



**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ
БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«Казанский государственный аграрный
университет» (ФГБОУ ВО
КАЗАНСКИЙ ГАУ)**

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 00861D77F7F654DB91BE53EB1C33DC7D39
Владелец: Дмитриев Андрей Владимирович
Действителен: с 16.07.2026 до 09.10.2027

Институт экономики
Кафедра управления, государственной и муниципальной службы

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной
работе, доцент
_____ А.В. Дмитриев
« 21 » мая 2026 г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ПРАКТИКЕ
«Производственная организационно-управленческая практика»
(Оценочные средства и методические материалы)**

приложение к рабочей программе
практики

Направление подготовки
21.03.02 Землеустройство и кадастры

Направленность (профиль) подготовки
Управление недвижимостью и развитием территорий

Форма обучения
очно-аочная

Казань – 2026

Составитель:

старший преподаватель

Должность, ученая степень, ученое звание

Сафиуллин Нияз Азатович

Ф.И.О.

Оценочные средства обсуждены и одобрены на заседании кафедры управления, государственной и муниципальной службы «28» апреля 2026 года (протокол № 11)

Врио заведующего кафедрой:

к.филол.н.

Должность, ученая степень, ученое звание

Куракова Чулпан Маликовна

Ф.И.О.

Рассмотрены и одобрены на заседании методической комиссии Института экономики «11» мая 2026 года (протокол № 10)

Председатель методической комиссии:

к.э.н., доцент

Должность, ученая степень, ученое звание

Авхадиев Фаяз Нурисламович

Ф.И.О.

Согласовано:

Директор

Низамутдинов Марат Мингалиевич

Ф.И.О.

Протокол Ученого совета Института экономики №9 от «19 мая 2026 года

ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ С УКАЗАНИЕМ ЭТАПОВ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения ОПОП по направлению подготовки 21.03.02 Землеустройство и кадастры, обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по практике «Производственная организационно-управленческая практика»:

Таблица 1.1 – Требования к результатам освоения дисциплины

Таблица 1.1 – Требования к результатам освоения дисциплины

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
ПК-3 Способность разрабатывать и принимать управленческие решения в сфере недвижимости, в том числе проводить анализ рынка недвижимости и обосновать управленческие решения адаптированных к конкретным задачам управления недвижимостью	ПК 3.1 Способен управлять объектами недвижимости с учётом нормативно-правовых требований и экономической эффективности, также осуществлять руководство агентством или структурным подразделением для организации услуг по реализации вещных прав на недвижимость	Знать нормативно-правовые требования и экономические критерии, определяющие эффективное управление объектами недвижимости и организацию услуг по реализации вещных прав на недвижимость Уметь обосновывать управленческие решения по эксплуатации, распоряжению и сопровождению сделок с объектами недвижимости с учётом правовых норм и экономических показателей Владеть навыками управлять объектами недвижимости с учётом нормативно-правовых требований и экономической эффективности, также осуществлять руководство агентством или структурным подразделением для организации услуг по реализации вещных прав на недвижимость
	ПК.3.2 Способность анализировать динамику цен и конъюнктуру рынка недвижимости, также разрабатывать и применять инструменты маркетинговых исследований в сфере недвижимости	Знать: -основы экономики и рынка недвижимости - методологию анализа рынка и инструменты маркетинговых исследований; -нормативно правовую базу рынка недвижимости; -информационные ресурсы и технологии для анализа сферы недвижимости Уметь: -анализировать динамику цен и конъюнктуру рынка недвижимости, также разрабатывать и применять инструменты маркетинговых исследований в сфере

		недвижимости Владеть: -навыками анализировать динамику цен и конъюнктуру рынка недвижимости, также разрабатывать и применять инструменты маркетинговых исследований в сфере недвижимости
	ПК-3.3 -Способность проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании в сфере недвижимости	Знать: – модели оценки капитальных (финансовых) активов; – источники финансирования, институты и инструменты финансового рынка. Уметь: – оценивать принимаемые финансовые решения с точки зрения их влияния на создание ценности (стоимости) компаний; – применять основные методы оценки инвестиционных проектов Владеть: – инструментами инвестиционного анализа, финансового планирования и прогнозирования на макро- и микроуровне; – методами инвестиционного анализа и анализа финансовых рынков.
	ПК 3.4-Способен на основе анализа норм земельного и градостроительного законодательства, разрабатывать и аргументировать управленческие решения с учетом специфики правового режима земель, этапов землеустроительного процесса и требований конкретной задачи управления недвижимостью	Знать: -основные виды правовых актов и нормативных документов, регулирующих оборот недвижимости и землеустройство. Уметь: -соотносить конкретную управленческую задачу с соответствующими нормативно-правовыми нормами. Владеть: -навыками поиска и первичного анализа правовой информации для обоснования простого управленческого решения в сфере. недвижимости.
ПК 4. Способность консультирования граждан и юридических лиц в	ПК-4.1. Способность планировать, координировать и	Знать: - нормативно-правовое регулирование в сфере недвижимости; - полномочия органов государственной

сфере государственного кадастрового учета и государственной регистрации прав, также оказания государственных услуг в сфере недвижимости	реализовывать управленческие решения в сфере недвижимости в рамках полномочий органов государственной власти и местного самоуправления, с учётом нормативно-правового регулирования, социально-экономических приоритетов и публичных интересов	власти и местного самоуправления в сфере управления недвижимостью; - механизмы нормативно - правового регулирования земельных и имущественных отношений; - социально - экономические приоритеты развития территорий; - принципы учёта публичных интересов при принятии государственных управленческих решений Уметь: - анализировать нормативно- правовые акты, регулирующие отношения в сфере недвижимости, и применять их в конкретных ситуациях; - координировать взаимодействие различных органов власти, организаций и заинтересованных сторон при реализации проектов в сфере недвижимости; - разрабатывать и обосновывать управленческие решения в сфере недвижимости; - учитывать интересы различных групп населения и организаций при принятии решений Владеть: - навыками планирования и реализации комплексных проектов в сфере недвижимости; - методами координации работы межведомственных групп и комиссий; - технологиями взаимодействия с общественностью и СМИ при обсуждении градостроительных проектов; - методиками анализа и минимизации рисков при реализации управленческих решений в сфере недвижимости
	ПК 4.2Способность использовать нормативно-правовые основы кадастрового учёта и регистрации прав на объекты недвижимости для сбора, анализа и систематизации	Знать: нормативно - правовую базу в сфере кадастрового учёта и регистрации прав на недвижимость; понятия и термины сферы кадастрового учёта; процедуры и сроки: постановки на кадастровый учёт и регистрации прав, внесения изменений в ЕГРН; перечень прилагаемых документов для разных видов регистрационных действий и требования к ним

