
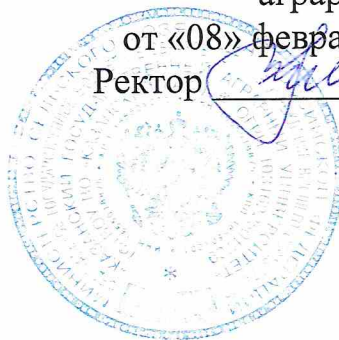


МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

Принято
Ученым советом ФГБОУ ВО
«Казанский государственный
аграрный университет»
«08» февраля 2024 года
протокол № 37

Утверждено
приказом ректора ФГБОУ ВО
«Казанский государственный
аграрный университет»
от «08» февраля 2024 года № 36
Ректор  А.Р. Валиев



ПОЛОЖЕНИЕ

о подготовке и проведению государственной итоговой аттестации (итоговой аттестации) по основной профессиональной образовательной программе в формате «Стартап как диплом» в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Казанский государственный аграрный университет»

Казань, 2024

1. Общие положения

1.1. Положение о подготовке и проведению государственной итоговой аттестации (итоговой аттестации) по основной профессиональной образовательной программе в формате «Стартап как диплом» (далее – Положение) устанавливает и регламентирует стартап как вид выпускной квалификационной работы (далее — «Стартап как диплом»), требования и порядок выполнения выпускной квалификационной работы (далее – ВКР), порядок организации и проведения государственной итоговой аттестации (далее — ГИА) в формате «Стартап как диплом» в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Казанский государственный аграрный университет» (далее – Университет).

1.2. Настоящее Положение разработано в соответствии с Федеральным законом от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" (с изменениями и дополнениями); Приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 6 апреля 2021 г. № 245 "Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры"; Приказом Министерства образования и науки РФ от 29 июня 2015 г. № 636 "Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры" (с изменениями и дополнениями); Приказом Министерства образования и науки РФ от 23 августа 2017 № 816 «Об утверждении Порядка применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ»; Устава Университета и иных локальных нормативных актов Университета.

1.3. В настоящем Положении применяются следующие термины:

- бизнес-проект - проект, целью которого является создание и действия по реализации уникальных продуктов и услуг в условиях ограниченных ресурсов;

- выпускная квалификационная работа - работа, выполненная обучающимся (несколькими обучающимися совместно), демонстрирующая уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности;

- итоговая аттестация - обязательная часть образовательной программы, целью которой является установление уровня подготовки выпускника университета к выполнению профессиональных задач и соответствия его

подготовки требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования;

- стартап – недавно запущенный проект, обладающий инновационностью, потенциалом масштабирования и роста, имеющий потенциального или действующего инвестора, модель монетизации;

- «Стартап как диплом» - логически завершённый бизнес-проект, содержащий обоснованное решение практической задачи, вытекающее из анализа выбранного объекта, предмета, проблемы, ситуации;

- формат «Стартап как диплом» - форма подготовки и защиты выпускной квалификационной работы, предусматривающей выполнение обучающимися (группой обучающихся) бизнес-проекта по разработке и (или) коммерциализации результатов научно-исследовательской, опытно-конструкторской или инновационной деятельности;

- ВКР-стартап – практический бизнес-проект по разработке, формализации и развитию стартапа, выполненный студентом (группой студентов), обладающий научно-технической новизной, потенциалом коммерциализации, масштабирования и роста, имеющий бизнес-модель, проверенные бизнес-гипотезы, потенциального или действующего инвестора, возможность привлечения финансирования и продаж, демонстрирующий уровень подготовленности выпускников к самостоятельной деятельности в качестве предпринимателя.

2. Цели и критерии ВКР, выполненной в виде стартапа

2.1. Целью выполнения ВКР-стартапа является углубление и закрепление теоретических знаний, овладение и развитие навыков применения имеющихся знаний для решения практических и прикладных задач.

2.2. Стартап для программ бакалавриата и специалитета, должен удовлетворять следующим критериям:

- наличие научно-технической новизны;
- разработана концепция рыночного продукта, создан MVP (минимальный жизнеспособный продукт);
- разработано концептуальное решение по бизнес-модели стартапа (модели монетизации);
- сделан обзор рынка;
- апробированы основные бизнес-гипотезы;
- изучены конкуренты;
- изучены варианты привлечения финансирования для реализации проекта.

