сельское хозяйство, материальный стимул, менеджмент.

Ilnaz I. Nigmatullin
Graduate student
Farit N. Mukhametgaliev
Doctor of Economics, Professor
Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia
fem59@mail.ru

SUBJECTS OF AGRICULTURAL BUSINESS

Abstract. The task of motivating the work of the management staff of agricultural business entities and improving the efficiency of management activities in market conditions is to strengthen the stimulation of personnel in the direction of mastering innovations and increasing the competitiveness of agricultural organizations. The article examines the existing problems in the subjects of agricultural business in the system of motivation of management

workers, identifies the shortcomings of the currently used motivational mechanism, suggests measures to increase the attractiveness of managerial work in rural areas, ways to increase the effectiveness of the motivational mechanism through the active use of methods of material and non-material incentives, improving the competitiveness of the enterprise through the introduction of innovations aimed at increasing the volume of turnover of quality agricultural products.

Keywords: motivation of labor, management activity, agriculture, material incentive, management

В данный период в некоторых аграрных предприятиях качественные составляющие профессиональной квалификации руководящих работников, профессионалов и работающих значительно снизились по сравнению с предыдущим периодом времени. Большинство из них сегодня не имеют достаточных знаний, навыков, не богаты соответствующим опытом и стажем трудовой деятельности по конкретному профилю [1,2]. Ко всему, в аграрном производстве присутствует острая нехватка и текучесть штата специалистов. Дипломированные выпускники же после окончания аграрных высших заведений лишь в некоторых случаях из общего количества начинают реализовать профессиональные навыки в провинции [3,4,5].

Основываясь на многолетних достижениях, можно заметить, что в разных сферах, основой является увлечение кандидатов к ответственному хозяйству, а чтобы появилась данная увлеченность, то есть заинтересованность к работе, нужно, конечно, мотивировать, стимулировать и направлять. Следовательно, мотивация является важным компонентом при формировании любого хозяйства и общества. Следовательно, стимулирование и организация труда связаны с некоторыми проблемами именно в аграрном секторе экономики, так как именно здесь не хватает квалифицированных профильных кандидатов на должность менеджера и опытных работников [6,7,8]. Это является актуальной темой для анализа и исследования и на текущий период. В литературе определение «мотивация» и «стимулирование» имеет множество трактовок и объяснений, которые не противоречат друг другу, а наоборот дополняют и именно направляют на конкретные функции, которые являются одними из центральных составляющих производства [9,10]. Другими словами, указанные действия это комплекс мероприятий по управлению трудовым поведением, режимом работника, а поиск эффективных способов управления трудовыми ресурсами является одной из главных задач для предприятий и организаций любой формы бизнес-модели в аграрном секторе экономики

Также, необходимо выделить, что единой схемы совершенного «оптимального стимулирования» не найдено, следовательно, при его наличии, данный слаженный опыт был бы внедрен на всех коммерческих

и не коммерческих организациях. В аграрном направлении приоритетом является идеологическая часть стимулирования работников для достижения соответствующих результатов деятельности. Это, конечно же, не должно заменять выплату достойного денежного вознаграждения, но именно нематериальные выплаты имеют наибольшую отдачу в системах стимулирования работников сельского хозяйства. Следовательно, наряду с материальным поощрением работников труда должно использоваться и моральное мотивирование [11,12,13].

В большей степени увеличению привлекательности труда в аграрном направлении для молодых специалистов способствует развитие общей инфраструктуры сельского поселения. Дорожные покрытия, деревенские культурные клубы, коммуникации, сотовая связь и выход в всемирную сеть, а также многие другие блага цивилизации направлены на повышение качества жизни в деревне. Но здесь мы переносимся к общегосударственным поставленным проблемам, так как руководителям хозяйств без бюджетных накоплений решить насущные вопросы практически не состоятельно. В первую очередь, возникает необходимость, чтобы государство приняло долгосрочную и действенную программу дотирования аграрного производства в целях увеличения его конкурентного преимущества по сравнению с граничащими государствами. Ко всему, необходима государственная поддержка развития инфраструктуры жизнеобеспечения сельского поселения, так как вложения в развитие дорожных покрытий, электрических сетей, коммуникаций и телефонизации в деревне окупаются не быстро в короткий промежуток времени, в отличии от городских условий. И для увеличения рыночной привлекательности вложений нужно найти направление навстречу тем предприятиям, которые инвестируют денежные средства в повышение уровня жизни жителей деревень и поселков [14,15,16]. Успешная компания как настоящая семья, где каждый сотрудник верный и надежный в любых стечениях обстоятельств. Но, к сожалению, достаточно часто случается такое, что «любимый ребенок семьи» неожиданно изъявляет желание её покинуть и отправляется на поиски лучшего будущего.

Если мотивация – это мероприятия, которые направлены на побуждение человека достигать целей, работать с каждым днем всё лучше и лучше и выполнять работу с душой, то демотивация – явление абсолютно обратное, то есть действия или же бездействия работодателя, в результате которых желание работать у сотрудника резко снижается. При обнаружении проблем сотрудника с мотивацией руководителю необходимо принять решение, стоит ли бороться за данного сотрудника. Возвращаясь к вопросу принятия решения о том, имеет ли смысл бороться за сотрудника: если сотрудник уже на заключительной стадии процесса демотивации, то необходимо взвесить все «за» и «против». Если сотрудник является ключевой фигурой в коллективе, то возможно

решением будет перевод его в новое непривычное для него подразделение, где он сможет реализовать весь имеющийся у него потенциал и опыт. Если же человек абсолютно потерял интерес к работе, никак не проявляет себя в коллективе и склоняет на свою сторону своих коллег, то избавить организацию от такого сотрудника будет просто полезным. При обнаружении проблем сотрудника с мотивацией руководителю необходимо принять решение, стоит ли бороться за данного сотрудника [17,18,19].

Возвращаясь к вопросу принятия решения о том, имеет ли смысл бороться за сотрудника: если сотрудник уже на заключительной стадии процесса демотивации, то необходимо взвесить все «за» и «против». Если сотрудник является ключевой фигурой в коллективе, то возможно решением будет перевод его в новое непривычное для него подразделение, где он сможет реализовать весь имеющийся у него потенциал и опыт. Если же человек абсолютно потерял интерес к работе, никак не проявляет себя в коллективе и склоняет на свою сторону своих коллег, то избавить организацию от такого сотрудника будет просто полезным. Для успешного развития сельского хозяйства необходимо постоянно двигаться вперед. Поэтому руководящий состав должен быть мотивирован в внедрении и использовании инноваций, которые играют очень важную роль в производстве. Их целью является производство конкурентоспособной продукции на рынке [20, 21]. Новые технологии способствуют дальнейшему развитию сельскохозяйственной отрасли. Они позволяют увеличить объем производимой продукции, снизить себестоимость, улучшить качество продукции, а также поднимают имидж производителя на более высокий уровень. Благодаря внедрению инноваций предприятия получают значительные доходы. Инновации снижают объемы использованной воды и удобрений, тем самым уменьшается негативное воздействие на окружающую среду, снижается количество выбросов в реки и озера. Список преимуществ на самом деле большой и все это делает сельскохозяйственное производство более рентабельным и успешным. Инновации не имеют какие-либо ограничительные рамки и применяются обычно совместно с современными технологиями. Понятие инновации подразумевает производственный процесс, где предприятия могут использовать новые или уже существующие технологии. Инновации в сельском хозяйстве охватывают обычно все стороны производства сельскохозяйственной продукции [22, 23]. Внедрение инновационных современных технологий дает шанс вывести сельское хозяйство на более высокий уровень и снабдить население страны экологически чистой сельскохозяйственной продукцией.

В связи с изложенным, трудностью консолидации менеджеров и квалифицированных профильных работников в аграрном направлении имеет самую важную связь с задачей стимуляции управленческой

деятельности в рыночных условиях, которая должна регулироваться в перспективном порядке и усиливать структуру стимулирования в направлении освоения инноваций и условий для работающего персонала.

Литература

1. Современные тенденции и особенности развития аграрного бизнеса / А. С. Лукин, М.М. Хисматуллин, А.К. Субаева [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – № 2. – С. 66-72.

2. Лукин, А. С. Агропромышленный комплекс в системе реализации доктрины продовольственной безопасности / А. С. Лукин, И.Ш. Мадышев // Финансовый бизнес. – 2021. – № 11(221). – С. 322-327.

Особенности современной Российской аграрной политики / А. С. Лукин, Л. Ф. Ситдикова, Ф. Ф. Мухаметгалиева [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 5(215). – С. 65-67.

3. Development of integration processes in the agricultural sector / F. Mukhametgaliev, F. Mukhametgalieva, A. Battalova // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00116. – DOI 10.1051/bioconf/20202700116.

4. Организационно-экономические основы технической модернизации аграрного бизнеса / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, А.С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 6(216). – С. 171-175.

5. Issues on increasing efficiency of agricultural business in the Republic of Tatarstan / A. R. Battalova, L. F. Sitdikova // Journal of Environmental Treatment Techniques. – 2019. – Vol. 7. – No Special Issue. – P. 930-934

6. Tendency of investment economy formation / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, L. F. Sitdikova [et al.] // International Journal of Criminology and Sociology. – 2020. – Vol. 9. – P. 252-2578. – DOI 10.6000/1929-4409.2020.09.316.

7. Авхадиев, Ф. Н. Тенденции развития зернопроизводства в условиях импортозамещения / Ф. Н. Авхадиев, Н.М Асадуллин, И.Г., Гайнутдинов [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 1(57). – С. 117-122.

8. Organizational and economic mechanism of improving the efficiency of grain production at the regional level / A. R. Battalova, O. A. Ignatjeva, L. F. Sitdikova [et al.] // International Journal on Emerging Technologies. – 2019. – Vol. 10. – No 2. – P. 112-116.

9. Ситдикова, Л. Ф. Развитие отраслей сельского хозяйства Республики Татарстан на основе прогнозных моделей продовольственного обеспечения населения / Л. Ф. Ситдикова // Зерновое хозяйство России. – 2014. – № 2. – С. 68-72

10. Файзрахманов, Д. И. Развитие социальной инфраструктуры села и его влияние на экономические показатели аграрного производства / Д. И. Файзрахманов, И. Г. Гайнутдинов // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2015. – Т. 10. – № 3(37). – С. 46-51.

11. Авхадиев, Ф. Н. Бизнес-планирование на предприятии АПК / Ф. Н. Мухаметгалиев, Ф. Н. Авхадиев, Л. Ф. Ситдикова. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2019. – 586 с. – ISBN 978-5-905201-81-3.

12. Управление механизмами повышения эффективности трудовых ресурсов в сельском хозяйстве / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, Б.Г. Зиганшин [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 420 с. – ISBN 978-5-6044926-3-5.

13. Файзова, А. Р. Особенности мотивации труда работников сельскохозяйственных предприятий / А. Р. Файзова // Вектор экономики. – 2018. – № 4(22). – С. 99.

14. К вопросу экономической эффективности цифровизации орошаемого земледелия / Ф. Н. Сафиоллин, М. М. Хисматуллин, Ф. Н. Мухаметгалиев [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 9(219). – С. 156-160.

15. Асадуллин, Н.М. Особенности технического перевооружения субъектов аграрного бизнеса / Н.М. Асадуллин, Ф. Н. Авхадиев, И.Г., Гайнутдинов [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 12(222). – С. 391-397.

16. Валиев, А. Р. Основные направления совершенствования системы агролизинга / А. Р. Валиев, Р. К. Ситдинов, Ф. Ф. Хурамшин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2012. – Т. 7. – № 1(23). – С. 10-13.

17. Субаева, А. К. Особенности технического обеспечения сельского хозяйства цифровыми технологиями / А. К. Субаева, И. Л. Ибниев // Бизнес. Образование. Право. – 2021. – № 1(54). – С. 67-71.

18. Structural changes in the rural economy / L. Sitdikova, F. Mukhametgalieva, F. Mukhametgaliev, A. Zh. Bukharbayeva // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00115.

19. Export potential of the regional grain sector / F. Mukhametgaliev, L. Sitdikova, A. Battalova [et al.] // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00114.

20. Мухаметгалиев, Ф. Н. Исследование эффективности регионального зернопродуктового подкомплекса / Ф. Н. Мухаметгалиев // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 2. – С. 79-85.

21. Организационно-экономические проблемы развития аграрного сектора экономики / А. Р. Валиев, Б. Г. Зиганшин, А.С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 7(217). – С. 62-66.

22. Мухаметгалиев, Ф. Н. Организация, нормирование и оплаты труда в сельском хозяйстве / Ф. Н. Мухаметгалиев, Л. Ф. Ситдикова. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2019. – 289 с. – ISBN 978-5-905201-77-6.

© Нигматуллин И.И., Мухаметгалиев Ф.Н., 2022

УДК 631.33.022

Нигматуллин Ильназ Ильдарович*Магистрант***Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич***Доктор экономических наук, профессор**Казанский государственный аграрный университет, Казань**fem59@mail.ru*

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ В МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА В АГРАРНОЙ СФЕРЕ

Аннотация. В современных условиях конкурентной борьбы на внутреннем и внешнем продовольственном рынке эффективное функционирование субъектов аграрного бизнеса в основном зависит от формирования научной системы управления персоналом на основе мотивации персонала в достижении ключевых показателей деятельности предприятия, что является актуальным звеном в выработке основ стратегического развития сельскохозяйственной отрасли. Эффективность системы мотивации труда персонала воздействует на весь механизм работы предприятия, на его рентабельность, производительность труда и на качество производимых товаров. В статье рассмотрены современные проблемы повышения эффективности мотивационного механизма персонала, указываются недостатки существующей системы и предлагаются меры по усилению действенности мотивационного механизма персонала в аграрной сфере экономики.

Ключевые слова: мотивация, персонал, сельское хозяйство, материальное стимулирование, эффективность, производительность, управление.

Ilnaz I. Nigmatullin*Graduate student****Farit N. Mukhametgaliev****Doctor of Economics, Professor**Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia**fem59@mail.ru*

MODERN PROBLEMS IN PERSONNEL MOTIVATION IN AGRARIAN SPHERE

Abstract. In modern conditions of competition in the domestic and foreign food market the effective functioning of the subjects of agrarian business mainly depends on the formation of scientific system of personnel management on the basis of personnel motivation in achievement of key

indicators of enterprise activity that is the actual link in elaboration of the basis of strategic development of agricultural industry. The efficiency of the system of personnel motivation influences the whole mechanism of work of the enterprise, its profitability, productivity and quality of goods produced. In the article the modern problems of increasing of efficiency of personnel motivation mechanism are examined, the drawbacks of the existing system are pointed out and the measures on increasing of efficiency of personnel motivation mechanism in agrarian sphere of economy are offered.

Keywords: motivation, personnel, agriculture, material incentives, efficiency, productivity, management.

При организации деятельности субъектов аграрного бизнеса в современных условиях важно иметь ввиду, что управление персоналом должно быть рациональным, руководство предприятия должно учитывать все потребности персонала для хорошей жизни и удовлетворения своих желаний и потребностей [1]. По мнению многих исследователей по проблемам управления персоналом, организация труда должна быть поставлена правильно и четко структурирована, начиная от высшего руководства и до подчиненных и производственного персонала, что правильная организация труда персонала позволит повысить производительность труда на всех стадиях производства, удовлетворенность персонала условиями труда и организацией рабочего места, что в итоге приведет к увеличению прибыльности и эффективности деятельности всего предприятия [2,3,4].

Таким образом, мы видим, что согласно основным положениям научного управления персоналом, труд должен приносить удовольствие для персонала, повышать его мотивированность могут такие факторы, как рациональная организация рабочего времени и условий труда, условия отдыха, заработная плата и премирование персонала. Именно от создания всех необходимых условий для рациональной деятельности персонала будет зависеть эффективность производственного процесса, процветание производства, прибыльность бизнеса [5].

По мнению многих исследователей, в современных условиях положения научного управления персоналом необходимо применять на отечественных предприятиях, особенно в условиях жесткой конкуренции, сложных экономических условий, которые возникли в связи с последними политическими событиями на мировой арене [6,7]. Именно от слаженной работы персонала, его мотивированности в достижении ключевых показателей деятельности предприятия, зависит будущее и перспективность деятельности предприятия в целом [8,9,10].

Мотивация — это побуждение к действию, т. е. психофизиологическое действие, которое управляет поведением людей, определяет его направление, организацию, динамичность и

стабильность. Сюда же можно включить умение человека активно удовлетворять собственные потребности.

Целенаправленное влияние на трудовую мотивацию подчиненных считается главным направлением деятельности с персоналом, которым обязан владеть любой управляющий. Желание руководителей по максимуму использовать в ходе труда мотивацию подчиненных обязано должно войти в состав их главнейших приоритетов [11,12,13].

В научных трудах экономистов-аграрников рекомендуется, что при формировании современного эффективного мотивационного механизма персонала и при создании системы стимулирования необходимо придерживаться определенных условий, которые обязательны для практического исполнения:

- объективность: объем гонорара сотрудника обязан формироваться на базе общепринятых оценок результатов его работы;
- предсказуемость: работнику важно знать к чему он стремится;
- адекватность: вознаграждение должно соответствовать трудовому вкладу, опыту и уровню квалификации каждого работника в коллективе;
- своевременность: вознаграждение должно следовать за достижением результата как можно быстрее, если не в форме прямого вознаграждения, то хотя бы в виде учета для последующего вознаграждения;
- значимость: награда за труд должна быть для служащих важной;
- справедливость: правила установления вознаграждения должны быть каждому работнику понятны и справедливы, в том числе с точки зрения сотрудников [14-17].

Неисполнение данных условий приводит к непостоянности в коллективе и может даже проявить сильный демотивирующий результат. При управлении мотивацией персонала, работу необходимо начать с определения того, что важно учесть на данный момент. В это время можно, даже необходимо, проводить психологическое тестирование работников социальных служб внутри коллектива с целью определения их ожиданий и выявления темперамента работников.

Анализируя данные, полученные от психологического тестирования, применяется как материальное, так и моральное стимулирование. В их основе лежат:

- анализ и признание индивидуальных заслуг отличившихся сотрудников: публично оценивать данного сотрудника на совещаниях; улучшить интерьер кабинета работника или, если у сотрудника не было своего кабинета, предоставить ему отдельный кабинет; напечатать статьи во внутриорганизационной прессе о достижениях; выставлять фотографии и сообщения на специальных стендах и на доске почета; давать почетные награды.
- признание заслуг отделения: организовать праздничные обеды для коллектива, отправить отличившийся коллектив на обучение,

организовать коллективную поездку на экскурсию или в туристическую поездку, вручить знаки отличия.

- индивидуальное признание заслуг служащих со стороны начальства: можно устно выразить благодарность сотруднику, лично вручить подарки, а также организовать беседу с руководителем организации [18-21].

Для того, чтобы уменьшить текучесть кадров можно предоставить работникам социальные выплаты или, по-другому, социальные льготы. Например, это может быть:

1. Абонементы для занятий в спортивных секциях;
2. Возмещение платы работников за содержание детей в дошкольных организациях;
3. Детям работников организации предоставить выплаты стоимости подарков и билетов на различные мероприятия;
4. Расходы организации на платное обучение работника;
5. Субсидии работникам на жилищное строительство или приобретение жилья [22,23,24].

Главной ценностью в изменении образа жизни нынешнего работающего человека является предоставление свободного времени для семейных и общественных дел. Так как для современного человека, в связи с плотным графиком работы, всегда не хватает времени для досуга, для своих детей. Поэтому данный метод, по нашему мнению, будет сильно мотивировать работника.

Кроме того, допустимо обеспечить возможность на бесплатное пользование автомобилем компании, выдать лучшему работнику оплаченный чек на полное медицинское обследование в самых лучших медицинских учреждениях страны.

Таким образом, в мотивации персонала в организации важна не только материальная сторона, так как работник быстро привыкает к более высокому уровню оплаты, но и моральное поощрение. Поэтому в управлении персоналом важно учитывать и социальную сторону работников.

Литература

1. Управление механизмами повышения эффективности трудовых ресурсов в сельском хозяйстве / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, Б.Г. Зиганшин [и др.]. – Казань : Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 420 с. – ISBN 978-5-6044926-3-5.

2. Лукин, А. С. Агропромышленный комплекс в системе реализации доктрины продовольственной безопасности / А. С. Лукин, И.Ш. Мадышев // Финансовый бизнес. – 2021. – № 11(221). – С. 322-327.

3. Файзрахманов, Д. И. Проблемы адаптации сельскохозяйственных организаций Республики Татарстан к условиям ВТО / Д. И. Файзрахманов // Зерновое хозяйство России. – 2014. – № 2. – С. 64-68.

4. Мухаметгалиев, Ф. Н. Аграрные реформы в Республике Татарстан: проблемы и решения / Ф. Н. Мухаметгалиев // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2014. – № 3. – С. 3-9.

5. Ханнанов, М. М. Оптимизация кадровой политики агропромышленного комплекса на примере Республики Татарстан / М. М. Ханнанов, М. Н. Калимуллин // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 613-620. – EDN FNWYHN.

6. Особенности современной Российской аграрной политики / А. С. Лукин, Л. Ф. Ситдикова, Ф. Ф. Мухаметгалиева [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 5(215). – С. 65-67.

7. Development of integration processes in the agricultural sector / F. Mukhametgaliev, F. Mukhametgalieva, A. Battalova // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00116. – DOI 10.1051/bioconf/20202700116.

8. Организационно-экономические основы технической модернизации аграрного бизнеса / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, А. С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 6(216). – С. 171-175.

9. Issues on increasing efficiency of agricultural business in the Republic of Tatarstan / A. R. Battalova, L. F. Sitdikova // Journal of Environmental Treatment Techniques. – 2019. – Vol. 7. – No Special Issue. – P. 930-934

10. Tendency of investment economy formation / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, L. F. Sitdikova [et al.] // International Journal of Criminology and Sociology. – 2020. – Vol. 9. – P. 252-2578. – DOI 10.6000/1929-4409.2020.09.316.

11. Авхадиев, Ф. Н. Тенденции развития зернопроизводства в условиях импортозамещения / Ф. Н. Авхадиев, Н. М. Асадуллин, И. Г., Гайнутдинов [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 1(57). – С. 117-122.

12. Organizational and economic mechanism of improving the efficiency of grain production at the regional level / A. R. Battalova, O. A. Ignatjeva, L. F. Sitdikova [et al.] // International Journal on Emerging Technologies. – 2019. – Vol. 10. – No 2. – P. 112-116.

13. Ситдикова, Л. Ф. Развитие отраслей сельского хозяйства Республики Татарстан на основе прогнозных моделей продовольственного обеспечения населения / Л. Ф. Ситдикова // Зерновое хозяйство России. – 2014. – № 2. – С. 68-72

14. Мухаметгалиев, Ф. Н. Исследование эффективности регионального зернопродуктового подкомплекса / Ф. Н. Мухаметгалиев //

Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 2. – С. 79-85.

15. Роль агролизинга в технической модернизации аграрного производства / Ф. Н. Мухаметгалиев, Ф. Н. Авхадиев, М. М. Хисматуллин, Л. В. Михайлова // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 4. – С. 9-15.

16. Мухаметгалиев, Ф. Н. Организация, нормирование и оплаты труда в сельском хозяйстве / Ф. Н. Мухаметгалиев, Л. Ф. Ситдикова. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2019. – 289 с. – ISBN 978-5-905201-77-6.

17. Export potential of the regional grain sector / F. Mukhametgaliev, L. Sitdikova, A. Battalova [et al.] // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00114.

18. Файзова, А. Р. Особенности мотивации труда работников сельскохозяйственных предприятий / А. Р. Файзова // Вектор экономики. – 2018. – № 4(22). – С. 99.

19. Асадуллин, Н.М. Особенности технического перевооружения субъектов аграрного бизнеса / Н.М. Асадуллин, Ф. Н. Авхадиев, И.Г., Гайнутдинов [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 12(222). – С. 391-397.

20. Валиев, А. Р. Основные направления совершенствования системы агролизинга / А. Р. Валиев, Р. К. Ситдинов, Ф. Ф. Хурамшин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2012. – Т. 7. – № 1(23). – С. 10-13.

21. Субаева, А. К. Особенности технического обеспечения сельского хозяйства цифровыми технологиями / А. К. Субаева, И. Л. Ибниев // Бизнес. Образование. Право. – 2021. – № 1(54). – С. 67-71.

22. Structural changes in the rural economy / L. Sitdikova, F. Mukhametgalieva, F. Mukhametgaliev, A. Zh. Bukharbayeva // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00115.

23. Мухаметгалиев, Ф. Н. Исследование эффективности регионального зернопродуктового подкомплекса / Ф. Н. Мухаметгалиев // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 2. – С. 79-85.

24. Организационно-экономические проблемы развития аграрного сектора экономики / А. Р. Валиев, Б. Г. Зиганшин, А.С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 7(217). – С. 62-66.

УДК 352

Нуреева Алина Рамилевна*Студент***Сафиуллин Нияз Азатович***Старший преподаватель**Казанский государственный аграрный университет, Казань**nureeva.alina2016@yandex.ru*

РАЗРАБОТКА ПРОТОСТРАТЕГИЙ НА ОСНОВЕ РАСШИРЕННОГО SWOT-АНАЛИЗА МИНИСТЕРСТВА ПО ДЕЛАМ МОЛОДЕЖИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Аннотация. В настоящее время для максимально эффективной работы любой организации необходимо вовремя проводить и применять SWOT-анализ на практике. В свою очередь, SWOT-анализ предоставляет лишь исходные данные, на основе которых реализуются протостратегии организации. В данной статье исследуется SWOT-анализ Министерства по делам молодежи Республики Татарстан, на основе которого разработаны протостратегии.

Ключевые слова: SWOT-анализ, Министерство по делам молодежи, факторы, сильные и слабые стороны, возможности и угрозы.

Alina R. Nureeva*Student***Niyaz A. Safiullin***Senior lecturer**Kazan State Agrarian University, Kazan**nureeva.alina2016@yandex.ru*

DEVELOPMENT OF PROTOSTRATEGIES BASED ON THE ADVANCED SWOT ANALYSIS OF THE MINISTRY OF YOUTH AFFAIRS OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN

Abstract. Currently, for the most effective work of any organization, it is necessary to timely carry out and apply SWOT analysis in practice. In turn, the SWOT analysis provides only the initial data, on the basis of which the organization's proto-strategies are implemented. This article examines the SWOT analysis of the Ministry of Youth Affairs of the Republic of Tatarstan, on the basis of which proto-strategies have been developed.

Keywords: SWOT analysis, Ministry of Youth Affairs, factors, strengths, weaknesses, opportunities and threats.

Объектом исследования является Министерство по делам молодежи Республики Татарстан [1].

Министерство по делам молодёжи Республики Татарстан является исполнительным органом государственной власти Республики Татарстан отраслевой компетенции, который осуществляет государственное управление в сфере государственной молодёжной политики Республики Татарстан.

Таблица 1 - Ключевые факторы Министерства по делам молодежи Республики Татарстан

Ключевые факторы	Сильная сторона	Слабая сторона	Оценка (1-3 балла)
1	2	3	4
Эффективность управления в организации	+		3S1
Текучесть кадров		-	2W1
Адаптация персонала		-	2W2
Уровень оплаты труда	+		3S2
Условия труда	+		3S3
Уровень осведомленности граждан об услугах	+		2
Уровень доверия граждан	+		2
Уровень лояльности	+		2
Представленность в социальных сетях	+		1
Степень открытости к СМИ	+		1
Уровень профессиональной компетентности государственных служащих	+		3S4
Уровень информационного обеспечения		-	1W3
Уровень цифровых компетенций государственных служащих	+		3
Уровень затрат на операционную деятельность		-	1W4
Удобство местоположения	+		1
Уровень коррупции	+		2
1	2	3	4
Уровень бюрократии		-	1
Система межведомственного взаимодействия	+		3
Уровень развития корпоративной культуры	+		1

SWOT-анализ представляет собой исследование сильных и слабых сторон организации [2,с.208]. Данный анализ учитывает четыре основных фактора, каждый из которых представляет букву в расшифровке SWOT:

S-Strengths (сильные стороны)

W-Weaknesses (слабые стороны)

O-Opportunities (возможности)

T- Threats (угрозы) [3,с.2041]

Таким образом, благодаря данному анализу можно узнать не только сильные и слабые стороны, но и потенциальные угрозы и возможности компании. На основе этих данных разрабатывается стратегия данной организации [4].

Исходя из данных, можно сказать, что в Министерстве по делам молодежи Республики Татарстан достаточно много сильных сторон, которые улучшаются с каждым днём [5,с.205]. Однако необходимо устранить слабые стороны, которые мешают дальнейшему развитию.

Таблица 2 - Ключевые факторы возможностей и угроз
Министерства по делам молодежи Республики Татарстан

Ключевые факторы	Возможности	Угрозы	Оценка (1-3 балла)
1	2	3	4
Расширение государственных услуг	+		301
Уровень дохода населения		-	1
Изменение предпочтений граждан	+		302
Наличие организаций дублирующих функций	+		2
Нормативно-правовое регулирование сферы юстиции	+		2
Развитие интернета и мобильных сетей	+		303
Уровень безработицы в Татарстане		-	2
Уровень инфляции		-	1
Половозрастная структура	+		2
Особенности менталитета в Татарстане		-	3Т1
Уровень преступности в Татарстане		-	1

Продолжение таблицы 2

1	2	3	4
Курс валют		-	1
Состояние рынка труда государственного надзора и контроля в сфере юстиции	+		1
Темп роста экономики		-	1
Свобода СМИ		-	2Т2
Уровень образования населения Татарстана	+		3О4
Требования к качеству государственных услуг	+		1
Уровень бюрократизации государственной службы	+		2
Уровень использования сквозных технологий	+		2Т3
Доступ к информационным технологиям	+		2Т4

В таблице 2 можно увидеть, что уровень возможностей превышает уровень угроз [6].

Проведем анализ взаимодействия внешних и внутренних факторов на Министерство по делам молодежи Республики Татарстан [7, с.176].

S1O1 Для эффективности управления в организации следует внедрить обучение по цифровизации госуслуг [8, с.115].

S2O4 На уровень оплаты труда существенно влияет уровень образования населения в Татарстане, так как повышение его уровня в большинстве случаев сопровождается ростом производительности труда.

S3O2 Повышение условий труда путем повышения работоспособности граждан путем создания освещения, соответствующего нормативным требованиям; необходимой чистотой; установления правильного режима труда и отдыха [9].

S4O3 Для повышения уровня профессиональной компетентности государственных служащих, требуется обеспечить сотрудников и руководителей подразделений необходимой техникой [10].

S1T4 Доступ к информационным технологиям поможет эффективно управлять в организации [11].

S2T1 На особенность менталитета в Татарстане может повлиять увеличенный уровень оплаты труда.

S3T3 Снижение уровня использования сквозных технологий значительно повлияет на условия труда [12, с.125].

Таблица 3 - Совокупность факторов возможностей и угроз

Сильные и слабые стороны Министерства		О (возможности) О1 (Расширение государств.услуг) О2 (Изменение предпочтений граждан) О3 (Развитие интернета и мобильных сетей) О4 (Уровень образования населения Татарстана)	Т (угрозы) Т1 (Особенности менталитета в Татарстане) Т2 (Свобода СМИ) Т3 (Уровень использования сквозных технологий) Т4 (Доступ к информационным технологиям)
	S1 (Эффективность управления в организации)	S1O1	S1T4
S (Сильные стороны)	S2 (Уровень оплаты труда)	S2O4	S2T1
	S3 (Условия труда)	S3O2	S3T3
	S4 (Уровень профессиональной компетентности государст.служащих)	S4O3	S4T2
	W1 (Текучесть кадров)	W1O3	W1T2
W (Слабые стороны)	W2 (Адаптация персонала)	W2O2	W2T3
	W3 (Уровень информационного обеспечения)	W3O1	W3T1
	W4 (Уровень затрат на операционную деятельность)	W4O4	W4T4

S4T При наличии высокого уровня профессиональной компетентности государственных служащих, граждане от СМИ будут получать полную и достоверную информацию [13].

W1O3 Для снижения текучести кадров, необходимо создать информационное пространство, в котором граждане будут видеть всю

необходимую информацию о своей должности (заработная плата, условия труда, наличие льгот и т.д.) [14].

W2O2 Изменение предпочтений граждан поможет понять, что нужно сделать для быстрой адаптации персонала в организациях [15].

W3O1 При расширении государственных услуг, уровень информационного обеспечения повысится [16].

W4O4 Уровень образования населения Татарстана может снизить уровень затрат на операционную деятельность [18].

W1T2 Текущность кадров можно предотвратить путем свободы СМИ.

W2T3 При использовании сквозных технологий адаптация персонала будет происходить быстрее.

W3T1 При профессиональной компетентности сотрудников особенность менталитета не будет иметь значительную роль [18].

W4T4 Доступ к информационным технологиям позволит снизить уровень затрат на операционную деятельность [19].

Можно сделать вывод о том, что в Министерстве по делам молодежи Республики Татарстан преобладают сильные стороны. Но для того, чтобы работа в организации была более эффективна, необходимо устранить слабые стороны, которые мешают дальнейшему развитию [20].

Литература

1. Министерство по делам молодежи Республики Татарстан. [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://minmol.tatarstan.ru/>

2. Safiullin, N. A. SWOT analysis of the digital transformation of public administration SWOT analysis of the digital transformation of public administration / N. A. Safiullin // Профессия бухгалтера - важнейший инструмент эффективного управления сельскохозяйственным производством: Сборник научных трудов по материалам IX Международной научно-практической конференции, посвященной памяти профессора В.П. Петрова, Казань, 16–17 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – P. 207-212.

3. Амирова Э. Ф. Государственное регулирование аграрного сектора в условиях международных санкций / Э. Ф. Амирова // Современные тенденции и инновации в науке и производстве: Сборник материалов VIII международной научно-практической конференции, Междуреченск, 03–04 апреля 2019 года / Ответственный редактор Гвоздкова Татьяна Николаевна. – Междуреченск: Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева, 2019. – С. 2041-2045.

4. Воробьев А.А., Непогожева А.В. Реализация государственной молодежной политики в республике татарстан: состояние и перспективы // Вестник Академии знаний. 2018. №6 (29). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/realizatsiya-gosudarstvennoy-molodezhnoy-politiki-v-respublike-tatarstan-sostoyanie-i-perspektivy>

5. Амирова Э. Ф. Государственное регулирование аграрного сектора в условиях международных санкций / Э. Ф. Амирова // Современные тенденции и инновации в науке и производстве: Сборник материалов VIII международной научно-практической конференции, Междуреченск, 03–04 апреля 2019 года / Ответственный редактор Гвоздкова Татьяна Николаевна. – Междуреченск: Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева, 2019. – С. 2041-2045. «приоритетные направления совершенствования механизмов государственного регулирования аграрного сектора должны включить в себя: активизацию инвестиционных процессов...» [2, С. 204].

6. Государственная гражданская и муниципальная служба в Республике Татарстан. <https://gossluzhba.tatarstan.ru/>

7. Профессиональное развитие гражданских служащих / Бухараева Р. И., Куракова Ч.М. В сборнике: экономика, бизнес, инновации: сборник статей XI Международной научно-практической конференции. 2019 (декабрь). С.174-176.

8. Вахитов Д.Р. К вопросу о публикациях в периодических научных изданиях / Д.Р. Вахитов, Т.Н. Гриневецкая, В.З. Миннигалиева, Л.Т. Яхина // Сибирский педагогический журнал. 2020. № 3. С. 112-120

9. Krupina G. et al. Main directions of popularization of electronic state and municipal services among rural population //BIO Web of Conferences. – EDP Sciences, 2020. – Т. 27.

10. Тишкина А.Ю. Медиастратегия продвижения министерства по делам молодежи и социальным коммуникациям рс(я) в социальных сетях // Скиф. 2021. №2 (54). [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/mediastrategiya-prodvizheniya-ministerstva-po-delam-molodezhi-i-sotsialnym-kommunikatsiyam-rs-ya-v-sotsialnyh-setyah>.

11. Тимофеев Д.М. Оценка эффективности работы отдела по управлению и прогнозированию молодежной политики "Министерство по делам молодежи и семейной политике РС(я)" // Проблемы науки. 2016. №12 (13). [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-effektivnosti-raboty-otdela-po-upravleniyu-i-prognozirovaniyu-molodezhnoy-politiki-ministerstvo-po-delam-molodezhi-i-semeynoy>.

12. Куракова, Ч. М. Pest-анализ цифровой трансформации государственного управления / Ч. М. Куракова, Н. А. Сафиуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – № 1(61). – С. 125-129. – DOI 10.12737/2073-0462-2021-125-129.

13. Сафиуллин, Н. А. Особенности оценки эффективности государственных гражданских служащих на региональном уровне / Н. А. Сафиуллин, Л. М. Хамидуллина // Актуальные проблемы бухгалтерского учета и аудита в условиях стратегического развития экономики: Сборник научных трудов по материалам Всероссийской (национальной) научно-

практической конференции молодых ученых. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 213-219.

14. Воробьев А.А., Непогожева А.В. Реализация государственной молодежной политики в Республике Татарстан: состояние и перспективы // Вестник Академии знаний. 2018. №6 (29). [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/realizatsiya-gosudarstvennoy-molodezhnoy-politiki-v-respublike-tatarstan-sostoyanie-i-perspektivy>.

15. Амирова, Э. Ф. Основные направления развития агробизнеса в современных условиях: Сборник статей по материалам II Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, Курган, 20 июня 2018 года / Под общей редакцией С.Ф. Сухановой. – Курган: Курганская государственная сельскохозяйственная академия им. Т.С. Мальцева, 2018. – С. 9-12.

16. Прусс Н.М. Глобальные проблемы на региональном уровне: опыт и перспективы // ВЭПС. 2010. №4. [Электронный ресурс] - Режим доступа <https://cyberleninka.ru/article/n/globalnye-problemy-na-regionalnom-urovne-opyt-i-perspektivy>.

17. Хафизов, Д. Ф. Развитие сельскохозяйственной кооперации в условиях многоукладной экономики в аграрной сфере / Д. Ф. Хафизов, М. М. Ахсанов, М. М. Хисматуллин // Научное обозрение: теория и практика. – 2018. – № 8. – С. 45-52.

18. Бугаев А.В. Современные тенденции развития государственной молодежной политики в Российской Федерации // Актуальные вопросы современной науки. 2016. №45. [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-tendentsii-razvitiya-gosudarstvennoy-molodezhnoy-politiki-v-rossiyskoy-federatsii>.

19. Сайганова Е.В. Совершенствование государственной молодежной политики посредством оптимизации нормативно-правовой базы // Изв. Саратов. ун-та Нов. сер. Сер. Социология. Политология. 2017. №1. [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-gosudarstvennoy-molodezhnoy-politiki-posredstvom-optimizatsii-normativno-pravovoy-bazy>.

20. Инструментарий повышения качества молодежной политики. [Электронный ресурс] - Режим доступа: URL: https://bstudy.net/609757/ekonomika/instrumentariy_povysheniya_kachestva_molodezhnoy_politiki.

УДК 349.414

Рябухин Максим Александрович*Студент***Сафиуллин Нияз Азатович***Старший преподаватель**Казанский государственный аграрный университет, Казань**nsafiullin@outlook.com*

РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЗЕМЕЛЬНОГО НАДЗОРА В УПРАВЛЕНИИ ЗЕМЕЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ

Аннотация. В статье показывается осуществление земельного надзора. Обоснована необходимость внедрения и использования в кадастре и землеустройстве результатов эффективности для улучшения управления земельными ресурсами и повышения их экономической и экологической эффективности.

Ключевые слова: Юридические лица, Физические лица, информационное взаимодействие, кадастр, эффективность, земля, управление.

THE ROLE OF STATE LAND SUPERVISION IN LAND MANAGEMENT

Maxim A. Ryabukhin*Student***Niyaz A. Safiullin***Senior Lecturer**Kazan State Agrarian University, Kazan**nsafiullin@outlook.com*

Abstract. The article shows the implementation of land supervision. The necessity of the introduction and use of the results of efficiency in the cadastre and land management to improve the management of land resources and increase their economic and environmental efficiency is substantiated.

Keywords: Legal Entities, Individuals, Information Interaction, Cadastre, Efficiency, Land, Management.

В современных условиях формирования рыночных отношений можно наблюдать факты самовольного занятия земель, несвоевременной регистрации прав на землю, уклонения от платежей за пользование землей, которые негативно сказываются на использовании земельных ресурсов.

Для устранения этих нарушений и повышения экономической и экологической эффективности землепользования возрастает роль надзорной деятельности [1, 2].

Государственный земельный надзор в республике осуществляется Управлением Росреестра в сотрудничестве с правоохранительными органами и органами надзорной деятельности [3, 4].

Также Росреестр проверяет законность предоставления земельных участков, которые находятся в собственности муниципалитета. Далее в соответствующие органы местного самоуправления направляются предложения и даются соответствующие рекомендации по приведению их решений в соответствие с требованиями земельного законодательства. За весь 2018 год во время проведения надзорной деятельности инспекторами государственного земельного надзора в Республике Татарстан было проведено 11200 проверок, связанных с соблюдением требований земельного кодекса. Было обнаружено 10976 нарушений [5,6,7]. Для осуществления надзорной деятельности из бюджета республики было выделено 36645,63 тыс.руб.

Сведений о случаях причинения юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями, в отношении которых осуществляются надзорные мероприятия, вреда жизни и здоровью граждан, вреда животным, растениям, окружающей среде, объектам культурного наследия (памятникам истории и культуры) народов Российской Федерации, имуществу физических и юридических лиц, безопасности государства, а также о случаях возникновения чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера в Управлении не имеется.

Приоритетной задачей государственного земельного надзора было и остается обеспечение того, чтобы любой землевладелец, в том числе арендатор, использовал предоставленные ему земельные участки в соответствии с законодательством Российской Федерацией и разрешенным видом использования при осуществлении регулярных платежей за землю [8,9].

В целях совершенствования земельного надзора в 2018 году осуществлялось активное взаимодействие с общественностью и гражданами республики, связанное с вопросами контроля за осуществлением деятельности на земельных участках и их охране. Практика говорит о том, что в процессе осуществления своих полномочий государственные земельные инспекторы стремятся устранить нарушения земельного законодательства, что позволяет восстановить нарушенные законные права собственников (землевладельцев) земельных участков и своевременное возвращение земельных участков, подверженных антропогенному воздействию, в хозяйственный оборот [9,10]. Земельный надзор сохраняет качество земельных участков, их целевое и законное использование и является одним из основных инструментов объективного налогообложения земли. Превентивные меры государственных земельных инспекторов позволяют повысить эффективность землепользования, в том числе повлиять на

рациональное использование средств, стимулирование инвестиционной деятельности на рынке недвижимости и их экономическую эффективность. В 2018 году в октябре месяце был проведен конкурс под названием «Лучший по профессии» для инспекторов земельного надзора городов и районов республики. Утвержденный приказ Россреестра от 30 декабря 2015 года №П/163 по методам оценивания эффективности службы надзорной деятельности и осуществления своих полномочий было выявлено, что средняя загруженность на 1 инспектора земельного надзорного отдела составляла 259%, из них 236% в первые 6 месяцев.

В 2018 году не было привлечено отдельных экспертов по проведению надзорной деятельности и охране земельных участков.

Административное обследование помогло провести профилактику нарушений и поспособствовало повышению эффективности службы инспекторов государственного земельного надзора в целях охраны земель их использование [11,12]. Конечным результатом оказалось, что уровень постоянного мониторинга земель и их состояния повысился и снизилось количество правонарушений на территориях, за которые отвечает отдельный инспектор [14]. На сегодняшний день правом возбуждения административных дел по статье 19.9. КоАП РФ в отношении органов государственной власти и органов местного самоуправления наделены только органы прокуратуры. Срок давности привлечения к административной ответственности по данной статье составляет всего 3 месяца со дня совершения административного правонарушения. Из-за прошедшего срока давности органы местного самоуправления избегают административной ответственности, хотя нарушения выявляются в большом количестве. Прокуроры выносят определения об отказе в возбуждении дел об административных правонарушениях.

Федеральным законом от 3 июля 2016г. №316-ФЗ Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях дополнен статьей 4.1.1, согласно которому являющимся субъектами малого и среднего предпринимательства лицам, осуществляющим предпринимательскую деятельность без образования юридического лица, и юридическим лицам, а также их работникам за впервые совершенное административное правонарушение, выявленное в ходе осуществления государственного контроля (надзора), муниципального контроля, в случаях, если назначение административного наказания в виде предупреждения не предусмотрено соответствующей статьей раздела II настоящего Кодекса или закона субъекта Российской Федерации об административных правонарушениях, административное наказание в виде административного штрафа подлежит замене на предупреждение [15]. В связи с чем, средний размер наложенного административного штрафа, в том числе на должностные лица и юридические лица

сократился ввиду уменьшения давления в отношении субъектов малого и среднего бизнеса.

Проведение качественного мониторинга информации об оценке земель, который будет эффективно применяться при разработке схем и проектов территориального и внутрихозяйственного землеустройства, позволяет организовать более целесообразное использование земельных участков. Как правило, в большинстве случаев после проверок на предмет соблюдения земельного законодательства выполняется комплекс земельно-кадастровых работ по оформлению правоустанавливающих документов с обязательным межеванием земельных участков с последующим их государственным кадастровым учетом и регистрацией прав граждан и юридических лиц. В результате информация улучшается, земля приводится в порядок, обновляется информация в государственном кадастре недвижимости, и, следовательно, бюджеты всех уровней получают больше средств от платежей за пользование землей при одновременном повышении эффективности использования земельных ресурсов.

Литература

1. Гераськин, М.М., Захаркина, Р.А., Хайров, Р.Р., Каргин, В.И., Данилин, С.И. Формирование земельного налога в субъектах Российской Федерации. Международный журнал по новым технологиям. – 2019. - №1. – С.427-429.

2. Сафиуллин И.Н. Оценка продовольственной безопасности России / И. Н. Сафиуллин, Б. Г. Зиганшин, Э. Ф. Амирова [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – № 2(62). – С. 124-132. – DOI 10.12737/2073-0462-2021-124-132.

3. Сафиуллин, Н. А. Электронные услуги и сервисы Федеральной службы государственной регистрации кадастра и картографии / Н. А. Сафиуллин // Управление объектами недвижимости и развитием территорий: Сборник статей IV Международной научно-практической конференции, Саратов, 20 января 2021 года. – Саратов: ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ, 2021. – С. 120-123.

4. Ибятуллина, Г. Р. Государственная региональная политика / Г. Р. Ибятуллина, Ф. Ф. Гатина // Молодые ученые аграрному производству: Материалы III Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.э.н., профессора Н.С. Каткова, Казань, 19–20 февраля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 87-92.

5. Ибрагимов, Л. Г. Основные проблемы проведения кадастровой оценки земель сельскохозяйственного назначения на примере Республики Татарстан / Л. Г. Ибрагимов, И. Н. Сафиуллин, Э. Ф. Амирова // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2018. – Т. 13. – № 3(50). – С. 116-121. – DOI 10.12737/article_5bcf57a4bf7079.34058146.

6. Жарковская, А. К. Государственная финансовая политика в Российской Федерации / А. К. Жарковская, Ф. Ф. Гатина // Молодые ученые аграрному производству: Материалы III Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.э.н., профессора Н.С. Каткова, Казань, 19–20 февраля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 60-63.

7. Гиниятуллина, Н. Р. Мотивация государственных служащих в органах власти субъектов Российской Федерации / Н. Р. Гиниятуллина, Д. И. Файзрахманов // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 80-86.

8. Асадуллин Н.М. Пропаганда инновационных достижений в сельском хозяйстве / Н. М. Асадуллин, Ф. Н. Мухаметгалиев, Ф. Н. Авхадиев, М. М. Хисматуллин // Воспризводство плодородия почв и продовольственная безопасность в современных условиях : сборник трудов международной научно-практической конференции, посвященной 100-летию кафедры агрохимии и почвоведения Казанского ГАУ и 80-летию члена-корреспондента АН РТ доктора сельскохозяйственных наук, профессора Ильшата Ахатовича Гайсина, Казань, 17 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 325-330.

9. Зарипова, Л. А. Региональные кластеры как способ государственного регулирования / Л. А. Зарипова, Ф. Ф. Гатина // Молодые ученые аграрному производству: Материалы III Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.э.н., профессора Н.С. Каткова, Казань, 19–20 февраля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 72-76.

9. Жарковская, А. К. Государственная финансовая политика в Российской Федерации / А. К. Жарковская, Ф. Ф. Гатина // Молодые ученые аграрному производству: Материалы III Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.э.н., профессора Н.С. Каткова, Казань, 19–20 февраля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 60-63.

10. Тухватуллина, А. И. Принципы, задачи, функции государственного земельного надзора (контроля) / А. И. Тухватуллина, Ч. М. Куракова // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию Института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 246-253.

11. Габдулхакова И.М. Процесс формирования soft skills у студентов аграрных вузов в условиях цифровой экономики / И. М. Габдулхакова, Р. Барсукова, Ф. Т. Нежметдинова, Н. Х. Шарыпова // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы, Казань, 28–30 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 711-715.

12. Низамутдинов, М. М. Современные кадровые технологии, применяемые в органах государственной власти / М. М. Низамутдинов, Н. А. Сафиуллин // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 180-187.

13. Файзрахманов, Д. И. Анализ инструментов и методов управления качеством жизни населения / Д. И. Файзрахманов, Г. Д. Крупина, И. Р. Шафикова // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 565-571.

14. Нежметдинова Ф. Т. Трансформация подготовки кадров для АПК в условиях цифровой экономики / Ф. Т. Нежметдинова, Г. Р. Фассахова, Л. Р. Шагивалиев [и др.] // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды международной научно-практической конференции, посвященной 100-летию аграрной науки, образования и просвещения в Среднем Поволжье, Казань, 13–14 ноября 2019 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2019. – С. 721-725.

15. Сафиуллин, Н. А. Особенности подготовки студентов по направлению «государственное и муниципальное управление» в Казанском ГАУ / Н. А. Сафиуллин // Профессиональное самоопределение молодежи инновационного региона: проблемы и перспективы: Сборник статей по материалам Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, Красноярск - Барнаул - Челябинск - Омск - Нижний Новгород - Москва - Санкт-Петербург, 02–17 ноября 2020 года / Под общей редакцией А.Г. Миронова. – Красноярск: Красноярский государственный аграрный университет, 2020. – С. 270-274.

УДК 665

Савдур Светлана Николаевна
Кандидат технических наук, доцент
Казанский государственный аграрный университет, Казань
Степанова Галина Станиславовна
Кандидат химических наук, доцент
Казанский инновационный университет имени В.Г.Тимирязова
Savdur.svetlana@yandex.ru

ОПТИМИЗАЦИЯ ЭКСТРАКЦИОННОГО МЕТОДА ИЗВЛЕЧЕНИЯ МАСЛА

Аннотация. Рассмотрен метод выделения масла из масличного сырья – метод форпрессования, используемый для извлечения масла из таких культур как подсолнечник, лен, хлопчатник. В качестве оптимизации процесса для наиболее полного отделения шлама от мисцеллы предложено применение комплекса вакуумной фильтрации.

Ключевые слова: Фильтрация, масличное сырье, метод прямой экстракции, технологическая схема, мисцелла, шлам.

Svetlana N. Savdur
Candidate of Technical Sciences, Associate Professor
Kazan State Agrarian University, Kazan
Savdur.svetlana@yandex.ru

Galina S. Stepanova
Candidate of Chemical Sciences, Associate Professor
Kazan Innovative University named after V.G. TimiryasovStepanova,
Kazan, Russia

Abstract. The method of extracting oil from oilseeds is considered – the pre-pressing method used to extract oil from crops such as sunflower, flax, cotton. As a process optimization for the most complete separation of sludge from miscella, the use of a vacuum filtration complex is proposed.

Keywords: Filtration, oilseed raw materials, direct extraction method, technological scheme, miscella, sludge.

Технологическая схема изготовления масла из масличного сырья различного происхождения методом экстракции состоит в следующем [1]:

- подготовка масличного сырья к экстракции (создание наиболее подходящей внутренней и внешней структуры масла для его извлечения с помощью растворителя);
- экстракция;
- обработка мисцеллы для уничтожения твердой фракции, а также дробления его на растворитель и масло и;

— обработка шрота с целью удаления растворителя и доведения его до необходимой влажности и температуры;

— выпаривание из мисцеллы и шрота для дальнейшей конденсации;

— регенерация и рекуперация растворителя чтобы его можно было использовать повторно [2].

Схема получения масла с помощью экстракционного способа представлена на рисунке 1.

Первичная очистка масел от механических примесей предусматривает [3]:

1) процесс отстаивания в гуцеловушке и фильтрование на фильтр-прессах однократное или двукратное;

2) процесс отстаивания в механической гуцеловушке для осаждения частиц в центробежном поле на центрифугах НОГШ-325 – фильтрование в прессе (однократное, двукратное);

3) процесс отстаивания в механической гуцеловушке для осаждения частиц в центробежном поле на центрифугах НОГШ-325 – 1-е сепарирование увлажненного масла и 2-е сепарирование (армавирская схема) [4].

В качестве наиболее перспективного оборудование возможно применение двойной гуцеловушки, так как она обеспечивает более полное выведение взвешенных частиц из масла, благодаря наличию второго отсека, в котором созданы условия, обеспечивающие спокойное отстаивание масла. Проведенные испытания подтвердили эту закономерность. Так, при исходном содержании весового отстоя 2,1-2,3 % после одинарной гуцеловушки весовой отстой в масле составил в среднем 0,95%Ю после двойной гуцеловушки соответственно 0,30%. Эти данные относятся к приблизительно одинаковой производительности гуцеловушек [5].

Для выделения мелких взвешенных частиц более перспективным является осаждение в центробежном поле. Так, на Казанском жировом комбинате применяются шнековые осадительные центрифуги типа НОГШ-325 на стадии предварительной очистки масла после гуцеловушек. Испытания центрифуг привели к следующему результату: при учете среднего исходного весового отстоя 0,95% (после одинарной гуцеловушки) после центрифуги весовой отстой масла был равен 0,3%, а после двойной гуцеловушки и центрифуги – 0,2% [6,7].

После очистки масла и форпрессования, жмых измельчается на дробилке 1. Полученная крупка поступает на электромагнитный сепаратор 2 для отделения ферромагнитных примесей, и затем на плющильный вальцовый станок 3, затем продукт в виде тонкой пластины (так называемого «лепестка») поступает в экстрактор 4 [8, 9, 10].

