



**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«Казанский государственный аграрный университет»
(ФГБОУ ВО Казанский ГАУ)**

Институт «Казанская академия ветеринарной медицины имени Н.Э. Баумана»
Кафедра организации ветеринарного дела

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по научной работе и
инновациям
_____ М.Н. Калимуллин
«26» мая 2025 г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ
«Ветеринарное предпринимательство»
(Оценочные средства и методические материалы)**

приложение к рабочей программе дисциплины (к рабочей программе практики)

Группа научных специальностей
4.2 Зоотехния и ветеринария

Научная специальность
4.2.3 Инфекционные болезни и иммунология животных

Уровень
Подготовка научных и научно-педагогических кадров

Форма обучения
Очная

Казань – 2025

Составители: д.в.н., профессор
Должность, ученая степень, ученое звание

Трофимова Е.Н.
Ф.И.О.

Рабочая программа дисциплины обсуждена и одобрена на заседании кафедры организации ветеринарного дела «5» мая 2025 (протокол №16)

Заведующий кафедрой организации ветеринарного дела, доцент, к.в.н. _____ Николаев Н.В.

Рассмотрена и одобрена на заседании методической комиссии Института «Казанская академия ветеринарной медицины имени Н.Э. Баумана» «15» мая 2025 г. (протокол № 2)

Председатель методической комиссии: профессор, д.в.н. _____ Асрутдинова Р.А.

Согласовано:
Директор Института «Казанская академия ветеринарной медицины имени Н.Э. Баумана», профессор, д.в.н. _____ Равилов Р.Х.

Протокол Ученого совета ИКАВМ № 5 от «26» мая 2025 г.

1. ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ С УКАЗАНИЕМ ЭТАПОВ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре по научной специальности 4.2.3 Инфекционные болезни и иммунология животных, обучающийся по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство» должен овладеть следующими результатами:

Таблица 1.1 – Требования к результатам освоения дисциплины

Код компетенции	Содержание компетенций	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
ПК-5	владением теоретических и практических знаний по организации ветеринарного дела в Российской Федерации, ее субъектах, городах, районах, хозяйствах и других сферах деятельности; планирования, организации и экономики ветеринарных мероприятий; государственного ветеринарного надзора; ветеринарного предпринимательства.	Знать: правовые и организационные основы ведения предпринимательской деятельности в сфере ветеринарии; классификацию ветеринарных услуг, особенности их планирования; модели ветеринарного предпринимательства; принципы ценообразования, налогообложения и финансового планирования в ветеринарном бизнесе. Уметь: определять целесообразность открытия и развития ветеринарного бизнеса в разных организационно-правовых формах; разрабатывать и обосновывать бизнес-планы ветеринарных предприятий с учётом рыночных и эпизоотических условий; рассчитывать стоимость ветеринарных услуг, прогнозировать доходность и рентабельность; применять цифровые технологии для учёта, управления и продвижения ветеринарных услуг; соблюдать требования законодательства. Владеть: методами планирования предпринимательской деятельности в ветеринарной сфере; практическими инструментами управления ветеринарным предприятием; технологиями формирования и продвижения ветеринарных услуг на рынке, в том числе с применением современных цифровых каналов.

2. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Примерные вопросы к зачету