2.3. Стартап для программы магистратуры дополнительно к требованиям пункта 2.2 настоящего Положения должен удовлетворять следующим критериям:

- подтверждена деятельность по проверке вариантов коммерциализации проекта (проведены коммерческие переговоры, заключены соглашения или договоры с заказчиками и т.п.);
- совершены действия по привлечению финансирования для реализации проекта (участие в грантовых конкурсах, переговоры с инвесторами, собственное финансирование и т.п.);
- пройдено обучение по одной из программ бизнес-акселерации;
- проработаны вопросы защиты интеллектуальной собственности.

3. Порядок закрепления темы ВКР в виде стартапа. Состав и функции экспертной комиссии по рассмотрению тем ВКР, которые могут выполняться в виде стартапа

3.1. Тематика ВКР-Стартапа должна соответствовать области, сфере, задачам или типам задач профессиональной деятельности выпускников, а также может быть направлена на объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания, установленные основной профессиональной образовательной программой в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

3.2. Темы ВКР-стартапов разрабатываются выпускающими кафедрами в соответствии с направленностью (профилем) основной профессиональной образовательной программы и с учетом требований (заявок) работодателей. Перечень тем ВКР (в том числе ВКР-стартапов), предлагаемый студентам, утверждается и доводится до сведения студентов не позднее, чем за шесть месяцев до даты начала ГИА.

3.3. Тема ВКР (в том числе ВКР-Стартапа) может быть предложена студентом с обоснованием целесообразности ее выполнения для практического применения в соответствии с пунктами 2.2 и 2.3 настоящего Положения.

3.4. Для утверждения темы ВКР-стартапа студент подает заявление в порядке и сроках установленными в институте (факультете).

3.5. Рассмотрение темы ВКР и отнесение её к виду стартапа осуществляется экспертной комиссией института (факультета). Состав экспертной комиссии утверждается директором института (деканом факультета). Число членов экспертной комиссии должно составлять не менее шести человек. В состав экспертной комиссии входят:

- председатель – директор института (декан факультета);
- члены комиссии – заведующий выпускающей кафедры, начальник Учебно-методического управления, начальник Управления научно-инновационной деятельностью, представитель Института экономики, представитель бизнеса (венчурных компаний, акселераторов (инкубаторов), государственных организаций поддержки компаний малого и среднего предпринимательства), другие педагогические работники института (факультета).

3.6. Функции экспертной комиссии:

- рассмотрение возможности выполнения ВКР в виде стартапа по предложенной студентом теме;
- проведение промежуточной экспертизы ВКР-стартапа с целью определения соответствия выполненной работы критериям пунктов 2.2 и 2.3 настоящего Положения;
- согласование (при необходимости) рабочих программ дисциплин по экономике отрасли, организации производства и предпринимательству, бизнес-планированию;
- согласование списка акселераторов, участие в которых рассматривается в качестве критерия ВКР-стартапа.

3.7. Рассмотрение экспертной комиссией возможности защиты ВКР в виде стартапа осуществляется на основании представляемой студентом (группой студентов) концепции бизнес-проекта, которая представляет собой презентацию, содержащую утвержденной экспертной комиссией компоненты, например:

- цель и задачи бизнес-проекта;
- обоснование актуальности бизнес-проекта;
- описание рыночного продукта;
- целевая группа клиентов;
- объем рынка;
- бизнес-модель;
- Финансовая модель;
- план реализации (дорожная карта).

3.8. По результатам рассмотрения представленной концепции проекта экспертная комиссия выносит решение путем открытого голосования большинством голосов.

Результаты решения экспертной комиссии оформляются протоколом, который является основанием для издания соответствующего приказа о допуске к защите ВКР в виде стартапа.

4. Порядок выполнения ВКР-стартапа

4.1. ВКР-стартап выполняется студентом (группой студентов) с обязательной оценкой уровня подготовленности к его самостоятельной профессиональной деятельности.