	информации с целью подготовки доступных консультационных разъяснений для граждан и организаций	Уметь: готовить и проверять юридическую документацию по сделкам; сопровождать сделки на всех этапах: от переговоров до регистрации перехода прав; анализировать рынок недвижимости; организовывать работу агентства или структурного подразделения Владеть: навыками юридического сопровождения сделок с различными видами недвижимости; технологиями поиска, проверки и актуализации данных об объектах; инструментами оценки стоимости объектов; навыками ведения переговоров и заключения договоров с собственниками, арендаторами, покупателями; практическим опытом организации и координации работы агентства
	4.3 Способность оказывать государственные услуги в сфере недвижимости, связанные с государственной регистрацией прав и ведением ЕГРН, в соответствии с действующим законодательством РФ и административными регламентами	Знать: действующее законодательство РФ в сфере недвижимости; административные регламенты, регулирующие государственную регистрацию прав и ведение ЕГРН; порядок и процедуры государственной регистрации прав на недвижимость; структуру и содержание ЕГРН Уметь: применять на практике нормы законодательства РФ в сфере недвижимости; работать с административными регламентами, регулирующими государственную регистрацию прав и ведение ЕГРН; осуществлять государственную регистрацию прав на недвижимость в соответствии с установленными процедурами; вести ЕГРН и вносить в него необходимые сведения Владеть: навыками работы с информационными системами и базами данных, используемыми для государственной регистрации прав и

		ведения ЕГРН; навыками оформления документов, необходимых для государственной регистрации прав; навыками взаимодействия с государственными органами и учреждениями, участвующими в процессе государственной регистрации прав и ведения ЕГРН; навыками оказания государственных услуг в сфере недвижимости, связанных с государственной регистрацией прав и ведением ЕГРН.
	4.4 Способность консультировать граждан и юридических лиц по вопросам правового регулирования сделок с недвижимостью и нормативно-правового регулирования в землеустройстве, включая вопросы государственного кадастрового учёта, государственной регистрации прав и оказания государственных услуг в сфере недвижимости	Знать: - основы правового регулирования сделок с недвижимостью и нормативно-правового регулирования в землеустройстве, включая вопросы государственного кадастрового учёта, государственной регистрации прав и оказания государственных услуг в сфере недвижимости с целью консультирования граждан и юридических лиц. Уметь: - консультировать граждан и юридических лиц по вопросам правового регулирования сделок с недвижимостью и нормативно-правового регулирования в землеустройстве, включая вопросы государственного кадастрового учёта, государственной регистрации прав и оказания государственных услуг в сфере недвижимости. Владеть: - навыками консультирования граждан и юридических лиц по вопросам правового регулирования сделок с недвижимостью и нормативно-правового регулирования в землеустройстве, включая вопросы государственного кадастрового учёта, государственной регистрации прав и оказания государственных услуг в сфере недвижимости.
	ПК - 4.5 Способен на основе норм права и актов земельного законодательства	Знать: перечень документов, необходимых для постановки объекта недвижимости на кадастровый учёт и регистрации права

	квалифицированно разъяснять гражданам и юридическим лицам порядок осуществления государственного кадастрового учета и государственной регистрации прав	собственности. Уметь: находить и применять нормы права, регулирующие порядок исправления реестровой ошибки или приостановления учетно-регистрационных действий. Владеть: навыком предоставления простой консультации (в устной или письменной форме) по типовому вопросу заявителя.
--	---	--

2. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ НА РАЗЛИЧНЫХ ЭТАПАХ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ, ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Таблица 2.1 – Показатели и критерии определения уровня сформированности компетенций (интегрированная оценка уровня сформированности компетенций)

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценка уровня сформированности			
		неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично
ПК 3.1 Способен управлять объектами недвижимости с учётом нормативно - правовых требований и экономической эффективности, также осуществлять руководство агентством или структурным подразделением для организации услуг по реализации вещных прав на недвижимость	Знать: нормативно - правовую базу в сфере недвижимости; правила и порядок оформления сделок с недвижимостью; экономические и финансовые механизмы управления недвижимостью; организационные и управленческие основы деятельности агентств недвижимости и профильных подразделений	Демонстрирует отрывочные знания нормативно - правовой базы в сфере недвижимости; правил и порядка оформления сделок с недвижимостью; экономических и финансовых механизмов управления недвижимостью; организационных и управленческих основы деятельности агентств недвижимости и профильных подразделений	Демонстрирует частичные знания нормативно - правовой базы в сфере недвижимости; правил и порядка оформления сделок с недвижимостью; экономических и финансовых механизмов управления недвижимостью; организационных и управленческих основы деятельности агентств недвижимости и профильных подразделений; способен фрагментарно иллюстрировать ответ примерами, допускает несколько существенных ошибок в ответе	Демонстрирует в целом сформированные знания нормативно - правовой базы в сфере недвижимости; правил и порядка оформления сделок с недвижимостью; экономических и финансовых механизмов управления недвижимостью; организационных и управленческих основы деятельности агентств недвижимости и профильных подразделений; грамотно излагает материал и способен иллюстрировать ответ примерами, фактами, но допускает отдельные несущественные ошибки	Демонстрирует сформированные систематические знания нормативно- правовой базы в сфере недвижимости; правил и порядка оформления сделок с недвижимостью; экономических и финансовых механизмов управления недвижимостью; организационных и управленческих основы деятельности агентств недвижимости и профильных подразделений; грамотно излагает материал и способен иллюстрировать ответ примерами, фактами, данными научных исследований, применять теоретические знания для решения практических задач