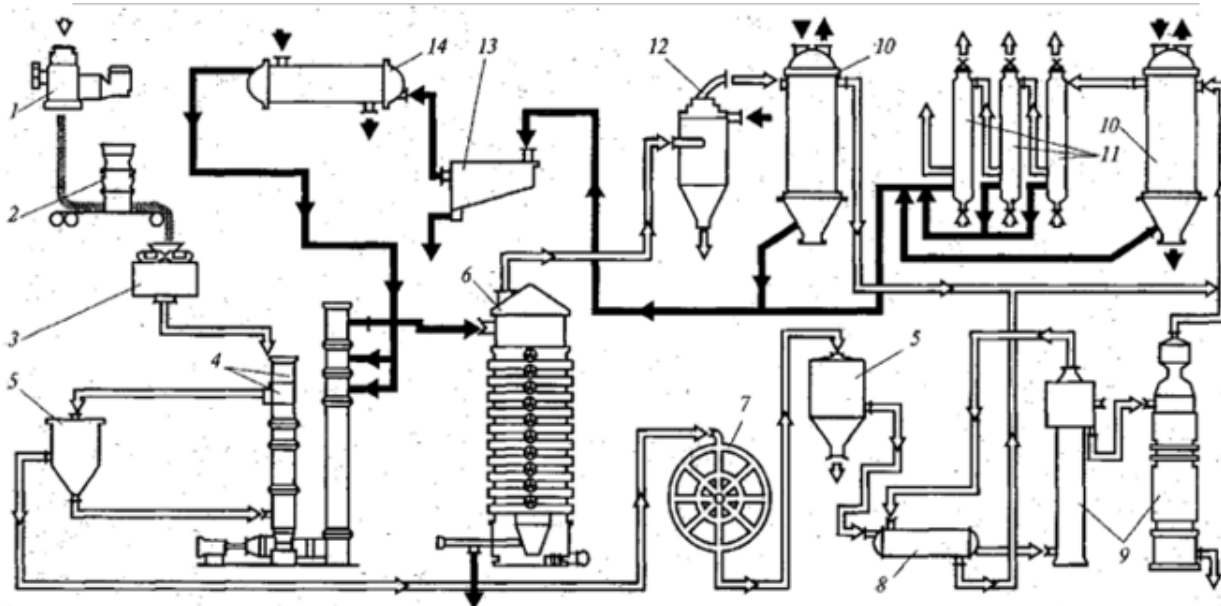


Рисунок 1 – Технологическая схема экстракционного способа извлечения масла

Отходом производства на этой стадии может быть излишняя мука, образующаяся при разрушении «лепестка» [11, 12].

Экстрактор служит для того чтобы извлечь масло из «лепестка» и считается основным оборудованием на производстве. В экстракторе, масло, которое содержится в лепестке, экстрагируется бензином, образуя тем самым «мисцеллу», извлекаемую, затем из экстрактора. Вторичным продуктом экстракции является шрот, в котором содержится около 1 % масла и до 40 % растворителя и воды, эта смесь также извлекается из экстрактора и проходит дальнейшую обработку [13, 14].

Образующаяся «мисцелла» фильтруется на фильтрах 7 и затем поступает в емкость 5, в которую также добавляется мелкий шрот.

С целью оптимизации процесса и увеличения выхода масла (для наиболее полного отделения шлама от «мисцеллы») можно рекомендовать применение комплекса вакуумной фильтрации (КВФ), принцип работы которого основан на продавливании продукта через слой масляно-перлитной смеси (фильтровального порошка и исходного продукта), намытого на фильтровальную ткань, натянутую на барабан, внутри которого создается вакуум. Производительность такого фильтра зависит от размера барабана (площади фильтрующей поверхности и очень мало от величины разрежения, создаваемого вакуум-насосом. Обновление фильтрующего слоя производится очисткой намывкой свежего фильтровального порошка слоем 25-30 мм, а полная замена фильтровальной ткани производится 1 раз в месяц. Смесь фильтровального порошка и маслосодержащего шлама может быть возвращена на повторную экстракцию с целью уменьшения потерь масла [15, 16].

В качестве фильтрующего элемента обычно используются фильтровальные хлопчатобумажные или синтетические (например, полипропиленовые) ткани, натянутые на рамки, внутрь которых подается под давлением смесь «мицелл» и шрота. Производительность таких фильтров зависит от размера рамок, их числа и давления, под которым подается смесь, а также от температуры смеси. По мере накопления фильтрата, производится очистка фильтрующей ткани, для чего используется продувка ее воздухом. Замена фильтровальной ткани производится примерно 1 раз в неделю и зависит от количества отделяемого шрота [17,18].

Устройства для автоматической или полуавтоматической очистки фильтрующей поверхности известны, но они довольно дороги и их применение оправдано для предприятий с высокой производительностью [1].

Отфильтрованная «мицелла» поступает в промежуточную емкость – мицеллосборник 5 и далее для выделения масла направляется в дистиллятор 9, предварительно пройдя через теплообменник 8, где она подогревается до кипения. Аппарат обогревается бензином, пары которого отходят из дистиллятора, что способствует уменьшению расхода пара на экстракционный цех из котельной [19].

Дистилляция обрабатывает продукт в предварительном и окончательном дистилляторах. В предварительном дистилляторе на нагретую мицеллу воздействует «глухой» водяной пар, при этом, некоторая часть растворителя переходит в газообразное состояние, а упаренная «мицелла», поступает в следующий дистиллятор. Здесь она снова обрабатывается «глухим» и «острым» водяным паром, для полного удаления растворителя.

Полученное в окончательном дистилляторе масло охлаждается водой в теплообменнике, взвешивается и перекачивается в маслоприемник.

Шрот, выходящий из экстрактора, представляет собой ценный кормовой субстрат, однако он содержит остаточное количество растворителя и поэтому непригоден для кормления животных. Важно учитывать, что растворитель нужно удалить из шрота для того, чтобы снизить его потери. С этой целью, шрот направляют в испаритель 6, где его подвергают обработке с помощью «глухого» и «острого» водяного пара. Так растворитель переходит в газообразное состояние и удаляется из испарителя, а охлажденный шрот направляется на хранение. Смесь пара воды и бензина, которая выходит из испарителя, поступает в шротоловушку 12, затем она переходит в водяной конденсатор 10 [2].

Конденсат пара воды и бензина выходит при температуре 45°C – 50°C, это способствует потерям бензина. Чтобы снизить температуру конденсата, его перекачивают в конденсатор 10 (противоточный трубчатый теплообменник). Там конденсат охлаждается при помощи воды. Выходящая из конденсатора охлажденная смесь конденсата воды и бензина переходит в водоотделитель 13. Там он делится на 2 слоя:

нижний (вода) и верхний (бензин). По патрубкам вода направляется в бензолушку и затем отправляется в канализацию, а бензин, в свою очередь в бензохранилище [20].

В емкостях с бензином или «мисцеллой», воздушное пространство насыщено парами растворителя. Если его не удалять, то это может привести к производственным потерям бензина. Чтобы это избежать, воздушное пространство таких аппаратов всегда подключено к воздухоотводным линиям. Там, отводимая газозвудушная смесь поступает в поверхностный конденсатор 10, где охлаждается с помощью воды. Далее газозвудушная смесь, конденсируясь, переходит в дефлегматор 11, в котором снижается ее температура. Благодаря этому процессу снижается уровень парциального давления паров бензина, находящихся в смеси. После того как смесь пересытится, из нее конденсируется часть бензина, отделимая в водоотделителе 13.

Таким образом, полученный бензин переходит в подогреватель 14 и затем направляется в экстрактор 4. Выделяющаяся газозвудушная смесь, содержащая малое количество паров бензина, которую уже невозможно уловить, выбрасывается в атмосферу. В некоторых предприятиях для того, чтобы поглотить пары бензина из газозвудушной смеси, используют адсорбционные и абсорбционные установки, обеспечивающие удаление бензина из смеси.

Для оптимизации управления технологической линией маслоэкстракционного производства может быть рекомендована организация двухуровневой информационно-управляющей системы, которая включает в себя технический программный комплекс (ТПК), образующий внутрисистемную локальную систему первого уровня [3, 4].

Применение компьютерных систем позволяет оперативно корректировать алгоритмы управления, параметры настройки и другие показатели систем управления ТПК без разрушения и замены существующего оснащения, оборудования и средств управления. Максимально снижаются капитальные затраты при модернизации или расширения производства, так как изменение системы управления в части ТПК сводится к минимальному модульному наращиванию функций ввода-вывода и не требует создания дополнительного пакета программ [5].

Литература

1. Савдур С.Н. Моделирование системы очистки сточных вод животноводческих ферм на основе сетей петри // Материалы международной научно-практической конференции «Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности». – Казань, 2021. С. 446-454.

2. Сафиоллин Ф.Н., Сулейманов С.Р. Влияние удобрений лебозол на структуру урожая и валовый сбор растительного масла ярового рапса в условиях Предкамья Республики Татарстан // Материалы

международной научно-практической конференции «Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности». – Казань, 2021. С. 474-481.

3. Линия экстракции растительного масла [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://agroserver.ru/b/liniya-ekstraktsii-rastitelnogo-masla-732810.htm>.

4. Рафальсон. А.Б. Проблемы рафинации рапсового масла. Масложировая промышленность, 2005. - №5. – С.10-11.

5. Развитие цифровой экономики как фактор повышения уровня экономической безопасности страны: Монография / под ред. А. К. Моденова; Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет. – Санкт-Петербург, 2020. – 316 с.

6. Необходимость внедрения инновационных технологий в молочном животноводстве / Ф.Ф. Ситдинов, Б.Г. Зиганшин, Р.Р. Шайдуллин, А.Б. Москвичева // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2019. – Т. – 14. - № 4-2 (56). – С. 69-74.

7. Совершенствование формирования внутренней управленческой отчетности о мелиоративных работах / А.Р. Закирова, Г.С. Клычова, Р. Уллах, А.Ф. Дятлова // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. - № 2 (62). – С. 100-106.

8. Совершенствование методического обеспечения контроля наличия и сохранности запасов в системе управления предприятием / Г.С. Клычова, А.Р. Закирова, З.А. Залилова, И.М. Германиев // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. - № 2 (62). – С. 107-115.

9. Влияние культуры ведения винограда и агротехнических приёмов на его урожайность и качество вина / А.В. Дергунов, Е.К. Курденкова // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. - № 2 (62). – С. 11-15.

10. Стохастический анализ и оптимальное управление стимулированием персонала коммерческой организации / Д.В. Кондратьев, Г.Я. Остаев, Г.С. Клычова, А.Р. Валиев, Б.Г. Зиганшин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. - № 2 (62). – С. 116-123.

11. Эффективность внесения рога-копытной крошки и трепела под пропашные культуры с последствием на ячмене / И.П. Елисеев, Л.В. Елисеева, Л.Г. Шашкаров // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. - № 4 (60). – С. 27-32.

12. Продуктивность ярового ячменя в зависимости от вида применяемых удобрений и биопрепарата бисолбифит / К.Г. Зайцева // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. - № 4 (60). – С. 38-41.

13. К решению задач диагностирования валового ресурса лакричного корня и его добычи в волго-ахтубинской пойме / В.Ф. Мамин, Т.С.

Кошкарлова, Е.В. Зинченко, Л.В. Вронская, Н.Г. Круглякова // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. - № 4 (60). – С. 42-47.

14. Индуцирование микроклубнеобразования новых перспективных сортов картофеля в асептической культуре / Е.В. Овэс, Н.А. Гаитова, О.А. Шишкина // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. - № 4 (60). – С. 48-54.

15. Полиморфизм гена параоксоназа-1 (pon1) и его ассоциации с хозяйственно-полезными признаками голштинского скота / Н.Ю. Сафина, Ш.К. Шакиров, Э.Р. Гайнутдинова, З.Ф. Фаттахова // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. - № 3 (59). – С. 43-48.

16. Вопросы совершенствования оборота земельных участков из состава земель сельскохозяйственного назначения / И.Г. Гайнутдинов, Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н. Авхадиев // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. - № 1 (57). – С. 105-110.

17. Использование современных технологий в молочном животноводстве / Ф.Ф. Ситдинов, Б.Г. Зиганшин, Р.Р. Шайдуллин, А.Б. Москвичева // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. - № 1 (57). – С. 81-87.

18. Тенденции и перспективы развития производства молока / Н.Р. Александрова, А.К. Субаева, Л.М. Мавлиева, Н.Л. Титов // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. - № 1 (57). – С. 94-98.

19. Государственное регулирование аграрного сектора в условиях санкций и развития цифровой экономики / Э.Ф. Амирова, И.Н. Сафиуллин, Л.Г. Ибрагимов, Н.В. Карпова // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2019. – Т. 14. - № 3 (54). – С. 133-137.

20. Stream modeling of an online store based on modified petri nets in consumer cooperation / S.N. Savdur, G.A. Khamatshaleeva , G.S. Stepanova, N.N. Maslennikova , J.V. Stepanova // Studies in Systems, Decision and Control. – 2021. – Т. 316. – С.787-796.

УДК 331.1

Садыков Ильгиз Маратович
Магистрант
Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич
Доктор экономических наук, профессор
Казанский государственный аграрный университет, Казань
fem59@mail.ru

ВОПРОСЫ ОРГАНИЗАЦИИ ТРУДА В РАСТЕНИЕВОДСТВЕ

Аннотация. В аграрной сфере экономики сезонность является основной особенностью организации труда и причиной неполного использования трудовых ресурсов в течение года. Статья посвящена поиску и способов путей смягчения использования трудовых ресурсов в сельскохозяйственном производстве. К одним из главных способов относится внедрение инноваций, роботизация и высокотехнологическая механизация выполнения трудоемких агротехнологических процессов, а также выращивание культур и сортов с разными сроками выполнения работ, развитие вспомогательных промыслов и правильное формирование агропромышленной интеграции, которое регулирует организацию переработки и длительного хранения сельскохозяйственной продукции. Эффективность организации труда и использования трудовых ресурсов в растениеводстве влияет на весь комплекс ключевых показателей отрасли, как рентабельность, производительность труда и качество предоставляемого на реализацию продукта.

Ключевые слова: организация труда, трудовые ресурсы, растениеводство, сезонность, эффективность трудовых ресурсов, производительность труда.

Ilgiz M. Sadykov
Graduate student
Farit N. Mukhametgaliev
Doctor of Economics, Professor
Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia
fem59@mail.ru

ISSUES OF LABOR ORGANIZATION IN PLANT GROWING

Abstract. In agrarian sphere of economy seasonality is the main peculiarity of labor organization and the reason for incomplete use of labor resources during the year. The article is devoted to finding and ways of softening the use of labor resources in agricultural production. To one of the main ways belongs the introduction of innovations, robotization and hi-tech mechanization of performance of labor-intensive agrotechnological processes, as well as cultivation of crops and sorts with different terms of work

performance, development of subsidiary crafts and correct formation of agroindustrial integration, which regulates organization of processing and long-term storage of agricultural products. The efficiency of labor organization and labor resources use in crop production influences the whole complex of key indexes of the branch, such as rentability, labor productivity and quality of the product, which is given for sale.

Keywords: labor organization, labor resources, plant growing, seasonality, efficiency of labor resources, labor efficiency.

Новые технологии способствуют дальнейшему развитию сельскохозяйственной отрасли. Они позволяют увеличить объем производимой продукции, снизить себестоимость, улучшают качество продукции, а также поднимают имидж производителя на более высокий уровень [1, 2, 3]. В настоящее время хорошо развит научно-технический прогресс, а поэтому решающим звеном в сельском хозяйстве играет не общее количество рабочих, а необходимое количество и качество специалистов, для освоения инноваций, новой рациональной техники, уровень организации труда. Наличие высоких профессиональных знаний и практического опыта дает способность успешно работать на основе инноваций в аграрной отрасли в рыночных условиях, тем самым повышая конкурентоспособность сельскохозяйственного производства [4,5].

Основное производство агропромышленного комплекса ориентировано на сезонность труда. Она проявляется в расхождении между периодом производства и рабочим периодом. Рост потребности в использовании рабочей силы хорошо проявляется в сезонных работах таких, как посев, уход за посевами, уборка урожая и т.п. В летнее время – июль, август – сельскохозяйственное предприятие нуждается в большей потребности в рабочей силе нежели, чем в зимний период работы – январь, февраль. В свою очередь, сезонность имеет ряд недостатков, которые негативно сказываются на экономической и социальной конъюнктурах сельхоз предприятия [6,7]. К этим минусам входят такие последствия, как недополучение значительного количества валовой продукции, неравномерное расходование и их оплата в течение всего года. Последний фактор влияет огромную роль в неудовлетворенности работников, которая в дальнейшем может привести к текучести кадров в сельскохозяйственном предприятии и в аграрном секторе страны в целом [8,9].

В агропромышленном комплексе сезонность является основной причиной неполного использования трудовых ресурсов. К сожалению, добиться полного его отсутствия невозможно, однако можно найти способы для ее смягчения. К одним из главных способов относится внедрение механизированных процессов в трудоемкие производства, а также использование техники с эффективными мощностями в интенсивные промежутки времени. Смягчение сезонности также можно обеспечить путем выращивания культур и сортов с разными сроками выполнения работ,

развитием вспомогательных промыслов (помогают обеспечить трудом работников сельхоз производства в зимнее время) и правильным формированием агропромышленной интеграции, которое регулирует организацию переработки и длительного хранения сельскохозяйственной продукции [10,11,12].

При снижении сезонности возможно повышение продуктивности производства в целом, имея при этом минимальное количество рабочей силы. Темпы развития сельскохозяйственного производства во многом зависят от общей обеспеченности сельхоз предприятий земельными, материально-техническими ресурсами. Важность этих ресурсов определяется трудом квалифицированных и мотивированных работников, потенциал которых, к сожалению, не реализован. Формирование трудового потенциала включает в себя подготовку и переподготовку кадров, повышение квалификации. Материальная база предложения труда является основой для уровня формирования производительных сил общества. К факторам, которые сдерживают занятость на сельскохозяйственных предприятиях, можно отнести: непростые требования работы, незначительное формирование социальной сферы, непостоянное разделение трудовых ресурсов, дефицит рабочей силы, низкий достаток сельскохозяйственной продукции, повышение уровня безработицы и уменьшение числа молодежи в сельхоз производстве [13,14,15].

При анализе процесса использования трудовых ресурсов в сельском хозяйстве важно охватывать все аспекты их применения [16]. Соблюдение оптимальной продолжительности ежедневного, месячного и годового фонда рабочего времени работника составляют и показывают степень использования полных и продуктивных расходов трудовых резервов. На сегодняшний день существует две группы факторов, показывающих необходимость существенного улучшения трудовых ресурсов. Первый, высокий уровень занятости трудоспособного населения в общественном производстве при значительно более низком уровне производительности труда. Второй, демографические особенности, в частности, большое снижение естественного прироста рабочей силы села, их депопуляция [17,18,19].

Одним из главных составляющих в эффективности использования трудовых ресурсов является производительность труда, который выступает в роли результирующего показателя работы предприятия. Производительность труда показывает результаты мероприятий предприятия, которые направлены на совершенствование всего хозяйственного механизма, а также повышение его эффективности. К основным технико-экономическим факторам роста производительности труда можно отнести: освоение инноваций, повышение технического уровня производства; совершенствование управления, организации производства и труда; изменение объема и структуры производства;

отраслевые особенности технологии производства и выполнения технологических операций [20,21].

Весь поток основных технологических процессов аграрного сектора во многом зависит от трудовых ресурсов предприятия. Для достижения высокопоставленных целей предприятия важно использовать полноценные трудовые ресурсы, результативность применения которых достигается путем полного и равномерного распределения рабочего процесса каждого сотрудника и усовершенствованием системы оплаты труда. Также для повышения эффективности использования труда немаловажным является материальное стимулирование работников. Существует несколько видов систем, по которым начисляется заработная плата работникам растениеводства. Это аккордно – премиальная и сдельно – премиальная система, а также оплата согласно нормативам от валового дохода и оплата труда с использованием шкал прогрессивно-возрастающих расценок. Согласно аккордно – премиальной системе оплата труда производится за единицу продукции растениеводства, учитывая её качество, а также стоимость в фактически реализационных ценах [22,23]. Годовой план и уровень производства продукции, достигнутый в последние 5 лет, напрямую влияют на формирование расценок за единицу продукции. Так же производятся доплаты за продукцию, которые распределяются пропорционально заработку всей бригады на протяжении года по сдельным расценкам или тарифным ставкам за объём произведённых работ. Сдельно – премиальная система оплаты труда подразумевает денежное вознаграждение за произведённый объём работ и уже полученную продукцию. При этом оплата за произведённый объём работ бригады производится по сдельным расценкам, согласно нормам выработки и тарифным ставкам. Оплата же за полученную продукцию производится по расценкам за единицу продукции. Такие расценки устанавливаются согласно плану либо среднему уровню за последние три – пять лет производства продукции. Сразу после окончания уборки урожая, а также главных работ ещё не полностью завершённого производства начинают складываться расчёты за продукцию. Оплаты, произведённые служащим в течение года, не удерживаются из начисленных доплат за продукцию.

Вовлечения в процесс производства и заинтересованности в его результатах можно добиться с помощью основной оплаты и дополнительных вознаграждений за конечный итог работы. Экономическая сущность производительности и материального стимулирования заключается в том, что рост производительности труда должен опережать рост его оплаты.

Литература

1. Агропромышленный комплекс в системе реализации доктрины продовольственной безопасности / Л. Ф. Ситдикова, А. С. Лукин, И.Ш. Мадышев [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 11(221). – С. 322-327.

2. Лукин, А. С. Особенности современной Российской аграрной политики / А. С. Лукин, Л. Ф. Ситдикова, // Финансовый бизнес. – 2021. – № 5(215). – С. 65-67.2.

3. Structural changes in the rural economy / L. Sitdikova, A. Zh. Bukharbayeva // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00115. – DOI 10.1051/bioconf/20202700115

4. Economic problems of russia's grain complex competitiveness system in the world market / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, F. N. Mukhametgaliev [et al.] // International Journal of Engineering Research and Technology. – 2021. – Vol. 13. – No 12. – P. 4475-4479.

5. Особенности технического перевооружения субъектов аграрного бизнеса / Н.М. Асадуллин, А. С. Лукин, Ф. Н. Авхадиев [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 12(222). – С. 391-397.

6. Мухаметгалиев, Ф. Н. Исследование эффективности регионального зернопродуктового подкомплекса / Ф. Н. Мухаметгалиев // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 2. – С. 79-85.

7. Development of integration processes in the agricultural sector / L. Sitdikova, A. Battalova // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00116. Export potential of the regional grain sector / F. Mukhametgaliev, L. Sitdikova, A. Battalova // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00114. – DOI 10.1051/bioconf/20202700114.

8. Авхадиев, Ф. Н. Тенденции развития зернопроизводства в условиях импортозамещения / Ф. Н. Авхадиев, Л. Ф. Ситдикова, И.Г. Гайнутдинов [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 1(57). – С. 117-122. – DOI 10.12737/2073-0462-2020-117-122.

9. Организационно-экономические основы технической модернизации аграрного бизнеса / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, А.С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 6(216). – С. 171-175.

10. Organizational and economic mechanism of improving the efficiency of grain production at the regional level / A. R. Battalova, O. A. Ignatjeva, L. F. Sitdikova // International Journal on Emerging Technologies. – 2019. – Vol. 10. – No 2. – P. 112-116.

11. Садриева, Ф. Ф. Современное состояние и перспективы развития технической базы сельского хозяйства в условиях цифровой экономики / Ф. Ф. Садриева, Э. Ф. Амирова, Г.П. Захарова [и др.] // Вестник

Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 3(59). – С. 121-125. – DOI 10.12737/2073-0462-2020-121-125.

12. Мухаметгалиев, Ф. Н. Аграрные реформы в Республике Татарстан: проблемы и решения / Ф. Н. Мухаметгалиев // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2014. – № 3. – С. 3-9.

13. Экономически эффективное кормопроизводство на основе райграса многоукосного / М. М. Хисматуллин, Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 392 с. – ISBN 978-5-6044926-5-9.

14. Ситдикова, Л. Ф. Развитие отраслей сельского хозяйства Республики Татарстан на основе прогнозных моделей продовольственного обеспечения населения / Л. Ф. Ситдикова // Зерновое хозяйство России. – 2014. – № 2. – С. 68-72.

15. Мухаметгалиев, Ф. Н. Организация, нормирование и оплаты труда в сельском хозяйстве / Ф. Н. Мухаметгалиев, Л. Ф. Ситдикова. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2019. – 289 с. – ISBN 978-5-905201-77-6.

16. Ханнанов, М. М. Оптимизация кадровой политики агропромышленного комплекса на примере Республики Татарстан / М. М. Ханнанов, М. Н. Калимуллин // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 613-620. – EDN FNWYHN.

17. Современные тенденции и особенности развития аграрного бизнеса / А. С. Лукин, М.М. Хисматуллин, А.К. Субаева [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – № 2. – С. 66-72.

18. Зиганшин, Б. Г. Оценка земель по результатам паспортизации полей / Б. Г. Зиганшин, Л. Ф. Ситдикова // Сельский механизатор. – 2017. – № 6. – С. 17-19.

19. Tendency of investment economy formation / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, F. N. Mukhametgaliev [et al.] // International Journal of Criminology and Sociology. – 2020. – Vol. 9. – P. 252-2578. – DOI 10.6000/1929-4409.2020.09.316.

20. Роль агролизинга в технической модернизации аграрного производства / Ф. Н. Авхадиев, М. М. Хисматуллин, Л. В. Михайлова [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 4. – С. 9-15.

21. Файзова, А. Р. Особенности мотивации труда работников сельскохозяйственных предприятий / А. Р. Файзова, Ф. Н. Мухаметгалиев // Вектор экономики. – 2018. – № 4(22). – С. 99.

22. Управление механизмами повышения эффективности трудовых ресурсов в сельском хозяйстве / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, Б.Г.Зиганшин [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 420 с. – ISBN 978-5-6044926-3-5.

© Садыков И.М., Мухаметгалиев Ф.Н., 2022

УДК:338.432

Садыков Ильгиз Маратович*Магистрант***Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич***Доктор экономических наук, профессор**Казанский государственный аграрный университет, Казань**fem59@mail.ru*

УПРАВЛЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМИ ПРОЦЕССАМИ ПРОИЗВОДСТВА ПОДСОЛНЕЧНИКА

Аннотация. Производство подсолнечника играет важную роль в повышении эффективности аграрного производства, так как подсолнечник является высокорентабельной и очень выгодной культурой с экономической точки зрения. Статья посвящена рассмотрению проблем управления технологическими процессами производства подсолнечника и повышения на этой основе эффективности его возделывания в сельскохозяйственных организациях. В ней приводятся результаты анализа эффективности производства подсолнечника, предлагаются совершенствование организационно-экономических мер управления эффективностью на основе использования инструментария управления в виде технологических карт, формирования специализированных механизированных подразделений, работающих на принципах бюджетирования и самоокупаемости затрат, совершенствования экономических взаимоотношений подразделений с администрацией предприятия.

Ключевые слова: управление, технологическая карта, производство, эффективность, подсолнечник, технологические процессы.

Ilgiz M. Sadykov*Student***Farit N. Mukhametgaliev***Doctor of Economics, Professor**Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia**fem59@mail.ru*

MANAGEMENT OF TECHNOLOGICAL PROCESSES SUNFLOWER PRODUCTION

Abstract. Sunflower production plays an important role in increasing the efficiency of agrarian production since sunflower is a highly profitable and very profitable crop from the economic point of view. The article deals with the problems of managing technological processes of sunflower production and

increasing the efficiency of sunflower cultivation in agricultural organizations on this basis. The article offers the results of analyzing the efficiency of sunflower production and suggests improving the organizational and economic measures of management efficiency on the basis of using management tools in the form of flow charts, creating specialized mechanized divisions working on the principles of budgeting and self-repayment of costs, improving economic relations of divisions with the administration of the enterprise.

Keywords: management, flow chart, production, efficiency, sunflower, technological processes.

Отечественные производители сельскохозяйственной продукции уступают своим зарубежным коллегам по уровню производства, так как имеют менее развитый потенциал в технической, научной и управленческой сферах. Анализ данной ситуации свидетельствует о том, что наши производители используют лишь отдельные инновационные проекты, а само распространение этих инноваций во всем АПК осуществляется с очень медленной скоростью [1, 2]. Это показывает, что аграрная отрасль принимает минимальное участие в формировании инновационной траектории развития страны, в том числе в процессах управления технологическими процессами в аграрной сфере экономики. Повышение эффективности аграрной сферы экономики в основном зависит от тщательного проектирования бизнес процессов от выполнения технологических операций, отдельных стадий производства до переработки и реализации продукции [3, 4, 5]. Для управления бизнес-процессами в каждой отрасли производства составляется годовые бизнес-планы с разбивкой по стадиям производства. В растениеводстве бизнес планы состоят из оперативных рабочих программ на выполнение основных технологических процессов таких, как посевные работы, технологические операции по уходу за растениями, уборка урожая, послеуборочная переработка произведенной продукции и подготовки к реализации. Все эти стадии в сельском хозяйстве растянуты по времени и выполняются периодически с учетом периодов физиологического роста, развития созревания растений [6, 7, 8]. В связи с этим возникает особая необходимость, управления технологическими процессами на основе разработки и использование проектных технологий возделывания сельскохозяйственных культур и получения продукции для реализации на рынке продовольствия. Для этого составляется технологическая карта для всех возделываемых культур, в качестве проекта управления технологическими процессами бюджетирования затрат [9, 10, 11]. Технологическая карта составляется на весь период процесса производства, начиная с выполнения весенне-полевых работ весной и завершая уборкой переработкой и осенней вспашки посевных площадей. В технологической карте указываются весь перечень технологических

операций с указанием предварительных календарных сроков их выполнения и объемов работ, приводятся марочный состав и необходимое количество сельскохозяйственных машин, рассчитывается потребность в рабочей силе по категориям и квалификации исполнителей, соответствующих выполняемой работе. Отдельная часть технологических карт состоит из бюджетирования предстоящих затрат материально-денежных средств, где рассчитываются потребность и стоимость отдельных элементов затрат, входящих в состав себестоимости продукции, как затраты на оплату труда с отчислениями в социальные фонды, семена, удобрения, ядохимикаты, запчасти на тракторы и сельхозмашин. Горюче-смазочные материалы, амортизация и текущий ремонт зданий, сооружений и оборудования и т.д. [12,13,14].

При составлении технологических карт и разработке технологических процессов необходимо придерживаться к основным особенностям и требованиям возделывания отдельных культур и всегда работать с позиции совершенствования технологических операций. Использование проектных технологий при управлении процессом производства семян подсолнечника предполагает комплексный подход возделывания этой культурой. В частности, выбор хорошего предшественника должен быть направлен на поля после зерновых культур или кукурузы на зеленый корм и силос. Особенности этих культур являются употребление влаги с верхних слоев почвы и несовместимость заболеваний этих групп растений. Неблагоприятными предшественниками для подсолнечника являются посевные площади после многолетних трав, суданки, сахарной свеклы, бобовых зерновых. Биологические особенности этих культур устроены на использование значительных запасов влаги. Известно, что сам подсолнечник влаголюбивая культура с мощной корневой системой, способной сильному иссушению почвы. Влажность почвы, запасы воды после него могут восстанавливаться только через два или три года и в севообороте его следует размещать не ранее чем через три сезона после вегетирования на участке культур с хорошо развитой корневой системой, берущих влагу со значительных глубин [15,16,17].

Система обработки почвы должна включать лущение стерни дисковыми лущильниками в два следа на глубину 6-8 см. сразу после уборки предшествующей культуры. Для уничтожения корнеотпрысковых сорняков (осота и других), после массового их отрастания в фазе розеток (5-6 листьев) необходимо внести гербициды группы 2,4-Д из расчета 2,0-2,5 кг действующего вещества на 1 гектар или гербицид лонтрел 0,3-0,5 л на 1 га. Через 10-15 дней надо провести вспашку или глубокое рыхление чизелем на глубину 25-27 см. До наступления морозов для выравнивания почвы и борьбы с сорняками необходимо провести культивацию на глубину 8-10 см [18,19,20]. Качественное и своевременное выполнение этих технологических операций позволяет получить высокий урожай

подсолнечника, что является конечной целью деятельности субъектов аграрных бизнес-структур. Она обусловлена следующими аргументами. Производство подсолнечника играет важную роль в повышении эффективности АПК, так как подсолнечник является экономически выгодной для выращивания и переработки культурой. Высокая цена подсолнечного масла способствует укреплению экономики субъектов аграрного бизнеса. Большой спрос на рынке продовольствия на подсолнечное масло, как продукту, востребованному населением во внутреннем продовольственном рынке и имеющему высокий экспортный потенциал, позволяет удерживать высокие реализационные цены и обеспечить высокую доходность этой отрасли производства. То есть предприятия, занимающиеся производством и переработкой маслосемян всегда имеют возможность увеличивать свой доход, опыт которых показывает, что реализация маслосемян подсолнечника хотя и прибыльное, но переработка и реализация подсолнечного масла позволяют существенно повысить добавленную стоимость в денежной выручке предприятия [21,22,23]. Практика деятельности общества с ограниченной ответственностью «Хузангаевское» Алькеевского района Республики Татарстан показывает, что уровень рентабельности до переработки и после существенно отличаются. Например, в 2016 г. до переработки рентабельность составляла всего лишь 1,7%, а последующие годы после внедрения переработки достигла уровня – 74,1% (2020 г.). Подсолнечник является высокорентабельной и очень выгодной культурой в экономическом отношении, а его семена выступают основным источником добычи растительного масла. В связи с этим управление эффективностью производством и переработкой этой культуры является актуальной задачей и имеет важное народнохозяйственное значение.

С позиции повышения эффективности производства в качестве рекомендации можно предложить формирование специализированных механизированных звеньев, работающих на принципах бюджетирования и самокупаемости затрат. Как систему стимулирования труда необходимо внедрение системы оплаты труда от валового дохода с использованием сдельно-прогрессивного авансирования в течение года с прогрессивно-возрастающими расценками, благодаря которому существенно увеличится взаимосвязь оплаты труда и урожайности подсолнечника, повысится заинтересованность работников в улучшении конечных результатов эффективности производства. Значимым компонентом подобного подразделения считается обоснование его производственной программы с обоснованием лимита затрат, условий материального стимулирования и порядка экономических взаимоотношений хозяйственного звена с администрацией предприятия.

Литература

1. Ситдикова, Л. Ф. Развитие отраслей сельского хозяйства Республики Татарстан на основе прогнозных моделей продовольственного обеспечения населения / Л. Ф. Ситдикова // *Зерновое хозяйство России*. – 2014. – № 2. – С. 68-72.
2. Structural changes in the rural economy / L. Sitdikova, A. Zh. Bukharbayeva // *Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020)*, Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00115. – DOI 10.1051/bioconf/20202700115
3. Агропромышленный комплекс в системе реализации доктрины продовольственной безопасности / Л. Ф. Ситдикова, А. С. Лукин, И.Ш. Мадышев [и др.] // *Финансовый бизнес*. – 2021. – № 11(221). – С. 322-327.
4. Мухаметгалиев, Ф. Н. Исследование эффективности регионального зернопродуктового подкомплекса / Ф. Н. Мухаметгалиев // *Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии*. – 2021. – № 2. – С. 79-85.
5. Development of integration processes in the agricultural sector / L. Sitdikova, A. Battalova // *Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020)*, Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00116. – DOI 10.1051/bioconf/20202700116.
6. Export potential of the regional grain sector / F. Mukhametgaliev, L. Sitdikova, A. Battalova // *Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020)*, Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00114. – DOI 10.1051/bioconf/20202700114
7. Лукин, А. С. Особенности современной Российской аграрной политики / А. С. Лукин, Л. Ф. Ситдикова, // *Финансовый бизнес*. – 2021. – № 5(215). – С. 65-67.2.
8. Economic problems of russia's grain complex competitiveness system in the world market / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, F. N. Mukhametgaliev [et al.] // *International Journal of Engineering Research and Technology*. – 2021. – Vol. 13. – No 12. – P. 4475-4479.
9. Особенности технического перевооружения субъектов аграрного бизнеса / Н.М. Асадуллин, А. С. Лукин, Ф. Н. Авхадиев [и др.] // *Финансовый бизнес*. – 2021. – № 12(222). – С. 391-397.
10. К вопросу экономической эффективности цифровизации орошаемого земледелия / Ф. Н. Сафиоллин, М. М. Хисматуллин, Ф. Н. Мухаметгалиев [и др.] // *Финансовый бизнес*. – 2021. – № 9(219). – С. 156-160.
11. Вопросы обоснования минимального размера выделяемых земельных участков / Ф. Н. Мухаметгалиев, И. Г. Гайнутдинов, Ф. Н.

Авхадиев, Л. Ф. Ситдикова // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 4. – С. 16-21

12. Современные тенденции и особенности развития аграрного бизнеса / А. С. Лукин, М.М. Хисматуллин, А.К. Субаева [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – № 2. – С. 66-72.

13. Priority areas of development of agricultural entrepreneurship in the regions of the Russian Federation / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, F. N. Mukhametgaliev, F. F. Mukhametgalieva // International Journal on Emerging Technologies. – 2019. – Vol. 10. – No 2. – P. 133-136.

14. Авхадиев, Ф. Н. Тенденции развития зернопроизводства в условиях импортозамещения / Ф. Н. Авхадиев, Л. Ф. Ситдикова, И.Г. Гайнутдинов [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 1(57). – С. 117-122. – DOI 10.12737/2073-0462-2020-117-122.

15. Организационно-экономические основы технической модернизации аграрного бизнеса / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, А.С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 6(216). – С. 171-175.

16. Organizational and economic mechanism of improving the efficiency of grain production at the regional level / A. R. Battalova, O. A. Ignatjeva, L. F. Sitdikova // International Journal on Emerging Technologies. – 2019. – Vol. 10. – No 2. – P. 112-116.

17. Садриева, Ф. Ф. Современное состояние и перспективы развития технической базы сельского хозяйства в условиях цифровой экономики / Ф. Ф. Садриева, Э. Ф. Амирова, Г.П. Захарова [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 3(59). – С. 121-125. – DOI 10.12737/2073-0462-2020-121-125.

18. Мухаметгалиев, Ф. Н. Аграрные реформы в Республике Татарстан: проблемы и решения / Ф. Н. Мухаметгалиев // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2014. – № 3. – С. 3-9.

19. Tendency of investment economy formation / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, F. N. Mukhametgaliev [et al.] // International Journal of Criminology and Sociology. – 2020. – Vol. 9. – P. 252-2578. – DOI 10.6000/1929-4409.2020.09.316.

20. Роль агролизинга в технической модернизации аграрного производства / Ф. Н. Авхадиев, М. М. Хисматуллин, Л. В. Михайлова [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 4. – С. 9-15.

21. Файзова, А. Р. Особенности мотивации труда работников сельскохозяйственных предприятий / А. Р. Файзова, Ф. Н. Мухаметгалиев // Вектор экономики. – 2018. – № 4(22). – С. 99.

22. Мухаметгалиев, Ф. Н. Организация, нормирование и оплаты труда в сельском хозяйстве / Ф. Н. Мухаметгалиев, Л. Ф. Ситдикова. –

Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2019. – 289 с.
– ISBN 978-5-905201-77-6

23. Управление механизмами повышения эффективности трудовых ресурсов в сельском хозяйстве / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, Б.Г.Зиганшин [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 420 с. – ISBN 978-5-6044926-3-5.

© Садыков И.М., Мухаметгалиев Ф.Н., 2022

УДК:338.439;636.085

Саяхова Гульназ Ришатовна

Магистрант

Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич

Доктор экономических наук, профессор

Казанский государственный аграрный университет, Казань

fem59@mail.ru

УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА

Аннотация. В статье рассмотрены вопросы по повышению продуктивности молочного скотоводства на основе сбалансирования кормовых рационов дойных коров и племенной работы, выявлены проблемные позиции в организации племенной работы и обеспечении сбалансированного кормления молочного стада изучаемого хозяйства, предложены основные мероприятия по увеличению надоя молока в условиях недостаточной социально-экономической и финансовой возможности сельскохозяйственной организации.

Ключевые слова: стратегия управления, развитие, молочное скотоводство, племенная работа, кормление.

Gulnaz R. Salyakhova

Graduate student

Farit N. Mukhametgaliev

Doctor of economic sciences, professor

Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia

fem59@mail.ru

MANAGING THE DEVELOPMENT OF DAIRY CATTLE BREEDING

Abstract. The paper deals with the issues of increasing productivity of dairy cattle breeding on the basis of balancing feed rations of milk cows and breeding work, reveals the problem areas in organizing breeding work and ensuring balanced feeding of dairy herds in the studied farm. The basic measures on increasing milk yield in conditions of insufficient socio-economic and financial opportunities of agricultural organization are proposed.

Keywords: management strategy, development, dairy cattle, breeding, feeding.

Условия возникновения стратегического управления и его применения в экономической практике: неопределенность и динамика внешней среды; оперативная конвертация обязательств перед субъектами хозяйствования; возмещение убытков при принятии неверных управленческих решений; отсутствие формализованных регламентов и процедур, необходимых для решения экологических проблем и обеспечения эффективного решения

задач [1, 2, 3]. Обобщая мнение исследователей, можно констатировать, что в настоящее время открыть собственный бизнес и удержать его на экономическом рынке не так-то просто из-за ряда социальных и экономических причин: существующий налоговый режим; нестабильность регулирования бизнеса; недостаточность оборотных средств; высокая конкуренция; низкий уровень кадров с необходимым профессиональным образованием [4, 5, 6].

Социально-экономические условия в стране динамично меняются, с нехваткой продовольствия, важностью животноводства и климатом, низким уровнем освоения возможностей, нехваткой опытных персоналов. Решение этих вопросов влечет за собой и новые, такие как управление и поиск перспективных направлений развития сельского хозяйства, а для этого необходимо провести исследование перемен в конструкции систем стратегического управления в экономике аграрного сектора [7, 8]. Это в свою очередь приведет к простому контролю и своевременным изменениям, на основе чего будут создаваться наиболее благоприятные условия для устойчивого агропромышленного развития [9,10].

Стратегия правильного выбора является наиболее важным и в то же время лучшим подходом к управлению, поскольку она направлена на улучшение исследований и технологий, промышленности и технологий, финансов, экономики, взаимоотношений и бизнес-потенциала. С помощью этого и тем исследования были определены некоторые области, которые приводят к успеху [11,12,13].

Необходимо отметить, что производство молочной продукции значительно долгое время в РФ считалось прибыльной лишь для достаточно крупных сельскохозяйственных комплексов. Переработчиков вынудил обратить внимание на мелких производителей только долговременная нехватка сырья, так как они предлагали свои товары по конкурентным ценам и с очень высоким качеством. После того как ввели господдержку, молочные фермы в качестве бизнеса для малых предпринимателей и К(Ф)Х стала более притягательной [14,15,16].

В современной молочной практике используются альтернативные методы для производства молока, а также для комбинирования технологических процессов с другими растительными молочными продуктами. В конечном итоге выбирается лучший вариант. Условия использования молочных ферм повышают продуктивность животноводства и снижают издержки производства. Эти условия могут быть достигнуты с учетом успехов в организации технологии и производства, а также высоких намерений и способностей физических характеристик животных [17,18].

Одним из основных методов развития животных является улучшение обеспечения кормами и содержания животных, а также улучшение системы разведения. Доходы от пастбищ зависят от потребностей в пастбищных кормах для определенного поголовья

животных и создания среды, позволяющей им продемонстрировать свою полную пастбищную способность. Основными породами, выращиваемыми в этом районе, будут черно-пестрые коровы, приспособленные к условиям местного климата [19, 20].

Необходимо отметить, что отличительной чертой качества продукции сельского хозяйства считается дифференцированные комплексные и обобщающие показатели, которые совмещают некоторые особые характеристики продукта. В пример можно привести сортность молока, которую можно определить исходя из его цвета, запаха, кислотности и бактериальной зараженности. Улучшение качества продукции приводит к повышению реализационной цены, увеличению суммы прибыли, а также качество продукции влияет на возможность роста абсолютных размеров фондов накопления и потребления [21].

Рассмотрим эту тему на примере ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ. В данной сельскохозяйственной организации преобладает племенная черно-пестрая порода – 60%, а в дойном стаде до 70%. Считается, что потенциальная продуктивность одной коровы черно-пестрой породы может составлять от 5500 до 6400кг. Чтобы увеличить продуктивность, необходимо провести племенную работу и ввести в организацию голштинскую породу, продуктивность которых составляет от 6700 до 7000кг. В результате чего ООО «Сурнай» из черно-пестрой породы постепенно перейдет к голштинской. Именно поэтому в дальнейшем планируется интенсивно увеличивать поголовье данной породы.

Для того чтобы смогли получить вышеупомянутый среднегодовой надой в данной организации необходимо придерживаться определенной структуры рациона. Нормативные данные приведены в таблице 1 [22].

Таблица 1 – Нормативная потребность кормов на 1 голову

Виды кормов	Структура кормления, %	Структура кормления, корм.ед.	Содержание кормовых единиц в 1 кг корма	Потребность в кормах на 1 голову, ц
Концентраты	40,00	26,18	0,98	0,27
Сенаж	9,00	5,89	0,35	0,17
Сено	12,00	7,85	0,52	0,15
Силос	7,00	4,58	0,21	0,22
Зеленый подкормка	8,00	5,24	0,25	0,21
Корнеплоды	10,00	6,55	0,15	0,44
Пастбищные корма	14,00	9,16	0,25	0,37
Всего	100,00	65,45	X	X

Исходя из данных таблицы 1 рассчитаем потребность кормов на перспективу в таблице 2.

Таблица 2 – Расчет потребности кормов на перспективу, ц

Показатели	Годы			
	2020	2021	2022	2023
Поголовье, гол	595	615	625	640
Концентраты	159	168	178	187
Сенаж	100	106	112	118
Сено	90	95	100	106
Силос	130	137	145	153
Зеленый подкормка	125	132	139	147
Корнеплоды	260	275	290	305
Пастбищные корма	218	231	244	257

Исходя из рассчитанных таблиц, можно увидеть, что к концу 2023 года основа стадо ООО «Сурнай» на 100 % будет состоять из голштинской породы и составлять 640 голов коров, среднегодовой надой которых будет составлять 6700-7000кг, а жирность примерно 4%, что послужит важным показателем для увеличения качества продукции.

Делая вывод, хочется сказать, что в настоящее время аграрный бизнес в молочном скотоводстве является одним из приоритетных направлений укрепления сельской экономики и развития сельских территорий, выполняет социально важные функции по обеспечению социально-политической стабильности на селе и трудовой занятости сельского населения. Проблемы развития молочного скотоводства проявляются в полном объеме на всех сферах функционирования агропромышленного комплекса страны. Такая ситуация вынуждает придать развитию отрасли молочного скотоводства статус одного из приоритетных национальных проектов, направленных на реализацию перспективных задач не только по продовольственному обеспечению населения продуктами животного происхождения, но и по повышению содержательности, привлекательности труда животноводов, превращению аграрного сектора в привлекательную сферу деятельности и повышению качества жизни людей в сельской местности. В современных условиях основным направлением стратегического развития и рычагами управления уровнем организации производства в молочном скотоводстве непосредственно выступают освоение современных систем содержания и обслуживания животных на основе использования инновационных достижений в области роботизации и цифровизации технологических процессов, направленных на увеличение объемных показателей производства продукции и повышение ее качества.

Литература

1. Файзрахманов, Д. И. Проблемы адаптации сельскохозяйственных организаций Республики Татарстан к условиям ВТО / Д. И. Файзрахманов // *Зерновое хозяйство России*. – 2014. – № 2. – С. 64-68.
2. Мухаметгалиев, Ф. Н. Проблемы инновационного развития сельского хозяйства в условиях предстоящего вступления России во

Всемирную торговую организацию / Ф. Н. Мухаметгалиев // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2012. – Т. 7. – № 1(23). – С. 48-51

3. Лукин, А. С. Агропромышленный комплекс в системе реализации доктрины продовольственной безопасности / А. С. Лукин, И.Ш. Мадышев // Финансовый бизнес. – 2021. – № 11(221). – С. 322-327.

4. Особенности современной Российской аграрной политики / А. С. Лукин, Л. Ф. Ситдикова, Ф. Ф. Мухаметгалиева [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 5(215). – С. 65-67.

5. Development of integration processes in the agricultural sector / F. Mukhametgaliev, F. Mukhametgalieva, A. Battalova // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00116. – DOI 10.1051/bioconf/20202700116.

6. Гайнутдинов, И. Г. Состояние и особенности развития животноводческих отраслей в России и за рубежом / И. Г. Гайнутдинов, Ф. Н. Авхадиев // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – № 2(62). – С. 86-95. – DOI 10.12737/2073-0462-2021-86-95.

7. Организационно-экономические основы технической модернизации аграрного бизнеса / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, А.С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 6(216). – С. 171-175.

8. Issues on increasing efficiency of agricultural business in the Republic of Tatarstan / A. R. Battalova, L. F. Sitdikova // Journal of Environmental Treatment Techniques. – 2019. – Vol. 7. – No Special Issue. – P. 930-934

9. Tendency of investment economy formation / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, L. F. Sitdikova [et al.] // International Journal of Criminology and Sociology. – 2020. – Vol. 9. – P. 252-2578. – DOI 10.6000/1929-4409.2020.09.316.

10. Садриева, Э. Р. Методические основы разработки бизнес-планов создания и развития малых форм хозяйствования в АПК / Э. Р. Садриева, Ф. Н. Авхадиев. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2015. – 384 с. – ISBN 978-5-905201-17-2.

11. Авхадиев, Ф. Н. Экономический механизм функционирования подразделений сельскохозяйственных предприятий / Ф. Н. Авхадиев. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2000. – 190 с.

12. Ситдикова, Л. Ф. Развитие отраслей сельского хозяйства Республики Татарстан на основе прогнозных моделей продовольственного обеспечения населения / Л. Ф. Ситдикова // Зерновое хозяйство России. – 2014. – № 2. – С. 68-72.

13. Мухаметгалиев, Ф. Н. Исследование эффективности регионального зернопродуктового подкомплекса / Ф. Н. Мухаметгалиев //

Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 2. – С. 79-85.

14. Роль агролизинга в технической модернизации аграрного производства / Ф. Н. Мухаметгалиев, Ф. Н. Авхадиев, М. М. Хисматуллин, Л. В. Михайлова // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 4. – С. 9-15.

15. Вопросы обоснования минимального размера выделяемых земельных участков / Ф. Н. Мухаметгалиев, И. Г. Гайнутдинов, Ф. Н. Авхадиев, Л. Ф. Ситдикова // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 4. – С. 16-21.

Управление механизмами повышения эффективности трудовых ресурсов в сельском хозяйстве / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, Б.Г. Зиганшин [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 420 с. – ISBN 978-5-6044926-3-5.

16. Файзова, А. Р. Особенности мотивации труда работников сельскохозяйственных предприятий / А. Р. Файзова // Вектор экономики. – 2018. – № 4(22). – С. 99.

17. Проблемы повышения эффективности кормопроизводства и обеспечения сбалансированности кормления животных / А. С. Лукин, И. Ш. Мадышев, И. Ш. Мадышева [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 5(215). – С. 162-165.

18. Structural changes in the rural economy / L. Sitdikova, F. Mukhametgalieva, F. Mukhametgaliev, A. Zh. Bukharbayeva // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00115. – DOI 10.1051/bioconf/20202700115.

19. Мухаметгалиев, Ф. Н. Бизнес-планирование на предприятии АПК / Ф. Н. Мухаметгалиев, Ф. Н. Авхадиев, Л. Ф. Ситдикова. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2019. – 586 с.

20. Экономически эффективное кормопроизводство на основе райграса многоукосного / М. М. Хисматуллин, Б.Г. Зиганшин, А. Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 392 с. – ISBN 978-5-6044926-5-9.

21. Мухаметгалиев, Ф. Н. Организация, нормирование и оплаты труда в сельском хозяйстве / Ф. Н. Мухаметгалиев, Л. Ф. Ситдикова. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2019. – 289 с.

УДК:338.439;636.085

Саляхова Гульназ Ришатовна*Магистрант***Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич***Доктор экономических наук, профессор*

Казанский государственный аграрный университет, г. Казань, Россия

fem59@mail.ru

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В МОЛОЧНОМ СКОТОВОДСТВЕ

Аннотация. В статье рассмотрены аналитические материалы, раскрывающие сущность молочного скотоводства, понятия предпринимательской деятельности и её ведения в молочном скотоводстве, проведен анализ уровня рентабельности производства молока в сельскохозяйственной организации, выявлены основные проблемы в организации производства и труда в молочном скотоводстве, представлены пути повышения эффективности деятельности рассматриваемой организации на основе совершенствования предпринимательства в молочной отрасли.

Ключевые слова: предпринимательство, молоко, молочное скотоводство, эффективность.

Gulnaz R. Salyakhova*Graduate student****Farit N. Mukhametgaliev****Doctor of economic sciences, professor**Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia**fem59@mail.ru*

EFFICIENCY OF ENTREPRENEURIAL OF ENTREPRENEURIAL ACTIVITY IN DAIRY CATTLE BREEDING

Abstract. The analytical materials, disclosing the essence of dairy cattle breeding, the concept of entrepreneurial activity and its conduct in dairy cattle breeding, the analysis of milk production profitability level in agricultural organization have been reviewed in the article, the basic problems in organization of production and labor in dairy cattle breeding have been revealed, the ways of efficiency increase in activity of organization under consideration on the basis of improvement of entrepreneurship in dairy industry have been presented.

Keywords: entrepreneurship, milk, dairy cattle, efficiency.

Молоко и молочная продукция считаются одними из продуктов первой необходимости, из-за чего спрос является постоянной и не меняется во времени. Такой бизнес будет приносить достаточно большую

прибыль, и оставаться актуальной. Спрос на молочную продукцию все время растет и уже превосходит предложение. Следовательно, молочное предпринимательство является очень выгодным делом. По оценкам экспертов, существуют некоторые риски. К ним можно отнести: неурожай, который приведет к дефициту кормов, повышение цен на племенных животных, на семена, сезонность надоев, задержка с выплатой нужных субсидий – их всех необходимо принимать во внимание при планировании [1,2,3].

По мнению многих исследователей, производство молочной продукции значительно долгое время в РФ считалось прибыльным лишь для достаточно крупных сельскохозяйственных комплексов [4,5]. Переработчиков вынудил обратить внимание на мелких производителей только долговременная нехватка сырья, так как они предлагали свои товары по конкурентным ценам и с очень высоким качеством. После того как ввели господдержку, молочные фермы в качестве бизнеса для малых предпринимателей и К(Ф)Х стала более притягательной [6,7].

Предпринимательская деятельность – это инициативная деятельность граждан, осуществляющаяся на базе собственных затрат для получения прибыли. Предпринимательство основывается в совмещении предприимчивости, экономической активности и некоторой доли риска для получения максимального дохода. Прибыль – это один из важнейших составных компонентов рыночных отношений, который занимает значимое место в ходе создания рынка производственных средств, предметов народного потребления, ценных бумаг, но главное она выступает в роли основы экономического развития государства. Актуальность изучения сущности, функции и источников прибыли обусловлена тем, что реализация задачи сохранения долгосрочной прибыльности коммерческой организации является ключевой в условиях рыночной экономики. Ее роль в целях ликвидации дефицита бюджета, стабилизации хозяйства, преодоления кризисных явлений существенна [8, 9,10]. Прибыль выступает в качестве главной категории современной рыночной экономики. В настоящее время экономическая теория, как наука, изучает прибыль как доход от использования факторов производства, то есть земли, труда и капитала. Таким образом, прибыль является своего рода, как платой, полученной за услуги предпринимательской деятельности; также платой за какие-то новшества, новаторство, инициативу, талант в управлении компании; кроме того, платой за риск, неточность в оценке итогов своей деятельности. Монопольная прибыль появляется при монопольном состоянии производителя в условиях рынка или же естественной монополии. Чаще всего, она является недостаточно устойчивой. Необходимо подчеркнуть еще и то, что важной сущностью предпринимательства считается также конкуренция, которая основана на действующем законодательстве. Благодаря ей, частные предприниматели вынуждены повышать качество продукции и понижать цены на свои товары, за счет чего потребителям

предоставляется возможность осуществлять выбор товаров и услуг по доступным ценам [11,12,13].