4.2. Студенту (каждому студенту, при выполнении ВКР-стартапа группой студентов), выполняющему ВКР в виде стартапа назначается руководитель в соответствии с утвержденными локальными актами. При необходимости студенту может быть назначен наставник из числа представителей бизнеса.

4.3. Руководитель ВКР разрабатывает календарный план выполнения ВКР-стартапа.

4.4. ВКР-стартапы по программам магистратуры и специалитета подлежат рецензированию.

4.5. Тексты ВКР-стартапов, за исключением текстов выпускных квалификационных работ, содержащих сведения, составляющие государственную тайну, размещаются университетом в электронно-библиотечной системе Казанского ГАУ и проверяются на объём заимствования. Порядок размещения текстов выпускных квалификационных работ в электронно-библиотечной системе университета, проверки на объём заимствования, в том числе содержательного, выявления неправомерных заимствований устанавливается университетом.

Доступ лиц к текстам ВКР-стартапов должен быть обеспечен в соответствии с законодательством Российской Федерации, с учетом изъятия производственных, технических, экономических, организационных и других сведений, в том числе о результатах интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере, о способах осуществления профессиональной деятельности, которые имеют действительную или потенциальную коммерческую ценность в силу неизвестности их третьим лицам, в соответствии с решением правообладателя.

4.6. При выполнении ВКР-стартапа также необходимо руководствоваться требованиями, установленными Положением о порядке проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, утверждённым в университете.

5. Требования к оформлению и содержанию ВКР-стартапа

5.1. ВКР-стартап представляет собой самостоятельный логически завершенный бизнес-проект, в котором содержится решение практической задачи, вытекающее из анализа выбранного объекта, предмета, проблемы, ситуации. ВКР-стартап должен быть связан с решением преимущественно практических задач, его выполнение должно предполагать проведение практической работы по подтверждению финансового обеспечения проекта.

5.2. Структура ВКР-стартапа, как правило, может включать в себя следующие разделы:

1. Введение

Резюме стартапа (является завершающим этапом работы и рекламным документом стартапа):

- название стартапа;
- цели и стратегия стартапа;
- уникальность продукта (технологии или услуги);
- предполагаемые результаты стартапа;
- горизонт расчета результатов стартап-проекта;
- источники и условия финансирования стартап-проекта;
- наличие интеллектуальной собственности;
- интегральные показатели экономической эффективности стартапа;
- риски проведения стартапа;
- потенциал стартапа.

2. Основная часть

2.1. Методология разработки стартапа:

- анализ рынка и обоснование актуальности выбора темы/проблемы, на решение которой направлен стартап;
- описание и обоснование выбора методологии разработки стартапа.

2.2. Бизнес-модель и бизнес-план стартапа:

- общая характеристика стартапа и сферы деятельности (основная бизнес-идея стартап-проекта, общие исходные данные и условия реализации; сфера деятельности; оценка рынка сбыта; описание потребителей нового продукта (технологии или услуги); оценка конкурентов и конкурентной среды; динамика развития, характеристика рыночных и отраслевых позиций бизнеса (в перспективе двух — пяти лет);

- описание продукта (технологии или услуги) (предоставляется информация о продукте (технологии или услуге), которая будет получена по результатам реализации стартап-проекта; целесообразно указать

наименование продукта (технологии или услуги); назначение и сферу применения; основную характеристику; конкурентоспособность; инновационность продукта (технологии или услуги); наличие или необходимость получения документов разрешительного характера, в том числе лицензий; степень готовности к производству и/или реализации; наличие сертификата качества (при его наличии); экологическую безопасность; условия поставки и упаковки (при наличии); гарантийное и сервисное обслуживание (при наличии); утилизацию отходов (при наличии). Возможно включение в приложение к бизнес-плану фотографий, рисунков, чертежей, макетов, эскизов, схем, натурального образца и других форм отражения, которые предоставляют предметное представление о продукте (технологии или услуге);