	Уметь: готовить и проверять юридическую документацию по сделкам; сопровождать сделки на всех этапах: от переговоров до регистрации перехода прав; анализировать рынок недвижимости; организовывать работу агентства или структурного подразделения	Не умеет - готовить и проверять юридическую документацию по сделкам; сопровождать сделки на всех этапах: от переговоров до регистрации перехода прав; анализировать рынок недвижимости; организовывать работу агентства или структурного подразделения	Частичные, фрагментарные умения: готовить и проверять юридическую документацию по сделкам; сопровождать сделки на всех этапах: от переговоров до регистрации перехода прав; анализировать рынок недвижимости; организовывать работу агентства или структурного подразделения	В целом успешное, но не систематические умения: готовить и проверять юридическую документацию по сделкам; сопровождать сделки на всех этапах: от переговоров до регистрации перехода прав; анализировать рынок недвижимости; организовывать работу агентства или структурного подразделения	Сформированные систематические умения: готовить и проверять юридическую документацию по сделкам; сопровождать сделки на всех этапах: от переговоров до регистрации перехода прав; анализировать рынок недвижимости; организовывать работу агентства или структурного подразделения	
	Владеть: навыками юридического сопровождения сделок с различными видами недвижимости; технологиями поиска, проверки и актуализации данных об объектах; инструментами оценки стоимости объектов; навыками ведения переговоров и заключения договоров с собственниками, арендаторами, покупателями; практическим опытом организации и координации работы агентства	Не владеет: навыками юридического сопровождения сделок с различными видами недвижимости; технологиями поиска, проверки и актуализации данных об объектах; инструментами оценки стоимости объектов; навыками ведения переговоров и заключения договоров с собственниками, арендаторами, покупателями; практическим опытом организации и координации работы агентства	частично, фрагментарно владеет навыками юридического сопровождения сделок с различными видами недвижимости; технологиями поиска, проверки и актуализации данных об объектах; инструментами оценки стоимости объектов; навыками ведения переговоров и заключения договоров с собственниками, арендаторами, покупателями; практическим опытом организации и координации работы агентства	В целом успешно, но не в полном объеме владеет навыками юридического сопровождения сделок с различными видами недвижимости; технологиями поиска, проверки и актуализации данных об объектах; инструментами оценки стоимости объектов; навыками ведения переговоров и заключения договоров с собственниками, арендаторами, покупателями; практическим опытом организации и координации работы агентства	Свободно, в полном объеме владеет навыками юридического сопровождения сделок с различными видами недвижимости; технологиями поиска, проверки и актуализации данных об объектах; инструментами оценки стоимости объектов; навыками ведения переговоров и заключения договоров с собственниками, арендаторами, покупателями; практическим опытом организации и координации работы агентства	
ПК.3.2	Способность	Знать:	Не знает основы	Демонстрирует	Демонстрирует в целом	Демонстрирует

анализировать динамику цен и конъюнктуру рынка недвижимости, также разрабатывать и применять инструменты маркетинговых исследований в сфере недвижимости	- основы экономики и рынка недвижимости - методологию анализа рынка и инструменты маркетинговых исследований -нормативно-правовая базу рынка недвижимости -информационные ресурсы и технологии для анализа сферы недвижимости	экономики и рынка недвижимости - методологию анализа рынка и инструменты маркетинговых исследований -нормативно-правовая базу рынка недвижимости -информационные ресурсы и технологии для анализа сферы недвижимости	отрывочные знания основ экономики и рынка недвижимости - методологии анализа рынка и инструменты маркетинговых исследований -нормативно-правовой базы рынка недвижимости -информационные ресурсы и технологии для анализа сферы недвижимости	успешные знания основ экономики и рынка недвижимости - методологию анализа рынка и инструменты маркетинговых исследований -нормативно-правовая базу рынка недвижимости -информационные ресурсы и технологии для анализа сферы недвижимости	сформированные систематические знания основ экономики и рынка недвижимости - методологии анализа рынка и инструменты маркетинговых исследований -нормативно-правовой базы рынка недвижимости -информационные ресурсы и технологии для анализа сферы недвижимости
	Уметь: анализировать динамику цен и конъюнктуру рынка недвижимости, также разрабатывать и применять инструменты маркетинговых исследований в сфере недвижимости	Не умеет анализировать динамику цен и конъюнктуру рынка недвижимости, также разрабатывать и применять инструменты маркетинговых исследований в сфере недвижимости	Частичные, фрагментарные умения анализировать динамику цен и конъюнктуру рынка недвижимости, также разрабатывать и применять инструменты маркетинговых исследований в сфере недвижимости	В целом успешное, но не систематические умения анализировать динамику цен и конъюнктуру рынка недвижимости, также разрабатывать и применять инструменты маркетинговых исследований в сфере недвижимости	Умеет анализировать динамику цен и конъюнктуру рынка недвижимости, также разрабатывать и применять инструменты маркетинговых исследований в сфере недвижимости
	Владеть: навыками анализировать динамику цен и конъюнктуру рынка недвижимости, также разрабатывать и применять инструменты маркетинговых исследований в сфере	Не владеет навыками анализировать динамику цен и конъюнктуру рынка недвижимости, также разрабатывать и применять инструменты маркетинговых исследований в сфере недвижимости	Частичное, фрагментарно владеет навыками анализировать динамику цен и конъюнктуру рынка недвижимости, также разрабатывать и применять инструменты маркетинговых исследований в сфере недвижимости	В целом успешно, но не в полном объеме владеет навыками анализировать динамику цен и конъюнктуру рынка недвижимости, также разрабатывать и применять инструменты маркетинговых исследований в сфере	Свободно, в полном объеме владеет навыками анализировать динамику цен и конъюнктуру рынка недвижимости, также разрабатывать и применять инструменты маркетинговых исследований в сфере недвижимости