Как и многие другие виды предпринимательской деятельности, скотоводческий бизнес нуждается сначала в тщательной и длительной подготовке, и только после этого в решительных, но хорошо продуманных действиях. Следовательно, при планировании запуска небольшого фермерского хозяйства на некоторое количество десятков животных предприниматель сам должен будет взять на себя основную часть возложенных обязанностей по бизнес-планированию и управлению производством. Для этого потребуются тщательное изучение теоретической части вопроса и крайне желательно ознакомление с практикой, которая принята на действующих предприятиях. При ведении предпринимательской деятельности в направлении молочного скотоводства существуют некоторые особенности. Например, оно имеет самую длинную оборачиваемость средств, из-за чего она менее привлекательна в плане инвестиционного капитала. Также необходимо учесть и то, что рассматриваемая отрасль очень не проста с технологической стороны [14,15,16].

В молочном производстве в условиях современного экономического кризиса важную роль играет научное обеспечение и повышение эффективности хозяйственной деятельности, которая синтезируется в показателе рентабельности. Для максимизации отраслевых показателей важно использовать многокритериальный анализ продукта, позволяющий выбрать наиболее важные из нескольких факторов, исследовать и количественно оценить влияние каждого из них. Ожидается увеличение темпов роста молочной экономики за счет организационно-экономических и технологических мероприятий. В интегрированных системах [17,18]. Природа рыночной экономики состоит в том, чтобы представлять себестоимость производства молочной продукции как капитальные затраты. Мерой эффективности производства и производственной деятельности является отношение текущих и общих затрат к справедливой стоимости потребителей [19,20].

Для проведения экономической оценки по производству сельскохозяйственной продукции используются показатели урожайности культур и продуктивность животных, кроме того также необходимы данные уровня затрат на производство продукции. Также важно знать, что экономическая эффективность тесно связана с уровнем действующих цен на продукцию, и как итог характеризуется уровнем рентабельности.

ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ имеет скотоводческую специализацию (81,4% в среднем за 2017-2020 года), где молоко составляет 65,25%, а мясо КРС 16,15%.

Делая расчет рентабельности организации – определяется эффективность ее работы в целом, а также прибыльность разных ее направлений деятельности и окупаемость затрат.

Таблица 1 – Динамика уровня рентабельности молока в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ за 2017-2020 года

Показатели	Годы			
	2017	2018	2019	2020
Среднереализационная цена 1ц., руб.	2283,8	2039,7	2452,4	2683,0
Себестоимость 1 ц. реализованной продукции, руб.	1596,4	1654,57	1702,46	1796,02
Рентабельность (убыточность), %	43,2	50,8	51,6	43,0

Рассчитав данную таблицу, можно сказать, что в ООО «Сурнай» производство молока за 2017-2020г рентабельна и в среднем эффективность составляет 47,15 %.

Стабильный рост и развитие предпринимательской деятельности в молочном скотоводстве обеспечивает лишь изучение имеющихся причин кризиса, существующих в организации, а также определение возможных путей решения сложившихся ситуаций.

Для повышения рентабельности предпринимательской деятельности в ООО «Сурнай» по направлению молочного скотоводства необходимо получить максимальной согласованности целей и действий всех звеньев одной технологической цепочки в сфере производства и реализации молочной продукции и достичь совершенствования экономических форм.

Структуру производства молочного сырья может изменить создание предпринимательских агроформирований в пользу более крупных производителей, а также повысить его качественные и количественные показатели [21,22].

Сдерживающим фактором становления молочного скотоводства в ООО «Сурнай» является пониженная эффективность производства продукции. На сегодняшний день данное отраслевое производство считается самым затратным и сложным направлением животноводства.

Делая вывод, хочется сказать следующее: в молочном скотоводстве для роста и развития предпринимательской деятельности необходимо применять такие направления, как:

1. Увеличение генетического потенциала стада;
2. Оптимизация кормовой базы и проведение племенной работы скота, что приведет к повышению продуктивности;
3. Повышение качества производимого молока;
4. Восстановление промышленного молочного скотоводства.

Как итог, проделанная работа приведет к повышению экономической эффективности и инвестиционной притягательности отрасли.

Литература

1. Гайнутдинов, И. Г. Состояние и особенности развития животноводческих отраслей в России и за рубежом / И. Г. Гайнутдинов,

Ф. Н. Авхадиев // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – № 2(62). – С. 86-95.

2. Агропромышленный комплекс в системе реализации доктрины продовольственной безопасности / А. С. Лукин, И.Ш. Мадышев // Финансовый бизнес. – 2021. – № 11(221). – С. 322-327.

3. Проблемы повышения эффективности кормопроизводства и обеспечения сбалансированности кормления животных / А. С. Лукин, И. Ш. Мадышев, И. Ш. Мадышева [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 5(215). – С. 162-165.

4. Особенности современной Российской аграрной политики / А. С. Лукин, Л. Ф. Ситдикова, Ф. Ф. Мухаметгалиева [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 5(215). – С. 65-67.

5. Development of integration processes in the agricultural sector / F. Mukhametgaliev, F. Mukhametgalieva, A. Battalova // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00116. – DOI 10.1051/bioconf/20202700116.

6. Организационно-экономические основы технической модернизации аграрного бизнеса / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, А.С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 6(216). – С. 171-175.

7. Issues on increasing efficiency of agricultural business in the Republic of Tatarstan / A. R. Battalova, L. F. Sitdikova // Journal of Environmental Treatment Techniques. – 2019. – Vol. 7. – No Special Issue. – P. 930-934

8. Tendency of investment economy formation / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, L. F. Sitdikova [et al.] // International Journal of Criminology and Sociology. – 2020. – Vol. 9. – P. 252-2578.

9. Справочник специалиста агропромышленного комплекса / Н. М. Якушкин, И.Г. Гайнутдинов, Д.В. Сафина [и др.]. – Казань: Казанский (Приволжский) федеральный университет, 2011. – 694 с.

10. Тенденции развития зернопроизводства в условиях импортозамещения / Ф. Н. Авхадиев, А.Н. Асадуллин, И.Г. Гайнутдинов [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 1(57). – С. 117-122.

11. Экономическая эффективность использования биологических препаратов в технологии возделывания многолетних трав / М. М. Хисматуллин, Ф. Н. Сафиоллин, А. С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 3(213). – С. 183-187

12. Ситдикова, Л. Ф. Развитие отраслей сельского хозяйства Республики Татарстан на основе прогнозных моделей продовольственного обеспечения населения / Л. Ф. Ситдикова // Зерновое хозяйство России. – 2014. – № 2. – С. 68-72

13. К вопросу экономической эффективности цифровизации орошаемого земледелия / Ф. Н. Сафиоллин, М. М. Хисматуллин, Л.В. Михайлова [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 9(219). – С. 156-160.
14. Энергетические и экономические показатели известкования кислых почв, фосфоритования и применения расчетных норм минеральных удобрений на посевах яровой пшеницы Тулайковская 10 / А. А. Лукманов, Ф. Н. Сафиоллин, М. М. Хисматуллин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 10(220). – С. 230-233.
15. Особенности технического перевооружения субъектов аграрного бизнеса / Ф. Н. Авхадиев, А.Н.Асадуллин, И.Г. Гайнутдинов [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 12(222). – С. 391-397.
16. Управление механизмами повышения эффективности трудовых ресурсов в сельском хозяйстве / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, Б.Г. Зиганшин [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 420 с. – ISBN 978-5-6044926-3-5.
17. Файзова, А. Р. Особенности мотивации труда работников сельскохозяйственных предприятий / А. Р. Файзова // Вектор экономики. – 2018. – № 4(22). – С. 99.
18. Файзрахманов, Д. И. Проблемы адаптации сельскохозяйственных организаций Республики Татарстан к условиям ВТО / Д. И. Файзрахманов // Зерновое хозяйство России. – 2014. – № 2. – С. 64-68.
19. Мухаметгалиев, Ф. Н. Проблемы инновационного развития сельского хозяйства в условиях предстоящего вступления России во Всемирную торговую организацию / Ф. Н. Мухаметгалиев // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2012. – Т. 7. – № 1(23). – С. 48-51.
20. Structural changes in the rural economy / L. Sitdikova, F. Mukhametgalieva, F. Mukhametgaliev, A. Zh. Bukharbayeva // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00115. – DOI 10.1051/bioconf/20202700115.
21. Современные тенденции и особенности развития аграрного бизнеса / А. С. Лукин, М.М. Хисматуллин, А.К. Субаева [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – № 2. – С. 66-72.
22. Экономически эффективное кормопроизводство на основе райграса многоукосного / М. М. Хисматуллин, Б.Г. Зиганшин, А. Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 392 с. – ISBN 978-5-6044926-5-9.

УДК 342.6

Сафиуллин Нияз Азатович
Старший преподаватель
Миронкина Алина Юрьевна
Кандидат экономических наук, доцент
Смоленская государственная сельскохозяйственная академия,
Смоленск
nsafiullin@outlook.com

АНАЛИЗ АКТИВНОСТИ ОРГАНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В СОЦИАЛЬНОЙ СЕТИ ИНСТАГРАМ

Аннотация. В статье приведены данные о количестве подписчиков, постов и сумме лайков последних 10 постов в Инстаграм аккаунтах органов исполнительной власти Республики Татарстан. По результатам исследования составлен рейтинг министерств и комитетов по их активности в данной социальной сети.

Ключевые слова: связи с общественностью, социальные сети, Инстаграм, органы власти, государственное управление.

ANALYSIS OF THE ACTIVITY OF THE EXECUTIVE AUTHORITIES OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN IN THE INSTAGRAM SOCIAL NETWORK

Abstract. The article contains data on the number of subscribers, posts and the amount of likes of the last 10 posts in Instagram accounts of the executive authorities of the Republic of Tatarstan. According to the results of the study, a rating of ministries and committees on their activity in this social network was compiled.

Keywords: public relations, social networks, Instagram, authorities, public administration

В настоящее время основным каналом коммуникации органов исполнительной власти с населением и организациями являются социальные сети. С их помощью министерства, комитеты и службы доносят важную информацию, получают обратную связь, укрепляют доверие к себе.

По последним данным более 55 млн россиян узнают о работе чиновников в социальных сетях [1]. Согласно исследованиям Hootsuite, наиболее популярными социальными сетями в России в 2021 году были ВКонтакте (104 млн визитов), Ютуб (78,3 млн), Одноклассники (42 млн) и Инстаграм (28,1 млн) [2].

Органы исполнительной власти в своих медиакоммуникациях все чаще отдают предпочтение Инстаграму. Эта социальная сеть ориентирована на обмен фотографиями и короткими видеороликами. Пользователи часто просматривают ленту в свободное время и на смартфоне, поэтому Инстаграм является эффективным каналом доставки быстрой и короткой информации. Аккаунты в этой социальной сети имеют как органы власти, так и должностные лица [3].

В Республике Татарстан органы исполнительной власти активно ведут свой аккаунт в социальной сети Инстаграм (рисунок 1).

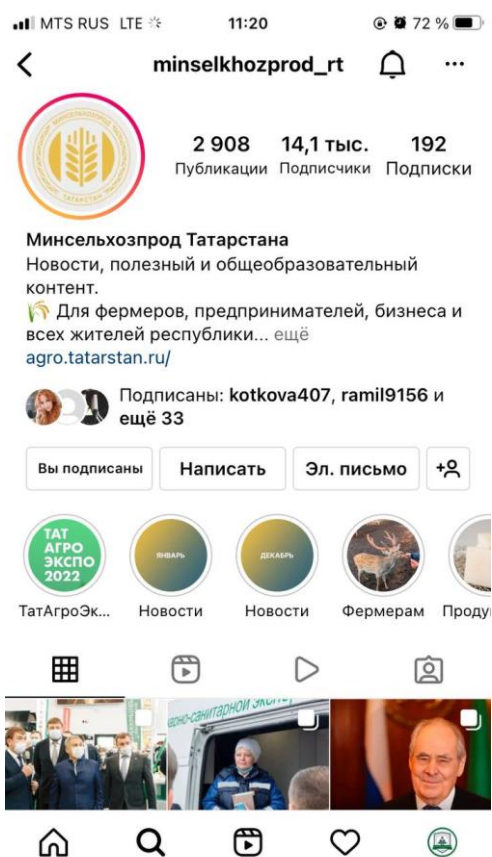


Рисунок 1- Аккаунт Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан [4]

Единых показателей эффективности медиакоммуникаций органов власти не существует, поэтому оценка качества их работы в социальных сетях является сложной и еще не налаженной работой. Количество подписчиков, публикаций и лайков не отражает реальной популярности то или иного органа власти []. Поэтому возникает необходимость в разработке конкретных показателей эффективности органов власти в данной сети.

В январе 2022 года авторами было проведено исследование активности органов исполнительной власти Республики Татарстан в социальной сети Инстаграм (Таблица 1).

Таблица 1 - Количественные показатели активности некоторых органов исполнительной власти в Республике Татарстан

Название министерства	Количество подписок	Количество публикаций	Количество лайков на 10 постов
Министерство труда и социальной защиты Республика Татарстан	3299	844	374
Министерство культуры Республика Татарстан	10000	1119	1828
Министерство промышленности и торговли Республика Татарстан	3871	1744	555
Министерство природных ресурсов и экологии Республика Татарстан	11000	2492	609
Министерство финансов Республика Татарстан	788	269	259
Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Республика Татарстан	5527	1618	655
Министерство по делам молодёжи Республика Татарстан	20200	2372	2006
Министерство просвещения Республика Татарстан	30000	1248	1982
Министерство транспорта Республика Татарстана Республика Татарстан	1611	1561	332
Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Республика Татарстан	3327	962	2132
Министерство юстиции Республика Татарстан	996	514	209
Министерство лесного хозяйства Республика Татарстан	1392	1056	463
Министерство здравоохранения Республика Татарстан	33200	2643	3990
Министерство земельных и имущественных отношений Республика Татарстан	1070	757	140
Министерство экономики Республика Татарстан	2511	475	882
Министерство спорта Республика Татарстана Республика Татарстан	10600	3923	1348
Министерство образования и науки Республика Татарстан	30400	1248	1982
Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республика Татарстан	13500	2905	3043

Как видно из представленных данных, количество подписок, публикаций и лайков у всех министерств разное и сложно коррелирует между собой.

Авторами предлагается рассчитывать показатель вовлеченности пользователей в Инстаграме органа исполнительной власти по следующей формуле

$$V_{\Pi} = \frac{Cp_{\Pi}}{K_{\Pi}}$$

где V_{Π} – вовлеченность подписчиков, %

Cp_{Π} – среднее количество лайков последних 10 постов, шт

K_{Π} – количество подписчиков, чел

Исходя из данной формулы были получены следующие результаты, которые отражают более реальную картину эффективности активности органов власти в социальной сети Инстаграм (рисунок 2).

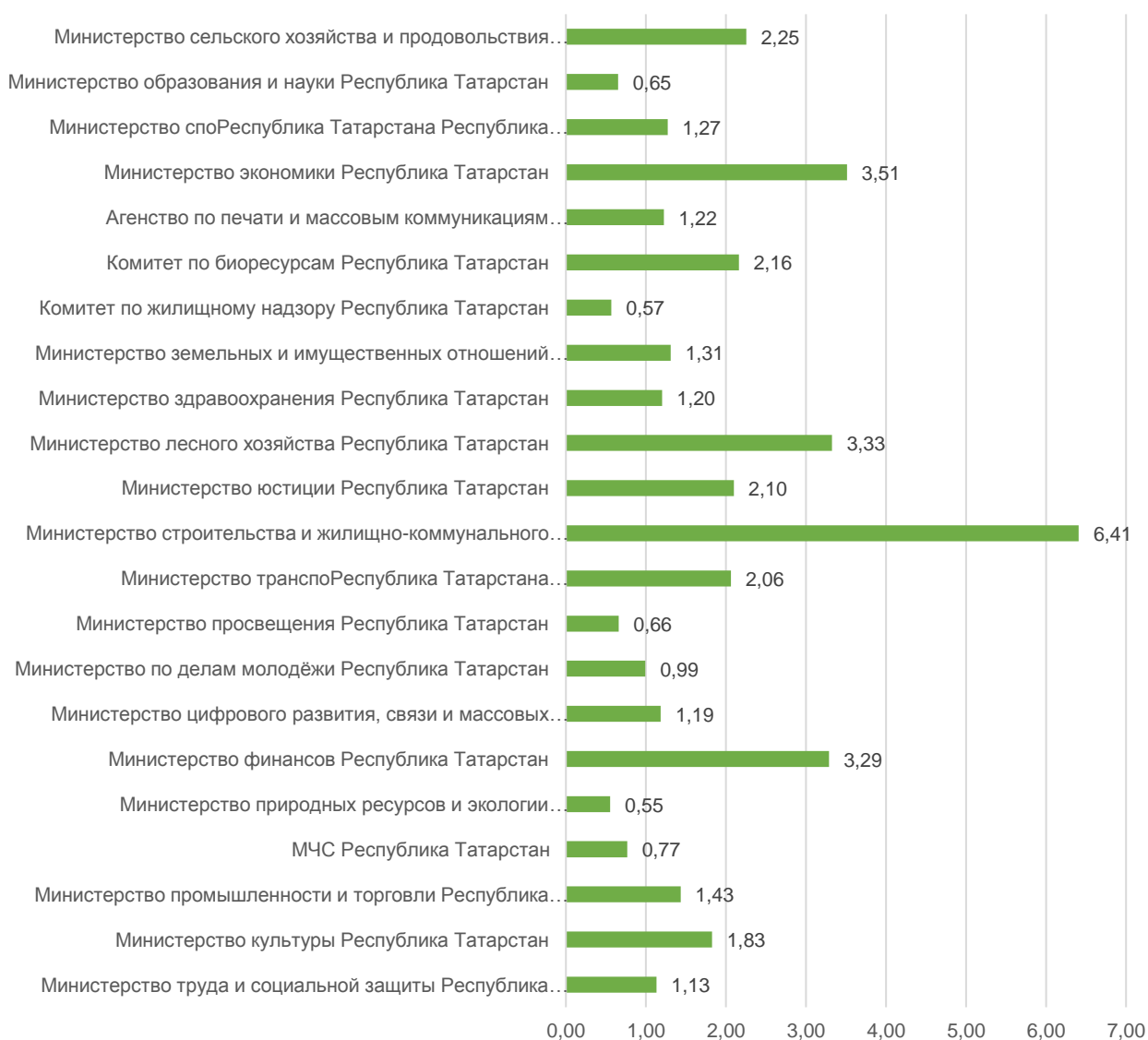


Рисунок 2 - Вовлеченность пользователей в Инстаграм ОИВ, %

Представленные данные свидетельствуют о низкой вовлеченности населения в медиаактивность органов исполнительной власти Республики Татарстан. Несмотря на большое количество постов и подписчиков в их аккаунтах, пользователи не часто ставят лайки под постами, что свидетельствует о слабой заинтересованности граждан в информационном поводе.

В качестве мероприятий по увеличению вовлеченности пользователей предлагается:

1. Расширить штат отделов по связям с общественностью в органах власти. Это позволит снизить нагрузку государственных служащих, отвечающих за социальные сети министерств [6,7].

2. Привлечь к продвижению аккаунтов SMM-агентства, которые помогут с ростом вовлеченности на профессиональном уровне [8, 9].

3. Проводить различные опросы, конкурсы и организовать обратную связь от пользователей по проводимым мероприятиям [10, 11].

4. Привлекать к работе отдела связей с общественностью студентов выпускных курсов по направлениям «Государственное и муниципальное управление», «Реклама», «Журналистика» и других, так как они имеют более высокий уровень знаний и навыков в современных тенденциях в Инстаграме [12,13].

К специалистам, которые ведут аккаунт органа власти в Инстаграм, предъявляются особые требования, так как за каждым словом представителей государственных структур внимательно следят население и СМИ. Кроме профессиональных качеств они должны обладать soft skills, то есть навыками личного характера [14].

Предложенные мероприятия должны повысить вовлеченность пользователей в деятельность органов исполнительной власти Республики Татарстан. Предлагаемый показатель носит вспомогательный характер, который свидетельствует о степени активности министерств и ведомств в социальных сетях. К недостаткам данной оценки можно отнести риск накрутки лайков и роста количества бесполезных постов, которые могут быть направлены на увеличение предлагаемого показателя [15]. В дальнейших исследованиях необходимо разработать механизмы, позволяющие расширить показатели оценки качества работы органов власти в социальных сетях.

Литература

1. Госпаблики в соцсетях собрали 55 миллионов подписчиков // Лента.ру URL: <https://lenta.ru/news/2022/01/21/gospublic/> (дата обращения: 21.01.2022).

2. Самые популярные соцсети в России в 2021 году // Spark URL: <https://spark.ru/user/133946/blog/80389/samie-populyarnie-sotsseti-v-rossii-v-2021-godu> (дата обращения: 21.01.2022).

3. Ширинкина М. А. Форматы и жанры медиакommunikации исполнительной власти // *Жанры речи*. – 2021. – №. 1 (29). – С. 66-77.

4. Минсельхозпрод Татарстана // Instagram URL: https://instagram.com/minselkhozprod_rt (дата обращения: 25.01.2022).

5. Сафиуллин, И. Н. Совершенствование государственного и муниципального управления / И. Н. Сафиуллин, А. Х. Ахметов // *Роль бухгалтерского учета и аудита в условиях инновационного развития аграрной экономики: Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции*, Казань, 12 декабря 2017 года. – Казань: ООО "Центр инновационных технологий", 2018. – С. 268-273.

6. Гиниятуллина, Н. Р. Мотивация государственных служащих в органах власти субъектов Российской Федерации / Н. Р. Гиниятуллина, Д. И. Файзрахманов // *Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики*, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 80-86.

7. Куракова, Ч. М. Особенности коммуникационных процессов в муниципальном управлении / Ч. М. Куракова // *Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы*, Казань, 28–30 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 743-748.

8. Хафизов, Д. Ф. Сущность и значение предпринимательства / Д. Ф. Хафизов, М. М. Хисматуллин // *Наука в современном информационном обществе: Материалы XIV международной научно-практической конференции*, North Charleston, USA, 23–24 января 2018 года. – North Charleston, USA: CreateSpace, 2018. – С. 118-120.

9. Логинова, Ю. Н. Проблемы цифровой трансформации в сфере государственного и муниципального управления / Ю. Н. Логинова, Д. И. Файзрахманов, Ч. М. Куракова // *Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики*, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 144-152.

10. Нефедова, А. А. Совершенствование антикоррупционной политики в органах государственной власти на примере Министерства труда, занятости и социальной защиты Республики Татарстан / А. А. Нефедова, Г. А. Валеева // *Социально-экономические проблемы*

развития экономики АПК в России и за рубежом : Материалы всероссийской (национальной) научно-практической конференции с международным участием, посвященной 55-летию со дня образования экономического факультета (ныне Института экономики, управления и прикладной информатики), Иркутск, 19–20 ноября 2020 года. – п. Молодежный: Иркутский государственный аграрный университет им. А.А. Ежевского, 2020. – С. 242-248.

11. Файзрахманов, Д. И. Анализ инструментов и методов управления качеством жизни населения / Д. И. Файзрахманов, Г. Д. Крупина, И. Р. Шафикова // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 565-571.

12. Сафиуллин, Н. А. Особенности подготовки студентов по направлению «государственное и муниципальное управление» в Казанском ГАУ / Н. А. Сафиуллин // Профессиональное самоопределение молодежи инновационного региона: проблемы и перспективы: Сборник статей по материалам Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, Красноярск - Барнаул - Челябинск - Омск - Нижний Новгород - Москва - Санкт-Петербург, 02–17 ноября 2020 года / Под общей редакцией А.Г. Миронова. – Красноярск: Красноярский государственный аграрный университет, 2020. – С. 270-274.

13. Трансформация подготовки кадров для АПК в условиях цифровой экономики / Ф. Т. Нежметдинова, Г. Р. Фассахова, Л. Р. Шагивалиев [и др.] // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды международной научно-практической конференции, посвященной 100-летию аграрной науки, образования и просвещения в Среднем Поволжье, Казань, 13–14 ноября 2019 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2019. – С. 721-725.

14. Процесс формирования soft skills у студентов аграрных вузов в условиях цифровой экономики / И. М. Габдулхакова, Р. Барсукова, Ф. Т. Нежметдинова, Н. Х. Шарыпова // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы, Казань, 28–30 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 711-715.

15. Сафиуллин, Н. А. Особенности служебных аномалий на государственной службе / Н. А. Сафиуллин // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной)

научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 218-224.

© Сафиуллин Н.А., Миронкина А.Ю., 2022

УДК 336

Свечников Константин Леонидович
 Кандидат педагогических наук, доцент
 Казанский (Приволжский) федеральный университет, Казань
 svechnikov.k@mail.ru
Мухаметзянова Ралина Ринатовна,
 Студентка
 rarmukhametzyanova@stud.kpfu.ru

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СУЩНОСТЬ КРИПТОВАЛЮТ

Аннотация. История возникновения криптовалюты, а также определения недостатков и достоинств данной системы. Определение дальнейшего развития крипторынка.

Ключевые слова: Криптовалюта, Биткоин, электронные деньги, Block chain

Konstantin L. Svechnikov
 Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor
 svechnikov.k@mail.ru
Ralina R. Mukhametzyanova
 Student
 Kazan (Volga Region) Federal University, Kazan
 rarmukhametzyanova@stud.kpfu.ru

THE ECONOMIC ESSENCE OF CRYPTOCURRENCIES

Abstract. The history of the emergence of cryptocurrencies, as well as the definition of the disadvantages and advantages of this system. Determining the further development of the crypto market.

Keywords: Cryptocurrency, Bitcoin, electronic money, Block chain

История рынка криптовалют начинается в 2009 году, когда протокол блокчейн был впервые применен на практике, первый блок в цепочке был записан, и были произведены первые биткойны. На сегодняшний день общее количество криптовалют превысило 2150, капитализация этого рынка составляет около 180 миллиардов долларов. За последние несколько лет криптовалюта рынок стал объектом пристального внимания экономистов.

Криптовалюты представляют собой новый класс активов, которые характеризуются очень высокой волатильностью и чрезвычайно сложными ценами на рынке пересечение компьютерных и финансовых технологий.

Наибольшее количество исследований посвящено крупным валютам в терминах капитализации, основной из которых является биткойн (BTC), поэтому шаблоны функционирования рынка криптовалют

анализируются в первую очередь базовыми показателями динамике торговли биткойнами. По мнению многих экспертов, этот рынок не соответствует критерию сильной информационной эффективности, т.е. ситуации, когда отражена вся доступная (прошлая, текущая публичная и инсайдерская) информация в цене актива. В то же время в 2016-2018 годах наблюдается постепенное повышение эффективности рынка криптовалют.

Рынок криптовалюты отстает от мирового рынка золота, мирового фондового рынка и валютного рынка. Самый большой вклад в сокращение разрыв составляют криптовалюты с высоким уровнем ликвидности, в первую очередь биткойн.

Основными факторами ценообразования криптовалюты являются экономические и неэкономические. К экономическим факторам, которые влияют на рынок криптовалюты являются ведущие мировые акции, индексы, цена на золото, товары, процентные ставки центральных банков крупнейших экономик мира и ряд других показателей. Неэкономический факторы отражают восприятие биткойна заинтересованными экономическими агентами в мире, например, количество упоминаний в Twitter, неопределенность экономической политики, глобальные геэкономические и геополитические риски, аномальные и неожиданные негативные события («черные лебеди»). Было обнаружено что значительный вклад в развития рынка криптовалюты оказывают неэкономические факторы, криптовалюта торгуется намного активнее, чем от данных по экономическим факторам [1,2].

Существующий рынок платежных систем и финансовых технологий является основным ориентиром для развития криптоактивов, поскольку количество безналичных платежей и банковских карт постоянно растет, поэтому рынок там, где криптовалюта хочет конкурировать, спрос на нее растет [3,4].

Основные преимущества цифровых валют - это конфиденциальность и достоверность передаваемой информации внутри системы и свобода транзакций. Эта характеристика в основном относится к децентрализованные одноранговым сетям с распределенным управлением.

К недостаткам можно отнести высокую волатильность, сложность прогнозирования, невысокую пропускную способность платформы и проблемы масштабируемости. Однако все это дает возможность использовать криптовалюты как высокорисковый актив, способный диверсифицировать риск портфеля за счет низкой корреляции с основными рыночными индикаторами. При анализе рынка криптовалют абсолютное выявлен лидер рынка по капитализации и среднедневному торговому обороту биткойн с долей рынка 67% на начало 2020 года и долей в общей торговой структуре рынка криптовалюты - около половины рынка.

Биткойны - это современная платежная консенсусная сетевая система, использующая полностью цифровые деньги [1]. Биткойн также называют первым децентрализованным одноранговым узлом, которая полностью контролируется пользователями без какого-либо центрального органа или посредника. С точки зрения пользователя, биткойны - это как деньги в Интернете. Биткойны нельзя обналчить, но можно использовать для покупки товаров в Интернете. Биткойн производится через шифрование данных и определенного алгоритма.

Однако стоит отметить тенденцию к ослаблению лидирующих позиций данной криптовалюты благодаря регулярному первичному размещению монет (ICO) и выпуску новых платформ на рынок. Это положительно сказывается на конкуренции рынка криптовалюты. Волатильность такого актива за последние три года составила 12%, что в шесть раз больше аналогичного индикатора рыночного бенчмарка (S & P500).

Эксперты Банка международных расчетов в Базеле разработали специальный индекс, который измеряет информационный фон вокруг криптовалютного рынка и принимает во внимание отчеты международных финансовых организаций, центральных банков и других учреждений с полномочия по разработке правил для этого рынка. Оказалось, что наиболее угнетающее влияние на ключевые криптовалюты оказывает прямой запрет на их обращение, исходящее от центральных банков отдельных стран, за счет того, что данная финансовая система используется для отмывания денег, финансирования терроризма и преступности.

Сайт рыночной капитализации монет (www.coinmarketcap.com) в феврале 2020 г. зафиксировал более 2000 видов криптовалют по всему миру. Коэффициенты конвертации этих криптовалют варьируются в широких пределах: от $2,58 \times 10^{-8}$ (0,000000258) долларов США за валютную единицу до 14 258,98 долларов США за валютную единицу [5].

Рынок криптовалюты не зависит от конкретного учреждения или компании. Этот рынок позволяет вернуть интерес и доверие со стороны общественности.

Скорость развития криптовалюты из года в год увеличивается, возрастает стоимость получаемой криптовалюты. В настоящее время большинство пользователей криптовалюты используют свои монеты для инвестиционных целей, транзакций или платежей.

Если рассматривать криптовалюту с другой стороны - как потенциальную общую валюту, средство перераспределения и оплаты, то она сталкивается с юридическими рисками, которые, в свою очередь, представляют новые угрозы для финансовой системы.

Неопределенность правового регулирования - одна из главных проблем многих стран, включая Россию, что препятствует развитию и внедрению криптовалют в финансовой системе. Кроме того, учитывая тот

факт, что рынок цифровой валюты, саморегулируемый и функционирует без участия госконтроля, этот факт может нанести потенциальный ущерб обоим участникам системы, что отрицательно скажется на развитии мировой экономики [2].

В результате можно сделать вывод, что финансовая система криптовалюты в современной мировой экономике очень многогранна и включает в себя очень большую систему, объединяющую институты и механизмы, обеспечивающие функционирование финансового сектора и экономики в целом.

На данном этапе криптоактивы можно охарактеризовать как потенциальные инвестиции с высоким риском, но также с возможностью получения большого дохода из-за сильной волатильности.

Однако для того, чтобы стать полноценным участником финансовой системы, криптовалюта должны выполнять не только роль денег, но и механизмы распределения, обеспечивающие приток денег в экономику. Большинство существенными недостатками криптовалют являются их нестабильность и правовая нестабильность во многих странах.

Для развития рынка криптовалюты необходима некая крупная независимая компания, возможно наднациональная, чтобы обеспечить безопасность данных и частичную конфиденциальность сети пользователей. Для обеспечения гарантии сохранения налоговых и кредитных механизмов, смарт-контракты должны быть функциональные, благодаря открытости кода системы EOS, что позволит адаптироваться любой организации, и обеспечить стабильное автоматизированное денежное обращение между контрагентами.

С потенциалом скорости обработки 50000 транзакций в секунду, криптовалюта на основе EOS способна удовлетворить большинство потребностей в денежных переводах на мировом рынке.

Литература

1. Михайлов, А.Ю. Развитие рынка криптовалют: метод херста / Финансы : теория и практика. – 2020. – 24 №3. – С.81–91

2. Остроушко А.В. Имплементация международного и зарубежного опыта правового регулирования финансовых технологий в российское законодательство // Юридические исследования. — 2019. — № 8. — С. 8-24. [Электронный ресурс]. URL: https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=30604.

3. Понятие и значение долгосрочных инвестиций. Классификация долгосрочных инвестиций / Л. М. Мавлиева, Р. И. Нуриева, И. А. Латыпов, З. Х. Фаляхова // Актуальные проблемы бухгалтерского учета и аудита в условиях стратегического развития экономики: Сборник научных трудов по материалам Всероссийской (национальной) научно-практической конференции молодых ученых, Казань, 24 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 100-104. – EDN WADDJA.

4. Husain, T., & Sunardi, N. (2020). Firm's Value Prediction Based on Profitability Ratios and Dividend Policy. *Finance & Economics Review*, 2(2), 13-26.

5. Nardi Sunardi Et Al (2020). Determinants of Debt Policy and Company's Performance, *International Journal of Economics and Business Administration* Volume VIII Issue 4,204-213

© Свечников К.Л., Мухаметзянова Р.Р., 2022

УДК 316.74:2

Сергиенко Ольга Александровна
Кандидат экономических наук, доцент
Казанский кооперативный институт (филиал) РУК
sergienko_kki@mail.ru

КОММЕРЦИАЛИЗАЦИЯ «ХАЛЯЛЬ»

Аннотация. Одним из наиболее быстро развивающихся в последнее время стал рынок халяльной продукции. Его производство оказалось намного рентабельнее производства их не халяльных субститутов. Российский рынок «халяль» продолжал расти в 2020 и 2021 годах даже в условиях пандемии Covid-19. Причинами этого могли стать не только рост населения, исповедующего Ислам, для которого приобретение халяль-продукции является одним из компонентов религиозной самоидентичности, но и уравнивание продуктов «халяль» с экологически чистой, здоровой и органической едой. Основными проблемами развития рынка халяль сегодня остаются нарушения сертификации продукции и не соблюдение установленных требований и правил организации производства халяльной продукции.

Ключевые слова: халяль; добровольная сертификация халяль; высококачественный имидж продукта; сегментация рынка по конфессиональному признаку.

Sergienko Olga Alexandrovna
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Kazan Cooperative Institute (branch) RUK
sergienko_kki@mail.ru

COMMERCIALIZATION OF “HALAL”

Abstract. The market of halal products has become one of the fastest growing in recent years. Its production turned out to be much more profitable than the production of their non-halal substitutes. The Russian halal market continued to grow in 2020 and 2021, even in the conditions of the Covid-19 pandemic. The reasons for this could be not only the growth of the population professing Islam, for whom the purchase of Halal products is one of the components of religious identity, but also the equalization of “halal” products with environmentally friendly, healthy and organic food. The main problems of the halal market development today are violations of product certification and non-compliance with the established requirements and rules for the organization of halal production.

Keywords: halal; voluntary halal certification; high-quality product image; market segmentation by confessional.

До начала так называемой пандемии Covid-19 в России, по мнению аналитиков, сформировался один из самых больших в мире рынков мусульманских товаров, темпам роста которого, российская экономика могла только завидовать [1]. Производители халяльных продуктов питания считали их производство намного более рентабельным, чем производство их не халяльных субститутов. Так по оценке Альберта Давлеева – Президента консалтинговой компании Agrifood Strategies, халяльные продукты в среднем стоят на 5–7% дороже обычных [1]. А по словам Марины Семёновой, директора по маркетингу Группы «Продо» (входит в топ-10 производителей мяса птицы в России), развитие производства халяльного мяса птицы интересно производителям, так как доходность халяля в среднем на 10–15% выше доходности производства обычной курицы [1]. По оценке председателя комитета по стандарту халяль при Духовном управлении мусульман (ДУМ) Татарстана Марата Низамова, эта индустрия росла на 10 – 15 процентов в год [2].

Итак, представители российского бизнеса, считали данный сегмент рынка более привлекательным в силу его доходности, значительно превосходящей доходность производства не халяльных субститутов, реализуемых по более низким ценам. Возникают вопросы, почему в условиях продолжавшегося семь лет подряд падения реальных доходов россиян, рынок халяльной продукции продолжал расти? Кто же является покупателями данной продукции, спрос на которую фактически оказался менее эластичным, чем спрос покупателей не халяльных субститутов?

Чтобы ответить на них, необходимо обратиться к определению термина «халяль». В переводе с арабского «халяль» означает разрешенное, законное. Дело в том, что в исламском Шариате все действия людей подразделяются на 8 категорий: фарз, важиб, суннат, мустахаб, мубах, харам, макрух тахрими, мустакрух [3]. Категория – харам – действие, категорически запрещаемое и осуждаемое. Опровергающий харам теряет веру и переходит в категорию неверных. Харам делится на два вида: харам зулми, совершая который человек наносит вред другим людям, и харам гайри зулми, совершая который, вред наносится самому себе. Харам гайри зулми запрещает питаться мясом животных, запрещенных для употребления в пищу; пить молоко животных, мясо которых запрещено для пищи [3]. Поэтому для правоверных мусульман так важны халяльные продукты питания, спрос на которые у них становится не эластичным. Автор исследования «Экономика повседневности мусульман Республики Татарстан» предположила, что приобретение халяль-продукции может выступать, как один из компонентов религиозной самоидентичности мусульман [4]. Принцип конфессиональной самоидентификации, на наш взгляд, является важнейшим фактором, сокращения эластичности спроса на продукцию халяль, чем не могли не воспользоваться коммерсанты. Поэтому

феномен «халяль» можно считать одним из междисциплинарных терминов, относящихся как к религии, так и к экономике [4].

Продукция халяль сертифицируется. В современной России действуют несколько десятков тысяч сертификационных органов халяль. До настоящего времени единого стандарта халяль, наподобие ГОСТа, не существует. Это одна из систем добровольной сертификации, действующей по своим правилам [5]. Комитет по стандарту «Халяль» при Духовном управлении мусульман Республики Татарстан разработал и зарегистрировал «систему добровольной сертификации продукции и услуг на соответствие канонам Ислама — система Халяль (Halal)» в Росстандарте в 2009 году. Как следует из списка производителей, получивших сертификат «халяль», значительную их часть составляют светские компании [6].

Если для светских фирм производство и реализация продукции, имеющей сертификат «халяль», - это, в первую очередь, новая прибыльная и быстро растущая ниша, то для компаний, основанных мусульманами, она представляет возможность распространения традиционных ценностей [1].

Наличие сертификата «халяль» предоставляет производителям возможность не только увеличить рентабельность своего производства, но и сегментировать рынок, минимизируя затраты на его исследование и анализ. Поэтому выдача халяль-сертификатов так же превратилась в бизнес [3]. О чём свидетельствуют скандалы, связанные с деятельностью ООО «Международный сертификационный центр «Халяль» братьев Курамшиных в течение трех месяцев, сменивших три знака «Халяль», и фирмы Динара Садыкова, изгнанного из Всемирного Совета Халяль за то, что в продукции, которую он сертифицировал, как халяльскую, неоднократно находили ДНК свиньи [3]. Индустрия халяль в России, по мнению аналитиков, все еще находится в стадии становления, ибо сюда, как в своё время, «на дикий запад, в золотой лихорадке устремились за легкими деньгами многие аферисты и сомнительные дельцы» [7].

Халяльное питание в последнее время стало модным брендом, а слово «Халяль» все чаще встречается в рекламе [8]. Еда под «религиозным соусом» привлекает покупателя-модника, даже если соус предназначен не для него. Как правило, маркетологи уравнивают продукты «халяль» с экологически чистой, здоровой и органической едой [5]. Всё чаще спрос на «халяль» стали предъявлять не мусульмане, позиционирующие его, как определенный уровень качества продуктов питания, стимулируя развитие данного рынка.

По оценкам специалистов, совокупные продажи продуктов питания и напитков в мусульманском мире к 2023-му могут достичь \$1,9 млрд [9]. Ключевым драйвером этого роста является не только увеличение численности населения мусульманских стран, но и то, что халяль стал восприниматься не только, как «религиозная еда», а как

межнациональный мировой символ – «бренд» полезной, экологичной и высококачественной продукции [7].

Необходимо отметить, что рынок халяля производством и реализацией продуктов питания и напитков не ограничился. Он включает сферу услуг, отвечающих установленным в Исламе требованиям, используемым в разрешенных сферах деятельности и не противоречащим убеждениям мусульман. К таким услугам относят торговлю, туризм, страхование, медицину, юриспруденцию, строительство и ремонт, бытовые услуги и многое другое [10]. Считалось, что к 2023 году рынок халяль-продуктов и мусульманских услуг может достичь \$3 трлн [11,12].

Так называемая пандемия Covid-19, объявленная ВОЗ в марте 2020 года, негативно повлиявшая на развитие мировой экономики и туризма, не могла не отразиться и на рынке халяль-продуктов и мусульманских услуг. Однако, несмотря на неблагоприятные обстоятельства, рынок халяльной продукции продолжил свой рост. В целом в 2020 году импорт халяльной продукции в мире, по оценкам заместителя директора Департамента международного сотрудничества и развития экспорта продукции АПК Министерства сельского хозяйства России Артема Малхасяна, составил более \$30 млрд [13]. Если Республика Татарстан в 2019 году Татарстан экспортировала халяль на \$0,3 млн, то по итогу 2020-го уже на \$2,5 млн [14]. За 2021 экспорт продукции халяль из Татарстана составил \$3 млн, что на полмиллиона больше, чем за весь 2020-й. Основным видом поставляемой за рубеж продукции является мясо птицы [15].

Из вышесказанного следует, что производители, действующие на высоко доходном и быстро растущем рынке товаров и услуг под брендом «халяль», определяя свою ценовую политику, как правило, прибегали к стандартной ценовой стратегии «высококачественного имиджа продукта», противопоставляя его субститутам, предлагаемым конкурентами, как в качественном, так и в ценовом смыслах. Они сегментировали рынок по конфессиональному признаку, что позволило минимизировать издержки обращения из-за сокращения эластичности спроса основного потребителя халяль за счёт его религиозной самоидентификации. Основными проблемами развития рынка халяль в современной России до настоящего времени считаются нарушения в сфере сертификации продукции и соблюдении установленных требований и правил организации производства халяльной продукции.

Необходимо отметить, что экспорт халяльной продукции из Республики Татарстан в первую очередь связан с развитием сельского хозяйства. Сельскохозяйственное производство отличается длительностью цикла выпуска готовой продукции, природными рисками и потерями в сфере растениеводства и животноводства, сложностями в сборе и хранении сельскохозяйственной продукции [16]. По мнению аналитиков, отмечающих, что в последние годы за рубежом всевозможные цифровые технологии все шире используют в сельском хозяйстве, цифровизация всех отраслей

народного хозяйства, в том числе и агропромышленного комплекса Российской Федерации, не дань моде, а необходимость, востребованная временем. Передовой опыт стран с развитым сельским хозяйством показывает высокую значимость применения цифровых технологий в возделывании сельскохозяйственных культур, поскольку она позволяет сформировать оптимальные почвенно-агротехнические и организационно-территориальные условия, способствующие повышению продуктивности земельных ресурсов при экономии материально-денежных средств и охране окружающей среды. Развитие процессов глобализации и, как следствие, «размытие границ» между странами порождают жесткую конкуренцию на продовольственных рынках, включая рынок продукции халяль. В таких условиях обеспечение продовольственной безопасности во многом зависит от эффективности аграрного производства. Переход к цифровой экономике рассматривается в качестве ключевой движущей силы экономического роста, в том числе и в сельском хозяйстве. Цифровая трансформация сельскохозяйственных организаций должна начинаться с оценки готовности бизнеса к цифровизации или с оценки цифровой зрелости. Важнейшим аспектом организации процессов цифровизации деятельности сельскохозяйственных предприятий является формирование эффективной организационной культуры в организации [11,17].

Литература

1. Иван Анатолев. Халяльный бизнес. Как российские компании делают деньги на мусульманах [Электронный ресурс] // Секрет фирмы: Интернет-журнал о бизнесе в России. 2019. 2 августа. URL: <https://secretmag.ru/stories/khalyalny-biznes-kak-rossiiskie-kompanii-delayut-dengi-na-musulmanakh.htm>.
2. Исламский шариат [Электронный ресурс] // Библиотека «Исследователь». URL: <http://ligis.ru/index.htm>.
3. Халяль на экспорт [Электронный ресурс] // Российская газета. 2018. 6 февраля. URL: <https://rg.ru/2018/02/06/reg-pfo/regiony-pfo-rasshirili-postavki-halialnoj-produkcii-na-eksport.html>.
4. Гараева А.М. Экономика повседневности мусульман Республики Татарстан: репрезентации «Халяль» // ВЭПС. 2017. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomika-povsednevnosti-musulman-respubliki-tatarstan-reprezentatsii-halyal> (дата обращения: 25.12.2019).
5. Халяль: по требованиям ислама и ТР ТС [Электронный ресурс] // Яндекс Дзен: Роскачество. Официальная страница Автономной некоммерческой организации «Российская система качества». 2019. 22 ноября. URL: https://zen.yandex.ru/media/roskachestvo_official/halial-potrebovaniyam-islama-i-tr-ts-5dd7b371ac25f442f33a06e4.
6. Официальный сайт комитета Халяль Духовного управления мусульман Республики Татарстан. Раздел: сертификация халяль. URL: <https://halalrt.ru/o-komitete/>.

7. «Индустрия халяль как Дикий Запад: туда устремились за легкой наживой» [Электронный ресурс] // Бизнес Online. 2019. 4 мая. URL: <https://www.business-gazeta.ru/blog/423158>.

8. Малика Умм Яхья. Слабые звенья в сфере «Халяль» [Электронный ресурс] // Официальный сайт комитета Халяль Духовного управления мусульман Республики Татарстан. Раздел: статьи. URL: <https://halalrt.ru/slabye-zvenya-v-sfere-halyal/>.

9. Дмитрий Коротин. Индустрия «халяль» завоёвывает мир и Россию [Электронный ресурс] // Закон.ру – первая социальная сеть для юристов. 2016. 19 мая. URL: https://zakon.ru/blog/2016/05/19/industriya_halyal_zavoyovyvaet_mir_i_rossiyu.

10. К 2023 году рынок халяль-продуктов и мусульманских услуг достигнет \$3 трлн [Электронный ресурс] // Продукт by: белорусский продовольственный торгово-промышленный продукт-сервис. 2019. 21 августа. URL: <https://produkt.by/news/k-2023-godu-rynok-halyal-produktov-i-musulmanskih-uslug-dostignet-3-trln>.

11. К вопросу экономической эффективности цифровизации орошаемого земледелия / Ф. Н. Сафиоллин, М. М. Хисматуллин, Ф. Н. Мухаметгалиев [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 9(219). – С. 156-160.

12. Татарстан поборется за мировой рынок халяль [Электронный ресурс] // KAZANFIRST. 2021. 29 июля. URL: <https://kazanfirst.ru/articles/554653>.

13. Сколько халяль экспортирует Татарстан и как арабы принимают «Аленку» — «девочку в хиджабе» [Электронный ресурс] // БИЗНЕС Online. 2021. 25 июля. URL: <https://www.business-gazeta.ru/article/516956>.

14. Татарстан в 2021 году экспортировал продукции халяль на \$3 млн [Электронный ресурс] // РБК KazanSummit-2021, 28 июля. URL: <https://rt.rbc.ru/tatarstan/freenews/610146f09a7947210cefe95e>.

15. Safiullin N. A. et al. Development of Electronic Public Services in Agriculture // BIO Web of Conferences. – EDP Sciences, 2021. – Т. 37.

16. Организационно-экономические аспекты повышения эффективности аграрного бизнеса / Д. И. Файзрахманов, Ф. Н. Мухаметгалиев, А. Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский (Приволжский) федеральный университет, 2021. – 376 с. – ISBN 978-5-00130-494-4.

17. Развитие малого бизнеса в аграрном секторе / Ф. Н. Авхадиев, Н. М. Асадуллин, И. Г. Гайнутдинов, Л. В. Михайлова // Развитие АПК и сельских территорий в условиях модернизации экономики: Материалы II Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.э.н., профессора Н.С. Каткова., Казань, 06–07 февраля 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 10-13.

УДК 352.075

Сокол Тамара Сергеевна*Студент***Яхина Луиза Тагировна***Кандидат экономических наук, доцент**Казанский государственный аграрный университет, Казань**yahina_kki@mail.ru*

ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ УПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ

Аннотация. В данной статье рассматривается понятие экономического развития территории, его основные подходы, а также конкретный пример экономического развития территории.

Ключевые слова: экономическое развитие, управление, анализ, факторы развития.

Tamara S. Sokol*4th year student***Luiza T. Yakhina***Candidate of Economic sciences, Associate professor**Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia**yahina_kki@mail.ru*

THE MAIN APPROACHES OF THE MANAGEMENT OF SOCIO- ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE TERRITORY

Abstract. This article discusses the concept of economic development of the territory, its main approaches, as well as a specific example of economic development of the territory.

Keywords: economic development, management, analysis, development factors.

Развитие любой территории чаще всего рассматривается с точки зрения совокупности различных социальных и экономических целей, потребностей, показателей. Социально-экономическое развитие муниципального образования включает в себя исследование внутренней среды, а именно анализ ресурсов, выявления сильных и слабых сторон муниципального образования[1]. При оценке уровня развития муниципального образования обращают внимание на такие факторы, как: объемы производства и возможности их увеличения, уровень вовлеченности местного населения в процессы производства, повышение уровня жизни и показатели рационального использования земель. В совокупности этих факторов дают оценку развитию территории

и формируются подходы для дальнейшего социально-экономического развития муниципального образования [2].

Город Набережные Челны является лидером в списке моногородов. Таким статусом обладают города, которые обладают хотя бы одним из двух признаков:

- доля работающих на одном градообразующем предприятии или группе предприятий, объединенных единой производственно-технологической цепью, составляет не менее 25% экономически активного населения города;

- объем производства градообразующего предприятия или группы таких предприятий составляет более 50% объема промышленного производства [3].

Таблица 1- Динамика социально-экономических показателей города Набережные Челны на 2015 и 2021 г.

№	Показатель	2015г	2021 г	Прирост/ сокращение
1	Численность постоянного населения	522048	533 839	+ 11791
2	Ожидаемая продолжительность жизни при рождении	74,0	72,6	- 1,4
3	Численность безработных на конец года	2184	1541	- 643
4	Общая площадь жилого фонда города	11,1 млн кв.м.	11,9 млн. кв.м	+ 0,8 млн.кв.м
5	Число учреждений культурно-досугового типа	10	49	+ 39
6	Уровень преступности	1431	1457	+ 26
7	Валовый территориальный продукт	171,1 млрд.руб	228,7 млрд.руб	+ 57,6 млрд.руб

Если оценивать социально-экономическое состояние города Набережные Челны и дальнейшие возможности его развития на данный момент, то можно выявить ряд проблем, связанных с продолжительностью жизни населения, нехваткой трудовых ресурсов, ростом общей заболеваемости, невысоким уровнем средней заработной платы. Помимо перечисленного, наблюдается отток активной части населения в другие города, где более высокое качество жизни и больше возможностей для самореализации [4].

Из данных в таблице выше можно сделать вывод, что в городе Набережные Челны уровень социально-экономических показателей

улучшился, кроме ожидаемой продолжительности жизни населения и количества совершенных преступлений в год [17].

Площадь города Набережные Челны составляет 17103 гектара. Протяженность городской черты – 121368 метров. Обеспеченность населения города жильем в 2021 году составила 18 кв.м на человека. К факторам, негативно влияющим на динамику спроса на рынке жилья, относятся низкая платежеспособность населения, неразвитый рынок ипотечного кредитования, высокая стоимость жилья.

В рейтинге социально-экономического развития муниципальных районов и городских округов Республики Татарстан за 2021 год город Набережные Челны находится на 8 месте.

Существует универсальная схема для организации процесса управления социально-экономическим развитием муниципального образования [5]:

1. Определение целей развития. Когда социальная и экономическая сфера любой территории развиваются совместно и комплексно, общее развитие происходит быстрее и качественнее [6].

Основными целями социально-экономического развития территории города Набережные Челны являются: создание комфортной городской среды, кадровая обеспеченность (сохранение в городе высококвалифицированных специалистов и привлечение молодых специалистов из других городов и регионов), совершенствование пространственной организации территорий, территориальный рост города [7].

2. Прогнозирование социально-экономического развития. Прогнозирование социально-экономического развития начинается с анализа состояния развития территории в данный момент, при котором сравнивают фактические показатели анализируемого периода с плановыми и фактическими показателями за предыдущие годы [8].

3. Планирование социально-экономического развития. Формирование планов возможно при использовании средств местных бюджетов, но при этом планирование должно быть направлено на рациональное распределение имеющихся ресурсов [9]. Разработка плана социально-экономического развития включает в себя сбор основных характеристик муниципального образования [10].

4. Обеспечение комфортной и безопасной инфраструктуры [11].

Инфраструктура Набережных Челнов развита достаточно сильно — все жилищные и муниципальные объекты расположены максимально удобно для населения. На трамваях и маршрутных автобусах можно доехать до любой точки. Но уровень благоустройства территории города не соответствует потребностям и ожиданиям жителей. Главными можно назвать проблемы, связанные с уборкой снега, засорённостью ливневой канализации, недостаточным уровнем освещения улично-дорожной сети,

неухоженностью подземных переходов [12]. Следует отметить отсутствие туалетов, малых архитектурных форм (скамеек, урн) [13].

5. Создание благоприятных условий для предпринимательской и инвестиционной деятельности [14].

Набережные Челны – крупный железнодорожный, автотранспортный и авиационный узел, известный на Каме речной порт [15]. Помимо множественных промышленных сооружений, наблюдается наличие бизнес-инкубаторов, технопарков, технополиса. Данный город является привлекательной площадкой для предпринимательской и инвестиционной деятельности [16].

6. Ресурсное обеспечение процессов социально-экономического развития. Важнейшей задачей ресурсного обеспечения является формирование потенциала устойчивого развития муниципального образования на основе привлечения всех видов муниципальных ресурсов [17].

Финансирование мероприятий в городе Набережные Челны обеспечивается за счет средств федерального, регионального и местного бюджетов, а также внебюджетных и других, не запрещенных законодательством источников [14].

Результатом социально-экономического развития территории города Набережные Челны будут являться: многофункциональные современные микрорайоны, благоустроенные ландшафтно-рекреационные зоны, развитые общественные пространства и досуговая инфраструктура, привлекательный архитектурный облик города, развитый транспортный каркас: пешеходные, велосипедные, автомобильные дороги, вертикальные развязки, достаточное количество парковок, скоростные связи с другими городами, комфортный и экологичный скоростной городской общественный транспорт, благоустроенные культурно-исторические зоны города, сокращение выбросов загрязняющих веществ в городском пространстве, повышение энергоэффективности предприятий, ресурсосберегающие технологии и переработка вторичных ресурсов, а также увеличение инвестиций в человеческий капитал [18].

Литература

1. Валеева, Г. А. Меры государственного регулирования маркетинга в аграрной сфере / Г. А. Валеева, К. И. Валеева // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 24-31.

2. Гиниятуллина, Н. Р. Мотивация государственных служащих в органах власти субъектов Российской Федерации / Н. Р. Гиниятуллина, Д.

И. Файзрахманов // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 80-86.