- маркетинговый анализ, стратегия и сбыт продукта (технологии или услуги) (в данный подраздел входят маркетинговые исследования; описание рынка и перспективы его развития; анализ и описание конкурентов; сильные и слабые стороны субъекта хозяйствования; потребители продукции; требования потребителей к продукции и возможности субъекта хозяйствования по их соблюдению; MVP (минимально жизнеспособный продукт); SWOT-анализ, стратегия рекламы и продвижения продукта (технологии или услуги);

- производственный план (в этом разделе приводятся общие сведения о стартап-проекте, расчет производственных издержек на планируемый объем сбыта, прямые (переменные) и общие (постоянные) затраты на производство продукции, калькуляция себестоимости продукции, смета текущих затрат на производство. Здесь описываются существующие и предполагаемые процедуры и средства, необходимые для выпускаемой технологии, продукции или предоставляемых услуг. Примерная структура данной части: географическое положение предприятия, транспортные пути, наличие коммуникаций; технологии производства; объем производства; кадровое обеспечение; экологичность производства и безопасность работающих; заработная плата и другие расходы на персонал; потребность в площадях; затраты на сырье и материалы; текущие затраты на производство; переменные издержки; постоянные издержки и др.);

- организационный план (структура: организационно-правовая форма собственности стартап-проекта; организационная структура (описание команды стартапа, распределение обязанностей, описание среды и стиля управления стартап-проектом); сведения о партнерах; календарный график работ стартап-проекта; описание внешней среды стартап-проекта; расчет

потребности в финансировании (смета затрат на стартап); определение источника и условий финансирования стартапа);

- финансовый план (комплексная финансовая модель стартапа, в том числе метрики воронки продаж и маржинальная юнит-экономика; план доходов и расходов с учетом планов продаж и ценовой политики, разработка сбалансированного плана денежных потоков с учетом OPEX (операционные затраты), CAPEX (капитальные затраты) и привлечения финансовых источников; расчет зоны устойчивого роста компании, расчет потребности в оборотном капитале, сформированный прогнозный баланс, расчет потребности в финансировании);

- направленность, эффективность и конкурентоспособность стартап-проекта (указанный раздел должен раскрывать оценку проекта, его эффективность и направленность; оценку по методу DCF; инвестиционные показатели окупаемости стартапа; прогнозируемые показатели эффективности стартапа);

- риски и гарантии (описание возможных рисков и форс-мажорных обстоятельств). Анализ чувствительности проекта к внешним факторам и рискам (сформирована матрица рисков, разработан сценарий стартапа).

3. Заключение

В заключении должны содержаться результаты реализации или коммерциализации (при наличии) стартап-проекта и/или перспективы его развития.

4. Список использованной литературы

5. Приложения

В приложениях следует отражать: полную информацию о компании (при наличии) (регистрационные документы и пр.); фотографии, чертежи, патентную информацию о продукции; результаты маркетинговых исследований; фотографии и схемы предприятия; схемы по организационной структуре предприятия; финансово-экономические расчеты (таблицы, графики); нормативные документы и законодательные акты, подтверждающие описанные риски по стартап-проекту.

5.3. При защите ВКР в форме «Стартап как диплом» обучающийся должен подготовить презентацию своей работы, объем которой должен быть не более 15 слайдов.

Презентация должна содержать:

- представление стартап-проекта (титульный слайд) (кроме названия на слайде также размещаются логотип стартапа, описание и слоган стартапа);