	недвижимости			исследований в сфере недвижимости	
ПК-3.3. Способность проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании в сфере недвижимости	Знать: – модели оценки капитальных (финансовых) активов; – источники финансирования, институты и инструменты финансового рынка.	Не знает модели оценки капитальных (финансовых) активов; источники финансирования, институты и инструменты финансового рынка	Фрагментарно знает модели оценки капитальных (финансовых) активов; источники финансирования, институты и инструменты финансового рынка	Успешно но не системно знает модели оценки капитальных (финансовых) активов; источники финансирования, институты и инструменты финансового рынка	Успешно и системно знает модели оценки капитальных (финансовых) активов; источники финансирования, институты и инструменты финансового рынка.
	Уметь: – оценивать принимаемые финансовые решения с точки зрения их влияния на создание ценности (стоимости) компаний; – применять основные методы оценки инвестиционных проектов	Не умеет оценивать принимаемые финансовые решения с точки зрения их влияния на создание ценности (стоимости) компаний; применять основные методы оценки инвестиционных проектов	Фрагментарно умеет оценивать принимаемые финансовые решения с точки зрения их влияния на создание ценности (стоимости) компаний; применять основные методы оценки инвестиционных проектов	Успешно, но не системно умеет оценивать принимаемые финансовые решения с точки зрения их влияния на создание ценности (стоимости) компаний; применять основные методы оценки инвестиционных проектов	Успешно и системно умеет оценивать принимаемые финансовые решения с точки зрения их влияния на создание ценности (стоимости) компаний; применять основные методы оценки инвестиционных проектов
	Владеть: – инструментами инвестиционного анализа, финансового планирования и прогнозирования на макро- и микроуровне; – методами инвестиционного анализа и анализа финансовых рынков.	Не владеет инструментами инвестиционного анализа, финансового планирования и прогнозирования на макро- и микроуровне; методами инвестиционного анализа и анализа финансовых рынков.	Фрагментарно владеет инструментами инвестиционного анализа, финансового планирования и прогнозирования на макро- и микроуровне; методами инвестиционного анализа и анализа финансовых рынков	Успешно но не системно владеет инструментами инвестиционного анализа, финансового планирования и прогнозирования на макро- и микроуровне; методами инвестиционного анализа и анализа финансовых рынков.	Успешно и системно владеет инструментами инвестиционного анализа, финансового планирования и прогнозирования на макро- и микроуровне; методами инвестиционного анализа и анализа финансовых рынков.
ПК 3.4- Способен на основе анализа норм земельного и градостроительного законодательства, разрабатывать и	Знать: основные виды правовых актов и нормативных документов, регулирующих оборот	Демонстрирует отрывочные знания основных видов правовых актов и нормативных документов,	Демонстрирует частичные знания основных видов правовых актов и нормативных документов, регулирующих оборот	Демонстрирует в целом успешные знания основных видов правовых актов и нормативных документов,	Демонстрирует сформированные систематические знания основных видов правовых актов и нормативных документов,

аргументировать управленческие решения с учетом специфики правового режима земель, этапов землеустроительного процесса и требований конкретной задачи управления недвижимостью.	недвижимости и землеустройство.	регулирующих оборот недвижимости и землеустройства.	недвижимости и землеустройства.	регулирующих оборот недвижимости и землеустройства.	регулирующих оборот недвижимости и землеустройства.
	Уметь: соотносить конкретную управленческую задачу с соответствующими нормативно-правовыми нормами.	Не умеет соотносить конкретную управленческую задачу с соответствующими нормативно-правовыми нормами.	Частичные, фрагментарные умения соотносить конкретную управленческую задачу с соответствующими нормативно-правовыми нормами.	В целом успешное, но не систематические умения соотносить конкретную управленческую задачу с соответствующими нормативно-правовыми нормами.	Сформированные систематические умения соотносить конкретную управленческую задачу с соответствующими нормативно-правовыми нормами.
	Владеть: навыками поиска и первичного анализа правовой информации для обоснования простого управленческого решения в сфере. недвижимости.	Не владеет навыками поиска и первичного анализа правовой информации для обоснования простого управленческого решения в сфере. недвижимости.	Фрагментарно владеет навыками поиска и первичного анализа правовой информации для обоснования простого управленческого решения в сфере. недвижимости.	В целом успешно, но не в полном объеме владеет навыками поиска и первичного анализа правовой информации для обоснования простого управленческого решения в сфере. недвижимости.	Свободно, в полном объеме владеет навыками поиска и первичного анализа правовой информации для обоснования простого управленческого решения в сфере. недвижимости.

ПК-4.1. Способен планировать, координировать и реализовывать управленческие решения в сфере недвижимости в рамках полномочий органов государственной власти и местного самоуправления, с учётом нормативно - правового регулирования, социально - экономических приоритетов и публичных интересов	Знать: нормативно-правовое регулирование в сфере недвижимости; полномочия органов власти и местного самоуправления в сфере управления недвижимостью; механизмы нормативно - правового регулирования регулирования земельных и имущественных отношений; социально - экономических приоритетах развития территорий; принципах учёта публичных интересов при принятии государственных управленческих решений	Демонстрирует отрывочные знания о нормативно-правовом регулировании в сфере недвижимости; полномочиях органов государственной власти и местного самоуправления в сфере управления недвижимостью; механизмах нормативно - правового регулирования земельных и имущественных отношений; социально - экономических приоритетах развития территорий; принципах учёта публичных интересов при принятии государственных управленческих решений	Демонстрирует частичные знания о нормативно-правовом регулировании в сфере недвижимости; полномочиях органов государственной власти и местного самоуправления в сфере управления недвижимостью; механизмах нормативно - правового регулирования земельных и имущественных отношений; социально - экономических приоритетах развития территорий; принципах учёта публичных интересов при принятии государственных управленческих решений; способен фрагментарно иллюстрировать ответ примерами, допускает несколько существенных ошибок в ответе	Демонстрирует в целом успешные знания о нормативно-правовом регулировании в сфере недвижимости; полномочиях органов государственной власти и местного самоуправления в сфере управления недвижимостью; механизмах нормативно - правового регулирования земельных и имущественных отношений; социально - экономических приоритетах развития территорий; принципах учёта публичных интересов при принятии государственных управленческих решений; грамотно излагает материал и способен иллюстрировать ответ примерами, фактами, но допускает отдельные несущественные ошибки	Демонстрирует сформированные систематические знания о нормативно-правовом регулировании в сфере недвижимости; полномочиях органов государственной власти и местного самоуправления в сфере управления недвижимостью; механизмах нормативно - правового регулирования земельных и имущественных отношений; социально - экономических приоритетах развития территорий; принципах учёта публичных интересов при принятии государственных управленческих решений; грамотно излагает материал и способен иллюстрировать ответ примерами, фактами, данными научных исследований, применять теоретические знания для решения практических задач
--	---	---	--	--	---