1. Понятие и источники предпринимательского права в РФ
2. Правовой статус индивидуального предпринимателя в ветеринарной сфере
3. Основные законы, регулирующие ветеринарное предпринимательство
4. Порядок государственной регистрации субъектов ветеринарного бизнеса
5. Лицензирование отдельных видов деятельности в сфере ветеринарии
6. Ответственность за нарушение ветеринарного законодательства
7. Виды юридической ответственности в ветеринарном предпринимательстве
8. Права и обязанности субъектов предпринимательской деятельности в ветеринарии
9. Особенности применения гражданского права в ветеринарной практике
10. Трудовые отношения в ветеринарных предприятиях
11. Налоговые обязательства ветеринарных предпринимателей
12. Договоры в предпринимательской деятельности: виды и особенности
13. Организационно-правовые формы ветеринарного предпринимательства
14. Преимущества и недостатки ИП и ООО в ветеринарной практике
15. Устав ветеринарной организации: содержание и значение
16. Выбор формы собственности для ветеринарного бизнеса
17. Коллективная форма ведения бизнеса: производственный ветеринарный кооператив
18. Сравнительный анализ форм ведения бизнеса в ветеринарии: юридическое лицо и индивидуальный предприниматель
19. Особенности создания франшиз в ветеринарии
20. Особенности ведения ветеринарного бизнеса в сельской местности
21. Документальное оформление создания ветеринарного предприятия
22. Понятие и функции управления в ветеринарном бизнесе
23. Стратегическое планирование в ветеринарном предпринимательстве
24. Тактическое и оперативное управление ветеринарной организацией
25. Роль менеджера в ветеринарной практике
26. Управление персоналом в ветеринарных учреждениях
27. Мотивация сотрудников в ветеринарном бизнесе
28. Контроль и оценка эффективности работы ветеринарного предприятия
29. Информационные технологии в управлении ветеринарными организациями
30. Управление качеством предоставляемых ветеринарных услуг
31. Организация документооборота на предприятии
32. Управление клиентским сервисом в ветеринарии
33. Этика управленческого поведения в ветеринарной практике
34. Планирование рабочего времени и графиков сотрудников
35. Разработка внутренних регламентов и должностных инструкций
36. Управление конфликтами в ветеринарных коллективах

37. Понятие и цели бизнес-планирования в ветеринарии
38. Структура бизнес-плана ветеринарного предприятия
39. Разработка резюме бизнес-плана
40. Анализ рынка ветеринарных услуг
41. Определение целевой аудитории ветеринарного бизнеса
42. План маркетинга в бизнес-плане ветеринарной организации
43. Производственный план: содержание и расчёты
44. Финансовый план: инвестиции, доходы, расходы
45. Оценка рентабельности ветеринарного проекта
46. Управление рисками в бизнес-планировании
47. Оценка конкурентной среды в ветеринарной отрасли
48. Разработка SWOT-анализа ветеринарного предприятия
49. План организационного развития бизнеса
50. Использование шаблонов и программ для бизнес-планирования

Вопросы к тесту Демонстрационная версия

1. Что такое предпринимательская деятельность?

1. Деятельность, направленная на получение прибыли и осуществляемая на свой риск
2. Государственная служба
3. Научная работа
4. Общественная деятельность

2. Какой документ подтверждает государственную регистрацию индивидуального предпринимателя?

1. Паспорт
2. Свидетельство о регистрации
3. Договор аренды
4. Лицензия

3. Какой нормативный акт регулирует предпринимательскую деятельность в РФ?

1. Гражданский кодекс
2. Уголовный кодекс
3. Трудовой кодекс
4. Семейный кодекс

4. Кто несёт ответственность за нарушение законодательства в сфере предпринимательства?

1. Только юридические лица
2. Только индивидуальные предприниматели
3. Все субъекты предпринимательской деятельности
4. Только государственные органы

5. Что из перечисленного не является организационно-правовой формой предпринимательства?

1. Индивидуальный предприниматель
2. Общество с ограниченной ответственностью

3. Акционерное общество
 4. Государственное учреждение
- 6. Какая организационно-правовая форма наиболее подходит для малого ветеринарного бизнеса?**
1. Акционерное общество
 2. Общество с ограниченной ответственностью
 3. Государственное учреждение
 4. Публичное акционерное общество
- 7. Что требуется для регистрации ИП?**
1. Протокол общего собрания
 2. Выписка из банка
 3. Заявление и паспорт
 4. Устав
- 8. Какой показатель характеризует эффективность деятельности предприятия?**
1. Количество сотрудников
 2. Выручка
 3. Производственная площадь
 4. Количество клиник в районе
- 9. Что входит в финансовый раздел бизнес-плана?**
1. Распорядок работы
 2. Сведения о конкурентах
 3. Прогноз прибыли и убытков
 4. Список сотрудников
- 10. Что такое SWOT-анализ?**
1. Расчёт налогов
 2. Анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз
 3. Оценка качества услуг
 4. Метод лечения животных

Коллоквиум и семинар дискуссия

Цель (проблема): развитие способности к критическому анализу и оценке современных научных достижений, генерированию новых идей при решении исследовательских и практических задач, в том числе в междисциплинарных областях

Задача: Индивидуальная презентация ответов на поставленные вопросы и их обсуждение в группе

Ход дискуссии: аспиранты заранее получают общее задание, но с индивидуальными особенностями за неделю проведения коллоквиума и обсуждают в группе, чтобы не допустить дублирования аргументов и фактов, затем публично проводят презентацию (3-5 мин.) и обсуждают аргументы друг друга.