3. Заболотских, Н.А. Социально-ориентированные некоммерческие организации как субъекты региональной экономики / Н.А. Заболотских, Г.Д. Крупина, Л.Т. Яхина // В сборнике: Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики. Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики. Казань, 2021. С. 99-105.

4. Пропаганда инновационных достижений в сельском хозяйстве / Н. М. Асадуллин, Ф. Н. Мухаметгалиев, Ф. Н. Авхадиев, М. М. Хисматуллин // Воспризводство плодородия почв и продовольственная безопасность в современных условиях: сборник трудов международной научно-практической конференции, посвященной 100-летию кафедры агрохимии и почвоведения Казанского ГАУ и 80-летию члена-корреспондента АН РТ доктора сельскохозяйственных наук, профессора Ильшата Ахатовича Гайсина, Казань, 17 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 325-330.

5. Оценка продовольственной безопасности России / И. Н. Сафиуллин, Б. Г. Зиганшин, Э. Ф. Амирова [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – № 2(62). – С. 124-132. – DOI 10.12737/2073-0462-2021-124-132.

6. Ибятуллина, Г. Р. Государственная региональная политика / Г. Р. Ибятуллина, Ф. Ф. Гатина // Молодые ученые аграрному производству: Материалы III Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.э.н., профессора Н.С. Каткова, Казань, 19–20 февраля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 87-92.

7. Ишмуратов, Р. Р. Проблемы в системе государственного регулирования предпринимательской деятельности и пути их решения / Р. Р. Ишмуратов, Ч. М. Куракова // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 122-128.

8. Жарковская, А. К. Государственная финансовая политика в Российской Федерации / А. К. Жарковская, Ф. Ф. Гатина // Молодые ученые аграрному производству: Материалы III Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.э.н., профессора Н.С.

Каткова, Казань, 19–20 февраля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 60-63.

9. Мухаметшина, Г. Р. Трансакционные издержки как инструмент повышения качества управления трудовыми ресурсами / Г. Р. Мухаметшина, Л. Г. Набиева // Вестник экономики, права и социологии. – 2019. – № 2. – С. 27-30.

10. Низамутдинов, М. М. Современные кадровые технологии, применяемые в органах государственной власти / М. М. Низамутдинов, Н. А. Сафиуллин // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 180-187.

11. Набиуллина, Р. И. Проблемы методологии отбора и продвижения кадров государственной гражданской службы / Р. И. Набиуллина, Ч. М. Куракова // Студенческая наука – аграрному производству: материалы 79 студенческой (региональной) научной конференции, Казань, 09–10 февраля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 225-228.

12. Процесс формирования soft skills у студентов аграрных вузов в условиях цифровой экономики / И. М. Габдулхакова, Р. Барсукова, Ф. Т. Нежметдинова, Н. Х. Шарыпова // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы, Казань, 28–30 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 711-715.

13. Сафиуллин, Н. А. Особенности подготовки студентов по направлению «государственное и муниципальное управление» в Казанском ГАУ / Н. А. Сафиуллин // Профессиональное самоопределение молодежи инновационного региона: проблемы и перспективы: Сборник статей по материалам Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, Красноярск – Барнаул – Челябинск – Омск – Нижний Новгород – Москва – Санкт-Петербург, 02–17 ноября 2020 года / Под общей редакцией А.Г. Миронова. – Красноярск: Красноярский государственный аграрный университет, 2020. – С. 270-274.

14. Сюркова, С. М. Обеспечение экономической безопасности хозяйствующего субъекта: механизм и инструментарий / С. М. Сюркова, Г. С. Рахимова // Развитие российской экономики в условиях глобальной турбулентности: проблемы и перспективы: Материалы национальной научно-практической конференции, Казань, 27 октября 2020 года / Под

редакцией Л.А. Ельшина. – Казань: Университет управления «ТИСБИ», 2020. – С. 111-120.

15. Трансформация подготовки кадров для АПК в условиях цифровой экономики / Ф. Т. Нежметдинова, Г. Р. Фассахова, Л. Р. Шагивалиев [и др.] // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды международной научно-практической конференции, посвященной 100-летию аграрной науки, образования и просвещения в Среднем Поволжье, Казань, 13–14 ноября 2019 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2019. – С. 721-725.

16. Файзрахманов, Д. И. Анализ инструментов и методов управления качеством жизни населения / Д. И. Файзрахманов, Г. Д. Крупина, И. Р. Шафикова // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 565-571.

17. Хабриева, М. Н. Вопросы оптимизации информационно-управленческих систем / М. Н. Хабриева, Ю. В. Торкунова // Управленческий учет. – 2021. – № 5-2. – С. 535-541.

18. Factors Hindering the Development of Agricultural Consumer Credit Cooperatives and Possible Solutions / L. T. Yahina, V. Z. Minnigaleeva, A. I. Shakiryanova [et al.] // Cooperation and Sustainable Development : Conference proceedings, Moscow, 15–16 декабря 2020 года. – Cham: Springer Nature Switzerland, 2022. – P. 257-263. – DOI 10.1007/978-3-030-77000-6_30.

УДК 338.242.2

Спичков Валентин Геннадьевич
Магистрант
Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич
Доктор экономических наук, профессор
Казанский государственный аграрный университет, Казань, Россия
fem59@mail.ru

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ АГРАРНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ

Аннотация. Статья посвящена рассмотрению основных направлений развития аграрного сектора экономики, особенностей реализации аграрной политики в современных условиях импортозамещения продовольственных товаров. В ней приведены результаты анализа особенностей функционирования субъектов аграрного бизнеса, выявлены механизмы реализации разработанной и принятой к действию аграрной политики, выделены методы государственного регулирования развития сельского хозяйства, предложены основные направления развития аграрного сектора экономики перевод на основе использования методов диагностирования и прогнозирования путем составления и контроля выполнения хозяйственных планов организации деятельности субъектов аграрного бизнеса,.

Ключевые слова: аграрная политика, импортозамещение, аграрный рынок, диагностирование, прогнозирование.

Valentin G. Spichkov
Graduate student
Farit N. Mukhametgaliev
Doctor of Economics, Professor
Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia
fem59@mail.ru

MAIN DIRECTIONS OF DEVELOPMENT OF AGRARIAN SECTOR OF ECONOMY

Abstract. The article deals with the main directions of development of the agrarian sector of the economy, peculiarities of the realization of the agrarian policy in modern conditions of import substitution of food products. In it results of the analysis of features of functioning of subjects of agrarian business are resulted, mechanisms of realization of the developed and accepted to action agrarian policy are revealed, methods of state regulation of development of agriculture are allocated, basic directions of development of

agrarian sector of economy are offered on the basis of use of methods of diagnosing and forecasting by drawing up and the control of realization of economic plans of the organization of activity of subjects of agrarian business.

Keywords: agrarian policy, import substitution, agrarian market, diagnosing, forecasting.

Совершенствование организации деятельности хозяйствующих субъектов аграрного сектора направлено на увеличение объемов валового производства при меньших затратах, повышение качества и эффективности выполнения работы с конечной целью достижения продовольственной безопасности страны. Это достигается путем рационального размещения основных средств производства и улучшения организационно-производственного обустройства и структуры управления сельскохозяйственных организаций [1,2,3]. По мнению многих ученых-исследователей, в настоящее время в аграрном секторе экономики очень остро стоит вопрос о повышении эффективности сельскохозяйственных предприятий. Перед ними стоят такие задачи, как необходимость увеличения рентабельности, достижения окупаемости затрат сельскохозяйственных организаций и увеличение прибыли за счет применения интенсивных методов введения хозяйства. Рентабельность и прибыль зависят от того, как эффективно предприятие организовало производство, снабжение и сбыт своей продукции [4,5,6].

Время является основным фактором, порождающим потребность в совершенствовании организации деятельности сельскохозяйственных организаций. Нельзя достичь высоких результатов в будущем, используя систему организацию производства, которая давала результат в прошлом, потому что, со временем все меняется как в внешней, так и в внутренней среде [7,8]. Аграрная политика – это совокупность программ, действий и мероприятий, направленных на упорядочивание, влияние и непосредственное определение течения экономических процессов в аграрном секторе. Таким образом, аграрно-политическая деятельность направлена на то, чтобы попытаться повлиять на составление и выполнение частных хозяйственных планов так, чтобы результатом деятельности каждого из отдельных предприятий стал желаемый общеэкономический результат в условиях импортозамещения, вызванного санкциями западноевропейских стран и США [9,10].

В сравнении со странами с лидирующими показателями развития агропродовольственной сферы российские производители отстают в уровне используемых технологий. В основе этого отставания лежит не низкий уровень знаний или квалификации наших работников, а прежде всего низкие качественные характеристики рабочих мест. Стимулирование инвестиций в создание высокопроизводительных рабочих мест является первоочередной задачей государственного регулирования. Важная роль в создании условий для повышения

производительности труда отводится национальному проекту «Производительность труда», в рамках которого в качестве мер государственной поддержки компаниям-участникам в приоритетном порядке с 2020 года выделяются дополнительные льготные инвестиционные кредиты при условии создания новых рабочих мест в реализуемых проектах [11,12,13]. Необходимо также отметить, что в условиях негативных тенденций демографического развития и оттока населения в трудоспособном возрасте из сельской местности из-за дефицита рабочих мест важно создавать возможности для поддержания развития трудозатратных отраслей с невысоким уровнем производительности труда, продукцией которых домохозяйства населения традиционно обеспечивали собственные потребности, а её часть реализовывали (картофель, некоторые виды овощей и др.), принимая во внимания то, что эти отрасли не являются выгодными для крупных производителей при прежних уровнях цен и доходности [14,15].

Следовательно, практическая аграрная политика имеет несколько характерных особенностей:

- Она является составной частью практической политики и предусматривает наличие власти в рамках системы социальных отношений у тех, кто ведет успешную практическую политику.

- Она направлена на достижение целей, которые, в свою очередь, ведут к разрешению более общих вопросов.

- Она основывается на более или менее обоснованных предположениях об экономических взаимосвязях, существующих между целями и средствами их достижения.

- Она является результатом процессов формирования политической воли, которые могут иметь свои закономерности [16,17].

Научная аграрная политика может анализировать цели практической аграрной политики. При заданных целях, научная аграрная политика может исследовать вопрос о том, насколько согласуется та или иная ситуация с поставленными целями. Эта область относится к аграрно-политическому диагностированию. Однако научное аграрно-политическое диагностирование (сопоставление желаемой ситуации с имеющейся), как правило, не может ограничиваться только нынешней ситуацией. Аграрно-политическая деятельность направлена, главным образом, на будущее. Как правило, действие от его последствий отделяет определенный промежуток времени, поэтому следует всегда проверять, какая ситуация возникнет в будущем и будет ли она без аграрно-политической деятельности соответствовать желаемой [18,19].

Тесное сплетение аграрной политики и анализа рынка становится очевидным, если исходить из вышеупомянутого определения практической аграрной политики. Как уже было сказано, с помощью практической аграрной политики оказывается влияние на составление и выполнение хозяйственных планов в аграрном секторе. Выполнение

хозяйственных планов воздействует на аграрные рынки. Из этого следует, что анализ аграрного рынка в значительной степени следует рассматривать, как подмножество научной аграрной политики. В области анализа аграрного рынка, имеющей, по аналогии с научной аграрной политикой, секторальную направленность, можно очертить области исследования позитивного и нормативного анализа [20, 21].

1. Обзор аграрного рынка. В данной области описывается происходящее на рынках в определенные моменты времени на определенных территориях. Обзор аграрного рынка предоставляет, в первую очередь, информацию о событиях на рынке.

2. Основы анализа аграрного рынка или теория анализа аграрного рынка. Здесь предпринимается попытка объяснить реально существующую ситуацию. Но вопрос, однако, состоит не в том, что происходит на рынках, а в том, почему сформировалась данная ситуация. В этой области также предпринимается поиск ответа на вопрос: по какой причине не сформировались определенные рынки

3. Политика аграрного рынка. Вопросы политики аграрного рынка входят в сферу нормативного анализа аграрных рынков. Аналогично аграрной политике, в политике аграрного рынка анализируются цели рыночной политики, а также исследуется пригодность инструментов рыночной политики для достижения определенных целей. Сравнение областей исследований анализа аграрного рынка и аграрной политики показывает не только схожесть изучаемых вопросов, но также и тесную связь между областями [22, 23]. Для принятия управленческих решений в области агропромышленного комплекса, нужны результаты позитивного.

Таким образом, между политикой аграрного рынка и аграрной политикой существует взаимосвязь. С одной стороны, на осуществление целей аграрной политики и воздействие инструментов аграрной политики значительное влияние может оказывать способ применения инструментов политики аграрного рынка; с другой стороны, действие применяемых инструментов политики аграрного рынка зависит от условий, устанавливаемых аграрной политикой. Доктрина продовольственной безопасности страны и улучшение благосостояния населения нашей страны могут быть реализованы только при увеличении производства продукции растениеводства во всех субъектах Российской Федерации. Наряду с этим для устойчивого развития этой отрасли необходимо учитывать целый комплекс условий и факторов. Прежде всего, это касается повсеместному повышению культуры земледелия, оптимизации размеров землевладения товаропроизводителей, повышению экономического плодородия почв и эффективности использования земельных ресурсов. В современных условиях рычагами управления и организации производства в растениеводстве непосредственно выступают освоение современных систем земледелия на основе использования инновационных достижений, охватывающих

технические, технологические и организационно-экономические меры по увеличению объемных показателей производства продукции и повышение ее качества.

Литература

1. Современные тенденции и особенности развития аграрного бизнеса / А. С. Лукин, М.М. Хисматуллин, А.К. Субаева [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – № 2. – С. 66-72.

2. Лукин, А. С. Особенности современной Российской аграрной политики / А. С. Лукин, Л. Ф. Ситдикова // Финансовый бизнес. – 2021. – № 5(215). – С. 65-67.

3. Организационно-экономические проблемы развития аграрного сектора экономики / А. Р. Валиев, Б. Г. Зиганшин, А.С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 7(217). – С. 62-66.

4. Economic problems of russia's grain complex competitiveness system in the world market / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, F. N. Mukhametgaliev [et al.] // International Journal of Engineering Research and Technology. – 2021. – Vol. 13. – No 12. – P. 4475-4479.

5. Организационно-экономические основы технической модернизации аграрного бизнеса / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, А.С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 6(216). – С. 171-175.

6. Issues on increasing efficiency of agricultural business in the Republic of Tatarstan / A. R. Battalova, L. F. Sitdikova [et al.] // Journal of Environmental Treatment Techniques. – 2019. – Vol. 7. – No Special Issue. – P. 930-934.

7. Тенденции формирования современной агропродовольственной политики России / Л. Ф. Ситдикова, Ф.Н. Авхадиев, Э.Р. Садриева [и др.] // Проблемы прогнозирования. – 2019. – № 2(173). – С. 73-77.

8. Управление механизмами повышения эффективности трудовых ресурсов в сельском хозяйстве / Ф. Н. Авхадиев, Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 420 с. – ISBN 978-5-6044926-3-5.

9. Tendency of investment economy formation / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, L. F. Sitdikova [et al.] // International Journal of Criminology and Sociology. – 2020. – Vol. 9. – P. 252-2578. – DOI 10.6000/1929-4409.2020.09.316.

10. Лукин, А. С. Агропромышленный комплекс в системе реализации доктрины продовольственной безопасности / А. С. Лукин // Финансовый бизнес. – 2021. – № 11(221). – С. 322-327.

11. Асадуллин, Н.М. Особенности технического перевооружения субъектов аграрного бизнеса / Н.М. Асадуллин, Ф. Н. Авхадиев, И.Г., Гайнутдинов [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 12. – С. 391-397.

12. Гайнутдинов, И. Г. Вопросы совершенствования оборота земельных участков из состава земель сельскохозяйственного

назначения / И. Г. Гайнутдинов, Ф. Н. Авхадиев // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 1(57). – С. 105-110.

13. Роль агролизинга в технической модернизации аграрного производства / Ф. Н. Авхадиев, М. М. Хисматуллин, Л. В. Михайлова [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 4. – С. 9-15.

14. К вопросу экономической эффективности цифровизации орошаемого земледелия / Ф. Н. Сафиоллин, М. М. Хисматуллин, Л. В. Михайлова [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 9(219). – С. 156-160.

15. Мухаметгалиев, Ф. Н. Исследование эффективности регионального зернопродуктового подкомплекса / Ф. Н. Мухаметгалиев // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 2. – С. 79-85.

16. Structural changes in the rural economy / L. Sitdikova, A. Zh. Bukharbayeva [et al.] // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00115.

17. Авхадиев, Ф. Н. Тенденции развития зернопроизводства в условиях импортозамещения / Ф. Н. Авхадиев, Н. М. Асадуллин., И. Г., Гайнутдинов [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 1(57). – С. 117-122.

18. Export potential of the regional grain sector / F. Mukhametgaliev, L. Sitdikova, A. Battalova [et al.] // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00114. – DOI 10.1051/bioconf/20202700114.

19. Мухаметгалиев, Ф. Н. Организация, нормирование и оплаты труда в сельском хозяйстве / Ф. Н. Мухаметгалиев, Л. Ф. Ситдикова. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2019. – 289 с. – ISBN 978-5-905201-77-6.

20. Экономически эффективное кормопроизводство на основе райграсса многоукосного / М. М. Хисматуллин, Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 392 с. – ISBN 978-5-6044926-5-9.

21. Политика импортозамещения и наращивание экспорта, приоритет развития АПК России / Д. А. Мусташкина, М. М. Ханнанов, М. Н. Калимуллин, А. М. Ханнанов // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 329-335.

22. Ситдикова, Л. Ф. Развитие отраслей сельского хозяйства Республики Татарстан на основе прогнозных моделей продовольственного обеспечения населения / Ф. Н. Мухаметгалиев, Л. Ф. Ситдикова // *Зерновое хозяйство России*. – 2014. – № 2. – С. 68-72.

23. Organizational and economic mechanism of improving the efficiency of grain production at the regional level / A. R. Battalova, O. A. Ignatjeva, F. N. Mukhametgaliev, L. F. Sitdikova // *International Journal on Emerging Technologies*. – 2019. – Vol. 10. – No 2. – P. 112-116.

© Спичков В.Г., Мухаметгалиев Ф.Н., 2022

УДК 338.242.2

Спичков Валентин Геннадьевич
Магистрант
Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич
Доктор экономических наук, профессор
Казанский государственный аграрный университет, Казань
fem59@mail.ru

ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРИБЫЛЬНОСТИ АГРАРНОГО БИЗНЕСА

Аннотация. Аграрный бизнес в России, начиная с 2014 года, считается одним из перспективных направлений для развития экономики страны, и обеспечение его прибыльности является приоритетом деятельности сельскохозяйственных организаций. В статье рассматриваются проблемы обеспечения прибыльности и влияние факторов на эффективность сельскохозяйственного производства, проведено комплексное изучение современных проблем развития агропромышленного комплекса и тенденций в процессе формирования издержек производства и прибыли. Выявлены основные причины, влияющие на показатели прибыльности субъектов аграрного бизнеса, определены перспективные направления регулирования соотношения прибыли и издержек производства в современных условиях хозяйствования.

Ключевые слова: аграрный бизнес, сельскохозяйственное производство, издержки производства, прибыль, диспаритет цен, эффективность.

Valentin G. Spichkov
Graduate student
Farit N. Mukhametgaliev
Doctor of Economics, Professor
Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia
fem59@mail.ru

PROBLEMS OF ENSURING PROFITABILITY AGRARIAN BUSINESS

Abstract. Agrarian business in Russia, since 2014, is considered to be one of the promising directions for the development of the country's economy and ensuring its profitability is a priority for the activities of agricultural organizations. The article considers the problems of ensuring profitability and the influence of factors on the efficiency of agricultural production, a comprehensive study of modern problems of agro-industrial complex development and trends in the process of formation of production costs and

profits. The main reasons, which influence the indicators of agrarian business subjects profitability have been revealed, the perspectives of regulating the correlation of profits and production costs in modern conditions of management have been determined.

Keywords: agrarian business, agricultural production, production costs, profit, disparity of prices, efficiency

Происходящие за последние семь лет глобальные экономические процессы в мировом продовольственном рынке способствовали переходу России к реализации стратегии импортозамещения, ориентированной на обеспечение внутренних продовольственных потребностей продуктами питания по доступным потребителям ценам за счет развития отечественного агропродовольственного бизнеса и максимального сокращения импортных поступлений продовольственных товаров до уровня, определенного Доктриной продовольственной безопасности РФ [1,2,3]. В результате перехода к новой стратегии самообеспечения продовольствием населения страны была достигнута увеличение объемов производства сельскохозяйственной продукции, осуществлена диверсификация аграрного сектора экономики и активизация субъектов аграрного бизнеса на основе усиления государственной поддержки реализации целевых программы развития сельского хозяйства, увеличен уровень потребления основных продуктов питания. Продолжающийся рост объемов производства сельскохозяйственной продукции ведет к перенасыщению отдельных сегментов внутреннего продовольственного рынка, снижению доходности отечественных товаропроизводителей, что подтверждается исследованиями российских ученых [4,5,6].

В аграрном секторе средние издержки различных предприятий в долгосрочном периоде могут значительно отличаться. Более эффективно работающие и стремящиеся к росту предприятия (особенно если производство зависит от земли) не могут расширять свое производство в желаемых масштабах, поскольку необходимый фактор производства земля существует в ограниченном количестве [7, 8, 9]. По этой причине, ввиду ограниченных экспансивных возможностей, более эффективные предприятия не могут быстро вытеснить с рынка менее эффективные, как это происходит в других отраслях [10,11]. Из этого можно сделать вывод, что в аграрном секторе, в сфере землезависимого производства, наличие ренты, которая объясняется чрезвычайно высокой производительностью или квалификацией руководителей предприятия, будет более выраженным, чем в других отраслях. В сфере же земленезависимого производства (производство яиц, птицеводство, свиноводство) гораздо легче осуществить расширение производства. Практика также показывает, что производственные структуры в данном случае подвержены более сильным изменениям [12,13,14]. В условиях

конкуренции существует три вида прибыли. Во-первых, прибыль представляет собой вознаграждение за использование собственного капитала и труда предпринимателя. Эту прибыль довольно легко учесть в процессе планирования производства. Вознаграждение за использование собственного капитала и труда, как минимум, должно соответствовать альтернативным издержкам. Во-вторых, прибыль также является вознаграждением за риск. В отличие от определяющегося контрактом дохода, как. Например, дохода наемного работника, предприниматель только в конце периода будет знать, получил ли он прибыль [15,16,17]. Таким образом, прибыль является остаточным доходом. Предприниматель не может предсказать с уверенностью, каким будет фактический размер прибыли. По этой причине, при планировании нужно также учитывать риск получения более низкого дохода, чем предприниматель ожидает и на который он надеется. В рыночной экономике предприниматель должен получить вознаграждение за то, что он берет на себя этот риск. Если бы прибыль, которую предприниматель получает сверх нормального вознаграждения за собственный капитал и труд, 100%-но налогооблагалась, то вряд ли предприниматели стали бы осуществлять связанные с рисками инвестиции. В таком случае общество бы, беднее, чем без подобного налога на прибыль. В-третьих, существует также дифференциальная прибыль, которая возникает в результате того, что предприниматель может производить товар более эффективно, чем другие производители, или занял особую нишу на рынке и может выставить более высокие цены, чем его конкуренты. Это прибыль, которую получает предприниматель, внедривший раньше своих конкурентов новую технологию или вывевший на рынок новый товар. Совсем другая ситуация обстоит с первым типом прибыли, вознаграждением за собственный капитал и труд. Ее следует отнести к издержкам производства, по этой причине она учитывается при расчете средних издержек предпринимателя [18,19]. Отсюда следует, что, в случае долгосрочного рыночного равновесия, прибыль состоит из прибыли предпринимателя в форме нормального процента на вложенный капитал, нормального вознаграждения за труд, а также компенсации рисков. Поскольку риск при производстве различных товаров также разный, то и прибыль будет разной.

На прибыль большое влияние оказывает диспаритет цен на товары промышленности и на продукцию сельского хозяйства. Отрицательное соотношение цен на сельскохозяйственную и промышленную продукцию обуславливает слабую экономическую базу села и сдерживает социально-экономическое развитие сельских территорий. В итоге значительная часть субъектов аграрного бизнеса вынуждены вести только простое воспроизводство, а на расширенную не хватает оборотных средств из-за низкой их низкой платежеспособности [20, 21].

Прибыль имеет большое значение для понимания принципов функционирования рыночной экономики. Если прибыль превышает среднюю доходность вложенного капитала (включая вознаграждение за предпринимательский риск), это свидетельствует о правильности ранее принятых инвестиционных решений. Таким образом, прибыль прошлых периодов служит оценкой прошлой предпринимательской деятельности. Ожидаемая прибыль используется в качестве критерия выбора инвестиционных объектов. Поэтому прибыль на уровне выше среднего может оцениваться, как положительное явление с точки зрения экономики в целом. Она доказывает, что инвестиции осуществлялись в тех областях, где имел место существенный дефицит. Доходы на уровне ниже среднего или убытки сигнализируют о неправильных инвестиционных решениях [22, 23]. Таким образом, рыночный механизм содержит в себе также и санкции. Предприниматели, принимающие неправильные решения, могут быть наказаны потерей собственного капитала. Таким образом, на уровне отдельного предприятия создается стимул добывать, с учетом издержек, информацию для принятия ориентированных на будущее решений.

В сложившихся условиях одним из основных направлений повышения эффективности деятельности субъектов аграрного бизнеса является усиление государственного воздействия, направленное на государственную поддержку аграрного сектора, устранение выкачивания денег за счет диспаритета цен между продукцией сельского хозяйства и другими отраслями экономики; совершенствование аграрного законодательства в части регулирования кредитного обеспечения и обложения налогами сельскохозяйственных организаций; стимулирование инновационной деятельности в аграрной сфере; проведение внешнеэкономической политики, основанной на защите внутреннего рынка от недоброкачественной конкуренции со стороны иностранных компаний и т.д.

В современных условиях рыночной экономики также выделяют следующие направления повышения эффективности аграрного производства:

- использование новых ресурсосберегающих технологий, способных обеспечить увеличение объемов производства высококачественной сельскохозяйственной продукции при минимальных удельных затратах имеющихся ресурсов;

- рост уровня автоматизации и механизации производственных процессов;

- улучшение качества производимой продукции и ее соответствие принятым международным стандартам;

Литература

1. Современные тенденции и особенности развития аграрного бизнеса / А. С. Лукин, М.М. Хисматуллин, А.К. Субаева [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – № 2. – С. 66-72.
2. Управление механизмами повышения эффективности трудовых ресурсов в сельском хозяйстве / Ф. Н. Авхадиев, Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 420 с. – ISBN 978-5-6044926-3-5.
3. Tendency of investment economy formation / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, L. F. Sitdikova [et al.] // International Journal of Criminology and Sociology. – 2020. – Vol. 9. – P. 252-2578. – DOI 10.6000/1929-4409.2020.09.316.
4. Лукин, А. С. Агропромышленный комплекс в системе реализации доктрины продовольственной безопасности / А. С. Лукин // Финансовый бизнес. – 2021. – № 11(221). – С. 322-327.
5. Асадуллин, Н.М. Особенности технического перевооружения субъектов аграрного бизнеса / Н.М. Асадуллин, Ф. Н. Авхадиев, И.Г., Гайнутдинов [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 12. – С. 391-397.
6. Organizational and economic mechanism of improving the efficiency of grain production at the regional level / A. R. Battalova, O. A. Ignatjeva, F. N. Mukhametgaliev, L. F. Sitdikova // International Journal on Emerging Technologies. – 2019. – Vol. 10. – No 2. – P. 112-116.
7. Гайнутдинов, И. Г. Вопросы совершенствования оборота земельных участков из состава земель сельскохозяйственного назначения / И. Г. Гайнутдинов, Ф. Н. Авхадиев // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 1(57). – С. 105-110.
8. Роль агролизинга в технической модернизации аграрного производства / Ф. Н. Авхадиев, М. М. Хисматуллин, Л. В. Михайлова [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 4. – С. 9-15.
9. К вопросу экономической эффективности цифровизации орошаемого земледелия / Ф. Н. Сафиоллин, М. М. Хисматуллин, Л.В. Михайлова [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 9(219). – С. 156-160.
10. Лукин, А. С. Особенности современной Российской аграрной политики / А. С. Лукин, Л. Ф. Ситдикова // Финансовый бизнес. – 2021. – № 5(215). – С. 65-67.
11. Организационно-экономические проблемы развития аграрного сектора экономики / А. Р. Валиев, Б. Г. Зиганшин, А.С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 7(217). – С. 62-66.
12. Economic problems of russia's grain complex competitiveness system in the world market / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, F. N.

Mukhametgaliev [et al.] // International Journal of Engineering Research and Technology. – 2021. – Vol. 13. – No 12. – P. 4475-4479.

13. Организационно-экономические основы технической модернизации аграрного бизнеса / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, А.С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 6(216). – С. 171-175.

14. Issues on increasing efficiency of agricultural business in the Republic of Tatarstan / A. R. Battalova, L. F. Sitdikova [et al.] // Journal of Environmental Treatment Techniques. – 2019. – Vol. 7. – No Special Issue. – P. 930-934.

15. Мухаметгалиев, Ф. Н. Исследование эффективности регионального зернопродуктового подкомплекса / Ф. Н. Мухаметгалиев // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 2. – С. 79-85.

16. Structural changes in the rural economy / L. Sitdikova, A. Zh. Bukharbayeva [et al.] // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference "Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources" (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00115.

17. Авхадиев, Ф. Н. Тенденции развития зернопроизводства в условиях импортозамещения / Ф. Н. Авхадиев, Н.М Асадуллин., И.Г., Гайнутдинов [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 1(57). – С. 117-122.

18. Export potential of the regional grain sector / F. Mukhametgaliev, L. Sitdikova, A. Battalova [et al.] // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference "Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources" (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00114. – DOI 10.1051/bioconf/20202700114.

19. Экономически эффективное кормопроизводство на основе райграса многоукосного / М. М. Хисматуллин, Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 392 с. – ISBN 978-5-6044926-5-9.

20. Мухаметгалиев, Ф. Н. Организация, нормирование и оплаты труда в сельском хозяйстве / Ф. Н. Мухаметгалиев, Л. Ф. Ситдикова. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2019. – 289 с. – ISBN 978-5-905201-77-6.

21. Учебно-методическое пособие по дисциплине "Экономика труда" / Ф. Н. Мухаметгалиев, М. М. Хисматуллин, Л. Ф. Ситдикова, Л. В. Михайлова. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – 111 с.

22. Файзрахманов, Д. И. Развитие социальной инфраструктуры села и его влияние на экономические показатели аграрного производства / Д. И. Файзрахманов, Л. Ф. Ситдикова, И. Г. Гайнутдинов [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2015. – Т. 10. – № 3(37). – С. 46-51. – DOI 10.12737/14753.

23. Development of integration processes in the agricultural sector / L. Sitdikova, A. Battalova [et al.] // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00116. – DOI 10.1051/bioconf/20202700116.

© Спичков В.Г., Мухаметгалиев Ф.Н., 2022

УДК 631

Субаева Асия Камилевна
Кандидат экономических наук, доцент
Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич
Доктор экономических наук, профессор
Хисматуллин Марсель Мансурович
Доктор сельскохозяйственных наук, доцент
Нигматзянова Камилла Евгеньевна
Студент
 Казанский государственный аграрный университет, Казань
 subaeva.ak@mail.ru

ЦИФРОВОЙ МАРКЕТИНГ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ

Аннотация. В статье раскрывается значимость использования инструментов цифрового маркетинга для предприятий аграрного сектора экономики. Также в статье изучаются основные тенденции интернет-маркетинга, их особенности. Раскрываются такие способы, как E-mail-маркетинг, мессенджер-маркетинг, маркетинг в социальных сетях, партнерский маркетинг. Отдельно анализируется каждый способ и его актуальность для продвижения сельскохозяйственной продукции.

Ключевые слова: цифровой маркетинг, SMM, Affiliate Marketing, E-mail-маркетинг, мессенджер-маркетинг, Shopstreaming.

Asiya K. Subaeva
Candidate of Economic sciences, Associate professor
Farit N. Mukhametgaliev
Doctor of Agricultural sciences, Professor
Marsel M. Khismatullin
Doctor of Agricultural sciences, Associate professor
Kamilla E. Nigmatzyanova
Student
 Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia
 marselmansurovic@mail.ru

DIGITAL MARKETING IN AGRICULTURE

Abstract. The article reveals the importance of using digital marketing tools for enterprises in the agricultural sector of the economy. The article also examines the main trends in Internet marketing, their features. Methods such as E-mail marketing, messenger marketing, social media marketing, affiliate marketing are revealed. Each method and its relevance for the promotion of agricultural products are analyzed separately.

Keywords: digital marketing, SMM, Affiliate Marketing, E-mail marketing, messenger marketing, Shopstreaming.

Сегодня цифровой маркетинг для фермерских хозяйств, как и для остальных бизнес-направлений, играет жизненно важную роль. Интернет-инструменты упростили фермерам поиск потенциальных клиентов. Все больше людей ищут товары, в том числе и сельскохозяйственные, в интернет-среде. Одной из причин низкой конкурентоспособности продукции фермеров и мелкотоварных производителей является отсутствие цифровых технологий.

В Соединенных Штатах Америки основная особенность рекламы в области агропромышленного комплекса – это сравнительный характер, где главный акцент делается на посыле «цена-качество». Деятельность мелких фермерских хозяйств не направлено на жесткую конкуренцию между собой, а, наоборот, они аккумулируют свои силы, чтобы создавать так называемые «онлайн-центры закупок», которые дают возможность потребителям в цифровой среде достаточно быстро отыскать необходимый веб-ресурс и, благодаря удобному интерфейсу, заказать и оплатить продукцию [1, 2].

В период пандемии рынок интернет-торговли получил новый виток развития. Все больше людей стали приобретать продукты онлайн. Поэтому китайская компания ТаоБао, которая принадлежит Alibaba Group (китайская публичная компания, работающая в сфере интернет-коммерции), предложила отдельным фермерам и фермерским хозяйствам проводить стримы на своей площадке для продвижения собственной продукции. Данное направление носит название Shopstreaming [2, 3, 4]. Во время онлайн-покупок люди ищут интерактив, новый опыт и общение. Это отличное маркетинговое решение, поскольку продвижение собственного блога на площадке, которая уже является известной у ваших целевых покупателей может помочь в популяризации вашей компании и получению дополнительного трафика на сайт.

Сайты агропромышленной продукции занимают отдельную нишу и обладают своими определенными особенностями. Основа для их продвижения – уникальность и эксклюзивность товара. Обращается внимание на следующее:

- экологичность и органичность продукции;
- экологичность упаковочного материала (сейчас набирает популярность тренд биоразлагаемой упаковки eco-friendly / biodegradable packaging);
- крафтовость;
- продукты для отдельных социальных групп (например, для веганов).

Следует рассмотреть отдельные направления digital-маркетинга, которые могут активно использоваться при продвижении сельскохозяйственной продукции [5, 6, 7].

1. E-mail-маркетинг. Данное цифровое маркетинговое направление помогает охватить онлайн-маркетинг через сайт, социальные сети, блоги и так далее. Email-рассылка может быть персонализированной. Например, клиент может получить индивидуальное сообщение, в котором будет представлено специальное предложение в честь дня рождения. Благодаря использованию E-mail-маркетинга фермер может получать приглашения на ярмарки или выставки, может осуществлять рассылку своим потенциальным покупателям, чаще всего B2B, о новых сортах и так далее.

Однако E-mail-маркетинг постепенно уходит на второй план, а на его смену приходит мессенджер-маркетинг и использование чат-ботов. Зачем звонить, если есть возможность написать? Для многих пользователей это стало уже жизненной позицией. И действительно, ответить на сообщение можно в любой момент, не нужно отвлекаться на звонки, а еще мессенджеры бесплатны. Поэтому неудивительно, что популярность мессенджеров растет с каждым годом. Компания Яндекс также предоставила карту использования мессенджеров по регионам Российской Федерации [8, 9,10].

Цифры и факты _____ Яндекс

Самый популярный мессенджер в разных регионах России



Рисунок 1 – Распределение популярности мессенджеров по регионам страны [3]

Сущность мессенджер-маркетинга является использование чат-ботов.

Так наглядным примером является применение чат-ботов в украинской сельскохозяйственной продукции «Амбар Экспорт БКВ», которой был создан сервис для мониторинга актуальных цен на

агропромышленные продукты. Чат-бот был установлен в известные мессенджеры – Telegram и Viber. Виртуальный помощник сообщает цены на зерновые и масличные культуры, а пользователь может сразу совершить заказ. Таким образом, виртуальный помощник осуществит сбор всей необходимой информации от клиента, а владельцу бизнеса нужно будет лишь собрать заказ и отправить его покупателю [11,12,13].

2. SMM. Данное направление предполагает маркетинг в социальных сетях. Социальные сети дают возможность повысить узнаваемость бренда, увеличить трафик и так далее.

Для производителей сельскохозяйственной продукции «Social Media Marketing» открывает большие возможности. К примеру, в социальных сетях можно выполнить настройку таргетированной рекламы на ближайшие поселения или города. На сегодняшний день наиболее популярные социальные сети – Facebook, Instagram, Twitter, а также «ВКонтакте» в России.

3. Affiliate Marketing (партнерский маркетинг). Данное цифровое маркетинговое направление является процессом получения комиссионных, в котором для продвижения продукции привлекаются третьи лица. Например, в России это представители «Ешь деревенское» и «Лавка Лавка» [4,14,15].

Это далеко не единственные способы продвижения, которые предлагает digital-маркетинг. Из всего вышеуказанного можно отметить, что наиболее простой и не требующий значительных инвестиций метод продвижения агропромышленной продукции – это создание собственного веб-сайта и отслеживание потенциальных клиентов благодаря различным метрикам. Необходимо настроить таргетинг сначала на ближайшие районы и на всю Россию. Что касается SMM-маркетинга, то наиболее подходящими площадками являются ВКонтакте, Facebook, Instagram [16,17,18].

Однако, необходимо отметить, что не во всех регионах России доступен цифровой маркетинг для сельского хозяйства, так как существует ряд проблем ограничивающих данный процесс. Так к ним следует отнести:

- отсутствие повсеместного покрытия сетью Интернет;
- неподготовленность кадров к работе с цифровыми продуктами;
- отсутствие финансовых возможностей предприятий;
- ограниченность государственной поддержки цифровизации отрасли;
- недостаток информации о новых инновационно-технологических продуктах;
- психологический барьер внедрения новых интеллектуальных технологий [19].

При этом современный цифровой маркетинг представляет собой важнейший инструмент для организации агропромышленной

деятельности. Отличительной особенностью цифрового маркетинга являются относительно небольшие затраты привлечения огромной аудитории. Также цифровой маркетинг способствует повышению узнаваемости бренда и увеличению прибыли сельскохозяйственных предприятий.

Литература

1. Бирюкова, Т. В. Применение маркетинговых технологий продвижения товаров предприятиями АПК в условиях развития цифровой экономики / Т. В. Бирюкова, Ж. В. Коноплева // Международный научный журнал. – 2018. – № 2. – С. 33-42.

2. Taobao Leverages Live Streaming to Boost Rural Development [Электронный ресурс] URL: https://www.alibabagroup.com/en/news/press_pdf/p190408.pdf.

3. Яндекс: какие мессенджеры популярны в регионах России [Электронный ресурс] URL: <https://t.me/yandex/600>.

4. Чеплев В. Е. Теоретические и практические аспекты применения digital-маркетинга в АПК // Бизнес и дизайн ревю. – 2020. – №. 1. – С. 4-8.

5. Subaeva, A. K. Changes of the agricultural staff potential in the transition to digital agriculture / A. K. Subaeva, M. M. Nizamutdinov, L. M. Mavlieva // BIO Web of Conferences : International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2019), Kazan, 13–14 ноября 2019 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00178.

6. Водяников, В. Т. Техническое перевооружение сельского хозяйства в условиях цифровизации / В. Т. Водяников, А. К. Субаева // Агроинженерия. – 2021. – № 1(101). – С. 58-62. – DOI 10.26897/2687-1149-2021-1-58-62.

7. Subaeva, A. K. Classification of agroindustrial complex technical provision effectiveness indexes / A. K. Subaeva, A. A. Zamaidinov // Journal of Economics and Economic Education Research. – 2016. – Vol. 17. – No 4. – P. 8.

8. Subaeva, A. K. Current condition of Russian agricultural engineering market / A. K. Subaeva, N. V. Malinina // Life Science Journal. – 2014. – Vol. 11. – No 9s. – P. 360-362.

9. Амирова, Э. Ф. Повышение эффективности структурных элементов зернопродуктового подкомплекса АПК: специальность 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами; управление инновациями; региональная экономика; логистика; экономика труда; экономика народонаселения и демография; экономика природопользования; экономика предпринимательства; маркетинг; менеджмент; ценообразование; экономическая безопасность; стандартизация и управление качеством продукции; землеустройство; рекреация и туризм)» : диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Амирова Эльмира Фаиловна. – Казань, 2010. – 184 с.

11. Амирова, Э. Ф. Тренды рынка труда в условиях цифровой экономики / Э. Ф. Амирова // Региональные проблемы преобразования экономики: интеграционные процессы и механизмы формирования и социально-экономическая политика региона: Материалы IX Международной научно-практической конференции, Махачкала, 05–06 декабря 2018 года. – Махачкала: Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт социально-экономических исследований Дагестанского научного центра Российской академии наук, 2018. – С. 504-506.

12. Тенденции повышения эффективности организации производства / Ф. Н. Авхадиев, Н. М. Асадуллин, М. М. Хисматуллин, Л. В. Михайлова // Профессия бухгалтера – важнейший инструмент эффективного управления сельскохозяйственным производством: сборник научных трудов по материалам VIII Международной научно-практической конференции, посвященной памяти профессора В.П. Петрова, Казань, 19 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 25-31.

13. Предпосылки развития интеграционных процессов в аграрной сфере / Ф. Н. Мухаметгалиев, В. Я. Петрова, Ф. Н. Авхадиев, М. М. Хисматуллин // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы, Казань, 28–30 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 633-638.

14. Куракова, Ч. М. Внедрение методологии Agile в процесс управления цифровой трансформацией сельского хозяйства / Ч. М. Куракова, Н. А. Сафиуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 3(59). – С. 114-120. – DOI 10.12737/2073-0462-2020-114-120.

15. Предпосылки развития интеграционных процессов в аграрной сфере / Ф. Н. Мухаметгалиев, В. Я. Петрова, Ф. Н. Авхадиев, М. М. Хисматуллин // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы, Казань, 28–30 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 633-638.

16. Недостатки современной налоговой системы / М. М. Залалтдинов, Г. С. Клычова, А. Т. Исхаков, А. Е. Демина // Актуальные проблемы бухгалтерского учета и аудита в условиях стратегического развития экономики: Сборник научных трудов по материалам Всероссийской (национальной) научно-практической конференции молодых ученых, Казань, 20 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 22-25.

17. К вопросу об отмене единого налога на вмененный доход / А. Т. Исхаков, М. М. Залалтдинов, Р. И. Нуриева, Д. Д. Лебедева // Профессия бухгалтера – важнейший инструмент эффективного управления сельскохозяйственным производством: сборник научных трудов по материалам VIII Международной научно-практической конференции, посвященной памяти профессора В.П. Петрова, Казань, 19 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 107-112.

18. Мухаметгалиев, Ф. Н. Особенности технического обеспечения сельского хозяйства цифровыми технологиями / Ф. Н. Мухаметгалиев, А. К. Субаева, И. Л. Ибниев // Бизнес. Образование. Право. – 2021. – № 1(54). – С. 67-71. – DOI 10.25683/VOLBI.2021.54.159.

19. Определение категории экономический риск / Л. В. Михайлова, И. Г. Гайнутдинов, М. М. Хисматуллин, А. К. Субаева // Развитие АПК и сельских территорий в условиях модернизации экономики: Материалы III Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.э.н., профессора Н.С. Каткова, Казань, 19 февраля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 116-118.

© Субаева А.К., Мухаметгалиев Ф.Н.,
Хисматуллин М.М., Нигматзянова К.Е. 2022

УДК 631

Субаева Асия Камилевна
 Кандидат экономических наук, доцент
Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич
 Доктор экономических наук, профессор
Хисматуллин Марсель Мансурович
 Доктор сельскохозяйственных наук, доцент
Рахматуллина Амина Фанизовна
 Студент 4 курса Б382-04У
 Казанский государственный аграрный университет, Казань
 subaeva.ak@mail.ru

БАРЬЕРЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ АПК

Аннотация. В статье приведены общие положения и определения понятия цифровая экономика, предложено авторское определение цифровизации, представленной как мероприятия по роботизации и автоматизации технологических процессов производства с применением, искусственного интеллекта, блокчейна и передачи данных на расстоянии. Представлены результаты анкетирования предприятий агропромышленного комплекса, которые показали недостаток знаний, умений и навыков в области цифровизации как руководителей так и специалистов аграрной отрасли, неготовность принять инновации, отсутствие интернет-связи во многих хозяйствах, финансовые затруднения при покупке инновационной техники, отсутствие государственной поддержки в данном направлении.

Ключевые слова: цифровизация производства, кадровый потенциал, технический потенциал, сельскохозяйственное производство, связь, интеллектуальная техника.

Asiya K.Subaeva
 Candidate of Economic sciences, Associate professor
Farit N. Mukhametgaliev
 Doctor of Agricultural sciences, Professor
Marsel M. Khismatullin
 Doctor of Agricultural sciences, Associate professor
Amina F. Rakhmatullina, Student
 Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia
 marselmansurovic@mail.ru

DIGITAL MARKETING IN AGRICULTURE

Abstract. The article presents the General provisions and definitions of the concept of digital economy, offers the author's definition of digitalization, presented as measures for robotization and automation of technological

processes of production using artificial intelligence, blockchain and data transmission at a distance. The article presents the results of a survey of enterprises of the agro-industrial complex, which showed the lack of knowledge, skills and abilities in the field of digitalization of both managers and specialists of the agro industry, unwillingness to accept innovations, lack of Internet connection in many farms, financial difficulties in buying innovative equipment, lack of state support in this direction.

Keywords: digitalization of production, human resources, technical potential, agricultural production, communication, intelligent technology.

Автор термина «цифровая экономика» Николас Негропонте в 1995 году связал это понятие с интенсивным развитием информационно-коммуникативных технологий. Зарубежные ученые, рассматривая [1, 2, 3] цифровую экономику с позиции системного подхода, представляют ее как совокупность видов экономической деятельности, основанной на применении цифровых технологий, характеризующихся активным внедрением и использованием цифровых технологий через хранение, обработку и передачу данных во всех сферах человеческой деятельности.

Анализируя множество представленных определения относительно сельского хозяйства с авторской точки зрения, цифровизация сельского хозяйства представляется совокупностью мероприятий по автоматизации и роботизации производственных процессов через систему цифровых данных с применением спутниковой связи [4, 5, 6].

Барьеры цифровизации делятся на две группы, представленные в таблице 1.

Таблица 1- Барьеры цифровизации

Экономические	Физические
<ul style="list-style-type: none"> - отсутствие финансовых возможностей; - ограниченность государственной поддержки 	<ul style="list-style-type: none"> - неподготовленность кадров; - отсутствие цифровой инфраструктуры; - ограниченность информации о цифровых новинках

Однако сам процесс цифровизации сельского хозяйства на практике сталкивается с рядом финансовых, социально-экономических и психологических проблем.

Проведенное анкетирование сельхозтоваропроизводителей Республики Татарстан позволяет сделать следующие выводы о том, что:

- сельхозтоваропроизводители на сегодняшний день финансово не готовы приобретать цифровые технологии;
- многие из представителей агробизнеса не имеют достаточной информации новинках цифрового рынка [7, 8, 9];
- отсутствие кадров, имеющих цифровые компетенции;

- неготовность кадров принимать в производство новые интеллектуальные продукты [10,11,12];
- отсутствие необходимого оборудования для принятия и передачи цифровых данных у сельхозтоваропроизводителей [13,14].

Отсутствие возможности у сельхозтоваропроизводителей приобретать цифровые технологии связано с отсутствием свободных денежных средств на их приобретение. С этой целью рекомендуется увеличить размер государственной поддержки в виде грантов или субсидии на приобретение цифровых технологий.

Государственная поддержка цифровизации сельского хозяйства Рв еспублики Татарстан в части закупки цифровых программных продуктов вместе с сопутствующим оборудованием субсидируется по статье «Техническая и технологическая модернизация» по схеме 40/60 в рамках Государственной программы «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Республике Татарстан на 2013 – 2025 годы», утвержденной Постановлением кабинета министров Республики Татарстан от 10 августа 2021 г. № 696 [15,16].

При этом ресурсное обеспечение реализации подпрограммы «Техническая и технологическая модернизация, инновационное развитие» в рамках Государственной программы из федерального бюджета не планируется, что, по нашему мнению, не позволит сделать рывок, направленный на технико-технологическое перевооружение и интенсивное внедрение инноваций [15,17,18].

Одним из направлений развития цифровизации является также увеличение доступности информации о новых цифровых новинках для сельского хозяйства на различных формах, семинарах, конференциях.

Подготовка кадров для агробизнеса и переподготовка аграриев, уже работающих в данном направлении в институтах переподготовки кадров и курсах повышения квалификации в аграрных вузах [19,20].

Представителям сотовых компаний рекомендуется увеличить объём покрытие сетью 3G, а также 4G для присоединения сельскохозяйственных предприятий к общей экосистеме или цифровой платформе для дальнейшего развития цифрового производства [21].

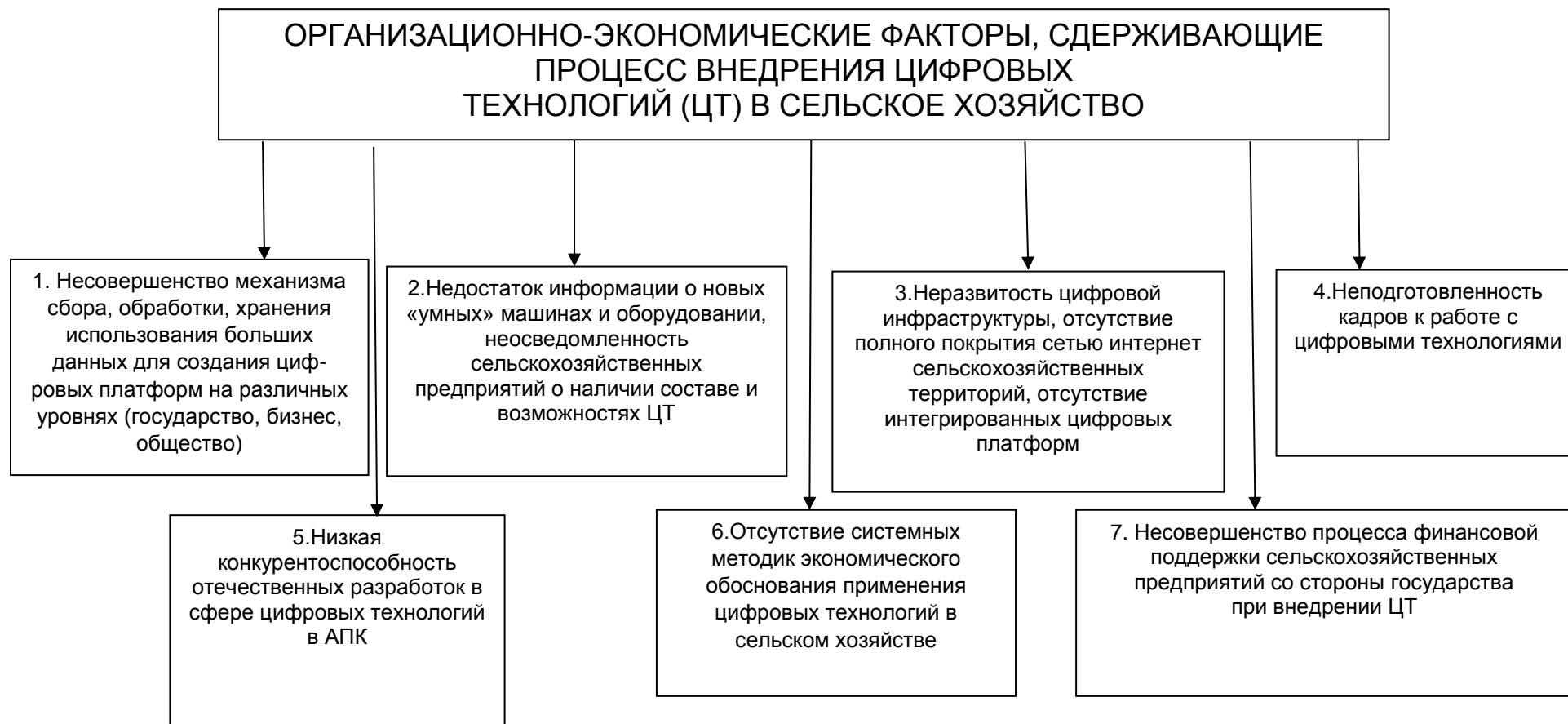


Рисунок 1 – Факторы, сдерживающие процесс внедрения цифровых технологий в сельское хозяйство

Однако можно заключить, что в ближайшее время новейшие виды цифровых технологий будут активно внедряться на территории Приволжского федерального округа и России в целом.

Литература

1. Давлетшин И., Трофимов, А. Цифровой передел. Преимущества и риск цифровизации сельского хозяйства [Электронный ресурс]. URL: <https://www.agroinvestor.ru/technologies/article/30405-tsifrovoy-peredel/>
2. Кузьмин, В.Н. Производство сельскохозяйственной техники и мировой финансово-экономический кризис // Вестник ФГОУ ВПО МГАУ. 2010. - №5. – С. 26-27.
3. Пецольдт, К. Проблемы и перспективы применения технологий самообслуживания в России и Германии / К. Пецольдт, А. Г. Коваль, Я. Шлиеве // Вестник Санкт-Петербургского университета. Экономика. – 2011. – № 1. – С. 103-115.
4. Панышин Б. Цифровая экономика: особенности и тенденции развития // Наука и инновации. – 2016. – Т. 3, № 157. – С. 17–20.
5. Федоров А.Д. Цифровизация сельского хозяйства- необходимое условие повышения его конкурентоспособности // Журнал «Нивы России». – 2018. - №5 (160). – С.36-39.
6. Субаева А.К. Теоретические подходы к понятию конкурентоспособности АПК // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2013. Т. 8. -№4 (30). – С. 33-37.
7. Муртазева Р.Н. Инновационное развитие агропромышленного комплекса: учебное пособие / Волгоград: ФГБОУ ВО Волгоградский ГАУ, 2018. – 164 с.
8. Nurullin A. A. Sustainable development of dairy cattle breeding in different regions of the Russian federation / A. K. Subaeva, A. A. Nurullin, V. T. Vodyannikov [et al.] // The Journal of Social Sciences Research. – 2018. – Vol. 2018. – No Special Issue 5. – P. 290-295.
9. Субаева А. К. Проблемы технической и технологической модернизации сельского хозяйства России в современных условиях / А. К. Субаева // Вестник Федерального государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Московский государственный агроинженерный университет имени В.П. Горячкина». – 2018. – № 3(85). – С. 47-53.
10. Субаева А. К. Теоретические подходы к понятию конкурентоспособности АПК / А. К. Субаева // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2013. – Т. 8. – № 4(30). – С. 33-37
11. Субаева А. К. Обзор состояния износа и обновления основных средств производства в сельскохозяйственных организациях / А. К. Субаева // Бизнес. Образование. Право. – 2015. – № 1(30). – С. 121-127.
12. Амирова, Э. Ф. Тренды рынка труда в условиях цифровой экономики / Э. Ф. Амирова // Региональные проблемы преобразования экономики:

интеграционные процессы и механизмы формирования и социально-экономическая политика региона: Материалы IX Международной научно-практической конференции, Махачкала, 05–06 декабря 2018 года. – Махачкала: Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт социально-экономических исследований Дагестанского научного центра Российской академии наук, 2018. – С. 504-506.