	Уметь: анализировать нормативно - правовые акты, регулирующие отношения в сфере недвижимости, и применять их в конкретных ситуациях; координировать взаимодействие различных органов власти, организаций и заинтересованных сторон при реализации проектов в сфере недвижимости; разрабатывать и обосновывать управленческие решения в сфере недвижимости; учитывать интересы различных групп населения и организаций при принятии решений	Не умеет - анализировать нормативно - правовые акты, регулирующие отношения в сфере недвижимости, и применять их в конкретных ситуациях; координировать взаимодействие различных органов власти, организаций и заинтересованных сторон при реализации проектов в сфере недвижимости; разрабатывать и обосновывать управленческие решения в сфере недвижимости; учитывать интересы различных групп населения и организаций при принятии решений	Частичные, фрагментарные умения: анализировать нормативно - правовые акты, регулирующие отношения в сфере недвижимости, и применять их в конкретных ситуациях; координировать взаимодействие различных органов власти, организаций и заинтересованных сторон при реализации проектов в сфере недвижимости; разрабатывать и обосновывать управленческие решения в сфере недвижимости; учитывать интересы различных групп населения и организаций при принятии решений	В целом успешное, но не систематические умения: анализировать нормативно - правовые акты, регулирующие отношения в сфере недвижимости, и применять их в конкретных ситуациях; координировать взаимодействие различных органов власти, организаций и заинтересованных сторон при реализации проектов в сфере недвижимости; разрабатывать и обосновывать управленческие решения в сфере недвижимости; учитывать интересы различных групп населения и организаций при принятии решений	Сформированные систематические умения: анализировать нормативно - правовые акты, регулирующие отношения в сфере недвижимости, и применять их в конкретных ситуациях; координировать взаимодействие различных органов власти, организаций и заинтересованных сторон при реализации проектов в сфере недвижимости; разрабатывать и обосновывать управленческие решения в сфере недвижимости; учитывать интересы различных групп населения и организаций при принятии решений
	Владеть: навыками планирования и реализации комплексных проектов в сфере недвижимости; методами координации работы межведомственных групп и комиссий; технологиями взаимодействия с общественностью и СМИ при обсуждении	Не владеет: навыками планирования и реализации комплексных проектов в сфере недвижимости; методами координации работы межведомственных групп и комиссий; технологиями взаимодействия с общественностью и СМИ при обсуждении	Частично, фрагментарно владеет навыками планирования и реализации комплексных проектов в сфере недвижимости; методами координации работы межведомственных групп и комиссий; технологиями взаимодействия с общественностью и СМИ	В целом успешно, но не в полном объеме владеет навыками планирования и реализации комплексных проектов в сфере недвижимости; методами координации работы межведомственных групп и комиссий; технологиями взаимодействия с общественностью и	Свободно, в полном объеме владеет навыками планирования и реализации комплексных проектов в сфере недвижимости; методами координации работы межведомственных групп и комиссий; технологиями взаимодействия с общественностью и СМИ при обсуждении градостроительных

	градостроительных проектов; методиками анализа и минимизации рисков при реализации управленческих решений в сфере недвижимости	градостроительных проектов; методиками анализа и минимизации рисков при реализации управленческих решений в сфере недвижимости	при обсуждении градостроительных проектов; методиками анализа и минимизации рисков при реализации управленческих решений в сфере недвижимости	СМИ при обсуждении градостроительных проектов; методиками анализа и минимизации рисков при реализации управленческих решений в сфере недвижимости	проектов; методиками анализа и минимизации рисков при реализации управленческих решений в сфере недвижимости
ПК 4.2 Способность использовать нормативно - правовые основы кадастрового учёта и регистрации прав на объекты недвижимости для сбора, анализа и систематизации информации с целью подготовки доступных консультационных разъяснений для граждан и организаций.	Знать: нормативно - правовую базу в сфере кадастрового учёта и регистрации прав на недвижимость; понятия и термины сферы кадастрового учёта; процедуры и сроки: постановки на кадастровый учёт и регистрации прав, внесения изменений в ЕГРН; перечень прилагаемых документов для разных видов регистрационных действий и требования к ним	Демонстрирует отрывочные знания нормативно - правовой базы в сфере кадастрового учёта и регистрации прав на недвижимость; понятий и терминов сферы кадастрового учёта; процедур и сроков: постановки на кадастровый учёт и регистрации прав, внесения изменений в ЕГРН; перечня прилагаемых документов для разных видов регистрационных действий и требований к ним	Демонстрирует частичные знания нормативно - правовой базы в сфере кадастрового учёта и регистрации прав на недвижимость; понятий и терминов сферы кадастрового учёта; процедур и сроков: постановки на кадастровый учёт и регистрации прав, внесения изменений в ЕГРН; перечня прилагаемых документов для разных видов регистрационных действий и требований к ним; способен фрагментарно иллюстрировать ответ примерами, допускает несколько существенных ошибок в ответе	Демонстрирует в целом сформированные знания нормативно - правовой базы в сфере кадастрового учёта и регистрации прав на недвижимость; понятий и терминов сферы кадастрового учёта; процедур и сроков: постановки на кадастровый учёт и регистрации прав, внесения изменений в ЕГРН; перечня прилагаемых документов для разных видов регистрационных действий и требований к ним; грамотно излагает материал и способен иллюстрировать ответ примерами, фактами, но допускает отдельные несущественные ошибки	Демонстрирует сформированные знания систематические знания нормативно - правовой базы в сфере кадастрового учёта и регистрации прав на недвижимость; понятий и терминов сферы кадастрового учёта; процедур и сроков: постановки на кадастровый учёт и регистрации прав, внесения изменений в ЕГРН; перечня прилагаемых документов для разных видов регистрационных действий и требований к ним; грамотно излагает материал и способен иллюстрировать ответ примерами, фактами, данными научных исследований, применять теоретические знания для решения практических задач
	Уметь: готовить и проверять юридическую документацию по сделкам; сопровождать сделки на всех этапах:	Не умеет готовить и проверять юридическую документацию по сделкам; сопровождать сделки на всех этапах: от переговоров до	Частичные, фрагментарные умения: готовить и проверять юридическую документацию по сделкам; сопровождать	В целом успешное, но не систематические умения: готовить и проверять юридическую документацию по сделкам; сопровождать	Сформированные систематические умения: готовить и проверять юридическую документацию по сделкам; сопровождать сделки на