Ожидаемый (е) результат (ы): в ходе обсуждения аспиранты должны освоить и продемонстрировать:

Знание учебного материала в соответствии с учебной программой дисциплины (степень освоения имеющейся литературы по теме, учебному вопросу); способность дать оценку существующим точкам зрения по раскрываемой проблеме; творческое владение понятийным аппаратом истории и философии науки).

Степень проявления творчества и самостоятельности при раскрытии обсуждаемого вопроса (умение выделять главные аспекты проблемы, нестандартно, оригинально мыслить; способность отстаивать свою позицию, опираясь на знание теории вопроса; умение формулировать актуальные вопросы общественной жизни, развития военной теории и практики).

Доказательность и убедительность выступления (положения, приводимые в выступлении, должны содержать определенную систему аргументов, раскрывающую позицию курсанта по данной проблеме, убеждать в правильности этой позиции).

Знание рекомендованной литературы.

Критерии оценки: количество баллов или удовлетворительно, хорошо, отлично
оценка «отлично» выставляется аспиранту, если он, он: продемонстрировал уверенные знания об основных философских представителях философских школ (не менее 2-х), использовал методы и приемы критического анализа (не менее 2-х); использовал дополнительные литературные источники и Интернет ресурсы (не менее 3-х); показал умение логически и последовательно аргументировать свою точку зрения (не менее 2-х аргументов); проявил высокую активность в обсуждении (не менее 2-х вопросов)

Эссе

Проблемная задача: научиться формулировать свое мнение и уметь его обосновать.

Главная цель – определение умения выделять, формулировать и идентифицировать основания конкретной проблемы, демонстрация навыков критического и логического мышления, владение категориально-понятийным аппаратом бухгалтерского финансового учета, проявление эрудиции. Эссе – это особый литературный и научный жанр, который (в нашем случае) предполагает размышление или комментарий от первого лица по поводу конкретной проблемы. Оно представляет собой собственную рациональную рефлексию (бук. - отражение разумом) на актуальные проблемы.

Написание эссе помогает взглянуть на конкретную проблему со стороны, дает возможность развить навыки междисциплинарного и комплексного подхода, способствует освоению системного метода.

Билеты на зачет

Билет №1

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Понятие и источники предпринимательского права.
2. Выбор формы собственности для ветеринарного бизнеса.
3. Организация документооборота на предприятии.

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент

Николаев Н.В

Билет №2

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Правовой статус индивидуального предпринимателя в ветеринарной сфере
2. Коллективная форма ведения бизнеса: производственный ветеринарный кооператив
3. Управление клиентским сервисом в ветеринарии

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент

Николаев Н.В

Билет №3

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Основные законы, регулирующие ветеринарное предпринимательство
2. Сравнительный анализ форм ведения бизнеса в ветеринарии: юридическое лицо и индивидуальный предприниматель
3. Этика управленческого поведения в ветеринарной практике

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент

Николаев Н.В

Билет №4

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Порядок государственной регистрации субъектов ветеринарного бизнеса
2. Особенности создания франшиз в ветеринарии
3. Планирование рабочего времени и графиков сотрудников

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент

Николаев Н.В

Билет №5

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Лицензирование отдельных видов деятельности в сфере ветеринарии
2. Особенности ведения ветеринарного бизнеса в сельской местности
3. Разработка внутренних регламентов и должностных инструкций

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент

Николаев Н.В

Билет №6

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Ответственность за нарушение ветеринарного законодательства
2. Документальное оформление создания ветеринарного предприятия
3. Управление конфликтами в ветеринарных коллективах.