13. Куракова, Ч. М. Внедрение методологии Agile в процесс управления цифровой трансформацией сельского хозяйства / Ч. М. Куракова, Н. А. Сафиуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 15. – № 3(59). – С. 114-120. – DOI 10.12737/2073-0462-2020-114-120.

14. Тенденции повышения эффективности организации производства / Ф. Н. Авхадиев, Н. М. Асадуллин, М. М. Хисматуллин, Л. В. Михайлова // Профессия бухгалтера – важнейший инструмент эффективного управления сельскохозяйственным производством: сборник научных трудов по материалам VIII Международной научно-практической конференции, посвященной памяти профессора В.П. Петрова, Казань, 19 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 25-31.

15. Государственная программа «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Республике Татарстан на 2013 – 2025 годы» [Электронный ресурс]: Постановление кабинета министров Республики Татарстан от 10 августа 2021 года N 696. – Режим доступа: <http://https://docs.cntd.ru/document/463302324?marker> (дата обращения: 17.10.2021).

16. Предпосылки развития интеграционных процессов в аграрной сфере / Ф. Н. Мухаметгалиев, В. Я. Петрова, Ф. Н. Авхадиев, М. М. Хисматуллин // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы, Казань, 28–30 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 633-638.

17. Недостатки современной налоговой системы / М. М. Залалтдинов, Г. С. Клычова, А. Т. Исхаков, А. Е. Демина // Актуальные проблемы бухгалтерского учета и аудита в условиях стратегического развития экономики: Сборник научных трудов по материалам Всероссийской (национальной) научно-практической конференции молодых ученых, Казань, 20 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 22-25.

18. К вопросу об отмене единого налога на вмененный доход / А. Т. Исхаков, М. М. Залалтдинов, Р. И. Нуриева, Д. Д. Лебедева // Профессия бухгалтера – важнейший инструмент эффективного управления сельскохозяйственным производством: сборник научных трудов по

материалам VIII Международной научно-практической конференции, посвященной памяти профессора В.П. Петрова, Казань, 19 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 107-112.

19. Мухаметгалиев, Ф. Н. Особенности технического обеспечения сельского хозяйства цифровыми технологиями / Ф. Н. Мухаметгалиев, А. К. Субаева, И. Л. Ибниев // Бизнес. Образование. Право. – 2021. – № 1(54). – С. 67-71. – DOI 10.25683/VOLBI.2021.54.159.

20. Определение категории экономической риск / Л. В. Михайлова, И. Г. Гайнутдинов, М. М. Хисматуллин, А. К. Субаева // Развитие АПК и сельских территорий в условиях модернизации экономики: Материалы III Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.э.н., профессора Н.С. Каткова, Казань, 19 февраля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 116-118.

21. Хафизов, Д. Ф. Особенности современного этапа развития многоукладной экономики / Д. Ф. Хафизов, Ф. Н. Мухаметгалиев, М. М. Хисматуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2018. – Т. 13. – № 3(50). – С. 157-161. – DOI 10.12737/article_5bcf5796f419c6.52367082.

© Субаева А.К., Мухаметгалиев Ф.Н.,
Хисматуллин М.М., Рахматуллина А.Ф. 2022

УДК 352

Фоминых Влада Леонидовна*Студент***Сафиуллин Нияз Азатович***Старший преподаватель**Казанский государственный аграрный университет, Казань**nsafiullin@outlook.com*

SWOT-АНАЛИЗ АДМИНИСТРАЦИИ АВИАСТРОИТЕЛЬНОГО И НОВО-САВИНОВСКОГО РАЙОНОВ ГОРОДА КАЗАНИ

Аннотация. В статье рассматриваются понятия комплексного анализа SWOT, который включает в себя анализ объекта с точки зрения сильных и слабых сторон, возможностей и угроз. В качестве объекта исследования выступает Администрация Авиастроительного и Ново-Савиновского районов города Казани.

Ключевые слова: анализ, SWOT, сильные стороны, слабые стороны, возможности, угрозы, управленческий процесс, СМИ, управление кадрами.

THE FORMATION OF INFORMATION AND ADVISORY SUPPORT OF AGRICULTURE ON THE BASIS OF THE PORTAL OF STATE AND MUNICIPAL SERVICES OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN

Vlada L. Fominykh*Student***Safiullin A. Niyaz***Senior Lecturer**Kazan State Agrarian University, Kazan**nsafiullin@outlook.com*

Abstract. The article discusses the concepts of a comprehensive SWOT analysis, which includes the analysis of an object in terms of strengths and weaknesses, opportunities and threats. The object of the study is the Administration of the Aviation and Novo-Savinovsky districts of the city of Kazan.

Keywords: Analysis, SWOT, strengths, weaknesses, opportunities, threats, management process, media, personnel management.

SWOT-анализ представляет собой комплексный анализ объекта в целом или конкретного процесса с четырех разных сторон. S – Strengths (сильные стороны), W – Weaknesses (слабые стороны), O – Opportunities (возможности), T – Threats (угрозы). При анализе данных используются методы сбора информации об эффективной или, наоборот,

неэффективной деятельности организации, которые представляют возможность получить выводы о происходящей в организации ситуации, а также определить необходимые рекомендации и мероприятия для усовершенствования рабочего процесса.

Таблица 1 - «Внутренние факторы Администрации Авиастроительного и Ново-Савиновского районов города Казани»

1 №	2 Факторы	4 Сильные стороны	5 Слабые стороны	6 Оценка	7 Значение
1	Эффективность управления в организации	+		1	
2	Текучесть кадров	+		1	
3	Адаптация персонала		-	1	
4	Уровень оплаты труда		-	3	W ₁
5	Условия труда		-	2	
6	Уровень осведомленности граждан об услугах	+		1	
7	Уровень доверия граждан	+		2	S ₁
8	Уровень лояльности	+		2	S ₂
9	Представленность в социальных сетях		-	3	W ₂
10	Степень открытости СМИ	+		3	S ₃
11	Уровень информационного обеспечения	+		2	S ₄
12	Уровень цифровых компетенций муниципальных служащих	+		2	
13	Уровень затрат на операционную деятельность	+		1	
14	Удобство местоположения	+		1	
15	Уровень коррупции	+		2	
16	Уровень бюрократии		-	2	W ₃
17	Развитие электронного документооборота	+		1	
18	Система межведомственного взаимодействия	+		2	
19	Уровень развития корпоративной культуры		-	3	W ₄
20	Уровень инноваций	+		1	

В качестве объекта исследования в статье выступает Исполнительный Муниципальный орган – Администрация Авиастроительного и Ново-Савиновского районов города Казани [1].

Предмет и цель деятельности Администрации заключается в выполнении функций управления, находящихся в рамках законодательной базы и направленных на решение вопросов местного значения.

Рассматривая внутренние факторы Администрации (таблица 1), можно сделать вывод, что сильные стороны преобладают над слабыми во многом, в основном, в главных отраслях. Но слабые стороны в главных отраслях деятельности Администрации все же есть, в плане адаптации персонала, условий и оплаты труда, уровня бюрократизации управленческого процесса и развития корпоративной культуры [2,3,4].

Таблица 2 – Внешние факторы Администрации Авиастроительного и Ново-Савиновского районов города Казани

Внешние факторы Администрации Авиастроительного и Ново-Савиновского районов города Казани

№	Факторы	Возможности	Угроза	Оценка	Значение
1	2	3	4	5	6
1	Расширение спектра муниципальных услуг	+		2	
2	Уровень доходов населения или бизнеса		-	1	
3	Изменения предпочтений граждан	+		2	
4	Наличие организации, дублирующей функции		-	1	
5	Законодательство в сфере имиджа муниципальных служащих	+		3	O ₁
6	Развитие интернета и мобильных сетей в г.Казань	+		3	O ₂
7	Уровень безработицы в г.Казань	+		1	
8	Уровень инфляции в РТ		-	1	
9	Поло-возрастная структура населения	+		1	
10	Особенности менталитета населения г.Казани		-	2	T ₁
11	Уровень преступности в г.Казань		-	1	
12	Курс валют		-	1	
13	Состояние рынка труда в имиджевой сфере	+		3	O ₃
14	Темпы роста экономики		-	2	T ₂
15	Свобода СМИ		-	3	T ₃

Продолжение таблицы 2

1	2	3	4	5	6
16	Уровень образования населения	+		2	
17	Требования к качеству оказания муниципальных услуг		-	2	T ₄
18	Уровень бюрократизации муниципальной службы		-	2	
19	Степень использования сквозных технологий в РТ		-	1	
20	Доступ к информационным технологиям	+		3	O ₄

Ситуация с внешними факторами иная (таблица 2), достаточно много факторов выступают как угроза для деятельности Администрации. Например, фактор свободы СМИ является угрозой с высоким риском для имиджа организации [5,6,7]. Также оказывает влияние на имиджеобразующие факторы организации такой показатель как требования к качеству оказания муниципальных услуг, поскольку это напрямую связано со степенью квалификации работников Администрации (таблица 3).

S1O1 – Уровень доверия граждан можно повысить через законодательство в сфере имиджа муниципальных служащих, путем внедрения правовых основ, за счет которых имидж муниципальных служащих будет формироваться с учетом мнения населения, что расположит служащих к общественности [8,9].

S2O3 – Уровень лояльности изменится, если поменяется и состояние рынка труда PR-специалистов, поскольку появление квалифицированных специалистов в рг-сфере повлияет на качество информационного пространства, касаемого муниципальных служащих [6,15].

S3O4 – Степень открытости СМИ напрямую зависит от доступа к информационным технологиям, улучшив доступ, сотрудники могут самостоятельно публиковать необходимые материалы о деятельности Администрации, после чего СМИ эту информацию могут распространить в положительном ключе, потому что в этом случае не будет нарушения достоверности [10,11].

S4O2 – Уровень обеспечения информацией населения города можно повысить через качественное развитие интернета и мобильных сетей [12,13]. Высокий уровень информационного обеспечения повысит уровень материально-технической базы организации.

S1T1 – Особенности менталитета населения города влияет на уровень доверия граждан Администрации, в этом случае необходимо улучшать имидж муниципальных служащих, взяв во внимание особенности менталитета [14].

Таблица 3 – Совокупность факторов возможностей и угроз

	О ₁ – Законодательство в сфере имиджа муниципальных служащих	Т ₁ – Особенности менталитета населения Казани
	О ₂ – Развитие интернета и мобильных сетей	Т ₂ – Темпы роста экономики
	О ₃ – Состояние рынка труда PR-специалистов	Т ₃ – Свобода в СМИ
	О ₄ – Доступ к информационным технологиям	Т ₄ – Требования к качеству оказания муниципальных услуг
S ₁ – Уровень доверия граждан	S ₁ – O ₁	S ₁ – T ₁
S ₂ – Уровень лояльности	S ₂ – O ₃	S ₂ – T ₄
S ₃ – Степень открытости СМИ	S ₃ – O ₄	S ₃ – T ₃
S ₄ – Уровень информационного обеспечения	S ₄ – O ₂	S ₄ – T ₂
W ₁ – Уровень оплаты труда	W ₁ – O ₃	W ₁ – T ₂
W ₂ – Представленность в социальных сетях	W ₂ – O ₂	W ₂ – T ₃
W ₃ – Уровень бюрократизации	W ₃ – O ₄	W ₃ – T ₄
W ₄ – Уровень развития корпоративной культуры	W ₄ – O ₁	W ₄ – T ₁

S2T4 – Повысив качество оказания муниципальных услуг в Администрации, возрастет и уровень лояльности со стороны населения по отношению к муниципальным служащим.

S3T3 – От степени открытости СМИ зависит качество передаваемой информации, если Администрация будет достаточно открытой с положительной стороны, сформировав под необходимые требования свой имидж, то фактор свободы СМИ выступит как положительный, а не негативный.

S4T2 – От экономической ситуации в городе зависит и уровень информационного обеспечения, поскольку информация – главный источник работы Администрации, она должна быть качественной, а ее качество зависит от способов ее передачи, при благоприятной экономической ситуации способы передачи информации и содержание самой информации будут наиболее положительными.

W1O3 – Финансовое состояние организации можно увеличить способом внедрения новых виртуальных платных услуг. От финансового состояния Администрации напрямую зависит уровень оплаты труда сотрудников, а также состояние рынка труда, в который входят также р-специалисты, требуемые в организации.

W2O2 – С развитием интернета развиваются и способы передачи информации, поэтому представленность в социальных сетях будет внедряться развиваться через развитие мобильных сетей [15].

W3O4 – Через информационные технологии можно значительно снизить уровень бюрократизации, перейдя на электронный документооборот.

W4O1 – Улучшение корпоративной культуры также может произойти за счет нововведений в данной сфере в трудовое законодательство.

W1T2 – Необходимость обеспечить всех сотрудников Администрации комфортными условиями труда включает в себя и оплату труда, которая зависит от темпов роста экономики.

W2T3 – Свобода СМИ не будет являться негативным для Администрации фактором, если будет развита степень представленности Администрации в социальных сетях, где население сможет наблюдать за деятельностью Администрации с той стороны, которая будет публиковаться.

W3T4 – С повышением требований к качеству оказания муниципальных услуг уровень бюрократизации будет снижаться, поскольку качество зависит еще и от скорости выполнения работ, а таким фактором как бюрократия – процесс лишь замедляется. Хорошим способом улучшения данного процесса является появление информационных технологий и возможность автоматизированной работы.

W4T1 – Особенности менталитета города практически всегда связаны с корпоративной культурой и обстановкой внутри коллектива Администрации. Повысить уровень корпоративной культуры можно через внедрение современных нововведений и периодические мероприятия, в которых будут задействованы все члены коллектива.

Таким образом, в ходе анализа деятельности Администрации Авиастроительного и Ново-Савиновского районов г. Казани посредством SWOT-анализа, можно сделать, что Администрация имеет в некоторой степени не совсем стабильную ситуацию на рынке муниципальных услуг [16]. При наличии негативных факторов и большого количества угроз рабочему процессу и имиджу организации, деятельность не будет достаточно слаженной, поэтому необходимо работать над развитием муниципального органа в целом и конкретных его структур. Деятельность, направленная на развитие Администрации также должна включать учет отстающих факторов в деятельности, что способствует лучшему

пониманию того, над какими показателями следует работать, чтобы повышать эффективность трудового процесса.

Литература

1. Главная страница // Официальный сайт Администрации Авиастроительного и Ново-Савиновского районов г. Казани URL: <https://kzn.ru/meriya/administratsii-rayonov/aviastroitelnyy-i-novo-savinovskiy/> (дата обращения: 16.01.2022).

2. Амирова Э. Ф. Государственное регулирование аграрного сектора в условиях международных санкций / Э. Ф. Амирова // Современные тенденции и инновации в науке и производстве: Сборник материалов VIII международной научно-практической конференции, Междуреченск, 03–04 апреля 2019 года / Ответственный редактор Гвоздкова Татьяна Николаевна. – Междуреченск: Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева, 2019. – С. 2041-2045.

3. Safiullin, N. A. SWOT analysis of the digital transformation of public administration SWOT analysis of the digital transformation of public administration / N. A. Safiullin // Профессия бухгалтера – важнейший инструмент эффективного управления сельскохозяйственным производством: Сборник научных трудов по материалам IX Международной научно-практической конференции, посвященной памяти профессора В.П. Петрова, Казань, 16–17 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – Р. 207-212.

4. Миронкина, А. Ю. Стратегия развития организации / А. Ю. Миронкина, А. В. Белокопытов // Перспективы научно-технологического развития агропромышленного комплекса России: сборник материалов международной научной конференции, Смоленск, 15 октября 2019 года. – Смоленск: Смоленская государственная сельскохозяйственная академия, 2019. – С. 113-117.

5. Амирова Э. Ф. Функционирование агропромышленного комплекса в условиях перехода к цифровым технологиям / Э. Ф. Амирова // Развитие АПК и сельских территорий в условиях модернизации экономики: Материалы I Международной научно-практической конференции, посвященной 90-летию со дня рождения д.э.н., профессора Н.С. Каткова, Казань, 20–21 декабря 2018 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2018. – С. 27-29.

6. Сафиуллин, Н. А. Организация и проведение маркетинговых исследований в системе государственного управления / Н. А. Сафиуллин // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021

года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 224-231.

7. Москалева, Н. В. Анализ ресурсного потенциала, угроз и возможностей деятельности сельскохозяйственных организаций и предприятий / Н. В. Москалева, А. Ю. Миронкина // Цифровые технологии – основа современного развития АПК: сборник материалов международной научной конференции, Смоленск, 10 ноября 2020 года. – Смоленск: Смоленская государственная сельскохозяйственная академия, 2020. – С. 248-256.

8. Файзрахманов Д.И. Агротехнопарк как инновационный фактор повышения конкурентоспособности сельского хозяйства в условиях вхождения России в ВТО / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, Ф. Т. Нежметдинова [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2012. – Т. 7. – № 3(25). – С. 50-58.

9. Nezhmetdinova, F. T. Foreign experience of improving the quality of educational programs of agricultural profile through professional-public accreditation / F. T. Nezhmetdinova, A. R. Valiev, B. G. Ziganshin // Разработка системы профессионально-общественной аккредитации образовательных программ сельскохозяйственного профиля в Российской Федерации: Сборник научных трудов. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный аграрный университет, 2017. – Р. 165-169.

10. Хафизов, Д. Ф. Особенности современного этапа развития многоукладной экономики / Д. Ф. Хафизов, Ф. Н. Мухаметгалиев, М. М. Хисматуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2018. – Т. 13. – № 3(50). – С. 157-161. – DOI 10.12737/article_5bcf5796f419c6.52367082.

11. Гисматуллина, Г. М. Повышение эффективности управления муниципальной собственностью / Г. М. Гисматуллина, Г. А. Валеева // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 86-92.

12. Safiollin F. Seed management and forecasting Yarrow raze yield experience based on GIS and space technologies / F. Safiollin, R. Nizamov, M. Hismatullin, I. Malganova // 4th international multidisciplinary scientific conference on social sciences and arts sgem2017 : Conference Proceedings, Albena, Bulgaria, 24–30 августа 2017 года. – Sofia: Общество с ограниченной ответственностью СТЕФ92 Технолоджи, 2017. – Р. 383-390. – DOI 10.5593/sgemsocial2017/52/S20.048.

13. Сафиуллин, И. Н. Совершенствование государственного и муниципального управления / И. Н. Сафиуллин, А. Х. Ахметов // Роль

бухгалтерского учета и аудита в условиях инновационного развития аграрной экономики: Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции, Казань, 12 декабря 2017 года. – Казань: ООО «Центр инновационных технологий», 2018. – С. 268-273.

14. Хамидуллина, Л. М. SWOT-анализ деятельности аппарата Президента Республики Татарстан / Л. М. Хамидуллина, Н. А. Сафиуллин // Инновационные технологии в АПК: Теория и практика: Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию Института экономики, Казань, 19–20 апреля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 173-177.

15. Сафиуллин, Н. А. Электронный государственный сервис поиска работы / Н. А. Сафиуллин // Стратегическое развитие социально-экономических систем в регионе: инновационный подход: материалы VI международной научно-практической конференции: сборник статей и тезисов докладов, Владимир, 03 июня 2020 года. – Владимир: Издательско-полиграфическая компания «Транзит-ИКС», 2020. – С. 481-485.

16. Нуруллина, Э. С. Pest-анализ деятельности муниципального учреждения исполнительной власти / Э. С. Нуруллина, Г. Д. Крупина, Л. Т. Яхина // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 187-194.

УДК 352

Хазипова Элиза Азаматовна*Студент***Сафиуллин Нияз Азаматович***Старший преподаватель**Казанский государственный аграрный университет, Казань**nsafiullin@outlook.com*

РАЗРАБОТКА ПРОТОСТРАТЕГИИ НА ОСНОВЕ РАСШИРЕННОГО SWOT-АНАЛИЗА МИНИСТЕРСТВА ПО ДЕЛАМ МОЛОДЕЖИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Аннотация. В статье будет проведен анализ внешних и внутренних факторов Министерства по делам молодежи Республики Татарстан и определены сильные и слабые стороны, а также угрозы и возможности развития министерства.

Ключевые слова: сильные стороны, слабые стороны, угрозы, возможности, Министерство, управление.

DEVELOPMENT OF A PROTOSTRATEGY BASED ON ADVANCED SWOT-ANALYSIS OF THE MINISTRY OF YOUTH AFFAIRS OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN

Eliza A. Khazipova*Student***Niyaz A. Safiullin***Senior Lecturer**Kazan State Agrarian University, Kazan**nsafiullin@outlook.com*

Abstract. The article will analyze the external and internal factors of the Ministry of Youth Affairs of the Republic of Tatarstan and identify the strengths and weaknesses, as well as threats and opportunities for the development of the Ministry.

Keywords: strengths, weaknesses, threats, opportunities, Ministry, management.

SWOT-анализ — это метод планирования и инструмент для оценки внешних и внутренних факторов организации [1]. SWOT — это аббревиатура, которая состоит из следующих понятий:

S (Strengths) — сильные стороны, отличающие организацию на фоне конкурентов; W (Weaknesses) — слабые стороны; O (Opportunities) — возможности, которые организация может использовать для развития; T (Threats) — угрозы.

К внутренним факторам, на которые организация способна повлиять, относят сильные и слабые стороны. Возможности и угрозы – это внешние факторы. Они могут и не возникать, но их следует учитывать, а в случае возникновения попытаться нейтрализовать их [2, 3].

Объектом исследования в статье является Министерство по делам молодежи Республики Татарстан. Министерство по делам молодежи Республики Татарстан (далее – Министерство) является исполнительным органом государственной власти Республики Татарстан отраслевой компетенции, осуществляющим государственное управление в области государственной молодежной политики в Республике Татарстан [4].

Министерство определяет следующие задачи: определение стратегии развития государственной молодежной политики и их реализация, социальная поддержка молодежи, социальная поддержка молодежи, а также юридических и физических лиц в реализации проектов, формирование условий для всестороннего развития молодежи, разработка и осуществление мер, которые направлены на создание условий для вовлечения молодежи в активную социальную практику и на повышение эффективности реализации государственной молодежной политики в Республике Татарстан.

В таблице 1 указаны ключевые факторы организации, которые влияют на ее деятельность и отвечают на следующие вопросы: каковы сильные стороны и преимущества данного Министерства по сравнению с другими? В чем заключаются слабые стороны, чем организация уступает конкурентам? [5]

Таблица 1 – Ключевые внутренние факторы Министерства

№	Ключевые факторы	Сильные стороны	Слабые стороны	Оценка (1-3 балла)
1	2	3	4	5
1	Эффективность управления в организации	+		3S1
2	Текучесть кадров		-	1W1
3	Адаптация персонала		-	1W2
4	Уровень оплаты труда	+		2
5	Условия труда	+		3S2
6	Уровень осведомленности об услугах	+		2
7	Уровень доверия граждан	+		2
8	Уровень лояльности граждан	+		2
9	Представленность в социальных сетях	+		3S3
10	Степень открытости в СМИ	+		2
11	Уровень информационного обеспечения	+		2

Продолжение таблицы 1

1	2	3	4	5
12	Уровень цифровых компетенций госслужащих		-	1W3
13	Уровень затрат на операционную деятельность		-	1
14	Удобство месторасположения	+		2
15	Уровень коррупции в организации		-	2
16	Уровень бюрократии	+		2
17	Оказание госуслуг в сфере занятости населения	+		2
18	Система межведомственного взаимодействия	+		3S4
19	Уровень развития корпоративной культуры		-	1W4
20	Уровень инноваций	+		2

Из данных таблицы видно, что в Министерстве все же преобладают сильные стороны, но для эффективной работы организации необходимо ликвидировать и слабые стороны, мешающие дальнейшему развитию. Для этого определим перспективные возможности и угрозы организации в таблице 2.

Таблица 2 – Ключевые факторы возможностей и угроз
Министерства

№	Ключевые факторы	Возможности	Угрозы	Оценка (1-3 балла)
1	2	3	4	5
1	Расширение госуслуг	+		3O1
2	Уровень доходов населения		-	1T1
3	Изменение предпочтений граждан		-	1T2
4	Наличие конкурентов		-	1T3
5	Нормативно-правовое регулирование	+		3O2
6	Развитие интернета и мобильной сети	+		3O3
7	Уровень безработицы в регионе		-	1
8	Уровень инфляций		-	1
9	Половозрастная структура населения	+		2
10	Особенности менталитета	+		2
11	Уровень преступности		-	1
12	Курсы валют		-	2
13	Состояние рынка труда IT-специальности	+		2
14	Темпы роста экономики		-	1T4
15	Свобода СМИ	+		2

Продолжение таблицы 2

1	2	3	4	5
16	Уровень образования населения	+		2
17	Требования к качеству госуслуг	+		2
18	Уровень бюрократизации госслужб	+		304
19	Степень использования сквозных технологий	+		2
20	Доступ к информационным источникам	+		2

Следующим этапом анализа выступает изучение взаимодействия внешних и внутренних факторов. Они указаны в таблице 3.

Таблица 3 – Совокупность факторов возможностей и угроз

Факторы	О-возможности		Т-угрозы	
	О1	О2	Т1	Т2
	Расширение госуслуг		Уровень доходов населения	
	Нормативно-правовое регулирование		Изменение предпочтений граждан	
	Развитие интернета и мобильной сети		Наличие конкурентов	
	Уровень бюрократизации госслужб		Темпы роста экономики	
S-сильные	S1 Эффективность управления в организации	S1-O2	S1-T1	
	S2 Условия труда	S2-O4	S2-T2	
	S3 Представленность в социальных сетях	S3-O3	S3-T3	
	S4 Система межведомственного взаимодействия	S4-O1	S4-T4	
W-слабые	W1 Текучесть кадров	W1-O2	W1-T4	
	W2 Адаптация персонала	W2-O3	W2-T2	
	W3 Уровень цифровых компетенций госслужащих	W3-O1	W3-T1	
	W4 Уровень развития корпоративной культуры	W4-O4	W4-T3	

S1-O2 – Улучшить эффективность управления в организации за счет включения в нормативно-правовые акты правила введения системы KPI (ключевые показатели эффективности) [6,7].

S2-O4 – Снижение уровня бюрократизации госслужб значительно отразится на условиях труда [6,10].

S3-O3 – Развитие интернета и мобильной сети влияет на представленность в социальных сетях, так как ни одна организация в современном мире не сможет существовать без них.

S4-O1 – С помощью межведомственного взаимодействия госуслуги гражданам предоставляют оперативнее [8,9].

W1-O2 – Ввести в нормативно-правовые акты меры по снижению текучести кадров, например сделать обязательным в организации предоставление пакета льгот и проведение тренингов.

W2-O3 – Для быстрой и более легкой адаптации персонала можно создать приложение, в котором будет содержаться более подробная информация об организации и полезные игры, способные взаимодействовать сотрудникам друг с другом в свободное от работы время.

W3-O1 – Число граждан, получающих государственные и муниципальные услуги в электронной форме превышает число тех, кто получил госуслуги в традиционной форме [10,11]. Внедрение внутриорганизационных инструментов цифровизации в госсекторе и расширение госуслуг обеспечивает улучшение межведомственного взаимодействия и качества управления.

W4-O4 – Руководство определяет неписанные правила, ценности и традиции организации, которые существенно влияют на поведение сотрудников, отсюда и возникает корпоративная культура.

S1-T1 – Эффективная государственная политика должна быть направлена на то, чтобы каждый человек имел возможность быть стабильным в экономическом и социальном плане и развиваться, так как в современном мире возникают проблемы, связанные с формированием трудовых ресурсов нового качества, а без развитого общества не может обойтись ни одно государство.

S2-T2 – С каждым годом в мире происходят изменения, вместе с тем меняются и предпочтения граждан [12]. В значительной мере это может повлиять и на улучшение условий труда. Социальные опросы граждан и анализ предпочтений поможет организации понять, как создать современные условия труда.

S3-T3 – Анализ активности конкурентов поможет понять, в чем их можно превзойти, какие виды контента популярны и как привлечь потенциальных клиентов.

S4-T4 – Формирование на основе национальных инновационных систем межгосударственного инновационного пространства, способствующего продвижению научно-технических разработок и изобретений, положительно отразится на темпах роста экономики.

W1-T4 – Неудовлетворенность заработной платой является распространенной причиной возникновения текучести кадров [13,14].

Бороться с текучестью кадров можно при помощи повышения заработной платы, это скажется и на уровне доходов населения, а также с помощью изменения системы адаптации персонала.

W2-T2 – Изменение предпочтений граждан поможет понять то, что можно предпринять для создания более эффективной современной и быстрой системы адаптации персонала.

W3-T1 – Чем ниже доходы населения, тем меньше у них возможностей для развития своих навыков и компетенций, поэтому необходимо разработать стратегию для повышения уровня доходов населения, чтобы общество могло повысить уровень своих цифровых компетенций.

W4-T3 – Наличие конкурентов во многом помогает улучшению деятельности организации, в том числе и корпоративной культуре [15]. Если у конкурентов лучше, то есть стимул для развития своей организации.

Таким образом, SWOT-анализ показал, что в Министерстве преобладают положительные факторы развития, это дает возможность для эффективного развития организации, но также есть и негативные факторы, препятствующие этому, и их требуется ликвидировать. Необходимо провести реформирование и изменение структур деятельности Министерства.

Литература

1. Амирова, Э. Ф. Аспекты улучшения экономической ситуации в России после введения санкций / Э. Ф. Амирова, Ф. Н. Закирова // Перспективы устойчивого развития АПК: Сборник материалов Международной научно-практической конференции, Омск, 06 июня 2017 года. – Омск: Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина, 2017. – С. 491-493.

2. Миронкина, А. Ю. Современные методы мотивации и стимуляции труда: проблемы и перспективы использования / А. Ю. Миронкина, П. В. Строганова // Цифровые технологии – основа современного развития АПК: сборник материалов международной научной конференции, Смоленск, 10 ноября 2020 года. – Смоленск: Смоленская государственная сельскохозяйственная академия, 2020. – С. 240-247.

3. Safiullin, N. A. SWOT analysis of the digital transformation of public administration SWOT analysis of the digital transformation of public administration / N. A. Safiullin // Профессия бухгалтера – важнейший инструмент эффективного управления сельскохозяйственным производством: Сборник научных трудов по материалам IX Международной научно-практической конференции, посвященной памяти профессора В.П. Петрова, Казань, 16–17 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – Р. 207-212.

4. Положение о Министерстве по делам молодежи Республики

Татарстан // Министерство по делам молодежи URL: <https://minmol.tatarstan.ru/> (дата обращения: 17.01.2022).

5. Шафикова, И. Р. Зарубежный опыт кадровой политики в системе государственной гражданской службы / И. Р. Шафикова, Г. Д. Крупина, Г. Р. Валиева // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 294-301.

6. Башнин, А. В. Сквозные технологии и гиперсвязность данных в цифровой экономике / А. В. Башнин, С. С. Бачурина, А. Н. Антонов // Энергия единой сети. – 2018. – № 4(40). – С. 50-61.

7. Миронкина, А. Ю. Стратегия развития организации / А. Ю. Миронкина, А. В. Белокопытов // Перспективы научно-технологического развития агропромышленного комплекса России: сборник материалов международной научной конференции, Смоленск, 15 октября 2019 года. – Смоленск: Смоленская государственная сельскохозяйственная академия, 2019. – С. 113-117.

8. Амирова, Э. Ф. Теоретическая интерпретация термина «труд» как объекта рыночных отношений / Э. Ф. Амирова // Инновационная экономика, стратегический менеджмент и антикризисное управление в субъектах бизнеса: сборник статей I Международной научно-практической конференции, Орел, 05 июня 2018 года. – Орел: Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина, 2018. – С. 265-268.

9. Сафиуллин, И. Н. Совершенствование государственного и муниципального управления / И. Н. Сафиуллин, А. Х. Ахметов // Роль бухгалтерского учета и аудита в условиях инновационного развития аграрной экономики: Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции, Казань, 12 декабря 2017 года. – Казань: ООО «Центр инновационных технологий», 2018. – С. 268-273.

10. Сафиоллин Ф.Н. К вопросу экономической эффективности цифровизации орошаемого земледелия / Ф. Н. Сафиоллин, М. М. Хисматуллин, Ф. Н. Мухаметгалиев [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 9(219). – С. 156-160.

11. Сафиуллин, Н. А. Особенности подготовки студентов по направлению «государственное и муниципальное управление» в Казанском ГАУ / Н. А. Сафиуллин // Профессиональное самоопределение молодежи инновационного региона: проблемы и перспективы: Сборник статей по материалам Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, Красноярск – Барнаул – Челябинск – Омск – Нижний Новгород – Москва – Санкт-Петербург, 02–17 ноября 2020 года / Под общей

редакцией А.Г. Миронова. – Красноярск: Красноярский государственный аграрный университет, 2020. – С. 270-274.

12. Амирова, Э. Ф. Перспективные направления развития агропромышленного производства / Э. Ф. Амирова // Лучшая научная статья 2016: сборник статей победителей IV международного научно-практического конкурса, Пенза, 30 ноября 2016 года. – Пенза: «Наука и Просвещение» (ИП Гуляев Г.Ю.), 2016. – С. 133-135.

13. Сафиуллина, Е. В. О результатах социологического опроса «этические правила поведения госслужащих в цифровом пространстве» / Е. В. Сафиуллина, Д. И. Файзрахманов // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 231-238.

14. Москалева, Н. В. Анализ ресурсного потенциала, угроз и возможностей деятельности сельскохозяйственных организаций и предприятий / Н. В. Москалева, А. Ю. Миронкина // Цифровые технологии – основа современного развития АПК: сборник материалов международной научной конференции, Смоленск, 10 ноября 2020 года. – Смоленск: Смоленская государственная сельскохозяйственная академия, 2020. – С. 248-256.

15. Куракова, Ч. М. Проблемы делегирования управленческих полномочий в организации и пути их решения / Ч. М. Куракова, Г. Р. Валиева, А. Р. Нуреева // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 277-282.

16. Шарыпова, Н. Х. Формирование профессионально-психологической готовности магистров к педагогической деятельности после окончания вуза / Н. Х. Шарыпова, Ф. Т. Нежметдинова, З. Р. Мухаметзянова // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы, Казань, 28–30 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 789-796.

17. Зарипова, Л. А. Региональные кластеры как способ государственного регулирования / Л. А. Зарипова, Ф. Ф. Гатина // Молодые ученые аграрному производству: Материалы III Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.э.н., профессора Н.С. Каткова, Казань, 19–20 февраля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 72-76.

© Хазипова Э.А., Сафиуллина Н.А., 2022

УДК 338.43

Хисматуллин Марсель Мансурович
Доктор сельскохозяйственных наук, доцент
Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич
Доктор экономических наук, профессор
Авахдиев Фаяз Нурисламович,
Кандидат экономических наук, доцент
Асадуллин Наиль Марсирович
Кандидат технических наук, доцент
Субаева Асия Камилевна
Кандидат экономических наук, доцент
Гайнутдинов Ильгизар Гильмутдинович
Кандидат сельскохозяйственных наук, доцент
Казанский государственный аграрный университет, Казань
marselmansurovic@mail.ru

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА СУБЪЕКТОВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА (ОПЫТ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН)

Аннотация. Работа посвящена вопросам поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, осуществляющих свою хозяйственную деятельность в аграрном секторе экономики Республики Татарстан в условиях новых вызовов и внешних факторов экономической среды. Актуальность темы статьи связана с назревшей необходимостью интенсивного развития аграрного сектора экономики, вызванной процессами мировой глобализации, породившей жесткую конкуренцию, как на международном, так и отечественном рынках продовольствия. Целью статьи является анализ мер поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства на селе, от развития которой во многом зависит стабильность производства сельскохозяйственной продукции и обеспечение продовольственной безопасности. Новизна исследования заключается в выявлении направлений развития мер государственной поддержки, через различные инструменты на региональном уровне и обосновании необходимых первоочередных мер повышения ее экономической эффективности. В работе приведены результаты анализа мер поддержки в Республике Татарстан, определены приоритетные направления ее развития. Практическая значимость результатов исследований заключается в возможности их использования для достижения высоких показателей экономической эффективности аграрного производства, развития сельских территорий и обеспечения качественного продовольственного обеспечения населения.

Ключевые слова: субъекты предпринимательства, меры государственной поддержки, эффективность производства.

Marsel M. Khismatullin

Doctor of Agricultural Sciences, Associate Professor

Farit N. Mukhametgaliev

Doctor of Economic sciences, Professor

Fayaz N. Avkhadiev

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Nail M. Asadullin

Candidate of Technical Sciences, Associate professor

Asiya K. Subaeva

Candidate of Economic Sciences, Associate professor

Ilgizar G. Gaynutdinov

Candidate of Agricultural Sciences, Associate Professor,

Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia

marselmansurovic@mail.ru

STATE SUPPORT OF BUSINESS SUBJECTS (EXPERIENCE OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN)

Abstract. The work is devoted to the support of small and medium-sized enterprises carrying out their economic activity in the agrarian sector of the economy of the Republic of Tatarstan in the conditions of new challenges and external factors of the economic environment. Relevance of the article is associated with the urgent need for intensive development of the agrarian sector of the economy caused by the processes of world globalization that has generated stiff competition, both in international and domestic food markets. The aim of the article is to analyze measures to support small and medium-sized enterprises in rural areas, the development of which largely depends on the stability of agricultural production and food security. The novelty of the research consists in identifying the directions of development of state support measures through various instruments at the regional level and substantiating the necessary priority measures to improve its economic efficiency. The paper presents the results of the analysis of support measures in the Republic of Tatarstan, identifies priority areas for its development. The practical significance of the research results lies in the possibility of their use for achieving high indicators of economic efficiency of agricultural production, development of rural areas and provision of quality food supply for the population.

Keywords: Entrepreneurship, measures of state support, production efficiency.

В условиях глобализации и развития международных отношений расширения товарных, финансовых рынков одним из ключевых вопросов, требующих безотлагательного решения, является обеспечение

устойчивого экономического роста в агропромышленном комплексе и на этой основе – улучшение условий жизни членов общества [1,2,3].

Как свидетельствуют проведенные исследования, за годы реформирования и институциональных преобразований аграрного сектора экономики, так и не были в достаточной мере обеспечены благоприятные организационно – экономические условия для эффективного наступательного развития большинства сельскохозяйственных товаропроизводителей, особенно субъектов малого и среднего предпринимательства на селе [4,5,6]. Однако справедливости ради необходимо все же отметить, что меры, принимаемые государством для развития аграрной сферы, в последние десятилетие, способствовали некоторому росту валового производства продукции сельского хозяйства [7, 8, 9].

Обеспечение роста валового производства сельскохозяйственной продукции, повышение эффективности аграрного производства зависит от множества факторов, среди которых особое значение имеет развитие предпринимательской деятельности [10,11,12].

Результаты проведенных научных исследований и итогов деятельности сельскохозяйственных организаций свидетельствуют о том, что для эффективного предпринимательства в агропромышленном комплексе важнейшее значение имеет формирование отвечающего требованиям рынка экономического механизма хозяйствования, создание объективных предпосылок и благоприятных экономических условий для доходного хозяйствования сельскохозяйственных товаропроизводителей как на федеральном, так и региональном уровнях [13,14,15,16].

Одним из ключевых факторов, сдерживающих развитие субъектов малого и среднего бизнеса как в экономике в целом, так и в аграрной сфере, является низкая финансовая обеспеченность хозяйствующих субъектов и неразвитость, однополярность механизмов развития финансовой сферы народного хозяйства [17, 18].

В целях повышения хозяйственной активности, совершенствования материально-технической базы аграрного производства Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан, во исполнение поручений Президента Республики Татарстан Р.Н. Минниханова, был разработан и реализуется комплекс мер поддержки организаций сельскохозяйственной отрасли республики [8, с.1].

Для привлечения заемного финансирования и снижения залоговой нагрузки на субъекты малого и среднего предпринимательства осуществляющим свою хозяйственную деятельность в аграрной сфере, решено осуществить ряд мер поддержки через НО «Гарантийный фонд Республики Татарстан» (Гарфонд РТ). Целью Гарфонда РТ является обеспечение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства и организаций инфраструктуры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства в Республике

Татарстан к кредитным и иным финансовым ресурсам. Основная задача Гарантийного Фонда – развитие системы гарантий и поручительств по обязательствам субъектов малого и среднего предпринимательства и организаций, образующих инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, основанных на кредитных договорах, договорах банковской гарантии.

В рамках реализации разработанного комплекса мер поддержки Гарфонд РТ предоставляет поручительства субъектам МСП осуществляющим свою деятельность на селе, не располагающим достаточным залоговым обеспечением для получения кредитных средств.

Основными условиями предоставления поручительств являются – сумма поручительства – не превышающий 50 млн руб., где доля поручительства составляет – до 50% от суммы кредита, банковской гарантии, комиссия предоставляемого поручительства – 1 % от суммы.

Гарантийный Фонд предоставляет такие пакетные продукты как: «Предпринимательство на селе», «Агрозасуха», «Гарантийный Поток», «Реструктуризация» [8, с.2].

Продукт «Предпринимательство на селе» ориентирован на предпринимателей, осуществляющих деятельность в сельской местности (КФХ, ИП, Сельскохозяйственный потребительский кооператив, в том числе сбытовые (торговые) кооперативы и другие субъекты МСП), предусматривает предоставление поручительства на сумму до 5,0 млн рублей, где доля поручительства – может составлять до 70% от суммы обязательств заемщика, а комиссионное вознаграждение – 0,5 % от суммы предоставляемого поручительства.

Продукт «Агрозасуха» направлен также на сельхозтоваропроизводителей, осуществляющих деятельность в сельской местности (КФХ, ИП, Сельскохозяйственный потребительский кооператив и другие субъекты МСП). В рамках данного продукта сумма поручительства составляет до 10,0 млн рублей, где доля поручительства – не более 70% от суммы обязательств заемщика, а сумма вознаграждения – 0,5 % от суммы предоставляемого поручительства.

Продукт «Гарантийный Поток», представляет собой цифровой онлайн сервис для кредитования малого бизнеса «Поток» – это первый в России опыт онлайн-кредитования малого бизнеса под поручительство Гарантийного фонда РТ. Продукт «Гарантийный Поток» дает возможность предпринимателям оперативно получить займ под самый низкий процент в сегменте онлайн-кредитования от 100 тыс. руб. до 5 млн. руб. по ставке от 10,0 % годовых.

Продукт «Реструктуризация», так же, как и продукты «Предпринимательство на селе», «Агрозасуха» ориентирован на субъекты малого и среднего предпринимательства, где сумма поручительства до 50,0 млн рублей, сумма вознаграждения – 0,5 % от

суммы предоставляемого поручительства, целью является – реструктуризация задолженности по действующим договорам кредитного характера.

Следующей значимой программой поддержки развития субъектов малого и среднего предпринимательства в сельском хозяйстве является меры поддержки через Некоммерческую микрокредитную компанию «Фонд поддержки предпринимательства Республики Татарстан», которая предоставляет такие продукты как: «Перезагрузка», «Экспортер», «Засуха» [8, с.3].

Микрофинансовый продукт «Перезагрузка» предусматривает поддержку любых обоснованных затрат субъектов малого и среднего предпринимательства на предпринимательские цели от 300 тыс. рублей до 5 млн. рублей, на срок от 3 до 24 месяцев ставкой ставка – от 1/2 до ключевой ставки Банка России, установленной на момент заключения договора микрозайма, до 5,5 % годовых;

- обеспечение:

1. 300 000 руб.:

- поручительство физического лица либо индивидуального предпринимателя, либо юридического лица, либо залог имущества стоимостью (с учетом К 0,7) не менее 100 % от суммы микрозайма.

2. от 300 001 до 1 000 000 руб.:

- поручительство физического лица либо индивидуального предпринимателя, либо юридического лица + залог имущества стоимостью (с учетом К 0,7) не менее 50% от суммы микрозайма;

- поручительство физического лица либо индивидуального предпринимателя, либо юридического лица + поручительство Гарантийного Фонда РТ на 50% от суммы микрозайма.

3. от 1 000 001 до 5 000 000 руб.:

- поручительство физического лица либо индивидуального предпринимателя, либо юридического лица + залог имущества стоимостью (с учетом К 0,7) не менее 100 % от суммы микрозайма;

- поручительство физического или юридического лица + поручительство Гарантийного Фонда РТ до 50% от суммы микрозайма + залог имущества (с учетом К 0,7) не менее 50 % от суммы микрозайма.

Микрофинансовый продукт «Экспортер» предполагает поддержку любых обоснованных субъектами МСП заключившие экспортный контракт (договор на поставку сельскохозяйственную продукцию иностранным контрагентам) затрат на предпринимательские цели.

Микрофинансовый продукт «Засуха» ориентирован на субъекты МСП, осуществляющие свою деятельность в Республике Татарстан на территории муниципальных районов, на которых введен режим чрезвычайной ситуации (ОКВЭД 01.1, 01.2, 01.4, 01.5, 01.6). В рамках продукта поддерживаются любые обоснованные заемщиками затраты на предпринимательские цели на сумму – от 300 тыс. рублей до 5 млн.

рублей, со сроком – от 3 до 24 месяцев, ставкой – 4,5 % годовых.

- Обеспечение:

1. 300 000 руб.:

- поручительство физического лица либо индивидуального предпринимателя, либо юридического лица, либо залог имущества стоимостью (с учетом К 0,7) не менее 100 % от суммы микрозайма.

2. от 300 001 до 1 000 000 руб.:

- поручительство физического лица либо индивидуального предпринимателя, либо юридического лица + залог имущества стоимостью (с учетом К 0,7) не менее 50% от суммы микрозайма;

- поручительство физического лица либо индивидуального предпринимателя, либо юридического лица + поручительство Гарантийного Фонда РТ на 50% от суммы микрозайма.

3. от 1 000 001 до 5 000 000 руб.:

- поручительство физического лица либо индивидуального предпринимателя, либо юридического лица + залог имущества стоимостью (с учетом К 0,7) не менее 100 % от суммы микрозайма;

- поручительство физического или юридического лица + поручительство Гарантийного Фонда РТ до 50% от суммы микрозайма + залог имущества (с учетом К 0,7) не менее 50 % от суммы микрозайма.

В связи с действующим в Республике Татарстан режимом повышенной готовности срок предоставленного микрозайма по договорам, заключенным до введения режима повышенной готовности, может быть увеличен до 5 (пяти) лет.

Кроме того, Фонд оказывает также информационно-консультационные услуги, субъектам малого и среднего предпринимательства, заключающиеся в обучении их по основам внешнеэкономической деятельности. Разработанная программа «Школы экспорта» Российского экспортного центра подробно охватывает весь жизненный цикл экспортного проекта [8, с. 5].

Фонд своим партнёрам осуществляет софинансирование затрат на международную сертификацию (Центр компенсирует до 80% затрат, но не более 1 млн. на компанию при условии наличия экспортного контракта, для выполнения которого требуется приведение продукции и (или) производственного процесса в соответствие с требованиями, предъявляемыми на внешних рынках и в случае если субъекты МСП не получали субсидии из федерального бюджета или бюджета субъекта РФ на возмещение аналогичных затрат.

В рамках оказания информационно-консультационных услуг центр на бесплатной основе осуществляет поиск зарубежных контрагентов, сопровождение переговорного процесса, формирование или актуализацию коммерческого предложения. Дополнительно субъекты МСП могут получить перевод презентационных материалов на иностранный язык при условии готовности к заключению экспортного

контракта и готовности произвести и поставить необходимый объем продукции.

Сопровождение экспортного контракта осуществляется центром так же на безвозмездной основе. Включает в себя правовую экспертизу контракта и подготовку проекта экспортного контракта. Дополнительно субъекты МСП могут получить услуги консультирования по вопросам налогообложения и соблюдения валютного регулирования и валютного контроля; подготовки документов для прохождения таможенных процедур; перевод текста экспортного контракта, других материалов СМСП на английский язык и (или) язык иностранного покупателя при условии наличия экспортного контракта или договоренности о заключении контракта и готовности произвести и поставить необходимый объем продукции.

В условиях развития процессов мировой глобализации, открытия и доступности товарных рынков и повсеместной цифровизации экономики, Фонд так же оказывает услуги по размещению продукции партнёров на международных электронных площадках, размещая предпринимателей на международных маркетплейсах, обучая их на них работать, сопровождая в течение времени размещения, а также предоставляя услуги по маркировке товаров, по выходу на маркетплейсы, по продвижению продукции, настройке логистической схемы, обеспечивая участие субъектов СМСП на международных выставках. Фонд в случае необходимости может обеспечить онлайн обучение от ведущих экспертов в сфере digital-маркетинга с индивидуальными консультациями для СМСП по работе с контекстной и таргетированной рекламой.

Не менее востребовано в современных реалиях для субъектов МСП услуги по ведению бухгалтерии и сдаче всей установленной законодательством отчетности. В зависимости от условий договора данная услуга по согласованию сторон может включать следующие: ведение бухгалтерского и налогового учета, а также подготовка и сдача отчетности, кадровое администрирование и расчет заработной платы в течение 6 месяцев, предоставление доступа к сервису для сдачи отчетности в ФСС, ФНС, ПФР, Росстат, ФСРАР, РПН, ЦБ с предоставлением ЭЦП.

В вопросах материально технического обеспечения развития сельскохозяйственного предпринимательства в рамках мер поддержки предусматривается сотрудничество с АО «Региональная лизинговая компания Республики Татарстан». Сотрудничество предполагает предоставление льготных условий лизинга субъектам малого и среднего предпринимательства, осуществляющим свою деятельность в сельской местности.

Программа льготного лизинга включает следующие условия: процентная ставка: 6% годовых (для российского оборудования), 8% годовых (для иностранного оборудования) [8, 19]; сумма

финансирования: от 2,5 млн рублей до 50 млн рублей, для лизингополучателей, зарегистрированных и (или) осуществляющих деятельность на территории Республики Татарстан, минимальный размер суммы финансирования от 500 тыс. рублей, авансовый платеж: от 15% от стоимости предмета лизинга, а для сельскохозяйственных кооперативов авансовый платеж от 10 %, максимальный срок лизинга – до 7 лет (стандарт – 5 лет) [20, 21, 22].

В ходе исследований, нами проведен анализ существующих мер поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, осуществляющих свою деятельность в сельском хозяйстве Республики Татарстан. Однако на данный момент отсутствуют результаты данных мер поддержки, что в полной мере не позволяет оценить их экономический эффект и эффективность, а также влияние на их дальнейшее развитие. Становится очевидным, что меры поддержки хозяйствующих субъектов на селе должны сопровождаться разработкой долгосрочных основ нормативно-правового регулирования деятельности субъектов малых форм хозяйствования и созданием действенных и эффективных механизмов финансовой поддержки формирования субъектов малых форм хозяйствования и рентабельного их функционирования.

Литература

1. Авхадиев, Ф.Н. Тенденции повышения эффективности организации производства / Ф.Н. Авхадиев, Н.М. Асадуллин, М. М. Хисматуллин, Л. В. Михайлова // Профессия бухгалтера – важнейший инструмент эффективного управления сельскохозяйственным производством: сборник научных трудов по материалам VIII Международной научно-практической конференции, посвященной памяти профессора В.П. Петрова, Казань, 19 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 25-31.

2. Асадуллин, Н.М. Современные проблемы инновационного развития животноводства в Республике Татарстан / Н. М. Асадуллин, Ф. Н. Авхадиев, М. М. Хисматуллин, Л. В. Михайлова // Сборник научных трудов по материалам VIII Международной научно-практической конференции, посвященной памяти профессора В.П. Петрова. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 34-39.

3. Исайчева, Е.С. Развитие форм хозяйствования в аграрной сфере за 20 лет реформирования экономики / Х. Д. Ф. Хафизов, М. М. Хисматуллин, Е. С. Исайчева, М. М. Хисматуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2011. – Т. 6. – № 1(19). – С. 82-84.

4. Исайчева, Е.С. Сущность и значение предпринимательства в условиях институциональных преобразований / Е. С. Исайчева, Д. Ф.

Хафизов, М. М. Хисматуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2013. – Т. 8. – № 1(27). – С. 55-58.

5. Исайчева, Е.С. Вопросы развития институциональных преобразований в аграрной сфере / Е.С. Исайчева, Д.Ф. Хафизов, М.М. Хисматуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2013. – Т. 8. – № 1(27). – С. 51-54.

6. Minnehametova, I.M., Gafiullina, L.F., Khismatullin, M.M. (2022) Conditions and Factors of Development of Agricultural Consumer Cooperatives. In: Bogoviz A.V., Suglovov A.E, Maloletko A. N., Kaurova O.V. (eds) Cooperation and Sustainable Development. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 245. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-77000-6_144.

7. Мухаметгалиев, Ф.Н. Лизинг техники и технологий как инструмент развития агропромышленного производства / М.М. Хисматуллин, Ф.Н. Мухаметгалиев, Р.Г. Хисамов // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2015. – Т. 10. – № 2(36). – С. 31-35.

8. Письмо Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан № 05/1-10390 от 22.12.2021.

9. Салахутдинов, Ф.Н. Альтернативные модели финансирования для малых и средних форм хозяйствования в АПК / Ф. Н. Салахутдинов, М. М. Хисматуллин, И. Р. Исхаков // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2011. – Т. 6. – № 2(20). – С. 52-54.

10. Sitdikova, L.F. Prospects of agricultural business in the Republic of Tatarstan / F.N. Mukhametgaliev, L.F. Sitdikova, M.M. Khismatullin [et al.] // BIO Web of Conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2019). – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00083.

11. Comparative evaluation of productivity of ryegrass and ryegrass-goatling grass stands affected by different mineral and organomineral nutrition / M. M. Khismatullin, M.M. Khismatullin, L.T. Vafina, F.N. Safiollin // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science: The proceedings of the conference AgroCON-2019, Kurgan, 18–19 апреля 2019 года. – Kurgan: IOP Publishing Ltd, 2019. – P. 012109. – DOI 10.1088/1755-1315/341/1/012109.

12. Ишмуратов, Р. Р. Проблемы в системе государственного регулирования предпринимательской деятельности и пути их решения / Р. Р. Ишмуратов, Ч. М. Куракова // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 122-128.

13. Ушачев И. Актуальные направления совершенствования аграрной политики России / И.Ушачев, А.Серков, В.Маслова, В Чекалин // АПК: Экономика, управление. -2019. - №3. – С. 4-16.

14. Файзрахманов, Д.И. Организационно-экономические аспекты повышения эффективности аграрного бизнеса / Д.И. Файзрахманов, Ф.Н. Мухаметгалиев, А.Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский (Приволжский) федеральный университет, 2021. – 376 с. – ISBN 978-5-00130-494-4.

15. Хафизов, Д.Ф. Предпринимательство в аграрной сфере / Д.Ф. Хафизов, М. М. Хисматуллин, М. М. Хисматуллин. – Казань: изд-во Казанского ун-та, 2007. – 198 с. – ISBN 978-5-7464-1479-3.