	от переговоров до регистрации перехода прав; анализировать рынок недвижимости; организовывать работу агентства или структурного подразделения	регистрации перехода прав; анализировать рынок недвижимости; организовывать работу агентства или структурного подразделения	сделки на всех этапах: от переговоров до регистрации перехода прав; анализировать рынок недвижимости; организовывать работу агентства или структурного подразделения	сделки на всех этапах: от переговоров до регистрации перехода прав; анализировать рынок недвижимости; организовывать работу агентства или структурного подразделения	всех этапах: от переговоров до регистрации перехода прав; анализировать рынок недвижимости; организовывать работу агентства или структурного подразделения
	Владеть: навыками юридического сопровождения сделок с различными видами недвижимости; технологиями поиска, проверки и актуализации данных об объектах; инструментами оценки стоимости объектов; навыками ведения переговоров и заключения договоров с собственниками, арендаторами, покупателями; практическим опытом организации и координации работы агентства	Не владеет навыками юридического сопровождения сделок с различными видами недвижимости; технологиями поиска, проверки и актуализации данных об объектах; инструментами оценки стоимости объектов; навыками ведения переговоров и заключения договоров с собственниками, арендаторами, покупателями; практическим опытом организации и координации работы агентства	Частично, фрагментарно владеет навыками юридического сопровождения сделок с различными видами недвижимости; технологиями поиска, проверки и актуализации данных об объектах; инструментами оценки стоимости объектов; навыками ведения переговоров и заключения договоров с собственниками, арендаторами, покупателями; практическим опытом организации и координации работы агентства	В целом успешно, но не в полном объеме владеет навыками юридического сопровождения сделок с различными видами недвижимости; технологиями поиска, проверки и актуализации данных об объектах; инструментами оценки стоимости объектов; навыками ведения переговоров и заключения договоров с собственниками, арендаторами, покупателями; практическим опытом организации и координации работы агентства	Свободно, в полном объеме владеет навыками юридического сопровождения сделок с различными видами недвижимости; технологиями поиска, проверки и актуализации данных об объектах; инструментами оценки стоимости объектов; навыками ведения переговоров и заключения договоров с собственниками, арендаторами, покупателями; практическим опытом организации и координации работы агентства
ПК 4.3 Способность оказывать государственные услуги в сфере недвижимости, связанные с государственной регистрацией прав и ведением ЕГРН, в	Знать: действующее законодательство РФ в сфере недвижимости; административные регламенты, регулирующие государственную регистрацию прав и	Не знает действующее законодательство РФ в сфере недвижимости; административные регламенты, регулирующие государственную регистрацию прав и ведение ЕГРН;	Демонстрирует частичные знания действующего законодательства РФ в сфере недвижимости; административных регламентов, регулирующие государственную регистрацию прав и	Демонстрирует в целом сформированные знания действующего законодательства РФ в сфере недвижимости; административных регламентов, регулирующие государственную	Демонстрирует сформированные систематические знания действующего законодательства РФ в сфере недвижимости; административных регламентов, регулирующие государственную

соответствии с действующим законодательством РФ и административными регламентами	ведение ЕГРН; порядок и процедуры государственной регистрации прав на недвижимость; структуру и содержание ЕГРН	порядок и процедуры государственной регистрации прав на недвижимость; структуру и содержание ЕГРН	ведения ЕГРН; порядок и процедуры государственной регистрации прав на недвижимость; структуры и содержания ЕГРН; способен фрагментарно иллюстрировать ответ примерами, допускает несколько существенных ошибок в ответе	регистрации прав и ведения ЕГРН; порядка и процедуры государственной регистрации прав на недвижимость; структуры и содержания ЕГРН; грамотно излагает материал и способен иллюстрировать ответ примерами, фактами, но допускает отдельные несущественные ошибки	регистрации прав и ведения ЕГРН; порядка и процедуры государственной регистрации прав на недвижимость; структуры и содержания ЕГРН; грамотно излагает материал и способен иллюстрировать ответ примерами, фактами, данными научных исследований, применять теоретические знания для решения практических задач
	Уметь: применять на практике нормы законодательства РФ в сфере недвижимости; работать с административными регламентами, регулирующими государственную регистрацию прав и ведение ЕГРН; осуществлять государственную регистрацию прав на недвижимость в соответствии с установленными процедурами; вести ЕГРН и вносить в него необходимые сведения	Не умеет - применять на практике нормы законодательства РФ в сфере недвижимости; работать с административными регламентами, регулирующими государственную регистрацию прав и ведение ЕГРН; осуществлять государственную регистрацию прав на недвижимость в соответствии с установленными процедурами; вести ЕГРН и вносить в него необходимые сведения	Частичные, фрагментарные умения: применять на практике нормы законодательства РФ в сфере недвижимости; работать с административными регламентами, регулирующими государственную регистрацию прав и ведение ЕГРН; осуществлять государственную регистрацию прав на недвижимость в соответствии с установленными процедурами; вести ЕГРН и вносить в него необходимые сведения	В целом успешное, но не систематические умения: применять на практике нормы законодательства РФ в сфере недвижимости; работать с административными регламентами, регулирующими государственную регистрацию прав и ведение ЕГРН; осуществлять государственную регистрацию прав на недвижимость в соответствии с установленными процедурами; вести ЕГРН и вносить в него необходимые сведения	Сформированные систематические умения: применять на практике нормы законодательства РФ в сфере недвижимости; работать с административными регламентами, регулирующими государственную регистрацию прав и ведение ЕГРН; осуществлять государственную регистрацию прав на недвижимость в соответствии с установленными процедурами; вести ЕГРН и вносить в него необходимые сведения
	Владеть: навыками работы с информационными системами и базами	Не владеет: навыками работы с информационными системами и базами	Частично, фрагментарно владеет навыками работы с информационными системами и базами	В целом успешно, но не в полном объеме владеет навыками работы с информационными системами и базами	Свободно, в полном объеме владеет навыками работы с информационными системами и базами

[illegible]

[illegible]