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент

Николаев Н.В

Билет №7

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Виды юридической ответственности в ветеринарном предпринимательстве
2. Понятие и функции управления в ветеринарном бизнесе
3. Понятие и цели бизнес-планирования в ветеринарии

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент

Николаев Н.В

Билет №8

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Права и обязанности субъектов предпринимательской деятельности в ветеринарии
2. Стратегическое планирование в ветеринарном предпринимательстве
3. Структура бизнес-плана ветеринарного предприятия

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент

Николаев Н.В

Билет №9

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Особенности применения гражданского права в ветеринарной практике
2. Тактическое и оперативное управление ветеринарной организацией
3. Разработка резюме бизнес-плана

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент

Николаев Н.В

Билет №10

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Трудовые отношения в ветеринарных предприятиях
2. Роль менеджера в ветеринарной практике
3. Анализ рынка ветеринарных услуг

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент

Николаев Н.В

Билет №11

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Налоговые обязательства ветеринарных предпринимателей
2. Управление персоналом в ветеринарных учреждениях
3. Определение целевой аудитории ветеринарного бизнеса

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент

Николаев Н.В

Билет №12

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Договоры в предпринимательской деятельности: виды и особенности
2. Мотивация сотрудников в ветеринарном бизнесе
3. План маркетинга в бизнес-плане ветеринарной организации

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент

Николаев Н.В

Билет №13

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Организационно-правовые формы ветеринарного предпринимательства
2. Контроль и оценка эффективности работы ветеринарного предприятия
3. Производственный план: содержание и расчёты

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент

Николаев Н.В

Билет №14

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Преимущества и недостатки ИП и ООО в ветеринарной практике
2. Информационные технологии в управлении ветеринарными организациями
3. Финансовый план: инвестиции, доходы, расходы

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент

Николаев Н.В

Билет №15

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Устав ветеринарной организации: содержание и значение
2. Управление качеством предоставляемых ветеринарных услуг
3. Оценка рентабельности ветеринарного проекта

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент

Николаев Н.В

Билет №16

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Выбор формы собственности для ветеринарного бизнеса
2. Организация документооборота на предприятии
3. Управление рисками в бизнес-планировании

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент

Николаев Н.В

Билет №17

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Оценка конкурентной среды в ветеринарной отрасли
2. Разработка SWOT-анализа ветеринарного предприятия
3. План организационного развития бизнеса

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент

Николаев Н.В

3. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Лекции оцениваются по посещаемости, активности, умению выделить главную мысль.

Практические занятия оцениваются по самостоятельности выполнения работы, грамотности в оформлении, правильности выполнения.

Самостоятельная работа оценивается по качеству и количеству выполненных домашних работ, грамотности в оформлении, правильности выполнения.

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета.

Критерии оценки зачета в тестовой форме: количество баллов или удовлетворительно, хорошо, отлично. Для получения соответствующей оценки на зачете по курсу используется накопительная система балльно-рейтинговой работы студентов. Итоговая оценка складывается из суммы баллов или оценок, полученных по всем разделам курса и суммы баллов полученной на зачете.

Критерии оценки уровня знаний студентов с использованием теста на экзамене по учебной дисциплине

Оценка	Характеристики ответа студента
Отлично	86-100 % правильных ответов
Хорошо	71-85 %
Удовлетворительно	51- 70%
Неудовлетворительно	Менее 51 %

Оценка «зачтено» соответствует критериям оценок от «отлично» до удовлетворительно».

Оценка «не зачтено» соответствует критерию оценки «неудовлетворительно».

Количество баллов и оценка неудовлетворительно, удовлетворительно, хорошо, отлично определяются программными средствами по количеству правильных ответов к количеству случайно выбранных вопросов.

Критерии оценивания компетенций следующие:

1. Ответы имеют полные решения (с правильным ответом). Их содержание свидетельствует об уверенных знаниях обучающегося и о его умении решать профессиональные задачи, оценивается в 5 баллов (отлично);
2. Более 75 % ответов имеют полные решения (с правильным ответом). Их содержание свидетельствует о достаточных знаниях обучающегося и его умении решать профессиональные задачи – 4 балла (хорошо);
3. Не менее 50 % ответов имеют полные решения (с правильным ответом). Их содержание свидетельствует об удовлетворительных знаниях обучающегося и о его ограниченном умении решать профессиональные задачи, соответствующие его будущей квалификации – 3 балла (удовлетворительно);
4. Менее 50 % ответов имеют решения с правильным ответом. Их содержание свидетельствует о слабых знаниях обучающегося и его неумении решать профессиональные задачи – 2 балла (неудовлетворительно).