16. Хафизов, Д.Ф. Проблемы развития сельскохозяйственной кооперации в России / Д.Ф. Хафизов // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2020. – Т. 4. – № 12(108). – С. 63-67.

17. Хафизов, Д.Ф. Современные тенденции в развитии форм хозяйствования в сельском хозяйстве / Д.Ф. Хафизов, М.М. Хисматуллин, Е.С. Исайчева // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2010. – Т. 5. – № 3(17). – С. 77-78.

18. Хафизов, Д. Ф. Особенности современного этапа развития многоукладной экономики / Д.Ф. Хафизов, Ф.Н. Мухаметгалиев, М.М. Хисматуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2018. – Т. 13. – № 3(50). – С. 157-161.

19. Хисматуллин, М. М. К вопросу о сущности развития многообразия форм хозяйствования в аграрной сфере в условиях институциональных преобразований / М.М. Хисматуллин, Д.Ф. Хафизов // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2014. – Т. 9. – № 3(33). – С. 66-71.

20. Хисматуллин, М. М. Организация предпринимательства в социально – культурном сервисе и туризме / Д. Ф. Хафизов, М. М. Хисматуллин. – Казань: Общество с ограниченной ответственностью «Издательско-полиграфическая компания «Бриг», 2015. – 256 с.

21. Арсланова, Г. Х. Проблемы развития предпринимательской деятельности в индустрии туризма и гостеприимства / Г. Х. Арсланова, М. М. Хисматуллин // Экономика и предпринимательство. – 2015. – № 5-2(58). – С. 942-944.

22. Вашуров, М. В. Роль спортивных мероприятий в развитии туристских дестинаций / М. В. Вашуров, М. М. Хисматуллин, Н. М. Асадуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2013. – Т. 8. – № 2(28). – С. 10-13.

©Хисматуллин М.М., Мухаметгалиев Ф.Н., Авхадиев Ф.Н.,
Асадуллин Н.М., Субаева А.К., Гайнутдинов И.Г., 2022

УДК 338.48

Хисматуллин Марсель Мансурович
Доктор сельскохозяйственных наук, доцент
Казанский государственный аграрный университет, Казань
Айдосова Бахытжамал Хангереевна
Кандидат экономических наук
Кызылординский университет имени Коркыт Ата,
Кызылорда, Республика Казахстан
Авхадиев Фаяз Нурисламович
Кандидат экономических наук, доцент
Асадуллин Наиль Марсирович
Кандидат технических наук, доцент
Субаева Асия Камилевна
Кандидат экономических наук, доцент
Казанский государственный аграрный университет, Казань
marselmansurovic@mail.ru

К ВОПРОСУ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ТУРИЗМА В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН

Аннотация. В работе рассматриваются становление и развитие сельского туризма, его роли в развитии экономики. Ключевым показателем развития экономики выступает объем валового внутреннего продукта (ВВП), данный же показатель является ключевым индикатором развития мирового хозяйства и уровня социально – экономического развития общества. Наряду с традиционными отраслями экономики, динамично развивается и усиливает свои позиции в структуре мирового ВВП индустрия туризма. Число занятых в отрасли превышает 10% трудоустроенных. Динамичное развитие сферы туризма и его значительный вклад в экономику развитых стран требует корректировки курса развития большинства стран мира. Россия, обладая огромным уникальным туристско-рекреационным потенциалом занимает только 39 место в мировом рейтинге туристских прибытий. Это требует создания и развития конкурентоспособного туристского продукта, принятия государством неотложных мер по развитию данной непромышленной сферы.

Ключевые слова: сельский туризм, валовый внутренний продукт, туризм, развитие сельских территорий, предпринимательская деятельность на селе, национальный проект.

Marsel M. Khismatullin
Doctor of Agricultural sciences, Associate professor
Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia
Bakhytzhama Kh. Aidosova
PhD in Economics

*Kyzylorda University named after Korkyt Ata, Kyzylorda, Republic of
Kazakhstan*

Fayaz N. Avkhadiev

Candidate of Economic sciences, Associate professor

Nail M. Assadullin

Candidate of Technical Sciences, Associate Professor

Asiya K. Subaeva

Candidate of Economic sciences, Associate professor

Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia

marselmansurovic@mail.ru

ON THE DEVELOPMENT OF RURAL TOURISM IN THE REPUBLIC OF TATARSTAN

Abstract. The paper considers the formation and development of rural tourism its role in the development of the economy. The key indicator of economic development is the volume of gross domestic product (GDP), the same indicator is a key indicator of the development of the world economy and the level of socio – economic development of society. Along with the traditional sectors of the economy, the tourism industry is dynamically developing and strengthening its position in the structure of world GDP. The number of people employed in the industry exceeds 10% of the employed population. Dynamic development of tourism industry and its significant contribution into the economy of the developed countries requires adjusting the course of development in most countries of the world. Russia, with its huge unique tourist and recreational potential, occupies only 39th place in the world ranking of tourist arrivals. This requires the creation and development of a competitive tourist product, the adoption of urgent measures to develop this non-productive sphere.

Keywords: rural tourism, gross domestic product, tourism, development of rural areas, entrepreneurial activity in rural areas, national project.

Ключевыми индикаторами развития мирового хозяйства выступают объем валового внутреннего продукта (ВВП), уровень социально – экономического развития общества и рост благосостояния населения. В 2021 году совокупный мировое ВВП составило 94 трлн долларов США. На долю России приходится 1.71 трлн. долларов, что чуть менее 2 процентов. Наряду с традиционными отраслями экономики, динамично развивается и усиливает свои позиции в структуре мирового ВВП индустрия туризма, которая в 2018 году обеспечила 10,4% мирового валового внутреннего продукта, однако значения этого показателя в 2020 году под воздействием пандемии оказались в разы скромнее – 5,5%, было сокращено более 62 млн (18,5%) рабочих мест в индустрии, доля туризма

в ВВП России составила 2,8%, Республики Татарстан 1,9%. Динамичное развитие мировой индустрии туризма, рост его вклада в ВВП, имеющийся потенциал мультипликативного эффекта в ней диктует правительствам стран принимать меры по развитию данной непроизводственной сферы повсеместно [1, 2, 3].

Понимание возрастающей роли и значимости туризма как межотраслевого комплекса экономики, становящегося катализатором экономического развития многих городов, способного привлекать средства для развития туристских территорий за счет роста туристского потока и туристских трат, подтолкнуло государство принять нормативно-правовые меры по развитию индустрии туризма, как на уровне Российской Федерации, так и на уровне субъектов федерации и конкретно взятых туристских дестинаций. Так была принята и успешно реализована Федеральная целевая программа развития внутреннего и въездного туризма Российской Федерации на 2011-2018 годы с бюджетом более 120 млрд руб. За время её реализации накоплен значительный опыт по изучению и оценке туристского потенциала регионов Российской Федерации с точки зрения перспектив развития различных видов туризма и выработке подходов к развитию туристской инфраструктуры, учитывающих специфику географического положения и климатических условий регионов, а также различия в уровне финансовой обеспеченности субъектов Российской Федерации [4, 5, 6]. В 2021 году принят Национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства».

В России с 1 января 2022 года началась реализация Государственной программы «Развитие туризма». Государственная программа состоит из трех федеральных проектов, входящих в национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства»: «Развитие туристической инфраструктуры»; «Повышение доступности туристических продуктов»; «Совершенствование управления в сфере туризма».

Реализация Государственной программы предполагает финансовое обеспечение до 2024 года в объеме 724 млрд рублей, из них 168,4 млрд – средства федерального бюджета, 75,8 млрд рублей – средства консолидированных бюджетов субъектов федерации, 542,1 млрд рублей – внебюджетные источники [7, 12, 13].

В качестве основных индикаторов достижения цели Нацпроекта до 2030 г. предлагаются:

- 1). Рост внутренних туристических поездок до 140 млн. (с 65 млн. поездок в 2019 г. или в 2,2 раза);
- 2). Доведение рабочих мест в отрасли до 4,7 млн. (с 2,5 млн. в 2019 г. или в 1,9 раза);
- 3). Повышение объема экспорта туристических услуг до 22,3 млрд. долл. (с 11,0 млрд. долл. В 2019 г. или в 2 раза) [12].

Аналогичная работа ведется и в Республике Татарстан, так принят и реализуется Государственная программа «Развитие сферы туризма и гостеприимства в Республике Татарстан на 2014 – 2022 годы» с совокупным финансированием 2 544,5 млн. руб., в том числе за счет: средств бюджета Республики Татарстан – 1 034,3 млн. руб., средств федерального бюджета – 372,8 млн. руб., средств муниципальных бюджетов, внебюджетных средств – 1 132,3 млн руб. [8, 9, 10].

Анализ состояния развития индустрии туризма в Республике Татарстан показывает эффективность реализуемых программ. Туристская статистика республики свидетельствует, что ежегодный темп прироста турпотока составляет 8%, и в 2019 общий турпоток превысил 3,6 млн. туристов. Объем оказанных услуг по экспертным оценкам превышает 80 млрд. руб. В два раза за последние 7 лет увеличилось количество коллективных средств размещения, наблюдается положительно высокая динамика показатели посещения туристами ключевых туристских дестинаций Республики Татарстан. Так за последнее 7 лет рост посетителей Казанского Кремля вырос в 2,13 раз достигнув в 2019 значения 3,11 млн, Великого Булгара – 1,85 раз (530 тыс. посещений), Остров-град Свияжска в 3,6 раза (663тыс. посещений), Елабуги 1,3 раза (506тыс посещений), Чистополя 2,5 раза (61 тыс. посещений), Тетюши 8 раз (62тыс. посещений). Все это подтверждает, что в республике формируется конкурентоспособный туристский комплекс [3].

Исследования показали, что абсолютное большинство туристов, посещающих республику приезжают культурно-познавательными целями, то есть развит культурно-познавательный туризм. На наш взгляд в республике необходимо так же развивать и другие виды туризма. Например, высокие показатели развития агропромышленного комплекса (более 461 млрд. руб. валовое производство сельскохозяйственной продукции и продуктов ее переработки, что составляет -16% ВРП Татарстана, это – 4 место по доле валовой продукции сельского хозяйства по Российской Федерации и 1 место в Приволжскому федеральному округу в 2019 году, Татарстан занимая всего 2 % пашни производит 8% валового сбора зерна, 6% молока). Выше приведённые достижения аграриев республики, на наш взгляд, необходимо использовать для развития сельского туризма [15, 16, 14, с. 157-166].

Для развития сельского туризма Республика обладает следующими преимуществами:

- Республика Татарстан обладает богатым историческим и культурным наследием, здесь находятся большое количество исторических и культурных памятников архитектуры;
- социально-культурные объекты, находящиеся в сельской местности, которые заброшены или неэффективно используются, можно

задействовать при организации размещения и питания туристов, которые приезжают в туры в сельскую местность;

- самобытная культура и традиции, а в отдельных районах – заповедная зона парков, в которых имеется богатство и разнообразие редких и исчезающих видов растительного и животного мира, занесенных в Красную Книгу Российской Федерации и Республики Татарстан, отличают Татарстан от других регионов России и придают ей особую «изюминку» [4, с. 19-22];

- уникальная природная среда и природно-климатические условия позволяют создать качественные условия для отдыха в сельской местности.

На базе фермерских хозяйств есть возможности развития внутреннего и въездного туризма, как отдельной сферы, так и в комплексе дополнения традиционным направлениям.

Туристский продукт, представляя собой комплекс услуг и товаров, в рамках сельского туризма однозначно может способствовать повышению объемов реализации сельскохозяйственной продукции конечному потребителю – туристу.

Учитывая все вышеуказанное, Республика имеет хорошие перспективы в развитии сельского туризма и продвижения её на внутреннем и международном туристических рынках. Однако имеются проблемы с учетом статистических данных. Сложно оценить сколько фермеров оказывают туристические услуги населению, каков объем туристического потока в селах и какие планы на развитие отрасли есть у республики. К сожалению, фермеров, оказывающих туристические услуги в республике не более 25 (то есть менее 1%) [11, с. 50-62.].

Успешным примером данного развития стал фермер Котдусов Г.Г. в селе Ямашурма Высокогорского района. Изучив передовой опыт Белоруссии, Соединенных Штатов Америки и некоторых стран Европы, принял решение, что заниматься лишь выращиванием зерновых культур становится недостаточно прибыльным для своего хозяйства, а иногда даже убыточным. Проанализировав рынок спроса потребителей, понял, что перспективным направлением станет развитие сельского туризма. Так в 2010 году открывается страусиная ферма. Сама ферма занимает 2 гектара земли, на которых гостевой дом, два открытых и один крытый загон, малое и большое озеро. За 10 лет существования поток туристов с 350 человек в год увеличился до 10 тысяч человек. Сегодня, с КФХ Котдусов сотрудничают более 20 туристических фирм не только Республики Татарстан, но и соседняя Республика Марий-Эл, города Самара, Кировская область. Основной поток посещения туристов приходится на выходные, праздничные и каникулярные дни. В минувшем году только за один летний месяц семейную ферму посетили около двух тысяч человек из Казани, районов Татарстана, Москвы, Санкт-Петербурга и даже из-за рубежа. Посещают разные сегменты общества, но

наибольшей популярностью ферма славится среди школьных групп, семей с детьми.

Основным направлением данного хозяйства стало выращивание и разведение африканского страуса и австралийского Эму, в последствии получения от этого яиц, мяса, ценного жира, кожи и перьев. Помимо страусов на ферме множество разных животных: декоративные куры, гуси, утки, индюки, павлины, фазаны, цесарки, лебеди, кролики, лошади, крупный и мелкий рогатый скот. На территории фермы есть свое озеро, где в летнее время обитают лебеди и утки, а также разводится рыба. Развито производство домашней и молочной продукции, которая представлена и на продажу, активно пользуется спросом гостиничный комплекс, в перспективе строительство гостевых домов для желающих остановиться в селе на несколько дней, окунуться в быт сельской жизни. Удобное географическое положение села также служит привлекательным фактором к посещению данной местности. Село находится в 40км от Казани, рядом проходит железная дорога, так же ходит маршрутный автобус.

Несмотря на положительные стороны развития сельского туризма, нельзя не сказать и о тех проблемах, с которыми сталкивается эта отрасль. Основными из них являются:

- недостаточно развитая инфраструктура (бездорожье, отсутствие подъездных площадок к ферме для всех видов транспорта);
- сокращение численности сельского населения – носителей культуры или хотя бы ее отдельных сохранившихся элементов. Причины: неудовлетворенность жилищными условиями, торговым, транспортным и культурно-бытовым обслуживанием, крайне низким уровнем оплаты труда и других видов материального и морального поощрения, отсутствие рабочих мест на селе, отток молодежи;
- отсутствие государственной некоммерческой рекламы;
- слаборазвитая кооперация и координация действий между всеми участниками процесса развития;
- отсутствие единой общегосударственной программы и финансового обеспечения поддержки развития сельского туризма;
- тяжелое финансовое положение субъектов малого и среднего бизнеса на селе [15, 16, 17].

Стоит также отметить, что на российском рынке наблюдается кризис международного туризма из-за снижения доходов населения в результате влияния геополитических факторов. Это открывает возможности для развития внутреннего и въездного туризма. При этом туристы, выезжающие за рубеж, вывозят оценочно более 40 млрд. долларов США в год или 2,6 триллиона, вливая эти финансы в развитие зарубежных стран. Создание конкурентного туристского продукта в сельском туризме приведет к росту внутренних и въездных туристов, потенциал которого оценивается в более 600 тыс. туристов в год. Это

приведет к переориентации движения денежных потоков в сторону внутреннего туризма и будет способствовать развитию сельских территорий и развитию несельскохозяйственных видов предпринимательской деятельности на селе, что в свою очередь позволит сохранить аутентичность российского села, повысить благосостояние сельского населения.

Развитие сельского туризма в Республике требует немало времени, усилий и финансов. В Республике Татарстан осуществляют свою хозяйственную деятельность свыше 2,6 тысяч крестьянских (фермерских) хозяйств, однако сельский туризм в качестве дополнительного дохода рассматривать они не торопятся. Сельским туризмом занимаются чуть более 25 хозяйств республики. Сельскому туризму необходима господдержка и целевые гранты, к сожалению, принятые в Республике программы государственной поддержки на прямую не определяют выделение средств на развитие сельского туризма, что, на наш взгляд, служит неким сдерживающим фактором его развития. Необходимо, расширить государственно – частное партнерство в туристском бизнесе, так как на один рубль, вложенный в индустрию туризма, по данным Ростуризма, бизнес может получать от 3 до 5 рублей прибыли, одно рабочее место в сфере туризма способствует созданию до пяти рабочих мест в смежных отраслях.

Литература

1. Арсланова, Г. Х. Влияние индустрии туризма на социально-экономическое развитие региона / Г. Х. Арсланова, М. М. Хисматуллин // Вектор науки Тольяттинского государственного университета. – 2014. – № 3(29). – С. 89-92.
2. Арсланова, Г. Х. Проблемы развития предпринимательской деятельности в индустрии туризма и гостеприимства / Г. Х. Арсланова, М. М. Хисматуллин // Экономика и предпринимательство. – 2015. – № 5-2(58). – С. 942-944.
3. Арсланова, Г. Х. Роль туристско-рекреационной сферы в социально-экономическом развитии региона / Г. Х. Арсланова, М. М. Хисматуллин // Вестник Казанского государственного университета культуры и искусств. – 2015. – № 3. – С. 101-106.
4. Белова, Н. М. Разработка концепции агро-рекреационного комплекса Чувашии / Н. М. Белова // Сборник материалов II Международной научно-практической конференции, Москва, 30 апреля 2015 года / Научный центр «Олимп». – Москва: Научный центр «Олимп», 2015. – С. 19-22.
5. Вашуров, М. В. Роль спортивных мероприятий в развитии туристских дестинаций / М. В. Вашуров, М. М. Хисматуллин, Н. М. Асадуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2013. – Т. 8. – № 2(28). – С. 10-13.

6. Галяутдинов, З.З. К вопросу развития и экономической эффективности коллективных средств размещения: проблемы, пути решения / Г. Х. Арсланова, М. М. Хисматуллин, З. З. Галяутдинов // Вестник Казанского государственного университета культуры и искусств. – 2015. – № 2-1. – С. 71-76.

7. Гарифуллина, Р. С. Безопасность жизнедеятельности российских туристов: проблемы и перспективы / Р. С. Гарифуллина, М. М. Хисматуллин // Вестник НЦБЖД. – 2014. – № 1(19). – С. 19-21.

8. Гарифуллина, Р. С. Современное состояние и тенденции развития молодежного туризма / Р. С. Гарифуллина, М. М. Хисматуллин, А. Р. Талипов // Историко-культурное наследие как потенциал развития туристско-рекреационной сферы: материалы Международной научно-практической конференции/ Казанский государственный университет культуры и искусств; Составители: Р.М. Валеев, В.Р. Алиакберова, Д.Ф. Файзуллина; науч. Ред. Р.Р. Юсупов, Р.М. Валеев. – Казань: Казанский государственный университет культуры и искусств, 2014. – С. 72-74.

9. Гарифуллина, Р. С. Стратегия развития сферы туризма и гостеприимства в Республике Татарстан / Р. С. Гарифуллина, М. М. Хисматуллин // Вестник Поволжского государственного университета сервиса. Серия: Экономика. – 2014. – № 1(33). – С. 90-94.

10. Итоги работы Государственного комитета Республики Татарстан по туризму за 2019 год [Электронный ресурс]. URL: http://tourism.tatarstan.ru/rus/documents.htm?pub_id=2245182 (дата обращения: 08.01.2022).

11. Мударисов, Р. Г. Концептуальные проблемы государственного регулирования развития сельского туризма в Республике Татарстан / Р. Г. Мударисов, Е. Г. Соловьева // Сервис в России и за рубежом. – 2018. – Т. 12. – № 3(81). – С. 50-62.

12. Паспорт национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства» [Электронный ресурс]. URL: <https://legalacts.ru/doc/pasport-natsionalnogo-proekta-turizm-i-industrija-gostepriimstva-utv-rosturizmom/> (дата обращения 9.01.2022).

13. Постановление Правительства Российской Федерации №2439 от 24 декабря 2021 года. [Электронный ресурс]. URL: <http://government.ru/docs/44285/> (дата обращения 8.01.2022).

14. Сельский туризм – новое направление в развитии туризма Республики Татарстан / В. А. Рубцов, Н. М. Биктимиров, Г. Н. Булатова, М. В. Рожко // Системное развитие индустрии туризма и сервиса: научный и методический подход: Материалы международной научно-практической и научно-методической конференции, Белгород, 05 апреля 2019 года. – Белгород: Белгородский университет кооперации, экономики и права, 2019. – С. 157-166.

15. Хафизов, Д. Ф. Организация предпринимательства в социально – культурном сервисе и туризме / Д. Ф. Хафизов, М. М.

Хисматуллин. – Казань: Общество с ограниченной ответственностью «Издательско-полиграфическая компания «Бриг», 2015. – 256 с.

16. Хафизов, Д. Ф. Проблемы развития сельского туризма как важного вида несельскохозяйственной предпринимательской деятельности / Д. Ф. Хафизов, М. М. Хисматуллин // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2012. – Т. 7. – № 1(23). – С. 82-84.

17. Хисматуллин, М. М. Городской и сельский туризм в аспекте дестинационного развития туристско-рекреационного потенциала Республики Татарстан / М. М. Хисматуллин, М. В. Вашуров // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2014. – Т. 9. – № 2(32). – С. 5-10.

18. Хисматуллин М. М. Роль государства в развитии предпринимательства в аграрном секторе / Л. В. Михайлова, М. М. Хисматуллин, Н. М. Асадуллин, И. Г. Гайнутдинов // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 614-617.

©Хисматуллин М.М., Айдосова Б.Х., Авхадиев Ф.Н.,
Асадуллин Н.М., Субаева А.К., 2022

УДК 352.075

Хорева Ольга Владимировна*Магистрант***Валеева Гульнара Анасовна***Кандидат экономических наук, доцент**Казанский государственный аграрный университет, Казань*

МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ КАК ИНСТРУМЕНТ ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ

Аннотация. В статье рассмотрен механизм реализации муниципальных программ по развитию территории муниципального образования, характеризуется важность программных мероприятий как фактора достижения поставленных целей и планируемых результатов улучшения сфер жизни муниципалитета. Также в статье изучен вопрос о значимости проведения муниципальных программ в качестве главного инструментария эффективного развития территории.

Ключевые слова: муниципальная программа, муниципалитет, паспорт муниципальной программы, развитие территории.

Olga V. Khoreva*student***Gulnara A. Valeeva***Candidate of Economic sciences, Associate professor**Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia*

MUNICIPAL PROGRAMS AS A TOOL FOR EFFECTIVE DEVELOPMENT OF THE TERRITORY

Abstract. The article discusses the mechanism for the implementation of municipal programs for the development of the territory of the municipality, characterizes the importance of program activities as a factor in achieving the goals and planned results of improving the spheres of life of the municipality. The article also examines the importance of municipal programs as the main tool for effective development of the territory.

Keywords: municipal program, municipality, municipal program passport, territory development.

Россия включает в себя большое количество субъектов, каждый из которых подразделяется на более мелкие территориальные образования. Каждый из них наделен большим количеством прав и обязанностей. Важная задача руководства субъектов состоит в развитии своего региона. В соответствии с этим на федеральном уровне утверждаются различные государственные программы развития, а на их

основе местными органами власти принимаются и реализуются муниципальные программы [1, 7,16].

На сегодняшний день муниципальные программы являются важнейшим источником развития территории муниципалитета. Претворение в жизнь мероприятий, проводимых в рамках муниципальных программ, является на сегодняшний день чуть ли не главным показателем эффективности работы, проводимой органами местной власти по улучшению всех сфер жизнедеятельности конкретной территории. А это, в свою очередь, сказывается и на удовлетворенности жизнью населения муниципалитета [4,17,18].

При рассмотрении изучаемой нами темы важно определиться с понятием «муниципальные программы». Термин официально закреплен в Письме Министерства финансов Российской Федерации «О Методических рекомендациях по составлению и исполнению бюджетов субъектов Российской Федерации и местных бюджетов на основе государственных муниципальных программ». В нем указывается, что муниципальная программа – документ стратегического планирования, который включает в себя планируемые мероприятия по развитию территории муниципалитета. Этот комплекс мер увязан по задачам, срокам осуществления мероприятий, исполнителям и ресурсам, что предоставляет возможность более эффективного достижения целей и решение задач социально-экономического развития муниципального образования [2].

Сегодня муниципальные программы стали важнейшим средством проведения политики развития муниципального образования, воздействия на те или иные сферы жизни населения, инструментом бюджетного планирования. На практике именно ход реализации программ отражается в докладах о результатах и основных направлениях деятельности органов управления на всех уровнях.

В настоящее время муниципальные программы затрагивают весь комплекс мер, которые направлены на решение вопросов большого спектра действия: образование, здравоохранение, культура и туризм, безопасность жизнедеятельности, поддержка семей с малым доходом, расселение жителей в новые дома, строительство автомобильных дорог, поддержка малого и среднего предпринимательства, поддержка фермеров, работа с детьми из неблагополучных семей, антикоррупционная деятельность и др. Эти программы могут отличаться из года в год. Они могут планироваться и рассматриваться в долгосрочной перспективе, на 10 лет вперед, или краткосрочной, которые необходимо реализовать в течении одного года [3,8,10]. От того, какую тактику осуществления мер выберут органы местной власти, будет зависеть и эффективность каждой муниципальной программы.

Комплексное развитие территории муниципального образования необходимо для успешного достижения целей местных органов

управления. Вся совокупность проводимых мер, направленных на эффективное развитие территории позволяет судить о всестороннем развитии территории муниципалитета, обеспечивающего целевую направленность.

Важно отметить, что муниципальные программы разрабатываются на основе анализа проблем, существующих в муниципалитете. Они направлены как на искоренение уже существующих проблем, а также и на улучшение сфер жизнедеятельности муниципального образования [12,13,15]. Так, одни программы актуальны будут для одного региона, в то время как эти же программы будут совершенно не нужны другим областям. То есть, здесь важно учитывать вопросы социального значения, вопросы здравоохранения, образования и так далее, иными словами, все сферы жизни населения на конкретной территории. Если меры, проводимые в рамках муниципальных программ, смогут исправить существующие трудности, то программа будет считаться эффективной. Но нельзя считать, что муниципальные программы — это только искоренение проблем, которые мешают сбалансированному развитию региона. Они также позволяют усовершенствовать какие-либо отрасли. Например, сюда можно отнести информатизацию муниципалитета, совершенствование работы образовательных учреждений новыми информационными технологиями, улучшение системы здравоохранения, строительство новых дорог, противодействие терроризму и т.д.

Принятие и утверждение муниципальных программ — многоступенчатый процесс, который проходит в своем развитии несколько этапов. Здесь важно не только понять важность той или иной программы для муниципалитета, ее утвердить, но и согласовать проект программы с советом депутатов, со всеми структурами администрации, правильно составить паспорт муниципальной программы, а самое главное определить планируемые цели и результаты проводимых мероприятий [9].

Паспорт муниципальной программы является главным документом, на основе которого и осуществляется огромная работа по улучшению основных сфер жизни населения. Разрабатывается новая программа трансформации отраслей производства, строится план по прогнозируемым результатам этой муниципальной программы. Чаще всего заказчиком и исполнителем муниципальных программ выступает администрация муниципалитета.

При подготовке паспорта муниципальной программы еще на этапе его проекта важно определить в какие этапы будет выполняться программа. Необходимо правильно их определить, распределить источники финансирования и выбрать исполнителей на каждый этап. Обычно такая большая процедура производится, когда муниципальная программа предполагает серьезное реформирование какой-либо сферы.

Это важно делать, чтобы исключить путаницу и неразбериху, которая может возникнуть на этапе реализации муниципальной программы.

Органам местной власти необходимо также проанализировать риски, которые могут возникнуть при реализации муниципальных программ. Так, в эту категорию, непременно, относится прогнозирование результатов, то, к чему может привести та или иная мера. Это необходимо для того, чтобы орган местной власти смог предвидеть неудачные последствия муниципальной программы, а соответственно ее неэффективность [5].

После реализованных мероприятий производится оценка эффективности программы, где в соответствии с утвержденными показателями (индикаторами) обозначается эффективность каждой муниципальной программы; то, насколько реализована программа в соответствии с утвержденными целями и задачами [6]. Нельзя не отметить тот факт, что как организовано и ответственно местный орган власти будет выполнять свои полномочия по претворению в жизнь мероприятий программы, настолько эффективней она будет для муниципалитета. Достижение этих показателей эффективности говорит о планомерном развитии каждого региона. Но везде есть исключения. Так, многим областям попросту не хватает финансирования, от которого очень сильно зависит исполнение муниципальных программ. Необходимо сказать, что на сегодняшний день очень многие регионы лишены достаточного финансирования программных мероприятий, от чего страдает их эффективность.

Высокая работоспособность местных органов власти по выполнению муниципальных программ и достижению ими высоких показателей позволяет вывести муниципалитет на более высокий уровень в регионе. В каждом субъекте нашей страны ведется анализ каждого муниципального образования по показателям эффективности муниципальных программ и чем он выше, тем результативнее для региона. В целом, осуществление муниципальных программ и достижение хороших показателей высокоэффективной работы местных органов власти говорит не только о развитии территории конкретной области, но и о развитии всей страны. Это сказывается на усовершенствовании всех сфер жизни населения.

Таким образом, можно сделать вывод, что проводимые муниципальные программы в каждом муниципалитете являются усиливающим инструментом прогрессивного развития территории. А оценка эффективности программы, в свою очередь, позволит своевременно выявить недочеты, возникшие при реализации программных мероприятий и скорректировать направления мер в долгосрочной перспективе развития.

Литература

1. Федеральный закон от 23 ноября 2021г. №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» (с изм. И допол., в ред. От 30 декабря 2021г.) // Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов. – URL: <https://docs.cntd.ru/document/901876063> (дата обращения 09.01.2022)
2. Письмо Министерства финансов Российской Федерации от 30 сентября 2014 г. №09-05-05/48843 «О Методических рекомендациях по составлению и исполнению бюджетов субъектов Российской Федерации и местных бюджетов на основе государственных муниципальных программ» // Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов. URL: <https://docs.cntd.ru/document/456001008> (дата обращения 05.01.2022)
3. Аскарлова, А. Р. Pest-анализ управления социально-экономическим развитием муниципального образования / А. Р. Аскарлова, Н. А. Сафиуллин // Инновационные идеи молодых исследователей для агропромышленного комплекса: Сборник материалов Международной научно-практической конференции, Пенза, 24–26 марта 2021 года. – Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2021. – С. 30-33.
4. Валеева, Г.А. Совершенствование системы аттестации государственных служащих / Г.А. Валеева, Ч.М. Куракова // Современные достижения аграрной науки. Научные труды Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 80-летию д.с.-х.н., профессора, член-корр. РАН, почетного члена АН РТ, академика АИ РТ, трижды Лауреата Государственных и Правительственной премии в области науки и техники, Заслуженного деятеля науки РФ, Заслуженного работника сельского хозяйства РТ Мазитова Назиба Каюмовича. Казань: Изд-во Казанского ГАУ, 2020. – С. 516-521.
5. Гавриченко, Е.В., Гилут, А.А. Управление рисками при осуществлении муниципальных программ // Вестник Владимирского университета им. Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых. – 2018. – №4 (18). – С. 62-73.
6. Кузнецов, М.Э., Марченко, И.П. Оценка эффективности и результативности муниципальных программ и ведомственных целевых программ // Сибирский международный. – 2017. – №19. – С. 130-132.
7. Куракова, Ч.М. Особенности коммуникационных процессов в муниципальном управлении // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры. Научные труды II международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию института механизации и технического сервиса и 90-летию казанской зоотехнической школы. Казань, 2020. – 743-748.
8. Krupina G. et al. Main directions of popularization of electronic state and municipal services among rural population //BIO Web of Conferences. –

EDP Sciences, 2020. – Т. 27. 00088 (2020)
<https://doi.org/10.1051/bioconf/20202700088>

9. Морозова, Т.А. Роль муниципальных программ в развитии муниципального образования // Инновационные технологии управления и права. – 2019. – №1(24). – С. 53-58.

10. Рагулина, Ю. В. Экономика муниципальных образований / Ю. В. Рагулина, Т. В. Бутова, А. В. Боговиз. – М.: КноРус, 2018. – 230 с.

11. Развитие управления имуществом муниципальных образований: монография / Д.В. Кондратьев, Г.Я. Остаев, Г.С. Клычова, Ч.М. Куракова – Ижевск: Изд-во «Шелест», 2021 – 180с.

12. Сафиуллин, Н. А. Теоретические основы антикоррупционной политики / Н. А. Сафиуллин, Ф. А. Гарафеева // Молодежь и инновации: материалы XIV Всероссийской научно-практической конференции молодых ученых, аспирантов и студентов, Чебоксары, 21–22 марта 2018 года / Чувашская государственная сельскохозяйственная академия. – Чебоксары: Чувашская государственная сельскохозяйственная академия, 2018. – С. 374-377.

13. Safiullin, N. A. SWOT analysis of the digital transformation of public administration SWOT analysis of the digital transformation of public administration / N. A. Safiullin // Профессия бухгалтера – важнейший инструмент эффективного управления сельскохозяйственным производством: Сборник научных трудов по материалам IX Международной научно-практической конференции, посвященной памяти профессора В.П. Петрова, Казань, 16–17 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – P. 207-212.

14. Скулкина, А.В. Муниципальные целевые программы: понятия, этапы разработки и реализации, оценка эффективности // Экономическая среда. – 2017. – №3 (21). – С. 62-66.

Трусевич, Е.В., Дубровина М.А., Ефремова О.В. Муниципальные целевые программы: проблемы внедрения и направления совершенствования // Проблемы социально-экономического развития Сибири. – 2019. – №1 (35). – С. 80-84.

15. Тухватуллина, А. И. Теоретические аспекты управления муниципальным имуществом / А. И. Тухватуллина, Ч. М. Куракова // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 238-246.

16. Хорева, О.В., Валеева Г.А. Современная государственная служба в Российской Федерации в аспекте развития административной реформы // Сб. материалов I Всероссийской (национальной) научно-

практической конференции, посвященной 60-летию института экономики «Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики». – Казань: Изд-во Казанского ГАУ, 2021. – С.274-280.

17. Хорева, О.В., Валеева, Г.А. Совершенствование подходов и методов к оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления // Сб. материалов I Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики «Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики». – Казань: Изд-во Казанского ГАУ, 2021. – С.280-287.

© Хорева О.В., Валеева Г.А., 2022

УДК 352

Шайхутдинова Лилия Ильдусовна*Студент 4 курса***Яхина Луиза Тагировна***Кандидат экономических наук, доцент**Казанский государственный аграрный университет, Казань**yahina_kki@mail.ru*

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ РЕГУЛИРОВАНИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ

Аннотация. В данной статье представлены основные механизмы и аспекты государственной молодежной политики, способы улучшения деятельности данной политики

Ключевые слова: молодежь, молодое поколение, направления государственной молодежной политики, эффективность государственной молодежной политики

Liliya I. Schaihutdinova*Student***Luiza T. Yakhina***Candidate of Economic sciences, Associate professor**Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia**yahina_kki@mail.ru*

IMPROVING THE MECHANISMS OF REGULATION AND IMPLEMENTATION OF THE STATE YOUTH POLICY

Abstract. This article presents the main mechanisms and aspects of the state youth policy, ways to improve the activities of this policy

Keywords: youth, young generation, directions of state youth policy, effectiveness of state youth policy

Понятие «молодежная политика» вошло в оборот в 90-е годы XX века. Тогда в России шел процесс становления различных моделей работы с молодежью. За все время своего существования появилось большое количество различных нормативно-правовых актов, например: Федеральный закон «Об основах государственной молодежной политики в Российской Федерации» (1999 г.), правительственная «Концепция государственной молодежной политики в РФ» (2001 г.), проект «Доктрины государственной молодежной политики в РФ» (2002 г.). Однако ни один из этих документов не вступил в силу. И только в 2006 была утверждена «Стратегия государственной молодежной политики в Российской Федерации на период до 2016 г.».

На сегодняшний день выделяют три основных определения понятия «молодежная политика»:

1. Деятельность общественно-политических движений, институтов, политических партий;

2. Обособленная сфера деятельности государства, которая выражена в различных организациях для того, чтобы реализовывать всевозможные политические идеи среди молодежи [1];

3. Включение молодежи в политическую жизнь общества.

Для определения главных направлений государственной молодежной политики, необходимо отметить процессы и явления, которые оказывают наибольшее влияние на данную политику [2]:

1. Реализуемые цели и задачи государственной политики;

2. Ресурсы, которые можно вложить в государственную молодежную политику;

3. Реализуемые различные социальные программы;

4. Зрелость молодого поколения;

5. Этап, на котором в тот или иной момент времени находится молодежь;

6. Степень реализации прав каждого отдельного представителя молодого поколения как человека и гражданина [3].

Для того, чтобы максимально эффективно работать с гражданами, получать от них обратную связь, государственная политика должна установить ряд стратегических целей, которые, в свою очередь, будут направлены на:

- создание прочного фундамента, который будет обеспечивать непрерывное и постоянное развитие населения в сфере культуры и экономики [4];

- повышение уровня жизни и стремление к более комфортным условиям;

- обеспечение национальной безопасности;

- создание демократического государства;

- развитие гражданского общества;

- развитие рыночной экономики, которая смогла бы работать и развиваться на уровне мирового рынка и конкурировать с зарубежными предпринимателями;

- утверждение и закрепление в умах представителей мирового сообщества мысли о том, что Россия – великая держава;

- выведение на мировую арену талантливых представителей сфер образования, науки, культуры, искусства, экономики [5].

Основываясь на данных положениях, необходимо переносить их и на молодежь. Сделать это можно следующим образом:

- воспитать патриота – гражданина, который будет бороться за экономическое процветание, и стремиться к сохранению духовных традиций и ценностей прошлых поколений [6];

-воспитание политически активного гражданина, который участвовал бы во всех мероприятиях, направленных на поддержание условий для существования гражданского общества [7];

-создание условий для того, чтобы каждый смог получить общее и профессиональное образование современного типа;

-обеспечение доступа к знаниям истории, культуры, науки и искусства;

-создание многосторонней социальной политики, которая обеспечивала бы адресную социальную помощь для людей с ограниченными возможностями и для тех, кто попал в тяжелые жизненные ситуации [8].

Отсюда можно выделить следующие основные направления государственной молодежной политики в Российской Федерации:

1.Оказание содействия и выделение средств и ресурсов на те инициативы молодого поколения, которые действительно могли бы так или иначе оказать какую-либо помощь общественно-активной деятельности молодежных и детских объединений;

2.Поддержка инициативы самостоятельной экономической деятельности молодых граждан и защита их прав на труд;

3.Социальная поддержка молодых семей со стороны государства;

4.Создание и поддержание условий для охраны здоровья, пропаганда здорового образа жизни [9].

Анализ механизма разработки и технологий реализации государственной молодежной политики Российской Федерации свидетельствует в пользу того факта, что молодежная политика в России формируется на принципах участия молодежи в процессе ее разработки и реализации [10]. Именно поэтому приоритетным направлением государственной молодежной политики на всех уровнях — муниципальном, региональном, федеральном — является «развитие социальной активности молодежи, гражданского самосознания через участие в деятельности молодежных и детских общественных объединений, молодежных парламентов, правительств, иных консультативно-совещательных структур», созданных при органах законодательной и исполнительной власти разного уровня, органах студенческого самоуправления [11].

Определяя эффективность проводимой государством молодежной политики, можно согласиться с мнением В.Т. Лисовского, считающего, что эффективной может быть только такая государственная молодежная политика, которая отвечает нуждам молодежи, воспринимается ею, и в реализации которой она принимает активное участие в качестве ее субъекта [12].

В государственной молодежной политике одним из важных критериев эффективности необходимо считать степень участия в рамках молодежной политики самой молодежи в социальных проектах, степень

принятия участия в общественных молодежных движениях и организациях, способствующих позитивной социализации молодежи [13].

Государство формирует механизмы государственной молодежной политики на следующих основаниях:

- необходима система организации и реализации различных интересов молодежи;

- важно использовать имеющийся потенциал молодежи в правильном направлении для улучшения страны в целом.

Если рассмотреть термин «механизм» с политической стороны, то можно увидеть, что это целая взаимосвязь всевозможных социальных конструкторов, которые, в свою очередь, работают как единый организм для достижения определенных целей. Важными элементами данной системы являются иерархичность, системность, целостность. Таким образом, понятие «механизм» весьма многогранно и включает в себя большое количество разных элементов [14].

Обратимся к различным научным работам. Здесь термин «механизм» выступает в роли объединения органов государственной власти и местного самоуправления, где они взаимодействуют на благо развития молодежи в целом [15].

Механизм государственной молодежной политики включает в себя следующие подсистемы:

- институциональная;
- информационно-коммуникативная;
- нормативная.

Рассмотрим более подробно каждую из них [16].

Институциональная подсистема. Является фундаментом механизма государственной молодежной политики. Сюда относят: различные организации и учреждения, которые направлены на защиту интересов молодежи [17].

Коммуникативный элемент. Является связным элементом между всеми структурными составляющими, а также передает и доставляет каждому материалы и информацию о молодежной политике. Связывает всю систему государственного управления, молодежи и общества в целом. **Нормативный механизм.** Сюда входят различные нормативно-правовые акты, законодательства, нормы и принципы морали, как федерального уровня, так и субъектов Федерации [18].

Литература

1.Асхаков С. И. Приоритетные направления социальной политики: учебное пособие / С. И. Асхаков – Карачаевск: Карачаево-Черкесский государственный университет имени У.Д. Алиева, 2020 – 344с.;

2.Ананьина Л. Е., Сапрыгина С. А. Социальная работа с молодежью: Учебное пособие / Л. Е. Ананьина, С. А. Сапрыгина – Красноярск:

Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнёва, 2019 – 108с.;

3.Ахметшина, А. Я. Влияние различных видов мотивации на деятельность муниципальных служащих / А. Я. Ахметшина, Г. А. Валеева // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 9-15.

4.Ишмуратов, Р. Р. Основные меры государственной поддержки предпринимательства в современных условиях / Р. Р. Ишмуратов, Ч. М. Куракова // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 114-122.

5.Влияние онлайн-обучения на здоровье современной молодежи / Д. Р. Вахитов, Т. Н. Гриневецкая, Л. Т. Яхина, В. З. Миннегалиева // Мир науки, культуры, образования. – 2021. – № 5(90). – С. 24-27. – DOI 10.24412/1991-5497-2021-590-24-27.

6.Корнев А. В. Научно-методические основы формирования правовой культуры молодежи: Монография / А. В. Корнев, Л. А. Петручак, С. С. Зенин – Москва: Издательство "Проспект", 2019 – 416с.

7.Куракова, Ч. М. Приоритетные направления стратегического управления в организации / Ч. М. Куракова, А. Э. Галеева // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 271-276.

8.Куракова, Ч. М. Проблемы делегирования управленческих полномочий в организации и пути их решения / Ч. М. Куракова, Г. Р. Валиева, А. Р. Нуреева // Глобальные вызовы для продовольственной безопасности: риски и возможности: Научные труды международной научно-практической конференции, Казань, 01–03 июля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 277-282.

9.Логинова, Ю. Н. Проблемы цифровой трансформации в сфере государственного и муниципального управления / Ю. Н. Логинова, Д. И. Файзрахманов, Ч. М. Куракова // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики,

Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 144-152.

10. Миронкина, А. Ю. Оценка и прогноз основных социально-экономических показателей региона / А. Ю. Миронкина, Н. А. Сафиуллин // Экономико-математические методы анализа деятельности предприятий АПК: Материалы V Международной научно-практической конференции, Саратов, 16 апреля 2021 года / Под редакцией С.И. Ткачева. – Саратов: Общество с ограниченной ответственностью "ЦеСАин", 2021. – С. 172-178.

11. Москалева, О. Е. Опыт зарубежных стран реализации консалтинга в сфере управления / О. Е. Москалева, Д. И. Файзрахманов, Л. Т. Яхина // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 172-180.

12. Низамутдинов, М. М. Современные кадровые технологии, применяемые в органах государственной власти / М. М. Низамутдинов, Н. А. Сафиуллин // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 180-187.

13. Парфенова, К. А. PEST-анализ рынка образовательных услуг высшего аграрного образования / К. А. Парфенова, Н. А. Сафиуллин // Актуальные проблемы модернизации высшей школы: высшее образование в информационном обществе: Материалы XXXII Международной научно-методической конференции, Новосибирск, 27 января 2021 года. – Новосибирск: Сибирский государственный университет путей сообщения, 2021. – С. 352-355.

14. Психологическая составляющая здоровья студентов в рамках онлайн-обучения / Д. Р. Вахитов, Т. Н. Гриневецкая, А. Ф. Валеева, К. Л. Свечников // Мир науки, культуры, образования. – 2021. – № 5(90). – С. 21-24. – DOI 10.24412/1991-5497-2021-590-21-24.

15. Сафиуллин, Н. А. Особенности оценки эффективности государственных гражданских служащих на региональном уровне / Н. А. Сафиуллин, Л. М. Хамидуллина // Актуальные проблемы бухгалтерского учета и аудита в условиях стратегического развития экономики: Сборник научных трудов по материалам Всероссийской (национальной) научно-практической конференции молодых ученых, Казань, 24 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 213-219.

16.Сафиуллин, Н. А. Анализ использования сельским населением сети интернет / Н. А. Сафиуллин // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК: сборник статей по материалам II Всероссийской (национальной) научно-практической конференции с международным участием, Курган, 18 февраля 2021 года. – Курган: Курганская государственная сельскохозяйственная академия им. Т.С. Мальцева, 2021. – С. 437-439.

17.Хабриева, М. Н. Особенности влияния пандемии на образовательный процесс / М. Н. Хабриева, О. В. Торкунов, Ю. В. Торкунова // Образование в изменяющемся обществе: новый взгляд на теорию и практику (Девятые Лозинские чтения): Материалы Международной научно-методической конференции, Псков, 29–30 апреля 2021 года. – Псков: Псковский государственный университет, 2021. – С. 163-167.

18.Хорева, О. В. Совершенствование подходов и методов к оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления / О. В. Хорева, Г. А. Валеева // Актуальные проблемы государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации экономики: Материалы I всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию института экономики, Казань, 11–12 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 280-287.

© Шайхутдинова Л.И., Яхина Л.Т., 2022

УДК:338.439;636.085

Шарипова Рафия Рафиковна

Магистрант

Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич

Доктор экономических наук, профессор

Казанский государственный аграрный университет, Казань

fem59@mail.ru

ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ МОЛОКОПРОДУКТОВОГО ПОДКОМПЛЕКСА АПК

Аннотация. Целью данной статьи является выявление тенденций развития молочнотоварной отрасли на основе анализа отечественной и зарубежной практики производства и переработки молока. В статье рассмотрены современные проблемы развития молочнопродуктового подкомплекса с учетом новых вызовов и рисков на внутреннем и международном продовольственном рынках, выявлены основные тенденции и особенности развития предприятий молочных сырьевых зон, определены негативные факторы, сдерживающие эффективное развитие молочного производства, предложены основные направления дальнейшего развития на основе совершенствования методов государственной поддержки и усиления процесса кооперации производителей и переработчиков молока.

Ключевые слова: молочнопродуктовый подкомплекс, производство и переработка молока, эффективность, продуктивность коров, кооперация.

Rafiya R. Sharipova

Graduate student

Farit N. Mukhametgaliev

Doctor of Economics, Professor

Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia

fem59@mail.ru

DEVELOPMENT TRENDS OF DAIRY PRODUCTS SUBCOMPLEX OF AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX

Abstract. The aim of this article is to identify trends in the development of dairy industry on the basis of the analysis of domestic and foreign practices of milk production and processing. The article describes modern problems of dairy product subcomplex development on the basis of new challenges and risks on domestic and international food markets, identifies the main trends and peculiarities of raw milk production enterprises, determines negative factors, which impede effective development of dairy production, suggests the main

directions of further development on the basis of improving methods of state support and enhancing the cooperation of milk producers and processors.

Keywords: dairy product subcomplex, milk production and processing, efficiency, cow productivity, cooperation.

В условиях усложнения и роста неопределенности глобального развития, рисков системных сбоев, ведущих к каскадному распространению шоковых изменений от места первоначального возникновения до всех звеньев воспроизводственных цепочек создания стоимости, меняется соотношение механизмов пассивной и активной адаптации. Обоснование использования механизмов управления устойчивым развитием предполагает как выявление и оценку факторов риска дестабилизации функционирования сложившихся цепочек создания стоимости, так и анализ перспективных направлений структурной модернизации с учётом достижений научно-технологического прогресса и социальных изменений [1, 2, 3]. По мнению многих исследователей данной проблемы, важную роль должен играть анализ новых факторов структурной динамики или факторов, усиливающих своё воздействие, куда включаются: ускорение процессов олигополизации отдельных агропродовольственных рынков, рост значимости вертикальных взаимодействий в межотраслевых продуктовых цепочках, замедление темпов роста мировой торговли и перестройка её региональной структуры, реконфигурация взаимодействий и обострение конкурентного противостояния на внешних рынках в условиях продолжающегося кризиса институтов межгосударственного взаимодействия, усиление тренда на локализацию фрагментов глобальных цепочек создания стоимости на национальной территории для повышения устойчивости продовольственного обеспечения, рост значимости локального уровня производства и усиление ориентации на формирование инклюзивных продовольственных систем, новые формы диспаритета и перераспределения полученного совокупного дохода в пользу несельскохозяйственных звеньев продуктовых цепочек добавленной стоимости, например, рост маржинальности торговли продовольственными товарами в пандемию, формирование новой технологической базы логистических связей, структурные изменения предпочтений потребителей, межотраслевые переливы капитала под влиянием новых технологических решений, рост наукоёмкости используемых технологий и ускорение межотраслевого технологического обмена новациями и др. [4, 5, 6]. Учитывая современное состояние АПК РФ, необходимо прийти к пониманию того, что его экономическое развитие невозможно обеспечить исключительно рыночными механизмами. Рынок, государственное регулирование и социальная устойчивость – вот основные элементы такого развития. В сложившейся

ситуации кластерные технологии и сельскохозяйственная кооперация при поддержке государства в аграрной сфере могут стать активаторами рыночных механизмов в обеспечении социально-экономической динамики АПК. Они должны стать одним из механизмов повышения эффективности и конкурентоспособности экономики, в том числе и организаций АПК [7, 8, 9].

Одним из условий устойчивого развития любого государства является стабильное обеспечение его населения продовольствием, в структуре которого особое место занимают молоко и молочные продукты, обеспечивающие здоровье нации и продовольственную безопасность страны [10,11]. В то же время молочное производство в России характеризуется следующими негативными тенденциями: отставанием объемов произведенного молока и молочных продуктов от потребностей населения из-за сокращения его удельного веса в производственной структуре сельскохозяйственных товаропроизводителей, снижением экономической эффективности молочного производства [12,13,14].

В целях преодоления сложившихся тенденций в молочном производстве необходима разработка новых инструментов повышения его экономической эффективности, в том числе путем создания соответствующих интеграционных структур, а также совершенствования механизмов государственной поддержки производителей молока, что должно позитивно отразиться как на результатах их хозяйственной деятельности, так и на развитии отрасли в целом. Этим определяется актуальность данного научного исследования. Вместе с тем, в структуре сельского хозяйства Российской Федерации 21 % всей произведенной продукции приходится на долю молочного скотоводства, устойчивое снабжение которой является необходимым условием обеспечения здоровья нации и продовольственной безопасности страны [15,16,17].

По данным института питания РАМН рациональная норма потребления молочных продуктов на 1 человека в год составляет 390 кг (в пересчёте на молоко), в т. ч. Цельного молока – 116 кг. При этом в последние годы наблюдается снижение объёмов потребления цельного молока населением РФ, что связано в первую очередь с недостаточным объемом производства молока в России при сокращении его импорта, связанного с введением запрета на ввоз молока из США, Канады, Австралии, Норвегии и стран Евросоюза, что угрожает продовольственной безопасности страны [18,19].

При этом, молочная отрасль играя важную роль в экономике страны, обеспечивает ее социальную, экономическую и производственную составляющие.

Следует отметить, что повышение экономической эффективности производства молока за счёт увеличения производства продукции может происходить, как путём повышения продуктивности, так и увеличения поголовья высокопродуктивных коров. При этом необходимо учитывать

тот факт, что в последнее время субъекты аграрного бизнеса сознательно идут на сокращение нагрузки и затрат на поголовье низкопродуктивных коров с расчетом повышения продуктивности оставшихся потенциально высокопродуктивных. В результате, как показывает практика, это приводит к увеличению объемов производства молока и снижению затрат на единицу производимой продукции. На практике давно уже доказано, что с экономической точки зрения разводить и содержать одну высокопродуктивную корову намного выгоднее, чем нескольких с низкими удоями [20, 21].

Во многих странах с развитым агропродовольственным комплексом, как Голландия и Финляндия, подходы к повышению экономической эффективности производства молока заключаются в развитии семейных ферм. Так в Нидерландах действует около 20 тыс. ферм (большая часть которых относится к семейному типу) со средним поголовьем коров молочного направления – 65 гол. И удоем в 8,8 тыс. л в год. При этом со стороны государства введены квоты на производство молока – 500–800 тыс. л в год. В Финляндии средний размер молочного стада в семейной ферме составляет 16 коров с продуктивностью 6780 л. При этом отмечается устойчивый рост размеров молочных ферм в этой стране. Нужно отметить, что в отличие от Российской Федерации в Финляндии 95 % производимого молока перерабатывается на молокоперерабатывающих заводах, из них 90 % – в собственности кооперативов [22].

Ведению племенной работы, государственной поддержке производителей молока, расширению применения рациональных методов кормления и содержания скота уделяется больше внимания также и в Канаде, Швейцарии, Великобритании, Франции.

Немаловажным условием повышения экономической эффективности производства молока является разработка методов государственной поддержки исследуемой отрасли. Так в Китае основной задачей молочного производства является его интенсивный рост, а методы государственной поддержки проявляются в регулировании закупочных цен и компенсации затрат на приобретения скота и ввод в действие новых ферм.

По противоположному пути развития пошла Новая Зеландия, где была отменена как государственная поддержка, так и государственное регулирование отрасли в целом, которые ограничивали конкуренцию, что привело к структурным сдвигам в молочном производстве. Так в этой стране отмечается сокращение количества молочных ферм, сопровождающееся ростом молочного стада почти в 3 раза, а фермеры стали объединяться в кооперативы. В связи с этим, факторы, влияющие на экономическую эффективность производства молока, необходимо дополнить такими факторами, как кооперирование в молочном производстве, наличие сырьевой молочной базы, оптимизация поголовья

молочного стада и региональные механизмы предоставления субсидий на развитие отрасли молочного скотоводства.

Кооперирование в молочном производстве позволяет наладить эффективный сбыт, экономить на издержках производства и реализации произведенной продукции, а также осуществлять совместную закупку дорогостоящего оборудования, что в конечном итоге отражается на прибыли каждого его участника [23, 24].

Наличие близлежащей сырьевой молочной базы молокоперерабатывающего завода обеспечивает возможность снижения затрат на транспортировку молока, бесперебойной поставки высококачественного сырья.

При оптимизации поголовья молочного стада необходимо учитывать основные факторы производства молока в регионе, при этом особое значение должно быть уделено его субсидированию. Оптимальное сочетание поголовья молочного стада позволит увеличить производство молока в регионе, что будет способствовать с одной стороны росту уровня обеспеченности им населения и с другой стороны повышению эффективности при его производстве.