- проблему (краткое описание существующей на рынке проблемы, которую должен решить данный стартап) (актуальность проблемы должна быть обоснована и подтверждена статистикой и другими данными);
- решение (предлагается обоснование для решения проблемы, дается описание продукта (технологии или услуги) с целью реализации стартапа);
- продукт (описание конкретных продуктов (технологий или услуг), которые продает бизнес. Если это материальный продукт или технология, необходимо добавить фотографии. Можно включить изображения отдельных компонентов или вид в разрезе, чтобы подробнее рассказать о материалах и особенностях продукта или технологии. Если продукт — это приложение или онлайн-сервис, нужно предоставить скриншоты, отражающие его уникальность);
- рост (отражение уровня продаж, основных целей и следующих шагов. Можно включить график с кривой роста);
- рынок (указывается, на какой рынок ориентируется стартап. Приводятся данные об объеме и темпах развития рынка в перспективе на несколько лет, а также прогнозные показатели);
- анализ конкурентов, их вероятных конкурентных действий и конкурентной среды (указывается информация об основных конкурентах и дается пояснение, по каким показателям создаваемый стартап будет иметь превосходство и какие конкурентные действия следует предпринять для обеспечения конкурентных преимуществ стартапа);
- бизнес-модель стартапа (демонстрация схемы организации продаж);
- команду стартапа (представление команды и краткая характеристика каждого участника);
- финансы (раскрываются комплексная финансовая модель стартапа, план доходов и расходов, расчет зоны устойчивого роста компании, расчет потребности в оборотном капитале, сформированный прогнозный баланс, расчет потребности в финансировании стартапа);
- инвестиции (указываются в случае необходимости привлечения инвестиций для реализации стартапа);
- риски (описание возможных рисков, существующих на рынке, которые могут негативно влиять на успешность проекта: изменение конъюнктуры, появление новых технологий, деятельность конкурентов, уход ключевых сотрудников и т.п. Важно показать, что команда настроена серьезно и не только осведомлена о возможных рисках, но и знает, как справляться с вероятными проблемами);
- контактная информация (заключительный слайд) (указывается контактная информация команды-разработчиков стартапа).

6. Особенности проведения государственной итоговой аттестации в форме защиты ВКР в формате «Стартап как диплом»

6.1. Для проведения государственной итоговой аттестации в форме защиты ВКР «Стартап как диплом» приказом ректора могут создаваться отдельные государственные экзаменационные комиссии. Данные государственные экзаменационные комиссии могут создаваться по каждой специальности и каждому направлению подготовки, или по каждой образовательной программе, или по ряду специальностей и направлений подготовки, или по ряду образовательных программ, с учетом требований к председателю государственной экзаменационной комиссии. Состав комиссии может быть расширенным за счет привлечения практиков в деятельности по бизнес-проектированию, предпринимателей и потенциальных инвесторов.

6.2. Если подготовка и защита ВКР в форме «Стартап как диплом» носят междисциплинарный характер и выполняются обучающимися одной укрупненной группы, то состав государственной экзаменационной комиссии может формироваться по специальности или направлению подготовки, или по ряду образовательных программ, с учетом требований к председателю государственной экзаменационной комиссии.

6.3. Если подготовка и защита ВКР в форме «Стартап как диплом» носит междисциплинарный характер и выполняется обучающимися разных укрупненных групп, то состав государственной экзаменационной комиссии может формироваться по ряду специальностей или направлений подготовки, или по ряду образовательных программ, с учетом требований к председателю государственной экзаменационной комиссии.

6.4. Защита ВКР в форме «Стартап как диплом», выполненной несколькими обучающимися одного института (факультета), назначается на один день и одно время, каждый обучающийся команды защищает свою часть работы, которую выполнял. В данном случае готовится одна ВКР и предоставляется в институт (факультет), в ней указываются все обучающиеся, выполнявшие данную ВКР, все закрепленные руководители и наставники (при наличии) ВКР.

6.5. Защита ВКР в форме «Стартап как диплом», выполненной несколькими обучающимися разных институтов (факультета), с учетом одного состава государственной экзаменационной комиссии, назначается на один день и одно время, каждый обучающийся команды защищает свою часть работы, которую выполнял. В данном случае ВКР готовится одна, но предоставляется во все институты (факультет), в ней указываются все обучающиеся, выполнявшие

данную ВКР, и все закрепленные руководители и наставники (при наличии) ВКР.

6.5. Защита ВКР в форме «Стартап как диплом», которая носит междисциплинарный характер, имеет разный состав государственных экзаменационных комиссий, проходит с учетом того, что обучающийся защищает свою часть работы, которую выполнял. В данном случае ВКР готовится и предоставляется в институт (факультет) с указанием в ней только студента этого структурного подразделения, закрепленного руководителя и наставника (при наличии) ВКР.

6.6. Критерии и шкалы оценивания ВКР в форме «Стартап как диплом» устанавливаются Программой государственной итоговой (итоговой) аттестации по образовательной программе.