	включая вопросы государственного кадастрового учёта, государственной регистрации прав и оказания государственных услуг в сфере недвижимости.	кадастрового учёта, государственной регистрации прав и оказания государственных услуг в сфере недвижимости.	государственной регистрации прав и оказания государственных услуг в сфере недвижимости.	включая вопросы государственного кадастрового учёта, государственной регистрации прав и оказания государственных услуг в сфере недвижимости.	государственной регистрации прав и оказания государственных услуг в сфере недвижимости.
ПК - 4.5 Способен на основе норм права и актов земельного законодательства квалифицированно разъяснять гражданам и юридическим лицам порядок осуществления государственного кадастрового учета и государственной регистрации прав	Знать: перечень документов, необходимых для постановки объекта недвижимости на кадастровый учет и регистрации права собственности.	Демонстрирует отрывочные знания документов, необходимых для постановки объекта недвижимости на кадастровый учет и регистрации права собственности.	Демонстрирует частичные знания - перечень документов, необходимых для постановки объекта недвижимости на кадастровый учет и регистрации права собственности.	Демонстрирует в целом успешные знания документов, необходимых для постановки объекта недвижимости на кадастровый учет и регистрации права собственности.	Демонстрирует сформированные систематические знания перечень документов, необходимых для постановки объекта недвижимости на кадастровый учет и регистрации права собственности.
	Уметь: находить и применять нормы права, регулирующие порядок исправления реестровой ошибки или приостановления учетно-регистрационных действий.	Не умеет находить и применять нормы права, регулирующие порядок исправления реестровой ошибки или приостановления учетно-регистрационных действий.	Частичные, фрагментарные умения находить и применять нормы права, регулирующие порядок исправления реестровой ошибки или приостановления учетно-регистрационных действий.	В целом успешные, но не систематические умения находить и применять нормы права, регулирующие порядок исправления реестровой ошибки или приостановления учетно-регистрационных действий.	Сформированные систематические умения находить и применять нормы права, регулирующие порядок исправления реестровой ошибки или приостановления учетно-регистрационных действий.
	Владеть: навыком предоставления простой консультации (в устной или письменной форме) по типовому вопросу заявителя.	Не владеет навыком предоставления простой консультации (в устной или письменной форме) по типовому вопросу заявителя.	Частичное, фрагментарное владение навыком предоставления простой консультации (в устной или письменной форме) по типовому вопросу заявителя.	В целом успешное, но не свободное владение навыком предоставления простой консультации (в устной или письменной форме) по типовому вопросу заявителя.	Свободное, полное владение навыком предоставления простой консультации (в устной или письменной форме) по типовому вопросу заявителя.

Описание шкалы оценивания

1. Оценка «неудовлетворительно» ставится студенту, не овладевшему ни одним из элементов компетенции, т.е. обнаружившему существенные пробелы в знании основного программного материала по практике, допустившему принципиальные ошибки при применении теоретических знаний, которые не позволяют ему продолжить обучение или приступить к практической деятельности без дополнительной подготовки по данной практике.
2. Оценка «удовлетворительно» ставится студенту, овладевшему элементами компетенции «знать», т.е. проявившему знания основного программного материала по практике в объеме, необходимом для последующего обучения и предстоящей практической деятельности, знакомому с основной рекомендованной литературой, допустившему неточности в ответе на экзамене, но в основном обладающему необходимыми знаниями для их устранения при корректировке со стороны экзаменатора.
3. Оценка «хорошо» ставится студенту, овладевшему элементами компетенции «знать» и «уметь», проявившему полное знание программного материала по практике, освоившему основную рекомендованную литературу, обнаружившему стабильный характер знаний и умений и способному к их самостоятельному применению и обновлению в ходе последующего обучения и практической деятельности.
4. Оценка «отлично» ставится студенту, овладевшему элементами компетенции «знать», «уметь» и «владеть», проявившему всесторонние и глубокие знания программного материала по практике, освоившему основную и дополнительную литературу, обнаружившему творческие способности в понимании, изложении и практическом использовании усвоенных знаний.
5. Оценка «зачтено» соответствует критериям оценок от «отлично» до «удовлетворительно».
6. Оценка «не зачтено» соответствует критерию оценки «неудовлетворительно».

3. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

3.1. Типовые вопросы

ПК-3.1 Способен управлять объектами недвижимости с учётом нормативно-правовых требований и экономической эффективности, также осуществлять руководство агентством или структурным подразделением для организации услуг по реализации вещных прав на недвижимость

1. Понятие риэлтерской деятельности. Риэлторская деятельность как вид бизнеса.
2. Основные виды законодательства, регламентирующие осуществление риэлторской деятельности на территории РФ.
3. Общие особенности работы на рынке недвижимости, цели и задачи риэлтора, функции риэлторской фирмы.
4. Услуги, оказываемые агентствами недвижимости и их виды.
5. Дифференциация агентств недвижимости по различным признакам.
6. Взаимодействие агентств недвижимости и оценщиков на рынке недвижимого имущества.
7. Организационные структуры риэлторских фирм: маклерское, стандартное (простое) и развитое («продвинутое») агентство.

8. Системы оплаты труда в риэлторской фирме: оплата труда агентов, руководящего состава и технического персонала.
9. Понятие сделки. Классификация сделок. Основные условия действительности сделки.
10. Причины (и основания) признания сделок недействительными. Виды недействительных сделок.
11. Понятие государственной регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним.
12. Процедура государственной регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним.
13. Причины отказа или отсрочки в проведении процедуры государственной регистрации сделок с недвижимым имуществом.
14. Какие функции выполняет руководитель агентства недвижимости?
15. Какие задачи стоят перед структурным подразделением, занимающимся реализацией вещных прав на недвижимость?
16. Правовые основы обмена информации. Особенности предоставления риэлторам персональных сведений о гражданах и юридических лицах.
17. Какие нормативно-правовые акты регулируют отношения в сфере недвижимости?
18. Какие права и обязанности возникают у собственника недвижимости?
19. Какие документы необходимы для регистрации права собственности на недвижимость?
20. Какие требования предъявляются к юридическим лицам, осуществляющим операции с недвижимостью?

ПК.3.2 Способность анализировать динамику цен и конъюнктуру рынка недвижимости, также разрабатывать и применять инструменты маркетинговых исследований в сфере недвижимости

1. Понятие конъюнктуры рынка недвижимости: факторы формирования и индикаторы оценки.
2. Структура и сегментация рынка недвижимости (жилая, коммерческая, промышленная, загородная недвижимость).
3. Макроэкономические факторы влияния на динамику цен на недвижимость: ВВП, инфляция, ставки ЦБ, курс валют.
4. Микроэкономические и локальные факторы ценообразования: инфраструктура, транспортная доступность, экология, престижность района.
5. Цикличность рынка недвижимости: фазы цикла и их влияние на ценовую динамику.
6. Методы прогнозирования цен на недвижимость: эконометрические модели, анализ временных рядов, экспертные оценки.
7. Сравнительный анализ динамики цен на первичном и вторичном рынках жилья: причины расхождений и тренды.
8. Особенности ценообразования в разных регионах РФ: межрегиональная дифференциация и драйверы роста.
9. Маркетинговые исследования в недвижимости: цели, задачи, виды (кабинетные и полевые).
10. Методы сбора первичной информации: опросы, интервью, фокус- группы, тайный покупатель среди потенциальных и реальных клиентов.
11. Анализ конкурентной среды на рынке недвижимости: методика 5 сил Портера и SWOT- анализ девелоперских компаний.
12. Бенчмаркинг в недвижимости: сравнение проектов, цен, маркетинговых стратегий ведущих игроков рынка.
13. Сегментация и профилирование целевой аудитории: демографические,

поведенческие и психографические критерии для разных типов недвижимости.