Государственная поддержка должна учитывать особенности формирования региональных механизмов предоставления субсидий на развитие отрасли молочного скотоводства, что обеспечит дифференцированный подход к стимулированию молочного производства и смежных с ним отраслей. При этом важно уделять внимание и экономическому положению производителей молока.

В современных условиях у сельскохозяйственных организаций наибольшие проблемы возникают с реализацией произведенной продукции, то есть отсутствуют гарантированные каналы сбыта. У молокоперерабатывающих организаций, напротив, возникает острая необходимость в гарантированных каналах поставки. Ввиду этого, одним из основных внутренних факторов, являются кооперирование между его участниками.

Литература

1. Современные тенденции и особенности развития аграрного бизнеса / А. С. Лукин, М.М. Хисматуллин, А.К. Субаева [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – № 2. – С. 66-72.

2. Гайнутдинов, И. Г. Состояние и особенности развития животноводческих отраслей в России и за рубежом / И. Г. Гайнутдинов, Ф. Н. Авхадиев // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – № 2(62). – С. 86-95.

3. Лукин, А. С. Агропромышленный комплекс в системе реализации доктрины продовольственной безопасности / А. С. Лукин, И.Ш. Мадышев // Финансовый бизнес. – 2021. – № 11(221). – С. 322-327.

4. Ситдикова, Л. Ф. Развитие отраслей сельского хозяйства Республики Татарстан на основе прогнозных моделей продовольственного обеспечения населения / Л. Ф. Ситдикова // *Зерновое хозяйство России*. – 2014. – № 2. – С. 68-72

5. Проблемы повышения эффективности кормопроизводства и обеспечения сбалансированности кормления животных / А. С. Лукин, И. Ш. Мадышев, И. Ш. Мадышева [и др.] // *Финансовый бизнес*. – 2021. – № 5(215). – С. 162-165.

6. Особенности современной Российской аграрной политики / А. С. Лукин, Л. Ф. Ситдикова, Ф. Ф. Мухаметгалиева [и др.] // *Финансовый бизнес*. – 2021. – № 5(215). – С. 65-67.

7. Development of integration processes in the agricultural sector / F. Mukhametgaliev, F. Mukhametgalieva, A. Battalova // *Bio web of conferences : International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года*. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00116. – DOI 10.1051/bioconf/20202700116.

8. Организационно-экономические основы технической модернизации аграрного бизнеса / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, А.С. Лукин [и др.] // *Финансовый бизнес*. – 2021. – № 6(216). – С. 171-175.

9. Issues on increasing efficiency of agricultural business in the Republic of Tatarstan / A. R. Battalova, L. F. Sitdikova // *Journal of Environmental Treatment Techniques*. – 2019. – Vol. 7. – No Special Issue. – P. 930-934

10. Tendency of investment economy formation / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, L. F. Sitdikova [et al.] // *International Journal of Criminology and Sociology*. – 2020. – Vol. 9. – P. 252-2578. – DOI 10.6000/1929-4409.2020.09.316.

11. Современные тенденции и особенности развития аграрного бизнеса / А. С. Лукин, М.М. Хисматуллин, А.К. Субаева [и др.] // *Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии*. – 2022. – № 2. – С. 66-72.

12. Мухаметгалиев, Ф. Н. Аграрные реформы в Республике Татарстан: проблемы и решения / Ф. Н. Мухаметгалиев // *Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии*. – 2014. – № 3. – С. 3-9.

13. Файзрахманов, Д. И. Развитие социальной инфраструктуры села и его влияние на экономические показатели аграрного производства / Д. И. Файзрахманов, И. Г. Гайнутдинов // *Вестник Казанского государственного аграрного университета*. – 2015. – Т. 10. – № 3(37). – С. 46-51.

14. Priority areas of development of agricultural entrepreneurship in the regions of the Russian Federation / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, F. N. Mukhametgaliev, F. F. Mukhametgalieva // *International Journal on Emerging Technologies*. – 2019. – Vol. 10. – No 2. – P. 133-136.

15. Organizational and economic mechanism of improving the efficiency of grain production at the regional level / A. R. Battalova, O. A. Ignatjeva, F. N. Mukhametgaliev, L. F. Sitdikova // International Journal on Emerging Technologies. – 2019. – Vol. 10. – No 2. – P. 112-116.

16. Управление механизмами повышения эффективности трудовых ресурсов в сельском хозяйстве / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, Б.Г. Зиганшин [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 420 с. – ISBN 978-5-6044926-3-5.

17. Файзова, А. Р. Особенности мотивации труда работников сельскохозяйственных предприятий / А. Р. Файзова // Вектор экономики. – 2018. – № 4(22). – С. 99.

18. Роль агролизинга в технической модернизации аграрного производства / Ф. Н. Авхадиев, М. М. Хисматуллин, Л. В. Михайлова [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 4. – С. 9-15.

19. Энергетические и экономические показатели известкования кислых почв, фосфоритования и применения расчетных норм минеральных удобрений на посевах яровой пшеницы Тулайковская 10 / А. А. Лукманов, Ф. Н. Сафиоллин, М. М. Хисматуллин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 10(220). – С. 230-233.

20. Особенности технического перевооружения субъектов аграрного бизнеса / Ф. Н. Авхадиев, А.Н.Асадуллин, И.Г. Гайнутдинов [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 12(222). – С. 391-397.

21. Structural changes in the rural economy / L. Sitdikova, F. Mukhametgalieva, F. Mukhametgaliev, A. Zh. Bukharbayeva // Bio web of conferences : International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00115.

22. Экономически эффективное кормопроизводство на основе райграсса многоукосного / М. М. Хисматуллин, Б.Г. Зиганшин, А. Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 392 с. – ISBN 978-5-6044926-5-9.

23. Садриева, Э. Р. Методические основы разработки бизнес-планов создания и развития малых форм хозяйствования в АПК / Э. Р. Садриева, Ф. Н. Авхадиев. – Казань : Казанский государственный аграрный университет, 2015. – 384 с. – ISBN 978-5-905201-17-2

24. Организационно-экономические проблемы развития аграрного сектора экономики / А. Р. Валиев, Б. Г. Зиганшин, А.С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 7(217). – С. 62-66

© Шарипова Р.Р., Мухаметгалиев Ф.Н., 2022

УДК 626.2.658

Шарипова Рафия Рафиковна*Магистрант***Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич***Доктор экономических наук, профессор**Казанский государственный аграрный университет, Казань**fem59@mail.ru*

ПРОБЛЕМЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА

Аннотация. Статья посвящена изучению проблемы формирования системы оценки эффективности молочного скотоводства, приведены общие условия и предпосылки формирования системы факторов и показателей результатов деятельности отрасли производства молока. Рассматриваются вопросы многоуровневости критериев и показателей эффективности молочнотоварной отрасли, представляются особенности формирования воспроизводственного процесса и достижения конечных результатов – получения продукции в сельском хозяйстве в зависимости от соотношения организационно-хозяйственных и естественно-биологических факторов. Предлагается расширение системы показателей эффективности деятельности молочнотоварной отрасли за счет рассмотрения показателей эффективности использования средств государственного субсидирования и оценки социальной эффективности.

Ключевые слова: молочное скотоводство, система оценки эффективности, производство молока, факторы, показатели.

Rafiya R. Sharipova*Graduate student***Farit N. Mukhametgaliev***Doctor of Economics, Professor**Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia**fem59@mail.ru*

PROBLEMS OF EFFICIENCY ESTIMATION DAIRY CATTLE BREEDING

Abstract. The article is devoted to the study of the problem of dairy cattle breeding efficiency estimation system formation, the general conditions and preconditions of the system formation of factors and indicators of milk production branch activity results are given. The questions of multilevel criteria and indicators of efficiency of dairy cattle breeding are considered, the features of reproduction process formation and end results achievement – the production in agriculture depending on the correlation of organizational-

economic and natural-biological factors are presented. Expansion of the system of indicators of milk industry efficiency is offered due to consideration of indicators of efficiency of the state subsidizing means use and estimation of social effectiveness.

Keywords: dairy cattle breeding, efficiency evaluation system, milk production, factors, indicators.

По мере развития человеческого общества, сопровождаемого ростом численности населения, возрастает необходимость в постоянном увеличении объемов продовольственных продуктов и товаров, непосредственно связанных с ростом потенциала сельскохозяйственного производства, как сырья для перерабатывающей промышленности и других отраслей народного хозяйства [1,2,3]. Сельскохозяйственная продукция является предметом свободной конкуренции как на внутреннем, так и на внешнем рынках. Последняя обуславливается наличием множества производителей и покупателей однородных товаров. Поэтому аграрным бизнесом могут стабильно заниматься только те сельскохозяйственные товаропроизводители, которые конкурентоспособны. В свою очередь, конкурентоспособность создается качеством, экологической чистотой и себестоимостью предлагаемого товара, а также уровнем государственной поддержки производителей [4, 5].

Конкурентоспособность основывается на решении проблемы повышения эффективности деятельности субъектов аграрного бизнеса, что вписывается в общий контекст развития экономики страны в целом и в концепцию специфических особенностей сельского хозяйства, связанных с природно-климатическими факторами и естественно-биологическими законами формирования продукции растениеводства и животноводства [6,7,8]. Самой важной составляющей в этой сложной комбинации является достижение роста урожайности сельскохозяйственных культур и увеличение продуктивности животных, а также расширение интеграции и углубление кооперации при выстраивании взаимоотношений между всеми смежными сферами агропромышленного комплекса и отраслями сельского хозяйства [9,10]. Отсюда следует экономическая эффективность производства молока – это сложная категория, сочетающая расширенное воспроизводство производственного потенциала организации, биологического потенциала молочных коров с целью обеспечения необходимого объёма сырья для перерабатывающих организаций и удовлетворения спроса населения в высококачественной продукции молочной отрасли. В современных рыночных условиях повышение экономической эффективности производства молока в соответствии с требованиями, предъявляемыми ВТО, международными соглашениями и экономическим положением государства, является одной из наиболее важных проблем, решение

которых позволит обеспечить население страны продовольственной продукцией [11,12,13].

Аналитический материал по публикациям исследователей показывает, что экономическая эффективность производства молока представляет собой многоуровневую, сложную систему, которая состоит из различных подсистем, характеризующихся разными видами эффективности [14]. Данное понятие отражает особенности экономической эффективности производства в современных рыночных условиях, такие как:

1) оптимальное расширенное воспроизводство, необходимое для развития организации. При этом рассмотрение оптимальности заключается как в возможностях самого производителя, так и перерабатывающих организаций, и конечного потребителя исходя из его финансовых возможностей и потребительских предпочтений;

2) оптимальное использование производственного потенциала, предполагающее использование его в тех рамках, которые позволяют достичь поставленной цели без излишних затрат;

3) биологический потенциал молочных коров, рациональная реализация которого может обеспечить наиболее полное его использование в течение длительного периода времени;

4) производство молока находится в тесной взаимосвязи с перерабатывающей промышленностью;

5) ориентация не только на реализацию молока как сырья для переработки, но и на конечный продукт соответствующего качества;

6) отражается деятельность как составной части всего молочного подкомплекса, находящаяся в тесной взаимосвязи функционирования производства [15,16,17].

Экономическая эффективность производства молока складывается под влиянием большого количества различных факторов, которые формируются за счёт специфических особенностей молочного скотоводства. К числу данных факторов можно отнести: сезонный характер производства, который определяется биологическими, кормовыми и другими факторами; скоропортящаяся продукция (молоко); большая трудоёмкость производства; тесная связь с растениеводством, как главным источником формирования кормовой базы; производство качественной продукции, пригодной для переработки и потребления. Традиционно в научной литературе представлены следующие основные группы факторов, влияющие на эффективность сельскохозяйственного производства:

- организационно-хозяйственные;
- общеэкономические;
- природно-климатические;
- технико-экономические;
- социальные [18,19,20.].

В свою очередь указанные факторы подразделяются на две группы: во-первых, внутренние, на которые сельскохозяйственная организация может оказывать влияние; во-вторых, внешние, под которые ей приходится подстраиваться для достижения поставленных целей. Наличие в организации хорошей кормовой базы является одним из определяющих факторов не только в развитии молочного скотоводства, но и животноводства в целом. В условиях динамично развивающегося общества, производства требуется уточнение существующей системы факторов, выявление новых, современных тенденций развития сельского хозяйства, в частности, производства молока [20, 21]. Таким образом, при рассмотрении понятия экономической эффективности применительно к производству молока, представляющего собой многоуровневую, сложную систему, состоящую из различных подсистем, выделяются внутренние и внешние оптимальные факторы, причём система внутренних факторов необходимо дополнить в части организационно-хозяйственных факторов (уровень принятия управленческих решений и интеграционные отношения между участниками), система внешних факторов – в части природно-климатических (местоположение организации), финансово-правовых (международные санкции) и социальных факторов (плотность населения и уровень потребительского просвещения).

К числу стоимостных показателей, наиболее полно характеризующих экономическую эффективность производства молока, необходимо отнести: норму прибыли, себестоимость продукции, уровень рентабельности произведённой и реализованной продукции молочного скотоводства, сумму произведённых затрат на 1 рубль стоимости продукции [22, 23]. Также можно расширить данную систему показателей эффективности производства молока путём включения относительных показателей, характеризующих эффективность использования государственной поддержки в динамике (валовой доход на 1 руб. субсидий, прибыль на 1 руб. субсидий, рентабельность производства (продаж) молока с учетом субсидий, валовое производство молока на 1 руб. субсидий, прирост поголовья скота на 1 руб. субсидий), которые позволяют учесть предельную отдачу от субсидирования в организациях, занимающихся производством молока в современных рыночных условиях

При этом социальная эффективность характеризуется главным образом уровнем потребления молока и молочных продуктов на душу населения, величина которого должна стремиться к нормативным показателям. Показатель стоимостной доступности характеризует отношение уровней розничной цены к доходам населения. Географическая доступность показывает степень охвата молокоперерабатывающими организациями населенных пунктов продовольственными товарами с точки зрения транспортной доступности и времени доставки. Также одним из показателей социальной

эффективности необходимо рассматривать оплату 1 чел-часа труда, характеризующую уровень заработной платы в молочном производстве. Определяющим критерием для этого вида эффективности является удовлетворение потребности общества в качественном продукте.

Литература

1. Гайнутдинов, И. Г. Состояние и особенности развития животноводческих отраслей в России и за рубежом / И. Г. Гайнутдинов, Ф. Н. Авхадиев // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2021. – Т. 16. – № 2(62). – С. 86-95.

2. Лукин, А. С. Агропромышленный комплекс в системе реализации доктрины продовольственной безопасности / А. С. Лукин, И.Ш. Мадышев // Финансовый бизнес. – 2021. – № 11(221). – С. 322-327.

3. Проблемы повышения эффективности кормопроизводства и обеспечения сбалансированности кормления животных / А. С. Лукин, И. Ш. Мадышев, И. Ш. Мадышева [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 5(215). – С. 162-165.

4. Особенности современной Российской аграрной политики / А. С. Лукин, Л. Ф. Ситдикова, Ф. Ф. Мухаметгалиева [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 5(215). – С. 65-67.

5. Development of integration processes in the agricultural sector / F. Mukhametgaliev, F. Mukhametgalieva, A. Battalova // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00116. – DOI 10.1051/bioconf/20202700116.

6. Организационно-экономические основы технической модернизации аграрного бизнеса / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, А.С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 6(216). – С. 171-175.

7. Issues on increasing efficiency of agricultural business in the Republic of Tatarstan / A. R. Battalova, L. F. Sitdikova // Journal of Environmental Treatment Techniques. – 2019. – Vol. 7. – No Special Issue. – P. 930-934

8. Tendency of investment economy formation / A. R. Battalova, R. S. Tukhvatullin, L. F. Sitdikova [et al.] // International Journal of Criminology and Sociology. – 2020. – Vol. 9. – P. 252-2578. – DOI 10.6000/1929-4409.2020.09.316.

9. Организационно-экономические проблемы развития аграрного сектора экономики / А. Р. Валиев, Б. Г. Зиганшин, А.С. Лукин [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 7(217). – С. 62-66.

10. Авхадиев, Ф. Н. Экономический механизм функционирования подразделений сельскохозяйственных предприятий / Ф. Н. Авхадиев. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2000. – 190 с.

11. Ситдикова, Л. Ф. Развитие отраслей сельского хозяйства Республики Татарстан на основе прогнозных моделей

продовольственного обеспечения населения / Л. Ф. Ситдикова // Зерновое хозяйство России. – 2014. – № 2. – С. 68-72.

Файзрахманов, Д. И. Развитие социальной инфраструктуры села и его влияние на экономические показатели аграрного производства / Д. И. Файзрахманов, И. Г. Гайнутдинов // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2015. – Т. 10. – № 3(37). – С. 46-51.

12. Авхадиев, Ф. Н. Система планирования на предприятии АПК / Ф. Н. Авхадиев. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2011. – 307 с. – ISBN 978-5-98180-919-4.

13. Мухаметгалиев, Ф. Н. Аграрные преобразования в Республике Татарстан / Ф. Н. Мухаметгалиев // АПК: Экономика, управление. – 2004. – № 9. – С. 12.

14. Управление механизмами повышения эффективности трудовых ресурсов в сельском хозяйстве / Д. И. Файзрахманов, А. Р. Валиев, Б.Г. Зиганшин [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 420 с. – ISBN 978-5-6044926-3-5.

15. Файзова, А. Р. Особенности мотивации труда работников сельскохозяйственных предприятий / А. Р. Файзова // Вектор экономики. – 2018. – № 4(22). – С. 99.

16. Роль агролизинга в технической модернизации аграрного производства / Ф. Н. Мухаметгалиев, Ф. Н. Авхадиев, М. М. Хисматуллин, Л. В. Михайлова // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 4. – С. 9-15.

17. Вопросы обоснования минимального размера выделяемых земельных участков / Ф. Н. Мухаметгалиев, И. Г. Гайнутдинов, Ф. Н. Авхадиев, Л. Ф. Ситдикова // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2021. – № 4. – С. 16-21.

18. Structural changes in the rural economy / L. Sitdikova, F. Mukhametgalieva, F. Mukhametgaliev, A. Zh. Bukharbayeva // Bio web of conferences: International Scientific-Practical Conference “Agriculture and Food Security: Technology, Innovation, Markets, Human Resources” (FIES 2020), Kazan, 28–30 мая 2020 года. – Kazan: EDP Sciences, 2020. – P. 00115.

19. Современные тенденции и особенности развития аграрного бизнеса / А. С. Лукин, М.М. Хисматуллин, А.К. Субаева [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – № 2. – С. 66-72.

20. Экономически эффективное кормопроизводство на основе райграса многоукосного / М. М. Хисматуллин, Б.Г. Зиганшин, А. Р. Валиев [и др.]. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 392 с. – ISBN 978-5-6044926-5-9.

21. Садриева, Э. Р. Методические основы разработки бизнес-планов создания и развития малых форм хозяйствования в АПК / Э. Р.

Садриева, Ф. Н. Авхадиев. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2015. – 384 с. – ISBN 978-5-905201-17-2

22. Мухаметгалиев, Ф. Н. Бизнес-планирование на предприятии АПК / Ф. Н. Мухаметгалиев, Ф. Н. Авхадиев, Л. Ф. Ситдикова. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2019. – 586 с.

© Шарипова Р.Р., Мухаметгалиев Ф.Н., 2022

УДК 352

Шарифуллина Алсу Руслановна*Студент***Сафиуллин Нияз Азатович***Старший преподаватель**Казанский государственный аграрный университет, Казань**nsafiullin@outlook.com*

РАЗРАБОТКА ПРОТОСТРАТЕГИИ НА ОСНОВЕ РАСШИРЕННОГО SWOT-АНАЛИЗА ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО КОМИТЕТА АРСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Аннотация. В статье будет проведен анализ внешних и внутренних факторов Исполнительного комитета Арского муниципального района Республики Татарстан и определены сильные и слабые стороны, а также угрозы и возможности развития Исполнительного комитета.

Ключевые слова: сильные стороны, слабые стороны, угрозы, возможности, Исполнительный комитет.

DEVELOPMENT OF A PROTOSTRATEGY BASED ON THE SWOT ANALYSIS OF THE EXECUTIVE COMMITTEE OF THE ARSK MUNICIPAL DISTRICT OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN

Alsu R. Sharifullina*Student***Niyaz A. Safiullin***Senior Lecturer**Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia**nsafiullin@outlook.com*

Abstract. The article will analyze the external and internal factors of the Executive Committee of the Arsk municipal District of the Republic of Tatarstan and identify the strengths and weaknesses, as well as threats and opportunities for the development of the Executive Committee.

Keywords: strengths, weaknesses, threats, opportunities, Executive Committee.

Анализ системных ограничений социально-экономического развития – важный этап формирования стратегии муниципального управления [1,2].

SWOT-анализ — это метод планирования и инструмент для оценки внешних и внутренних факторов организации. SWOT — это аббревиатура, которая состоит из следующих понятий:

S (Strengths) — сильные стороны, отличающие организацию на фоне конкурентов; W (Weaknesses) — слабые стороны; O (Opportunities) — возможности, которые организация может использовать для развития; T (Threats) — угрозы [3,4,5].

К внутренним факторам, на которые организация способна повлиять, относят сильные и слабые стороны. Возможности и угрозы – это внешние факторы. Они могут и не возникать, но их следует учитывать, а в случае возникновения попытаться нейтрализовать их.

Объектом исследования в статье является Исполнительный комитет Арского района Республики Татарстан. Исполнительный комитет Арского муниципального района Республики Татарстан (далее – Исполнительный комитет) является органом местного самоуправления Арского муниципального района Республики Татарстан, осуществляющим исполнительно-распорядительные функции [6].

Исполнительный комитет осуществляет свою деятельность на территории муниципального района во взаимодействии с исполнительными органами государственной власти Республики Татарстан, территориальными федеральными органами исполнительной власти, органами местного самоуправления поселений муниципального района, организациями и общественными объединениями.

В таблице 1 указаны ключевые факторы организации, которые влияют на ее деятельность.

Таблица 1 – Ключевые внутренние факторы Исполнительного комитета

№	Факторы	Сильные стороны	Слабые стороны	Оценка	Значение
1	2	3	4	5	6
1	Эффективность управления в организации	+		2	
2	Текучесть кадров		-	1	
3	Адаптация персонала	+		1	
4	Уровень оплаты труда	+		3	S ₁
5	Условия труда		-	2	
6	Уровень осведомленности граждан об услугах		-	3	W ₁
7	Уровень доверия граждан	+		3	S ₂
8	Уровень лояльности	+		3	S ₃
9	Представленность в соцсетях		-	3	W ₂
10	Степень открытости СМИ		-	3	W ₃
11	Уровень профессиональной компетентности госслужащих		-	2	

Продолжение таблицы 1

1	2	3	4	5	6
12	Уровень информационного обеспечения	+		3	S ₄
13	Уровень цифровых компетенций госслужащих		-	3	W ₄
14	Уровень затрат операционной деятельности		-	2	
15	Удобство местоположения	+		1	
16	Уровень коррупции		-	2	
17	Уровень бюрократии		-	2	
18	Развитие электронного документооборота	+		2	
19	Система межведомственного взаимодействия	+		2	
20	Уровень развития корпоративной культуры		-	3	W ₅
21	Уровень инноваций		-	2	

Из данных таблицы видно, что в Исполнительном комитете все же преобладают сильные стороны, но для эффективной работы организации необходимо ликвидировать и слабые стороны, мешающие дальнейшему развитию. Для этого определим перспективные возможности и угрозы организации в таблице 2.

Таблица 2 – Ключевые факторы возможностей и угроз
Исполнительного комитета

№	Факторы	Возм-ть	Угроз а	Оценка	Значение
1	2	3	4	5	6
1	Расширение спектра муниципальных услуг	+		2	
2	Уровень доходов населения или бизнеса		-	1	
3	Изменения предпочтений граждан	+		1	
4	Наличие организаций, дублирующие функции		-	1	
5	Нормативно-правовое регулирование в сфере ССО			3	O ₁
6	Развитие интернета и мобильных сетей	+		3	O ₂
7	Уровень безработицы в Арском районе	+		1	
8	Уровень инфляции по РФ/РТ		-	1	

Продолжение таблицы 2

1	2	3	4	5	6
9	Половозрастная структура в Арском районе	+		1	
10	Особенности менталитета населения Арского района		-	2	T ₃
11	Уровень преступности в Арском районе		-	1	
12	Курс валют		-	1	
13	Состояние рынка труда ПР специалистов	+		3	O ₃
14	Темпы роста экономики		-	2	
15	Свобода СМИ		-	3	T ₁
16	Уровень образования населения в Арском районе	+		2	
17	Требования к качеству оказания муниципальных услуг		-	2	T ₄
18	Уровень бюрократизации муниципальной службы		-	3	T ₂
19	Степень использования сквозных технологий РТ		-	2	
20	Доступ к информационным технологиям	+		3	O ₄

Следующим этапом анализа выступает изучение взаимодействия внешних и внутренних факторов. Они указаны в таблице 3.

Таблица 3 – Совокупность факторов возможностей и угроз

Факторы внутренней и внешней среды	O ₁ – Нормативно-правовое регулирование O ₂ – Развитие интернета и мобильных сетей в органах власти O ₃ – Состояние рынка труда ПР-специалистов O ₄ – Доступ к информационным технологиям	T ₁ – Свобода СМИ T ₂ – Уровень бюрократизации муниципальной службы T ₃ – Особенности менталитета населения Арского района T ₄ – Требования к качеству оказания муниципальных услуг
1	2	3
S ₁ – Уровень оплаты труда S ₂ – Уровень доверия граждан S ₃ – Уровень лояльности S ₄ – Уровень информационного обеспечения	S ₁ -O ₄ S ₂ -O ₁ S ₃ -O ₃ S ₄ -O ₂	S ₁ -T ₄ S ₂ -T ₁ S ₃ -T ₃ S ₄ -T ₂

Продолжение таблицы 3

1	2	3
<p>W₁ – Уровень осведомленности граждан об услугах</p> <p>W₂ – Представленность в социальных сетях</p> <p>W₃ – Степень открытости СМИ</p> <p>W₄ – Уровень цифровых компетенций госслужащих</p>	<p>W₁-O₄</p> <p>W₂-O₂</p> <p>W₃-O₁</p> <p>W₄-O₃</p>	<p>W₁-T₂</p> <p>W₂-T₁</p> <p>W₃-T₃</p> <p>W₄-T₄</p>

S1-O4 Уровень оплаты труда можно повысить через расширенный доступ к информационным технологиям, за счет которого увеличивается степень компетентности работников, что повышает их востребованность на рынке труда [7,8].

S2-O1 Уровень доверия граждан можно повысить через нормативно-правовое регулирование путем внедрения правовых основ, благодаря которым образ муниципальной власти будет казаться положительным для населения. Здесь стоит обратить особое внимание на социальные выплаты и льготы, которые положительно скажутся на благосостоянии граждан, повышение заработной платы, пенсии и т.д.

S3-O3 Уровень лояльности можно повысить через внедрение в деятельность Исполкома высококвалифицированных специалистов PR-сферы.

S4-O2 Уровень обеспечения информацией населения повышается за счет расширенного и эффективного развития интернета и мобильных сетей, поскольку высокая степень обеспечения информацией выведет Исполнительный комитет на новый уровень [9,10].

S1-T4 Подготовив систему к качественному оказанию муниципальных услуг, можно повысить оплату труда, что позволит сократить лишние расходы [11,12].

S2-T1 Уровня полного доверия граждан, можно достичь за счет постоянной публикации деятельности Исполкома в СМИ.

S3-T3 Особенности менталитета населения Арского района влияют на уровень лояльности. Следует усовершенствовать образ власти в глазах народа, при этом учесть Арский менталитет.

S4-T2 Путем повышения уровня информационного обеспечения, можно достичь снижения бюрократизации в организации, что положительно скажется на работоспособности специалистов и поможет безболезненно перейти на электронную форму документации [13].

W1-O4 Повышение доступа населения к информационным технологиям улучшит уровень осведомленности граждан о предоставляемых услугах.

W2-O3 Добиться представленности в социальных сетях можно за счет развития интернета и мобильных сетей, что положительно скажется на жизнедеятельности граждан.

W3-O1 Степень открытости СМИ зависит от существующего законодательства, поскольку цензура ограничивает СМИ во многом.

W4-O4 Эффективности рынка труда PR-специалистов можно достичь за счет улучшения степени цифровых компетенций госслужащих [14]. Повышение квалификации, иными словами, цифровых компетенций госслужащих, влечет за собой усовершенствованный рынок труда в PR-сфере.

W1-T2 Уровень осведомленности граждан об услугах снижается за счет бюрократизации муниципальной службы, так как существует много способов передачи информации через электронные носители.

W2-T1 Свобода СМИ будет считаться положительным фактором, в случае развития степени представленности в социальных сетях.

W3-T3 Особенности менталитета населения Арского района будут влиять на степень открытости СМИ, у каждого коллектива есть свои определенные нормы и правила, за рамки которых менталитету не будет возможности выйти.

W4-T4 Степень уровня цифровых компетенций госслужащих будет зависеть от требований качества оказываемых муниципальных услуг [15].

Таким образом, в ходе анализа деятельности Арского Исполнительного комитета посредством SWOT-анализа, можно сделать вывод о том, что наблюдается нестабильная обстановка. Следует обратить особое внимание на цифровизацию в деятельности органа власти. Негативные факторы не позволяют наладить эффективность рабочего процесса. Налаживание деятельности должно исключить ряд отрицательных факторов, а также способствовать переосмыслению деятельности в целом.

Литература

1. Амирова, Э. Ф. Аспекты улучшения экономической ситуации в России после введения санкций / Э. Ф. Амирова, Ф. Н. Закирова // Перспективы устойчивого развития АПК: Сборник материалов Международной научно-практической конференции, Омск, 06 июня 2017 года. – Омск: Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина, 2017. – С. 491-493.

2. Москалева, Н. В. Анализ ресурсного потенциала, угроз и возможностей деятельности сельскохозяйственных организаций и предприятий / Н. В. Москалева, А. Ю. Миронкина // Цифровые технологии – основа современного развития АПК: Сборник материалов международной научной конференции, Смоленск, 10 ноября 2020 года. – Смоленск: Смоленская государственная сельскохозяйственная академия, 2020. – С. 248-256.

3. Москалева, Н. В. Анализ ресурсного потенциала, угроз и возможностей деятельности сельскохозяйственных организаций и предприятий / Н. В. Москалева, А. Ю. Миронкина // Цифровые технологии – основа современного развития АПК: сборник материалов международной научной конференции, Смоленск, 10 ноября 2020 года. – Смоленск: Смоленская государственная сельскохозяйственная академия, 2020. – С. 248-256.

4. Safiullin, N. A. SWOT analysis of the digital transformation of public administration SWOT analysis of the digital transformation of public administration / N. A. Safiullin // Профессия бухгалтера – важнейший инструмент эффективного управления сельскохозяйственным производством: Сборник научных трудов по материалам IX Международной научно-практической конференции, посвященной памяти профессора В.П. Петрова, Казань, 16–17 марта 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – Р. 207-212.

5. Хамидуллина, Л. М. SWOT-анализ деятельности аппарата Президента Республики Татарстан / Л. М. Хамидуллина, Н. А. Сафиуллин // Инновационные технологии в АПК: Теория и практика: Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 60-летию Института экономики, Казань, 19–20 апреля 2021 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – С. 173-177.

6. Положение об Исполнительном комитете Арского муниципального района Республики Татарстан // Исполнительный комитет Арского муниципального района URL: https://arsk.tatarstan.ru/statusnie-dokumenti-ispolnitelnogo-komiteta-arskog.htm?pub_id=1722017.htm (дата обращения: 19.01.2022).

7. Амирова, Э. Ф. Государственное регулирование аграрного сектора в условиях международных санкций / Э. Ф. Амирова // Современные тенденции и инновации в науке и производстве: Сборник материалов VIII международной научно-практической конференции, Междуреченск, 03–04 апреля 2019 года / Ответственный редактор Гвоздкова Татьяна Николаевна. – Междуреченск: Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева, 2019. – С. 2041-2045.

8. Амирова, Э. Ф. Теоретическая интерпретация термина «труд» как объекта рыночных отношений / Э. Ф. Амирова // Инновационная экономика, стратегический менеджмент и антикризисное управление в субъектах бизнеса: сборник статей I Международной научно-практической конференции, Орел, 05 июня 2018 года. – Орел: Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина, 2018. – С. 265-268.

9. Миронкина, А. Ю. Измерение бедности: единый метод для всех

государств – международный индекс бедности / А. Ю. Миронкина // Синергия Наук. – 2016. – № 6. – С. 51-56.

10. Сафиуллин, Н. А. Оценка эффективности деятельности Портала государственных и муниципальных услуг Республики Татарстан на основе SWOT-анализа / Н. А. Сафиуллин, Ч. Р. Сафиуллина // Научно-технический прогресс в сельскохозяйственном производстве: Сборник докладов XIII Международной научно-практической конференции молодых ученых, Великие Луки, 12–13 апреля 2018 года. – Великие Луки: Великолукская государственная сельскохозяйственная академия, 2018. – С. 174-178.

11. Сафиоллин Ф.Н. К вопросу экономической эффективности цифровизации орошаемого земледелия / Ф. Н. Сафиоллин, М. М. Хисматуллин, Ф. Н. Мухаметгалиев [и др.] // Финансовый бизнес. – 2021. – № 9(219). – С. 156-160.

12. Нежметдинова Ф.Т. Трансформация подготовки кадров для АПК в условиях цифровой экономики / Ф. Т. Нежметдинова, Г. Р. Фассахова, Л. Р. Шагивалиев [и др.] // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды международной научно-практической конференции, посвященной 100-летию аграрной науки, образования и просвещения в Среднем Поволжье, Казань, 13–14 ноября 2019 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2019. – С. 721-725.

13. Миронкина, А. Ю. Стратегия развития организации / А. Ю. Миронкина, А. В. Белокопытов // Перспективы научно-технологического развития агропромышленного комплекса России: сборник материалов международной научной конференции, Смоленск, 15 октября 2019 года. – Смоленск: Смоленская государственная сельскохозяйственная академия, 2019. – С. 113-117.

14. Сафиуллин, И. Н. Совершенствование государственного и муниципального управления / И. Н. Сафиуллин, А. Х. Ахметов // Роль бухгалтерского учета и аудита в условиях инновационного развития аграрной экономики: Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции, Казань, 12 декабря 2017 года. – Казань: ООО «Центр инновационных технологий», 2018. – С. 268-273.

15. Каюмов И. А. и др. Совершенствование профессиональной переподготовки специалистов ассоциации саморегулируемых организаций в сфере строительства // Образовательный вестник «Сознание». – 2018. – Т. 20. – №. 2. – С. 11-17.

УДК 378

Шарыпова Наиля Хабибрахмановна
Доктор филологических наук, профессор
Камалов Рамиль Ильдарович
Магистр
Казанский государственный аграрный университет, Казань
snailyah@list.ru

ПУТИ АКТИВИЗАЦИИ ПОЗНАВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТУДЕНТА В ИНСТИТУТЕ МЕХАНИЗАЦИИ И ТЕХНИЧЕСКОГО СЕРВИСА

Аннотация. В статье рассматриваются вопросы аспектов методики познавательного интереса, рассмотрены педагогические условия, способствующие развитию познавательной активности студента.

Ключевые слова: педагогические условия, активное обучение, активизация познавательного интереса, профессиональные мотивы.

Nailya Kh. Sharypova
Doctor of Philosophy, Professor
Ramil I. Kamalov
master
Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia
snailyah@list.ru

WAYS TO ACTIVATE THE STUDENT'S COGNITIVE ACTIVITY AT THE INSTITUTE OF MECHANIZATION AND TECHNICAL SERVICE

Abstract. The article deals with the issues of aspects of the methodology of cognitive interest, the pedagogical conditions that contribute to the development of the student's cognitive activity are considered.

Keywords: pedagogical conditions, active learning, activation of cognitive interest, professional motives.

Нет сомнения в актуальности темы активизация познавательной деятельности студента, содержательную часть которой в образовательной организации профессионального образования представляет деятельность преподавателя, включающая многогранный комплекс работ [1] по подготовке студентов к Оих будущей деятельности в профессиональной сфере.

Работа по развитию интереса, повышения активности, творчества, самостоятельности студентов в освоении образовательных программ является целью образовательного процесса в высшей школе.

К основным задачам в связи с этим относится: повышение интереса студентов к занятиям; привлечение самих студентов к реализации целей и задач занятий; пробуждение у них интереса к содержанию повторяемого и вновь изучаемого материала; постоянное включение студентов в разнообразные виды работ [2].

При написании статьи мы опирались на эмпирический материал, собранный нами среди магистров первого курса Института механизации и технического сервиса Казанского ГАУ. Нами был разработан вопросник для магистров-агроинженеров первого курса:

1. Что с вашей точки зрения активизировало вашу деятельность на занятиях по специальным дисциплинам на этапе восприятия:

А. Включение в содержание учебного материала интересных сведений, фактов

Б. Рассказ преподавателя

В. Конкретные вопросы преподавателя

2. Что способствует пробуждению интереса к изучаемому материалу:

А. Сознательная установка на изучение процессов и явлений в динамике и развитии

Б. Дополнительное чтение литературы

В. Наблюдение

3. Проводились ли на занятиях обсуждения спорных вопросов, и что они дают вам:

А. Да. Они позволяют развить у студентов умение доказывать и обосновывать свои суждения.

Б. Нет. Выполняли только письменные задания

В. Отвечали только по содержанию лекции.

4. Выполняли вы исследовательские задания:

А. Наблюдали

Б. Проводили опыты

В. Решали познавательные задачи

5. Приходилось ли вам выполнять задания с использованием натуральных объектов. Укажите:

А. Макеты

Б. Двигатель трактора

В. Тракторы

6. Проводились по спецдисциплинам внеаудиторные занятия?

А. Экскурсии на предприятия АПК

Б. Занятия в УДЦ

В. В ремонтных мастерских

Повышение качества профессионального образования за счет приведения содержания образования, технологий обучения и методов оценки качества образования в соответствие с требованиями современного общества является важнейшим фактором, влияющим на социально-экономическое развитие страны. Образовательные стандарты высшего профессионального образования нового поколения ФГОС 3+ направлены, прежде всего, на формирование готовности выпускника к профессиональной деятельности и реализацию его профессиональных намерений на рынке труда. Однако достижение высокого качества обучения может быть обеспечено только за счет интеграции образования, науки и инновационной деятельности. Таким образом, одной из приоритетных задач в области образования является внедрение и эффективное применение современных образовательных технологий. Предполагается, что это будет способствовать активизации познавательной деятельности студентов в образовательном процессе. В статье исходим из того, что познавательная активность студента отражается через деятельность преподавателя, что включает в себя создание определенных условий, отбор содержания, выбор методов, средств и форм обучения с целью развития интереса, повышения активности, творчества, самостоятельности студентов в освоении образовательных программ по подготовке к будущей профессиональной деятельности [3].

Специфика активизации познавательной деятельности студентов состоит в овладении ими обязательной компетенции по работе с профессиональной информацией в сочетании с современной компьютерной и традиционной технологий обучения, профессиональной направленностью содержания учебного материала. Также с вариативностью решения задач, связанных с видами профессиональной деятельности.

Основополагающей целью такой активизации является повышение качества учебно-воспитательного процесса, где одной из основных задач педагога – повышение интереса студентов к занятиям.

При работе со студентами важным следует считать активные методы обучения. При условии их творческого применения они превращают процесс учебной деятельности в творчески-поисковую. «Творческо-поисковая деятельность оказывается более эффективной, если ей предшествует воспроизводящая и преобразующая деятельность» [4]. Такая деятельность оказывает положительное влияние на эффективность учебного процесса, побуждая студентов к поиску различных приемов усвоения знаний. «При помощи форм и методов активного обучения можно достаточно эффективно решать дидактические задачи, которые трудно решить в условиях традиционного обучения. Необходимо развивать не только познавательные, но и профессиональные мотивы и интересы, системное мышление студентов,

формировать социальные умения и навыки взаимодействия, способности принимать совместные решения, воспитывать ответственное отношение к делу, осознавать социальные ценности и установки, как коллектива, так и общества в целом» [5].

Доказательным является факт, что новые знания гораздо лучше воспринимаются тогда, когда студенты хорошо понимают стоящие перед ними задачи, их осознают, и проявляют неподдельную заинтересованность к предстоящей работе. Применение на занятиях по специальным дисциплинам (сельскохозяйственные машины, ремонт машин, эксплуатация машин, робототехника в сельском хозяйстве и т.п.) активных форм, средств и методов обучения, в том числе проблемных ситуаций подтверждает, что наблюдается развитие интереса к предмету и эффективность усвоения нового материала [6].

Например, наблюдение за технологическими процессами, сборка, разборка оборудования, ремонт отдельных агрегатов, индивидуальное проектирование технопарков и т.п. Такие подходы к организации учебного процесса способствуют повышению качества подготовки компетентного специалиста. Рассмотрим это положение на примере изучения специальных дисциплин:

1) Основы научных исследований. На самом деле этот предмет важен для магистров, здесь изучается полностью структура магистерской диссертации.

2) Теоретические основы технологических процессов в агроинженерии. Этот предмет так же, не менее важен для магистров. Здесь изучается техника, роль техники, эксплуатация машин, техническое обслуживание, техническое диагностирование и другие важные вопросы, с которыми могут столкнуться, уже высококвалифицированные специалисты.

3) Педагогика и психология. Здесь рассматриваются вопросы о педагогических системах, о программах учебного плана для студентов, о законах педагогики, связанные с обучением и воспитанием студентов, так же о психологии студентов, связанные с их поведением, с жизненными сложностями и т. д.

4) Современные проблемы науки и производства в агроинженерии. По этому предмету изучаются проблемы науки в целом в мире, рассматриваются много тем, связанных не только с аграрной системой, но и с электро, газовой системой, проекты будущего, инновациями, так же производства в агроинженерии, улучшение качества техники, сырья, зерновых культур и сельхозпродукции в целом.

5) Патентование и защита интеллектуальной собственности. Здесь изучаются законы патентов и интеллектуальной собственности, создание собственных патентов, правильное заявление о них.

Таким образом, все эти предметы, однозначно нужны для магистров, так как изученные материалы на этих занятиях однозначно пригодятся в дальнейшей жизни и связаны с будущей работой.

Так на вопрос, что активизировало вашу деятельность на занятиях по специальным дисциплинам на этапе восприятия, 58% опрошенных ответило, что включение в содержание учебного материала интересных сведений, фактов. У 25% студентов деятельность на занятиях была активизирована рассказом преподавателя. А 17% студентов считают, что их деятельность активизировалась конкретными вопросами преподавателя.

На занятиях с магистрами зафиксированы эти способы активизации работы на рубеже усвоения нового материала, их реакция на поставленные сложные вопросы с поддержкой наводящих вопросов, которые в конечном итоге приводили к нахождению верного ответа (налицо эвристический метод); формулирование самостоятельных выводов на базе проделанных исследований, экспериментов, анализа научной литературы, заключения познавательных задач; моменты проигрывания конкретных ситуаций по требованию педагога. Как важный момент магистра, отметили эффективность использования природных объектов, упомянутых выше.

50% опрошенных студентов считают, что пробуждению интереса к изучаемому материалу способствует сознательная установка на изучение процессов и явлений в динамике и развитии, тогда как 25% полагают, что пробуждению интереса к изучаемому материалу способствует дополнительное чтение литературы и для 8% – этому способствует наблюдение.

На вопрос, проводились ли обсуждения спорных вопросов на занятиях, и что они дают, по-вашему, практически все студенты ответили, что да. И они считают, что такая работа позволяет развить у них умение доказывать и обосновывать свои суждения, что является показателем формирования у них компетенций, необходимых в их дальнейшей профессиональной деятельности.

На основе опроса подтвердилось, что все опрошенные магистры принимают участие в выполнении исследовательских задач (наблюдение, опыты, решение познавательных задач). Магистры выполняют задания с использованием натуральных объектов (с двигателем трактора, самим трактором и с их макетами). Таким образом, на первом курсе магистратуры 100% студентов участвуют в исследовательской деятельности. Привлечение студентов к участию в исследовательской деятельности, участие в студенческих научных собраниях, реализация проектов и участие в волонтерских движениях – все это яркие примеры деятельности, которая помогает им улучшить свои познания.

Экскурсии на предприятия АПК также являются важным моментом в целях увеличения познавательной направленности студентов.

Согласно мнению магистров ещё одним из положительных приёмов в работе преподавателей являются различные варианты оценки работы студента на занятии и вне занятий, что способствует сохранению их высокой познавательной активности.

Кроме того, магистры также подчеркнули важность практических занятий для студентов. Именно на практике студент убеждается, что ему необходимы знания, которые он сформировал в процессе изучения теоретического материала, именно здесь он начинает применять их на практике и начинает реализовывать свою профессиональную деятельность. Здесь он впервые решил производственную задачу. Магистры убеждены, что именно отраслевая практика изменила восприятие студентами своей карьеры. В результате повышается его познавательная активность, и формируются такие ценные качества, как умения, навыки и ответственность.

Как мы все знаем, лекции – это традиционный метод репродуктивного обучения. Но если он включает в себя множество современных методов развивающего обучения (проблемы, ситуации, задачи, а затем посмотрите инструкции и видеоматериалы), он также станет положительным методом. Вовлечение самих студентов в организацию различных форм работы (изучение новых тем, проверка знаний, закрепление материалов) на разных этапах курса, несомненно, активизирует их познавательную активность. Поисковая работа по нахождению нужной информации из всевозможных источников, результаты личных наблюдений, дополнительные материалы для изучения учебного материала активизируют их внимание, пробуждают живой интерес к предмету. Использование презентаций оптимизируют деятельность преподавателя, повышают качество проведения занятия. Презентация не только позволяет читать лекцию, но также позволяет вести диалог со студентами и задавать вопросы по предмету, тем самым заставляя их осознавать получаемые знания, делать предположения и анализировать полученную информацию [7,8,9,10].

Таким образом, использование различных видов деятельности, средств, форм и методов, неподдельный интерес преподавателей к преподаваемым предметам способствует повышению качества подготовки квалифицированных специалистов [11,12,13,14].

Исходя из вышесказанного, вполне можно утверждать, что к средствам, способствующим развитию интереса к изучаемому предмету и повышению активности познавательных возможностей и способностей студентов, относятся: само содержание обучения; методы и навыки обучения [15]; организационные формы учебной деятельности; контроль процесса обучения.

С быстрым развитием и прогрессом науки и технологий, необходимо научиться адаптироваться к происходящим новообразованиям в обществе, и особенно важно усовершенствовать познавательные способности студентов [16,17]. Для этого необходимо ориентировать их на окружающую среду, научить мыслить независимо. Реализация этого возможна в условиях интерактивного обучения [18]. Интерактивное обучение с использованием разнообразных приёмов обучения способствует не только формированию познавательной активности студентов, но и дальнейшему развитию их интереса к приобретению знаний самостоятельным путём.

Литература

1. Шарыпова, Н. Х. Учебно-методическое пособие по дисциплине «Психология»: для студентов всех направлений Казанского ГАУ / Н. Х. Шарыпова, Ф. Т. Нежметдинова, И. М. Габдулхакова. – Казань : Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 50 с. – EDN ENXPLI.
2. Материалы XII Международной конференции. Применение новых технологий в образовании. 28 - 29 июня 2005 г., г. Троицк Московской области: Московский областной общественный фонд новых технологий в образовании «Байтик».- 2005. — 62 с.
3. Горбунова А.И., Методы и приёмы активизации мыслительной деятельности обучающихся. М.: Просвещение.- 2009.- 350 с.
4. Александров В.И., Бай О.А., Шайдуров В.И., Салихов И.И. Направления, пути и способы активации познавательной деятельности обучающихся // Современная наука: диалог естественно-научной и социально-гуманитарной субкультур: сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции 12 октября 2020 г. / Под общ. ред. Е. П. Ткачевой. – Белгород: ООО Агентство перспективных научных исследований (АПНИ), 2020.- С.75-78
5. Калмыкова З.И. Зависимость уровня усвоения знаний от активности учащихся. - М.- 2006. - 341с.
6. Шарыпова Н.Х., Федоренко А.А. Формирование профессионального самосознания студентов казанского государственного аграрного университета // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры. Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы. -2020. - С. 819-823.
7. Матюшкин, А.М., Проблемные ситуации в мышлении и обучении. Изд-тво: Директмедиа Паблишинг. - 2008 г.-392 с.
8. Файзрахманов Д.И., Клычова Г.С., Нежметдинова Ф.Т. Аккредитация в образовании //Международная программа МВА "Агробизнес" Казанского государственного аграрного университета. - 2012. - № 1 (53).- С. 86-87.

9. Нежметдинова Ф.Т., Барабаш Н.С. Трансформация образования в условиях формирования цифровой экономики //Иноватика и экспертиза: научные труды. - 2018-. № 2 (23).- С. 120-131.

10. Шарыпова Н.Х., Нежметдинова Ф.Т., Мухаметзянова З.Р. Формирование профессионально-психологической готовности магистров к педагогической деятельности после окончания вуза // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры. Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы.- 2020. - С.789-796.

11. Шарыпова Н.Х., Исмагилов Д.И. Проблема самоопределения личности студентов // Современное состояние и перспективы развития технической базы агропромышленного комплекса. Научные труды Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.т.н., профессора Мудрова П.Г. Казань, 2021. С. 517-522.

12. Нежметдинова Ф.Т., Шарыпова Н.Х., Фассахова Г.Р., Габдулхакова И.М. Роль социальных и гуманитарных наук в условиях модернизации высшей школы //Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры. Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы.- 2020.- С. 753-761.

13. Габдулхакова И.М., Барсукова Р., Нежметдинова Ф.Т., Шарыпова Н.Х. Процесс формирования soft skills у студентов аграрных вузов в условиях цифровой экономики //Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры. Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы.- 2020.- С. 711-715 .

14. Шарыпова Н.Х., Хайдаров Н.А. Взаимосвязь волевых качеств у студентов с их познавательной деятельностью //Современное состояние и перспективы развития технической базы агропромышленного комплекса. Научные труды Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.т.н., профессора Мудрова П.Г.- Казань.-2021.- С. 535-540

15. Шарыпова Н.Х. Языковая компетенция специалистов агропромышленного комплекса в системе "школа-вуз" //Проблемное обучение в современном мире. VI Международные Махмутовские чтения: сборник статей. Под редакцией: Е.Е. Мерзон, В. Л. Виноградова, Р. Ф. Ахтариевой, В. А. Мартыновой. – Елабуга. -2016.- С. 640-644.

16. Шарыпова Н.Х., Нежметдинова Ф.Т., Гильмуллин И.Т. Стили педагогического руководства как условие эффективности подготовки будущих специалистов //Современные достижения аграрной

науки. научные труды всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 80 летию д.с.-х.н., профессора, член-корр. РАН, почетного члена АН РТ, академика АИ РТ, трижды Лауреата Государственных и Правительственной премии в области науки и техники, Заслуженного деятеля науки РФ, Заслуженного работника сельского хозяйства РТ Мазитова Назиба Каюмовича. Казанский государственный аграрный университет.- Казань.- 2020.- С. 236-242.

17. Нежметдинова Ф.Т., Фассахова Г.Р., Шарыпова Н.Х. Актуальные проблемы кадрового обеспечения аграрной экономики //Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры. Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы.- 2020.- С. 767-775.

18. Нежметдинова Ф.Т., Фассахова Г.Р., Шагивалиев Л.Р., Шарыпова Н.Х., Зинурова Р.И. Трансформация подготовки кадров для АПК в условиях цифровой экономики //Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры. Научные труды международной научно-практической конференции, посвященной 100-летию аграрной науки, образования и просвещения в Среднем Поволжье. 2019. С. 721-725.

19. Шарыпова Н.Х., Исхаков Д.И. Способы формирования профессиональной рефлексии у студентов //Современное состояние и перспективы развития технической базы агропромышленного комплекса. Научные труды Международной научно-практической конференции, посвященной памяти д.т.н., профессора Мудрова П.Г.- Казань.- 2021.- С. 523-530.

УДК 159.92

Шарыпова Наиля Хабибрахмановна
Доктор филологических наук, профессор
Медведев Никита Андреевич
аспирант
Казанский государственный аграрный университет, Казань
snailyah@list.ru

ВЗАИМОСВЯЗЬ ПОЗНАВАТЕЛЬНОЙ АКТИВНОСТИ СТУДЕНТОВ С СОСТОЯНИЕМ ИХ ПСИХОЛОГИЧЕСКОГО ЗДОРОВЬЯ

Аннотация. В статье рассматривается взаимосвязь психологического состояния студентов с их познавательной активностью в процессе обучения. Для этого были изучены теоретические положения о психологическом здоровье. Проведены исследования психологического здоровья, уровня успеваемости и активности студентов в процессе обучения. Было установлено, что предположительно повысить активность студентов в процессе обучения возможно через повышение у них уровня субъективного контроля.

Ключевые слова: уровень субъективного контроля, психологическое здоровье, интернальность, невроз.

Nailya Kh. Sharypova
Doctor of Philosophy, Professor
Nikita A. Medvedev
Graduate student
Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia
snailyah@list.ru

RELATIONSHIP OF THE COGNITIVE ACTIVITY OF STUDENTS WITH THE STATE OF THEIR PSYCHOLOGICAL HEALTH

Abstract. The article examines the relationship between the psychological state of students and their cognitive activity in the learning process. For this, the theoretical provisions on psychological health were studied. Research has been carried out on psychological health, the level of progress and student activity in the learning process. It was found that presumably increasing the activity of students in the learning process is possible through an increase in their level of subjective control.

Keywords: level of subjective control, psychological health, internality, neurosis.

В настоящее время вопрос повышения познавательной активности студентов высших учебных заведений все более и более возрастает. Вырисовывается такая картина, что очень часто психологическое

состояние молодых людей может сказываться на качестве успеваемости и в целом активности студентов в процессе обучения [1,2,3, 7].

Цель настоящей работы — изучить состояние психологического здоровья студентов КГАУ на примере бакалавров Института агробιοтехнологий и земплепользования, а также найти связь между этим показателем и их познавательной активностью.

Для достижения поставленной цели были намечены следующие задачи.

1. Изучить теоретические положения о состояниях психологического здоровья.

2. Провести небольшое исследование состояния психологического здоровья студентов.

3. Изучить уровень успеваемости и активность студентов во время обучения.

4. Проанализировать полученные данные и предложить пути улучшения психологического состояния студентов, если по результатам исследования это будет необходимо, и дать рекомендации для улучшения работы по повышению познавательной активности студентов

Объект исследования: студенты 4 курса Института агробιοтехнологий и земплепользования.

Предмет исследования: состояние психологического здоровья и активность студентов в процессе обучения.

Актуальность данной темы определяется тем, что процесс повышения эффективности образования и усвоения материала студентами, как и их здоровье душевное или телесное всегда актуально. И важно установить характер связи между психологическим состоянием человека и активностью его в процессе обучения [3,4,5].

При подготовке данной статьи рассмотрен ряд научных работ, затрагивающих измерения психологического здоровья и психологических свойств человека. По данной теме имеется достаточно большое количество научных трудов [6-9]. В теоретической части данной работы полагаем целесообразным ограничиться определениями психологических показателей, исследуемых нами в рамках настоящей работы.

Главным показателем, на который мы ориентируемся, является психологическое здоровье. «Психологическое здоровье — оптимальное функционирование всех психических структур, необходимых для текущей жизнедеятельности. Психологическое здоровье – это не только душевное, но еще и личностное здоровье. Это состояние, когда душевное здоровье сочетается с личностным состоянием, у человека всё классно и при этом он в состоянии личностного роста и готовности к такому росту. Психологически здоровый человек разумен, открыт к сотрудничеству, защищён от ударов жизни и вооружён необходимым инструментарием, чтобы справляться с жизненными вызовами» [10,11]. В обобщённом

представлении психологическое здоровье означает способность человека наслаждаться жизнью.

Психическое здоровье — психические особенности, позволяющие человеку быть адекватным и успешно приспосабливаться к среде

«Психическое здоровье не гарантирует душевного здоровья. При сохранности психики, полной психической адекватности человек может быть болен душевно. Душа болит, жить не хочется. Может быть и наоборот: душевное здоровье, бодрость при некоторой психической неадекватности.... А психологическое здоровье — это не только душевное, но ещё и личностное здоровье. Главным же показателем здоровья личности является интернальность (интернальность — то же самое, что уровень субъективного контроля). Чем выше интернальность, тем в большей степени человек считает именно себя причиной происходящего с ним. Термин введён Джулианом Роттером» [4].

«Уровень субъективного контроля (уровень интернальности) говорит о том, насколько человек ощущает себя способным контролировать значимые события своей жизни, быть их автором, причиной, а не следствием действий других или влиянием обстоятельств. В частности, Шерлок Холмс — высоко интернальный тип. Ценит себя, когда достигает успехов, и не сваливает ни на кого свои неудачи...» [12].

Антиподом психологического здоровья, его нарушением является невроз.

«Неврозы — наиболее распространённый вид психогений (болезненных состояний, обусловленных воздействием психотравмирующих факторов); они характеризуются парциальностью (т.е. частичностью) психических расстройств (навязчивые состояния, истерические проявления и др.) критическим отношением к ним, сохранностью сознания болезни, наличием соматических и вегетативных нарушений» [10]. Невротические расстройства мешают человеку наслаждаться жизнью, лишают его способности к такому наслаждению.

Разновидностей неврозов огромное множество, каждый из них имеет свои особенности проявления.

Основные формы — это:

1. Тревога — переживание эмоционального дискомфорта, связанного с ожиданием неблагоприятия, предчувствием грядущей опасности [2,13].

2. Астения характеризуется общей слабостью, повышенной истощаемостью, раздражительностью, нарушением внимания и даже расстройствами памяти [2,13].

3. Депрессия характеризуется торможением психической деятельности. Крайнее выражение — ступор полное отсутствие движений и речи [2,13].

4. Истерический невроз связан с тем, что с целью избежать чего-либо, как правило, неосознаваемой, человек впадает в истерические

припадки (проявляются в том числе и глухотой, слепотой, судорогами, рвотой, поносом, нарушениями сердечно-сосудистой деятельности, у детей и подростков может проявляться в энурезе, заикании, анорексии, однако всем этим расстройствам характерна небольшая глубина, демонстративность переживаний и их связь с определённой ситуацией. Например, ученику не хочется идти на урок и у него начинает «болеть живот», хотя анатомических и физиологических нарушений нет [1].

5. Обсессивный невроз (или невроз навязчивых состояний) характеризуется наличием навязчивых мыслей, воспоминаний, страхов (фобий), движений и действий (ритуалов). Причём, человек страдающий неврозом осознаёт навязчивый характер этих действий, но не может от них отвязаться» [1].

6. Вегетативные нарушения могут сопровождать любой невроз. Они связаны с нарушением деятельности вегетативной (автономной) нервной системы. Обычно это внешне проявляется вегетососудистой дистонией, резкими перепадами сердечного ритма (аритмиями), одышкой, нарушениями терморегуляции: человека может «бросать» в жар или в холод [2, 13].

При продолжительном воздействии на человеческий организм неврозы способны вызывать физические (соматические, телесные) заболевания, вплоть до таких как гастрит, язва желудка, инфаркт, инсульт и многих других.

Для диагностики состояния психологического здоровья в качестве основной методики был применен «Клинический опросник для выявления и оценки невротических состояний» К.К. Яхина и Д. М. Менделевича [8].

Для оценки уровня субъективного контроля (интернальности) был использован опросник Джулиана Роттера, и в качестве средства для измерения уровня искренности (правдивости) ответов был применён тест Айзенка, содержащий шкалу искренности ответов. Все эти опросники вместе с ключами для обработки были получены с электронного ресурса Кафедры медицинской и общей психологии Казанского государственного медицинского университета, где они размещаются в свободном доступе [9].

Опросники, использованные нами, не стали приводить в работе из-за большого их объёма.

На основе оригинальных текстов-опросников были изготовлены бланки, при помощи которых проводилось тестирование студентов 4 курса Института агробιοтехнологий и землепользования. Всего в опросе приняло участие 25 студентов.

При проведении опроса для чистоты исследования названия опросников и описание их назначения с бланков были удалены, и опрашиваемые не знали, какие психологические показатели измеряются.

В соответствии с требованиями психологического обследования, результаты опроса были зашифрованы и засекречены для соблюдения их конфиденциальности.

После проведения тестирования, заполненные бланки опросников были обработаны в соответствии с прилагаемыми к ним ключами и результаты обработки занесены в сводную таблицу данных (Таблица 1).

Таблица 1 – Сводная таблица результатов тестирования

№ п/п	ШТ	ШНД	ША	ШИТР	ШОФН	ШВН	ОИ	ШИ
1	7,21	2,17	6,86	4,6	4,32	13,93	36	4
2	6,09	4,92	5,73	6,1	4,12	9,48	28	7
3	7,66	0,26	-2,57	6,6	1,36	5,85	29	3
4	4,04	0,46	3,25	6,06	4,25	5,51	32	1
5	3,13	5,14	6,55	5,27	2,81	12,97	28	4
6	1,77	1,59	0,8	0,96	-2	3,78	22	1
7	-0,33	-3,78	2,03	-0,24	1,72	0,72	23	4
8	0,12	-1,01	-0,73	-2,22	1,64	-11,45	20	2
9	2,63	3,3	5,55	3,5	2,72	15,08	26	8
10	4,65	4,89	9,28	6,29	3,48	10,04	26	7
11	0,51	1,15	4,99	-4,29	-1,1	-8,71	19	4
12	4,88	6,96	8,9	7,85	4,91	15,09	31	3
13	5,93	5,08	9,03	6,56	3,58	9,46	39	4
14	7,08	4,7	4,56	7,03	3,74	9,77	30	3
15	5,63	6,48	5,89	3,04	0,29	8,69	28	6
16	3,92	1,49	8,15	-0,33	1,2	9,17	20	1
17	1,54	5,21	5,33	5,57	1,93	6,95	34	4
18	7,67	6,93	8,9	7,24	5,71	12,17	22	4
19	2,33	4,14	5,37	2,59	2,99	6,33	22	2
20	8,25	7,33	8,54	4,57	5,5	15,94	25	9
21	1,59	4,14	1,4	0,12	3,17	7,34	32	3
22	7,81	5,17	9,9	7,6	6,03	16,78	24	4
23	6,94	3,71	9,37	3,07	5,29	11,02	30	1
24	1,06	2,11	5,36	1,74	1,19	5,7	27	5
25	-0,53	6,27	4,03	5,7	-0,03	9,64	20	4

Условные обозначения. ШТ — шкала тревоги; ШНД — шкала невротической депрессии; ША — шкала астении; ШИТР — шкала истерического типа реагирования; ШОФН — шкала обсессивно-фобических нарушений; ШВН — шкала вегетативных нарушений; ОИ — общая интернальность; ШИО — шкала искренности ответов.

На основании инструкций по интерпретации теста «Клинический опросник для выявления и оценки невротических состояний» К.К. Яхина и Д. М. Менделевича, показатель больше «+1,28» указывает на уровень здоровья, меньше «—1,28» — болезненный характер выявляемых расстройств.

Возможный максимальный уровень субъективного контроля (интернальности) по опроснику Д. Роттера — 44 балла.

Результаты опроса ставятся под сомнение, когда показатель искренности ответов достигает 12 баллов.

Как следует из сводной таблицы данных, результатам проведённого опроса вполне можно доверять, так как в проведённом исследовании показатель шкалы искренности ответов не превысил 12 баллов.

У большинства опрошенных показатель уровня субъективного контроля (далее – УСК, интернальности), показывающий степень самоопределённости человека и его ответственности за собственную жизнь, характеризующий зрелость личности, оказался 50% и более от максимального, в связи с этим можно констатировать достаточно высокий уровень психологического здоровья опрошенных нами студентов. Анализе полученных данных показал, что у студентов с УСК выше среднего не обнаружены признаки нарушения психологического здоровья согласно данным опросника Яхина- Менделевича).

Опрошенные студенты, показавшие низкий УСК (менее 50%), т. е. низкую степень самоопределённости и ответственности человека за собственную жизнь, показали одновременно в большинстве случаев и болезненный характер выявляемых психологических расстройств, выражающихся в невротизации. Данные по этим студентам выделены жирным шрифтом в таблице.

Акже стоит отметить, что практически у всех студентов с низким показателем УСК были отмечены результаты учебы чуть ниже, чем у остальных участников группы. Также во время проведения занятий они выбирали более дальние парты и избегали проявлять активность в процессе занятий.

Предположительно можно заключить, что между УСК, психологическими расстройствами и степенью активности во время познавательного процесса имеется довольно прочная связь. Обычно для установления такой связи проводится глубокая статистическая обработка данных, которую мы также намеревались сделать (и при накоплении значительно большего количества данных предполагаем провести). Однако, когда была заполнена таблица, эта связь оказалась видна практически и «невооружённым глазом» и без статистической обработки. Нужны дальнейшие исследования.

Всё же, в одном случае имеет место исключение. У опрошенного №3 при высоком УСК (29 баллов, или 66% от максимального) имеет место сильная выраженность дефицита жизненной энергии — «—2,57 балла». С чем это связано, в данный момент ответить трудно, нужны дополнительные исследования. Можно предположить, что дефицит жизненной энергии не оказывает значительного влияния на УСК, либо высокий УСК не гарантирует от дефицита жизненной энергии на 100%.

Согласно полученным данным, соотношение выявленных случаев

невротических расстройств, к общему числу опрошенных в нашем исследовании — 22%, это практически одна четверть.

Полагаем, что цифра эта очень тревожная, и в данном случае нужны меры психологической профилактики для восстановления психологического здоровья.

Разумеется, мы не можем и не имеем права констатировать неврозы как заболевания, но полагаем, здесь есть над чем серьёзно задуматься, и главное, действовать.

На основании вышеизложенного полагаем, что цель настоящей работы — изучить состояние психологического здоровья студентов Казанского ГАУ на примере бакалавров Института агроботехнологий и землепользования, и также найти связь между этим показателем и их познавательной активностью, — достигнута.

Считаем, также возможным сделать следующие выводы.

1. Нами рассмотрены основные теоретические положения, касающиеся состояния психологического здоровья.

2. Исследование состояния психологического здоровья студентов было проведено нами корректно.

3. Исходя из анализа полученных данных, было установлено:

- предположительно, уровень субъективного контроля, уровень психологического здоровья и познавательная активность связаны между собой, и повысить активность студентов в процессе обучения возможно через повышение у них уровня субъективного контроля.

- примерно у 1/4 (28%) опрошенных студентов состояние психологического здоровья может вызывать беспокойство.

Литература

1. Большой психологический словарь. / Под.ред. Б.М. Мещерякова и В.П. Зинченко. – М. «Олма – пресс». – 2004.

2. Дмитриева Т. Б., Краснов В. Н., Незнанов Н. Г., Семке В. Я., Тиганов А. С. Психиатрия. Национальное руководство. — М.: ГЭОТАР-Медиа, 2009. — 1000 с.

3. Захаров А. И. Неврозы у детей и подростков. Анамнез, этиология и патогенез. Л.: Медицина, 1988. – 174 с.

4. Интернальность//[Электронный ресурс]:<http://www.psychologos.ru/articles/view/internalnost>.

5. Карвасарский Б. Д. Неврозы. — 2-е изд., перераб. И доп.—М.: Медицина, 1990. — 576 с.

6. Кемпински Антони Психопатология неврозов. //[Электронный ресурс]<https://coollib.net/b/489050-anton-kempinskiy-psihiopatologiya-nevrozov/read>

7. Луньков А.И. Как помочь ребёнку в учёбе в школе и дома — М.: Ассоциация «Профессиональное Образование», 1995. – 35 с.

8. Менделевич В.Д. Психология девиантного поведения. Учебное

пособие. – СПб.: Речь, 2005 – 445с.

9. Психодиагностические тесты // [Электронный ресурс] Казанский государственный медицинский университет. Кафедра медицинской и общей психологии://http://www.medpsy.front.ru/pr_test.html.

10. Психологическое здоровье // [Электронный ресурс]://http://www.psychologos.ru/articles/view/psihologicheskoe_zdorove.

11. Свядощ А.М. Неврозы. — СПб.: Питер Паблишинг, 1997.

12. Уровень субъективного контроля // [Электронный ресурс] http://www.psychologos.ru/articles/view/uroven_subektivnogo_kontrolya.

13. Bavanisha Vythilingum, Dan J. Stein. Obsessive-Compulsive Disorders and Dermatologic Disease (англ.) // *Dermatologic Clinics*. — 2005. — No. 23. — P. 675—680.

14. Шарыпова, Н. Х. Учебно-методическое пособие по дисциплине «Психология»: для студентов всех направлений Казанского ГАУ /Н. Х. Шарыпова, Ф. Т. Нежметдинова, И. М. Габдулхакова. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 50 с. – EDN ENXPLI.

© Шарыпова Н.Х., Медведев Н.А., 2022 г.

УДК 631.5

Шарыпова Наиля Хабибрахмановна
Доктор филологических наук, профессор
Цветков Тимур Сергеевич

Аспирант
Казанский государственный аграрный университет, Казань
snilyah@list.ru

САМОРЕАЛИЗАЦИЯ СТУДЕНТОВ КАЗАНСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АГРАРНОГО УНИВЕРСИТЕТА В ПРОЦЕССЕ УЧЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Аннотация. В статье представлен материал о самореализации студентов Казанского государственного аграрного университета в процессе учебной деятельности.

Проведённое исследование опирается на данные, полученные в результате опроса студентов 2-го курса группы Б101-05 Института агrobiотехнологий и землепользования Казанского государственного аграрного университета.

Ключевые слова: самореализация, студенты, профессиональные навыки, обучение, личность, развитие.

Nailya Kh. Sharypova
Doctor of Philosophy, Professor

Timur S. Tsvetkov
Graduate student
Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia
snilyah@list.ru

SELF-REALIZATION OF STUDENTS OF KAZAN STATE AGRARIAN UNIVERSITY IN THE PROCESS OF EDUCATIONAL ACTIVITY

Abstract. The article presents material on the self-realization of students of the Kazan State Agrarian University in the process of educational activities. The study is based on the data obtained as a result of a survey of 2nd year students of the B101-05 group of the Institute of Agrobiotechnology and Land Use of the Kazan State Agrarian University.

Keywords: self-realization, students, professional skills, training, personality, development.

В данной статье рассматривается вопрос самореализации студентов в процессе учебной деятельности. В содержании раскрываются теоретические подходы к исследованию формирования профессиональной самореализации студентов вуза. Обосновывается

система критериев самореализации студентов Казанского государственного аграрного университета.

Самореализация является одной из ключевых потребностей человека. Многими исследователями неоднократно отмечено, что в современном обществе важную функцию выполняет формирование высококвалифицированных кадров разных видов деятельности.

По мере прохождения учебного процесса в вузе «студент получает необходимые знания и навыки, развивается как личность, осознает свою роль в обществе. В этот период формируется профессиональное самосознание будущего специалиста» [1]. В то же время, в данный период так же стоит учитывать, что студент это уже сформировавшаяся личность со своим стилем и подходом к образовательному процессу в целом, который он приобрёл в период до поступления в вуз.

Особенность самореализации студентов в процессе учебной деятельности в вузе заключается в том, что при правильно поставленных целях, являет собой процесс определения собственных интересов обучаемого. Также целей этого обучения, возможностей и методов решения проблем, возникших в процессе самореализации, самовоспитания, проявляя стойкость и решительность и получении обозначенных решений и целей. «Восприятие обучаемой личности как субъекта образовательного процесса в системе профессионального образования, осознание целей учебной деятельности, есть не что иное, как стина процесса профессионального формирования»[2]. Обозначение личностных интересов, выдвижение конкретных целей в процессе самореализации студента, даёт возможность, адекватно дать оценку своим способностям, возможностям, личностно-психологическим качествам, раскрыть в себе внутренние резервы и увеличить усилия с целью самосовершенствования в профессиональной отрасли. Основным плацдармом получения желаемых результатов в самореализации студентов является уже приобретённые знания, повторно усвоенные, навыки и умения. Формирование самореализации в процессе учебной деятельности зависит от сформированного мышления, осознанной самостоятельности, личной активности и прочих качеств и свойств, служащих базисными понятиями для понимания обучающимся, себя как субъекта вовлечённым в учебный процесс. Высокую степень важности имеет необходимость достижения намеченных целей и задач в период учебного процесса студенту в связи с тем, что это помогает с более уверенной позиции осваивать профессиональные, так же теоретические знания, приумножать практический опыт, оттачивать профессиональные умения и достоинства.

По мнению С.П. Зуевой: «Профессиональная деятельность, отражаемая в сознании человека как пространство самореализации, может обеспечить три аспекта самореализации: собственно психологический, социокультурный и инструментальный...

Психологический подход к самореализации, исходит как понимание и отображение субъективных ресурсов в работе по специальной направленности личности» [3].

«Студенчество – это особая социальная категория, специфическая общность людей, организационно объединенных институтом высшего образования. Студенчество включает людей, целенаправленно, систематически овладевающих знаниями и профессиональными умениями, занятых, как предполагается, усердным учебным трудом. Как социальная группа оно характеризуется профессиональной направленностью, сформированностью устойчивого отношения к будущей профессии, правильностью профессионального выбора и полноты представления студента о выбранной профессии» [4]

В научной литературе понятие «самореализация» представлено в работах О.С. Газмана [5], С.Д. Полякова [6], С.Д. Максименко [7]. Самореализация невозможна без самосознания, в свою очередь, в совокупности они выполняют цель, определяющую роль в становлении личности [8,9,10].

Обобщенные показатели критериев самореализации согласно С.Д. Максименко: «организационный – характер целей, мотивов, ценностных ориентаций и условий развития карьерного роста, их осознанность, уровень достижений, отношение к избранной профессии, желание завладеть необходимыми знаниями, умениями, навыками и пр. Это деятельностно-творческий подход – преобладающие средства и способы реализации профессиональной деятельности, профессиональная компетентность; профессиональная направленность, самоконтроль, степень выраженности профессиональной этики; характер творческой активности и умения творчески решать профессиональные задачи; степень реализации творческого потенциала личности;

- субъектно-личностный – уровень сформированности субъектных качеств и личностно-профессионального развития;

- результативно-профессиональный – уровень результативности профессиональной деятельности, в том числе реализации профессиональных знаний, умений, навыков и практических профессиональных действий» [11,12,13].

Для того, чтобы выявить уровень самореализации студентов Казанского государственного аграрного университета в процессе учебной деятельности, нами были разработаны вопросы, на которые получены ответы среди бакалавров 2-го курса группы Б101-05 Института агробιοтехнологий и землепользования.

Студентам были предложены вопросы, на которые они должны были выбрать один из вариантов ответа либо дописать свой вариант, который считали более правдоподобным.

1. Ваше понимание термина «самореализация»

А. Это процесс, заключающийся в осознании собственных задатков, потенциала, таланта и их воплощение в каком-нибудь выбранном виде деятельности

Б. Достижение поставленных тобою целей

В. Самоудовлетворение результатами своего труда

2. Что лично вы понимаете под «самореализацией в процессе учебной деятельности»?

А. Своевременное выполнение учебного плана

Б. Своевременное выполнение учебного плана и проявление творческого подхода

В. Своевременное выполнение учебного плана, обучение с интересом, с осознанием важности будущей профессии, с участием на многих учебно-воспитательных, научных мероприятиях

3. Как вы считаете, реализуете себя в учебном процессе?

А. Да, полностью.

Б. Нет, совсем не реализую.

В. Реализую частично.

4. Имеете ли вы возможность реализовать себя в учебном процессе?

А. Да, имею.

Б. Нет, не имею.

В. Частично имею.

5. Что или кто мотивирует вас к самореализации?

А. Преподаватель.

Б. Личные интересы в конкретном направлении.

В. Мотивация к будущей профессиональной деятельности и успеху.

Г. Желание проявить свои сильные стороны.

Д. Родители.

Е. Свой вариант.

6. Довольны ли вы успехами самореализации?

А. Да, полностью.

Б. Нет, не доволен.

В. Частично удовлетворён.

7. Условия, при которых вам кажется, что вы способны к самореализации в процессе учебной деятельности? Перечислите

А. Комфортная среда обучения.

Б. Доступное предоставление информации.

В. Свободное посещение.

Д. Свои варианты.

8. Необходима ли самореализация в процессе учебной деятельности?

А. Да, необходима.

Б. Нет, необходимости.

В. Необходима частично.

9. Предпочтительный вами режим получения образовательной и развивающей информации:

А. Посещение лекций и практических занятий с 08:00 по 15:00.

Б. Посещение лекций и практических занятий с 15:00 по 20:00.

10. Предпочтительный вами формат получения образовательной и развивающей информации?

А. Посещение лекций и практических занятий.

Б. Посещение лекций и практических занятий, участие в практической деятельности, непосредственно связанной с получаемой специальностью.

В. Участия в семинарах, научно практических конференциях, специализированных конкурсах, выставках.

Г. Онлайн курсы.

11. Имеются ли объективные причины, по которым вы не в состоянии реализовать себя? Что это за причины?

А. Нет, не имеются.

Б. Да, имеются (расписать причины).

12. Укажите один из первейших пунктов вашего пути к самореализации, если бы на вас не накладывались те или иные объективные причины. С чего бы вы начали? Приведите аргументы.

13. По вашему мнению, студент, добившийся успеха в самореализации в процессе учебной деятельности, после получения диплома, способен ли к большим или меньшим достижениям в профессиональной деятельности?

14. В процессе самореализации в учебной деятельности, с какими явлениями в первую очередь сталкивались именно вы (поддержка со стороны преподавателей, сокурсников, непонимание)?

15. Какое отношение к студентам, которые самореализовались в процессе учебной деятельности?

А. Положительное

Б. Нейтральное

В. Негативное

16. Есть ли зависимость в освоении теоретических знаний, практических умений и навыков при самореализации?

А. Да, прямая.

Б. Нет, никакой.

В. Частично имеется.

17. Чем вы компенсируете неудачи в случае проблем самореализацией в процессе учебной деятельности?

18. Какие средства вы используете для достижения самореализации в процессе учебной деятельности?

А. Дополнительные занятия, факультативы.

Б. Посещение библиотек.

В. Онлайн курсы.

19. Помогает ли ваш наставник (куратор), вам на пути к самореализации в процессе учебной деятельности?

А. Да, помогает.

Б. Нет, не помогает.

В. Частично помогает.

20. По вашему мнению, дух соревнования присутствует при самореализации в процессе учебной деятельности?

А. Да, присутствует.

Б. Нет, не присутствует.

В. Частично присутствует.

На основе собранного материала, нами проведён соответствующий анализ.

Термин самореализации большинство студентов 91,6% понимает как процесс, заключающийся в осознании собственных задатков, потенциала, таланта и их воплощение в каком-нибудь выбранном виде деятельности. 8,3% опрошенных имеют смутное представление об термине.

Под личным пониманием о самореализации в процессе учебной деятельности 66% студентов выражают, что это своевременное выполнение учебного плана, обучение с интересом, с осознанием важности будущей профессии, с участием на многих учебно-воспитательных, научных мероприятиях. В то же время 16% студентов понимают это как своевременное выполнение учебного плана и проявление творческого подхода. А 8,3% студентов не дали точного ответа. Из чего можно предположить, что они имеют смутное представление относительно личного восприятия этого процесса.

На вопрос относительно реализации себя в учебном процессе 66% респондентов ответили, что реализуют себя частично, 18% опрошенных заявили о полной реализации себя в учебной деятельности. О своей несостоятельности в плане реализации в учебной деятельности заявили 16% опрошенных студентов.

На вопрос о возможности реализации себя в учебной деятельности 58% студентов ответило, что частично имеют возможность для самореализации. Другая же часть опрошенных студентов – 42% заявило об имении полной возможности своей реализации в процессе учебной деятельности.

На основе вопроса, что или кто мотивирует вас к самореализации, у 58% опрошенных выявлены личные интересы в конкретном направлении. Мотивация к будущей профессиональной деятельности и успеху выявлено у 17% опрошенных студентов и желание проявить свои сильные стороны выявлено у 13 % опрошенных.

Относительно удовлетворенности успехами самореализации 50 % опрошенных студентов ответили «да, полностью довольны», 41 % – частично удовлетворены и 9 % – не довольны. Как показывают ответы,

студенты достаточно критично относятся к результатам своей деятельности.

75 % опрошенных студентов на вопрос об условиях, при которых им кажется, что они способны к самореализации в процессе учебной деятельности, ответили, что важнейшим критерием для них является предоставление доступной информации. Далее – 25 % студентов заявило о таких условиях как свободное посещение, и предоставление не только доступной информации, но и комфортной среды обучения.

Необходимость самореализации в процессе учебной деятельности признают 83 % студентов, другая часть – 17%, считают её лишь частично необходимой.

Предпочтительным режимом обучения для большинства из контрольной группы, 91% студентов, является время с 08:00 до 15:00. Для 9% студентов – режим обучения с 15:00 до 20:00.

Относительно формата получения образовательной и развивающей информации студенты разделились на три группы. Наибольшая группа 58%, ответила, что посещение лекций и практик наиболее приемлемый формат. Вторая группа – 33% придерживается мнения, что лучшим форматом является посещение лекций и практических занятий, участие в практической деятельности, непосредственно связанной с получаемой специальностью. И наименьшая группа – 9% студентов предпочитает участие в семинарах, научно практических конференциях, специализированных конкурсах и выставках.

На вопрос, имеются ли объективные причины, по которым вы не в состоянии реализовать себя, 83% студентов, ответило, что не имеются. 17% студентов считают, что имеют сложности с самостоятельным освоением большого объема информации в связи с неравномерной нагрузкой, связанной с трудовой деятельностью вне их учебное время.

На просьбу «Укажите один из первейших пунктов вашего пути к самореализации, если бы на вас не накладывались те или иные объективные причины, 42 % опрошенных студентов ответило, что уделило бы внимание прочтению и штудированию литературы, как художественной, так и технической. Вторая группа – 18%, уделила бы внимание развитию своих личностных качеств. Третья группа – 18% занялась бы корректной постановкой целей. Четвёртая группа – 8% занялась бы развитием такого качества как прагматизм. Пятая группа – 8% занялась бы зарабатыванием денег. Шестая группа – 6%, выразила желание ничего не менять.

58% респондентов считает, студент, добившийся успеха в самореализации в процессе учебной деятельности, после получения диплома способен к большим достижениям в профессиональной деятельности. Студенты связывают этот успех с высоким личностным потенциалом и амбициями в достижении поставленных целей. 33%

опрошенных затруднилась дать ответ на поставленный вопрос. И 9% студентов считает, что самореализация в учебной деятельности и профессиональные успехи никак не связаны.

На вопрос, с какими явлениями сталкивались в процессе самореализации в учебной деятельности, 50% опрошенных студентов ответило, что была поддержка со стороны преподавателей и сокурсников, 25 % – отметили поддержку со стороны родителей, 17 % – указали такое явление как нехватка времени и 8 % – не дали никакой ответ.

83% респондентов считают, что к студентам, которые самореализовались в процессе учебной деятельности, самое положительное отношение. А 17% – утверждают, что отношение нейтральное.

На вопрос «Есть ли зависимость в освоении теоретических знаний, практических умений и навыков при самореализации?», 75% считает, что существует прямая зависимость, 8 % – не видят зависимости, 17% – имеется частичная зависимость.

Нас интересовал вопрос, чем студенты компенсируют неудачи в случае проблем с самореализацией в процессе учебной деятельности. В результате получили следующие ответы: 17 % – отдыхают для восполнения затраченной энергии, 17 % – попытаются реализовать себя в рабочей специальности, 41% – займутся поиском новой информации с целью довести процесс самореализации до логического завершения и 25% – компенсирует данные неудачи общением.

На вопрос об используемых средствах для достижения самореализации в процессе учебной деятельности 83% ответило, что предпочитают дополнительные занятия и факультативы, а 17% – выбирает онлайн курсы.

На вопрос о помощи наставника (куратора) в процессе самореализации 25% респондентов ответило «да, помогает», 66% – частично помогает и 9% – нет, не помогает.

Относительно вопроса на присутствие духа соревнования при самореализации в процессе учебной деятельности 83% опрошенных студентов считают, что он присутствует, 8 % – заявило об его отсутствии и 9% – выразило мнение об его частичном наличии.

Таким образом, как показал анализ материала, самореализация студентов зависит от множества факторов. При осознании студентом себя субъектом образовательного процесса, самореализация выражается ярче. Немаловажную роль играют условия получения образования, установки самих студентов, работа кураторов и т.п.

Литература

1. Семенова Е. А., Макарова С. И., Евдокарлова Т. В. Становление профессионального самосознания студентов // Научно-методический

электронный журнал «Концепт». – 2017. – Т. 6. – С. 297–299. – URL: <http://e-koncept.ru/2017/770092.htm>

2. Касен, Г. А. Теория и методика преподавания психологических дисциплин в вузе [Электронный ресурс]: учебное пособие / Г. А. Касен. — Электрон. Текстовые данные. — Алматы: Казахский национальный университет им. аль-Фараби, 2014. — 490 с. — 978-601-247-239-4

3. Зуева С.П. Самореализация человека в профессиональной деятельности / Зуева С.П. [Электронный ресурс]// Концепт деятельности: науч.-метод. Электронный журнал. – 2013- № 02 (февраль). – Режим доступа: <http://ekoncept.ru/2013/13027.htm>, свободный. – Загл. С титул. Экрана. – Яз. Рус.

4. Зимняя, И.А. Педагогическая психология / И.А. Зимняя. – М., 1999. – С.183

5. Газман О.С. Неклассическое воспитание: от авторитарной педагогики к педагогике свободы / Газман О.С.; под ред. А.О. Зверева. – Москва, Мирос, 2002 – 107 с.

6. Поляков С.Д. Психопедагогика воспитания и обучения: опыт популярн. Моногр/ Поляков С.Д. – Москва: Новая шк., 2004. – 299 с.

7. Максименко С.Д. Субъектный подход в изучении профессиональной самореализации [Электронный ресурс] / Максименко С.Д., Оседло В.И. [Электронный ресурс]// Психология и право. – 2011. – № 1. – С. 1. – Режим доступа: <http://psyjournals.ru/psyandlaw/2011/n1/39330.shtml>, свободный. – Загл. С титул. Экрана. – Яз. Рус.

8. Брылева Л.Г. Самореализация личности / Брылева Л.Г. – СанктПетербург: ИОВ РАО, 2013 – 114 с.

9. Шарыпова, Н. Х. Учебно-методическое пособие по дисциплине «Психология»: для студентов всех направлений Казанского ГАУ / Н. Х. Шарыпова, Ф. Т. Нежметдинова, И. М. Габдулхакова. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 50 с. – EDN ENXPLI.

10. Entwistle N., Ramsden P. Understanding student learning. London: Croom Helm, 1983.-330p.

11. Kolb D. A. Learning Style Inventory: Technical manual. Englewood Cliffs, N.Y: Prentice-Hall, 1976. – 390p.

12. Шарыпова, Н. Х. Стили педагогического руководства как условие эффективности подготовки будущих специалистов / Н. Х. Шарыпова, Ф. Т. Нежметдинова, И. Т. Гильмуллин // Современные достижения аграрной науки : научные труды всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 80 летию д.с.-х.н., профессора, член-корр. РАН, почетного члена АН РТ, академика АИ РТ, трижды Лауреата Государственных и Правительственной премии в области науки и техники, Заслуженного деятеля науки РФ, Заслуженного работника сельского хозяйства РТ Мазитова Назиба Каюмовича, Казань, 02 ноября 2020 года / Казанский государственный аграрный университет. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 236-242.

13. Шарыпова, Н. Х. Формирование профессиональной направленности личности студента в условиях Казанского государственного аграрного университета / Н. Х. Шарыпова, Ф. Т. Нежметдинова, И. Н. Гатауллин // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы, Казань, 28–30 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 658-663. – EDN QXZPDE.

© Шарыпова Н.Х., Цветков Т. С., 2022

УДК 377

Шарыпова Наиля Хабибрахмановна
Доктор филологических наук, профессор
Яхин Ильдар Фаритович

Ассистент кафедры землеустройства и кадастров
Казанский государственный аграрный университет, Казань
snilyah @list.ru

РЕАЛИЗАЦИЯ ФУНКЦИЙ КОНТРОЛЯ В УЧЕБНО- ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТУДЕНТОВ ИНСТИТУТА АГРОБИОТЕХНОЛОГИИ И ЗЕМЛЕПОЛЬЗОВАНИЯ КАЗАНСКОГО ГАУ

Аннотация. Важной частью образовательного процесса в университете является контроль учебной деятельности студентов. Без них невозможно правильно и четко организовать учебный процесс, обеспечить его эффективность. Тестирование и оценка знаний студентов способствует активизации познавательной деятельности, способствует всесторонней интеграции знаний и развитию профессиональных навыков.

Ключевые слова: контроль, учебный процесс, эффективность знаний.

Nailya Kh. Sharypova
Doctor of Philosophy, Professor
Ildar F. Yakhin

Assistant of the Department of Land Management and Cadastres
Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia
snilyah @list.ru

IMPLEMENTATION OF THE FUNCTIONS OF MONITORING THE EDUCATIONAL ACTIVITIES OF STUDENTS OF THE INSTITUTE OF AGROBIOTECHNOLOGY AND LAND USE OF KAZAN STATE AGRARIAN UNIVERSITY

Abstract. An important part of the educational process at the university is the control of the educational activities of students. Without them, it is impossible to properly organize the educational process, to ensure its effectiveness. Testing and assessment of students to promote cognitive performance, promoting the comprehensive integration of knowledge and professional skills.

Keywords: control, educational process, knowledge efficiency.

Основная цель контроля – определение уровня подготовки обучающегося, умения решать задачи изучаемого предмета. В процессе обучения он помогает студентам понять желание приобретать, понимать

и усваивать новые знания. Также получать информации о виде работы самостоятельно в процессе обучения; определять эффективность организационных форм, методов, учебных пособий; овладевать уровнем точности знаний, навыков и умений студентов [1,2].

В качестве инструмента образовательной политики регулирование через контроль должно обеспечивать эффективное и действенное применение знаний, навыков и умений, поддержание академической успеваемости и самообразования студентов.

К важнейшим факторам, контролирующим успеваемость студентов, включаются: общее наблюдение (оценка знаний, навыков и способностей); оценка (измерение уровня знаний, навыков и умений); учет (оценка результатов в виде оценок/баллов).

Нас интересует реализация функций контроля учебно-воспитательной деятельности студентов Института Агробиотехнологии и землепользования. Мы сознательно остановили свой выбор на студентах очной формы обучения.

Основополагающие функции контроля:

1) образовательная: управляет процессом углубления, расширения, совершенствования знаний, взаимодействием каждого студента со всей группой, анализом того, что было изучено, куда входит проверка выполнения домашнего задания, укрепляет навыки самостоятельной работы и т.п.

2) диагностическая: определение уровня знаний, навыков и компетенций студентов;

3) стимулирование: поощрение студентов, мотивирование их деятельности;

4) развивающая: развитие способности анализировать и синтезировать, собирать и обобщать, абстрагироваться и конкретизировать, классифицировать, систематизировать и уточнять.

5) управленческая: в процессе контроля определяется не только эффективность успеваемости студентов, но происходит и организация дисциплины студентов;

6) воспитательная: контроль ожиданий побуждает ответственность студентов за выполняемые виды деятельности, совершенствует способности трудиться и самостоятельно реализовывать поставленные задачи, что ведёт за собой воспитание моральных ценностей, адекватной самооценки, независимости и т. д.;

7) оценочная: включает сравнение уровня знаний, навыков и умений с требованиями учебной программы, объективную оценку, предлагает более качественное обучение;

8) самооценочная: в процессе обучения учащиеся фиксировали способность оценивать свои собственные достижения, шансы, жизненные шансы, недостатки и проблемы [3,4].

Известно, что ожидания повторения побуждают каждого обучающегося регулярно готовиться к предстоящим занятиям. Контроль в учебной деятельности выявляет не только знания, умения, навыки студентов, но и определяет их готовность к дальнейшему обучению. В то же время осмысливанию и корректировке своих ответов и ответов своих товарищей по группе [5,6].

В Институте агробιοтехнологий и землепользования контроль образовательного процесса функционирует более, чем полноценно. В процессе обучения студентов, серьёзно поставлена обратная связь. В чём она выражается? Например, студенты группы Б101-06 очного обучения в составе 29 человек изучают дисциплину «Землеустроительное проектирование». В процессе обучения дисциплине мы проводим ежемесячную аттестацию студентов. Показатели аттестации основываются на выявлении знаний студентов в виде опросов в устном и письменном формате. Такая работа даёт свои результаты. Она способствует организации дисциплины студентов, стимулирует их учебную деятельность и повышает качество образования [7,8].

Для того чтобы выявить отношение студентов к существующим видам контроля, мы разработали ряд вопросов, на которые получили ответы в нашей контрольной группе.

1. Нравится ли вам, что на занятиях после каждой темы вы отвечаете на тестовые вопросы?

А. Да, это помогает проверить свои знания.

Б. Нет, не нравится, это меня напрягает.

В. Да, я набираю количество баллов по дисциплине.

2. Нравится ли вам работать в подгруппах при выполнении заданий?

А. Да, такая работа способствует акцентированию внимания на рациональных способах решения какой-либо задачи.

Б. Да, помогает формированию умений работать в команде.

В. Нет, люблю индивидуальные задания.

3. Нравится ли вам, когда преподаватель проводит фронтальный опрос?

А. Нравится, потому обучаюсь правильно воспринимать информацию

Б. Да, мне кажется, что так лучше закрепляется материал.

В. Да, мне кажется, что так лучше узнаешь правильность понимания материала.

4. Какие виды контроля вам нравятся больше всего?

А. Отвечать на тестовые вопросы письменно.

Б. Отвечать устно на вопросы преподавателя.

В. Письменно решать задачи.

5. Нравится ли вам выполнять индивидуальные задания практической направленности?

А. Да, очень нравится, люблю строить всевозможные схемы, делать таблицы.

Б. Что-то среднее между «да» и «нет», сильно напрягает.

В. Нет, не нравится.

Проведённый небольшой опрос дал следующие результаты. Относительно вопроса «Нравится ли вам, что на занятиях после каждой темы вы отвечаете на тестовые вопросы?» ответы распределились следующим образом: 44% студентов из числа опрошенных, ответило, что да, это помогает проверить свои знания, 20% – нет, не нравится, это меня напрягает, 36% – да, я набираю количество баллов по дисциплине.

Согласно вопросу «Нравится ли вам работать в подгруппах при выполнении заданий?» мы выявили, что 33% студентов считают, что такая работа способствует акцентированию внимания на рациональных способах решения какой-либо задачи, 34% – считают, что этот вид работы помогает формированию умений работать в команде, 33% – любят индивидуальные задания.

На вопрос «Нравится ли вам, когда преподаватель проводит фронтальный опрос?», 45% ответило – нравится, потому обучаюсь правильно воспринимать информацию, 35% – мне кажется, что так лучше закрепляется материал, 20% – мне кажется, что так лучше узнаешь правильность понимания материала. Нас интересовал также вопрос, какие виды контроля нравятся больше всего студентам. Выяснилось, что 8% студентов любят отвечать на тестовые вопросы письменно, 37% – нравится отвечать устно на вопросы преподавателя, 25% – предпочитают решать задачи письменно.

65% студентов высказали, что им очень нравится выполнять индивидуальные задания практической направленности, любят строить всевозможные схемы, делать таблицы. 20% студентов считает, что для них выполнение индивидуальных заданий практической направленности представляет собой что-то среднее между «да» и «нет», сильно напрягает, а для 15% студентов – не нравится такая работа.

Анализируя результаты проведенного опроса делаем следующие выводы: большинство студентов ответили положительно на заданные вопросы, но учитывая проценты отрицательных ответов, следует отметить, что в тестовой системе контроля необходимо сделать некоторые поправки, учитывая специфику дисциплины «Землеустроительного проектирования». Мы выявили, что основным недостатком такой системы оценивания знаний студентов является субъективизм, слабая дифференциация шкалы ответов, некоторое отличие от школьной системы оценивания, к которой привыкли студенты. Одним из эффективных путей преодоления данной проблемы в высшей

школе является контроль учебно-познавательной деятельности студентов с соблюдением следующих требований:

- Индивидуальный подход (предполагает учёт знаний, умений и способностей каждого студента, его успехов и неудач, степень самостоятельности в познавательном процессе, характере работы и т.д.);

- Систематический контроль;

- Наличие достаточного количества заданий для оценки знаний, ответов студентов, дополнений к ответам других студентов в текущих и предыдущих группах и т. д.;

- Оценки/баллы основаны только на текущих данных; они не должны зависеть от отношения преподавателя к студенту; студент должен быть мотивирован, что предотвращает недовольство тех, кто склонен переоценивать свои знания;

- Ответственность самих студентов за качество обучения;

- Оптимизация обучения студентов (обеспечивает методику контроля, требует минимум времени и усилий со стороны преподавателя). [9,10]

- Прозрачность управления;

- Полнота контроля (дает обзор и оценку теоретических знаний, умений и навыков на практике в процессе обучения);

- Тематическое направление контроля (обязательное определение разделов, тем обучения, оценка знаний, навыков и умений);

- Соблюдение этических норм, чувства соразмерности в мотивации и наказании и т. д.;

- Профессиональная направленность менеджмента (повышение квалификации студентов – будущих специалистов). [11-13]

Таким образом, качество работы и соблюдение требований контроля во многом зависит от системы. Система управления должна, в первую очередь, соответствовать системе и соответствующему предмету, всему образовательному процессу. Содержание обучения определяется тематическими учебными планами, а сам учебный процесс должен быть поэтапным, поэтому система управления должна основываться на принципах тематических программ и реализовываться в единой системе логической системы.

Литература

1. Шарыпова, Н. Х. Учебно-методическое пособие по дисциплине «Психология»: для студентов всех направлений Казанского ГАУ / Н. Х. Шарыпова, Ф. Т. Нежметдинова, И. М. Габдулхакова. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2021. – 50 с. – EDN ENXPLI.

2. Шарыпова, Н. Х. Стили педагогического руководства как условие эффективности подготовки будущих специалистов / Н. Х. Шарыпова, Ф. Т. Нежметдинова, И. Т. Гильмуллин // Современные достижения аграрной науки : научные труды всероссийской (национальной) научно-

практической конференции, посвященной 80 летию д.с.-х.н., профессора, член-корр. РАН, почетного члена АН РТ, академика АИ РТ, трижды Лауреата Государственных и Правительственной премии в области науки и техники, Заслуженного деятеля науки РФ, Заслуженного работника сельского хозяйства РТ Мазитова Назиба Каюмовича, Казань, 02 ноября 2020 года / Казанский государственный аграрный университет. – Казань: Казанский государственный аграрный университет, 2020. – С. 236-242. – EDN TOQOQD.

3. Павлов Н. и др. Контроль знаний студентов // Высшее образование. – 2002. № 1.- С. 116-122.

4. Кочетков А.Р. и др. Контроль знаний студентов: опыт организации // Социально-политический журнал. -2005. - № 1. – С. 97-106.

5. Смирнов С.Д. Педагогика и психология высшего образования: От деятельности к личности. Учебное пособие для студентов высших педагогических учебных заведений. – М.: Издательский центр «Академия»- 2001. – 304 с.

6. Логинова Г.А. Новая форма контроля // Народное образование. -2008. -№ 4. С. 119-121.

7. Зиновьева В.А. Усвоение и контроль знаний // Высшее образование. -2003. №3.- С. 154-158.

8. Павлов Н. и др. Контроль знаний студентов // Высшее образование. -2002. № 1.С.- 116-122.

9. Буланова М.В. Педагогика и психология высшей школы. Учебное пособие. – Ростов н/Д: Феникс. 2002. – 544 с.

10. Шарыпова Н.Х. Формирование профессиональной направленности через дисциплины обучения //Роль социально-экономической науки в обеспечении продовольственной безопасности страны: материалы Международной научно-практической конференции, Казань, 22–23 мая 2018 года / Казанский государственный аграрный университет. – Казань: Казанский государственный аграрный университет. – 2018. – С. 137-140.

11. Шарыпова, Н. Х, Федоренко А.А. Формирование профессионального самосознания студентов Казанского государственного аграрного университета // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы, Казань, 28–30 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет. – 2020. – С 819-823.

12. Plural character and versions of configuration of Russian youth identity: Theoretical framework and empirical studies / A. R. Tuzikov, R. I. Zinurova, E. B. Gayazova [et al.] // Eurasian Journal of Analytical Chemistry. – 2017. – Vol. 12. – No 7b. – P. 1249-1256. – DOI 10.12973/ejac. -2017-.00250a.

13. Шарыпова, Н. Х., Нежметдинова Ф.Т, Гатауллин И.Н, Формирование профессиональной направленности личности студента в условиях Казанского государственного аграрного университета // Сельское хозяйство и продовольственная безопасность: технологии, инновации, рынки, кадры: Научные труды II Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию Института механизации и технического сервиса и 90-летию Казанской зоотехнической школы, Казань, 28–30 мая 2020 года. – Казань: Казанский государственный аграрный университет. – 2020.- С.658-663.

© Шарыпова Н.Х., Яхин И.Ф., 2022

ОГЛАВЛЕНИЕ

Абдулхакова Р.И., Файзрахманов Д.И.	
Проблемы в сфере наружной рекламы и пути её решения.....	3
Азалиев А.А., Тухватуллина А.И., Куракова Ч.М.	
Повышение эффективности государственного земельного надзора	9
Амирова Э.Ф., Захарова Г.П., Гатина Ф.Ф., Потапова А.А.	
Проблемы, стратегические цели и приоритеты зернового кластера.....	15
Амирова Э.Ф., Сафиуллин И.Н., Субаева А.К.	
Проблемы демографического развития сельских территорий.....	24
Амирова Э.Ф., Субаева А.К., Имамдинова К.А.	
Направления развития цифровой экономики в Российской Федерации.....	30
Бадикова И.В., Мухаметгалиев Ф.Н.	
Мотивационный механизм в системе формирования трудовых коллективов в сельском хозяйстве.....	37
Бадикова И.В., Мухаметгалиев Ф.Н.	
Познание потребностей при формировании мотивационного механизма.....	43
Бикушев Р.Р., Мухаметгалиев Ф.Н.	
Проблемы обеспечения животноводства кормами.....	49
Бикушев Р.Р., Мухаметгалиев Ф.Н.	
Эффективность использования сбалансированных кормов в молочном скотоводстве.....	55
Бусарова К.С., Миннигалеева В.З.	
Методы и инструменты контроля.....	61
Валеева Г.А., Валеева К.И.	
Профессиональное здоровье государственных служащих и факторы на него влияющие.....	65
Валиев А.А., Зиннатуллина А.Н.	
Особенности связи при формировании массы тысячи семян яровой пшеницы.....	71
Гилязиева А.В., Сафиуллин Н.А.	
Оценка факторов внешней среды исполнительного городского комитета сабинского муниципального района на основе PEST-анализа.....	79
Головин А.А.	
Совершенствование преференциальной системы ЕАЭС в целях обеспечения продовольственной безопасности России.....	86

Демина А.Е., Сафиуллин Н.А. Национальные проекты как инструмент стратегического развития Российской Федерации.....	92
Загирова А.Н., Сафиуллин Н.А. Расширенный SWOT-анализ краснокамского межрайонного суда Республики Башкортостан.....	99
Зиннатуллин Ф.Ф., Мухаметгалиев Ф.Н. Проблемы формирования экономического механизма хозяйствования.....	108
Зиннатуллин Ф.Ф., Мухаметгалиев Ф.Н. Реализация внутренних резервов на основе Совершенствования производственно-экономических отношений...	114
Ибятова А.Р., Куракова Ч.М. Инновационные методы управления социальной сферой на муниципальном уровне.....	121
Иванов Б.Л., Зиганшин Б.Г., Гайфуллин И.Х. Повышение эффективности химической защиты растений с применением оригинальных форсунок.....	128
Идиятуллина К.Р., Мухаметгалиев Ф.Н. Проблемы оптимизации издержек производства в аграрном бизнесе.....	134
Ильясова Д.Р., Гайнуллина З.Т., Куракова Ч.М., Механизмы государственного регулирования занятости населения.	141
Ильясова Д.Р., Сафиуллин Н.А. Разработка протостратегий на основе расширенного SWOT-анализа Министерства юстиции Республики Татарстан.....	148
Ишбулдин И.И., Куракова Ч.М. Проблемы муниципальной инвестиционной полититки.....	156
Калякина Д.А., Чугунова Е.С. Развитие предпринимательства в экономике Российской Федерации.....	163
Каримова Р.Р., Куракова Ч.М. Муниципальное регулирование вопросов занятости и трудовых отношений в условиях цифровизации.....	168
Каримова А.Т., Сафиуллин Н.А. Разработка миссии бренда одежды «ALGA».....	175
Карсанова М.О., Яхина Л.Т. Взаимосвязь элементов структуры муниципального хозяйства.....	183
Киселева Н.Г., Зиннатуллина А.Н., Киселев В.Л. Фермерское хозяйство. Агропромышленный Комплекс «Казань»...	190
Кириллова О.В., Амирова Э.Ф. О вопросах цифровизации АПК на современном этапе развития экономики России.....	197

Куликова З.Б., Ибрагимов И.Ф. К вопросу обучения и проведения занятий по физической культуре в удаленном режиме.....	205
Логинова Ю.Н., Гайнуллина З.Т., Файзрахманов Д.И., Куракова Ч.М. Значимость сельского хозяйства в социально-экономическом развитии муниципального образования на примере Спасского муниципального района Республики Татарстан.....	211
Логинова Ю.Н., Гайнуллина З.Т., Файзрахманов Д.И., Куракова Ч.М. Роль и место органов местного самоуправления в социально-экономическом развитии Спасского муниципального района Республики Татарстан.....	220
Михайлова М.Ю. Цифровые сервисы в сельском хозяйстве.....	230
Музафаров А.Г., Сафиуллин Н.А. PEST-анализ деятельности департамента надзора и контроля в сфере образования Министерства образования и науки Республики Татарстан.....	238
Мустафина Г.Р., Мухаметгалиев Ф.Н. Проблемы материального стимулирования на механизированных полевых работах.....	245
Надыршина Е.Д., Мухаметгалиев Ф.Н. Вопросы материального стимулирования работников в молочном скотоводстве.....	251
Надыршина Е.Д., Мухаметгалиев Ф.Н. Объективная необходимость адаптации механизма мотивации труда в аграрном бизнес.....	258
Нигматуллин И.Н., Мухаметгалиев Ф.Н. Вопросы мотивации труда руководящего состава субъектов аграрного бизнеса.....	265
Нигматуллин И.Н., Мухаметгалиев Ф.Н. Современные проблемы в мотивации персонала в аграрной сфере	272
Нуреева А.Р., Сафиуллин Н.А. Разработка протостратегий на основе расширенного SWOT-анализа Министерства по делам молодежи Республики Татарстан.....	278
Рябухин М.А., Сафиуллин Н.А. Роль государственного земельного надзора в управлении земельными ресурсами.....	286
Савдур С.Н., Степанова Г.С. Оптимизация экстракционного метода извлечения масла.....	292
Садыков И.М., Мухаметгалиев Ф.Н. Вопросы организации труда в растениеводстве.....	299

Садыков И.М., Мухаметгалиев Ф.Н. Управление технологическими процессами производства подсолнечника.....	306
Саляхова Г.Р., Мухаметгалиев Ф.Н. Управление развитием молочного скотоводства.....	313
Саляхова Г.Р., Мухаметгалиев Ф.Н. Эффективность предпринимательской деятельности в молочном скотоводстве.....	319
Сафиуллин Н.А., Миронкина А.Ю. Анализ активности органов исполнительной власти Республики Татарстан в социальной сети Инстаграм.....	325
Свечников К.Л., Мухаметзянова Р.Р. Экономическая сущность криптовалют.....	333
Сергиенко О.А. Коммерциализация «Халяль».....	338
Сокол Т.С., Яхина Л.Т. Основные подходы управления социально-экономического развития территории.....	344
Спичков В.Г., Мухаметгалиев Ф.Н. Основные направления развития аграрного сектора экономики.....	351
Спичков В.Г., Мухаметгалиев Ф.Н. Проблемы обеспечения прибыльности аграрного бизнеса.....	358
Субаева А.К., Мухаметгалиев Ф.Н., Хисматуллин М.М., Нигматзянова К.Е. Цифровой маркетинг в сельском хозяйстве.....	365
Субаева А.К., Мухаметгалиев Ф.Н., Хисматуллин М.М., Рахматуллина А.Ф. Барьеры цифровизации АПК.....	372
Фоминых В.Л., Сафиуллин Н.А. SWOT-анализ администрации авиастроительного и Ново-савиновского районов города Казани.....	379
Хазипова Э.А., Сафиуллин Н.А. Разработка протостратегии на основе расширенного SWOT-анализа Министерства по делам молодежи Республики Татарстан.	388
Хисматуллин М.М., Мухаметгалиев Ф.Н., Авхадиев Ф.Н., Асадуллин Н.М., Субаева А.К., Гайнутдинов И.Г. Государственная поддержка субъектов предпринимательства (опыт Республики Татарстан).....	396
Хисматуллин М.М., Айдосова Б.Х., Авхадиев Ф.Н., Асадуллин Н.М., Субаева А.К. К вопросу развития сельского туризма в Республике Татарстан.....	406
Хорева О.В., Валеева Г.А. Муниципальные программы как инструмент эффективного развития территории.....	415

Шайхутдинова Л.И., Яхина Л.Т.

Совершенствование механизмов регулирования и реализации государственной молодежной политики..... 422

Шарипова Р.Р., Мухаметгалиев Ф.Н.

Тенденции развития молокопродуктового подкомплекса АПК..... 429

Шарипова Р.Р., Мухаметгалиев Ф.Н.

Проблемы оценки эффективности молочного скотоводства..... 436

Шарифуллина А.Р., Сафиуллин Н.А.

Разработка протостратегии на основе расширенного SWOT-анализа Исполнительного комитета Арского муниципального района Республики Татарстан..... 443

Шарыпова Н.Х., Камалов Р.И.

Пути активизации познавательной деятельности студента в институте механизации и технического сервиса..... 451

Шарыпова Н.Х., Медведев Н.А.

Взаимосвязь познавательной активности студентов с состоянием их психологического здоровья..... 460

Шарыпова Н.Х., Цветков Т.С.

Самореализация студентов казанского государственного аграрного университета в процессе учебной деятельности..... 468

Шарыпова Н.Х., Яхин И.Ф.

Реализация функций контроля в учебно-воспитательной деятельности студентов института агробιοтехнологии и землепользования Казанского ГАУ..... 478

Оглавление

485