14. Использование Big Data и геоаналитики: анализ поисковых запросов, данных Росреестра, геоинформационных систем (ГИС) для оценки спроса.
15. Мониторинг онлайн - платформ и агрегаторов недвижимости (ЦИАН, Домклик, Авито и др.): сбор и анализ данных о предложениях, ценах, спросе.
16. Ценообразование в девелопменте: затратный, рыночный и доходный подходы к оценке стоимости квадратного метра.
17. Маркетинговая стратегия проекта недвижимости: от исследования рынка до позиционирования и продвижения.
18. Оценка эффективности маркетинговых кампаний в недвижимости: метрики ROI, SAS, LTV, конверсии по каналам привлечения.
19. Цифровые инструменты для анализа рынка: CRM- системы, платформы аналитики (Google Analytics, Яндекс Метрика), дашборды и BI- решения (Power BI, Tableau).
20. Кейс- стадии: анализ реального проекта (запуск ЖК, торгового центра или офисного здания) — от маркетингового исследования и ценообразования до результатов продаж и корректировки стратегии.

ПК-3.3. Способность проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании в сфере недвижимости

1. Функции финансового менеджмента как управляющей системы.
2. Политика формирования собственных финансовых ресурсов.
3. Система показателей информационного обеспечения финансового менеджмента, формируемых из внешних источников.
4. Механизм финансового менеджмента и его элементы.
5. Система информационного обеспечения финансового менеджмента.
6. Система показателей информационного обеспечения финансового менеджмента, формируемых из внутренних источников.
7. Принципы формирования активов предприятия.
8. Сущность, цель и задачи финансового менеджмента.
9. Экономическая сущность и классификация капитала предприятия.
10. Финансовые механизмы управления формированием операционной прибыли.
11. Политика управления оборотными активами.
12. Финансовый менеджмент и принципы эффективного управления финансовой деятельностью.
13. Внутренний финансовый контроль и финансовый контроллинг.
14. Финансовая стратегия: сущность и этапы процесса разработки.
15. Экономическая сущность и классификация активов предприятия.
16. Основные признаки классификации рисков предприятия.
17. Управление политикой заимствования предприятия.
18. Классификация капитала предприятия по форме права собственности.
19. Классификация оборотного капитала по основным признакам и управление им.
20. Классификация капитала предприятия по структуре вложений.
21. Модель формирования и использования прибыли предприятия в современных условиях.
22. Финансовые стимулы амортизационного фонда предприятия.
23. Управление ассортиментной политикой предприятия.
24. Финансовая диагностика предприятия и ее оценка для финансового менеджмента.
25. Капитал предприятия и методы управления им.
26. Бизнес-план и его значение для управления финансовыми ресурсами предприятия.
27. Типы политики управления пассивами предприятия.
28. Типы политики управления активами предприятия.
29. Сущность и функции Финансового Менеджмента. Субъекты и объекты финансового управления.

30. Информационное обеспечение финансового менеджмента.
31. Финансовая отчетность, требования предъявляемые к ней.
32. Стандарты финансовой отчетности. Переход на Международные стандарты финансовой отчетности (МСФО).
33. Стратегия Финансово-экономической службы (ФЭС) как составляющая стратегии предприятия.
34. Роль финансового менеджера в деловой активности предприятия.
35. Система управления финансовыми рисками.
36. Источники финансирования предпринимательской деятельности, их классификация.
37. Привлеченные средства и их роль в источниках финансирования предпринимательской деятельности.
38. Структура капитала и рыночная стоимость компании.
39. Факторы, влияющие на рост стоимости компании и практика управления стоимостью на основе концепции EVA.
40. Дивидендная политика предприятия. Цена акции предприятия.

ПК4.1 – Способен планировать, координировать и реализовывать управленческие решения в сфере недвижимости в рамках полномочий органов государственной власти и местного самоуправления, с учётом нормативно- правового регулирования, социально- экономических приоритетов и публичных интересов

1. Система нормативно - правовых актов в сфере управления недвижимостью: иерархия и взаимодействие уровней регулирования
2. Правовой режим земельных участков и объектов недвижимости: категории земель, виды разрешённого использования, ограничения и обременения
3. Процедуры и механизмы реализации полномочий органов власти в сфере недвижимости: предоставление, изъятие, контроль
4. Правовые основы государственной регистрации недвижимости: законодательство, принципы и субъекты правоотношений
5. Порядок и процедуры государственной регистрации прав и кадастрового учёта: этапы, документы, сроки
6. Основные полномочия органов местного самоуправления в сфере регулирования земельных отношений и застройки территорий
7. Правила землепользования и застройки
8. Порядок внесения изменений в правила землепользования и застройки
9. Порядок утверждения генерального плана поселения
10. Порядок предоставления земельного участка из муниципальной собственности для строительства
11. Виды разрешённого использования земельных участков
12. Порядок выдачи разрешения на строительство на территории муниципального образования
13. Роль отдела архитектуры и градостроительства местной администрации в процессе планирования застройки
14. Принцип учёта публичных интересов при принятии решений о застройке территорий
15. Экономические инструменты управления недвижимостью: аренда, приватизация, концессии и ГЧП
16. Информационные технологии и цифровые платформы в управлении недвижимостью

17. Механизмы государственно- частного партнёрства (ГЧП) применяемые в сфере развития недвижимости на муниципальном уровне
18. Мониторинг реализации муниципальных программ в сфере недвижимости
19. Санкции, применяемые к застройщику за нарушение условий договора аренды земельного участка, предоставленного для строительства
20. Алгоритм действий органов местного самоуправления при выявлении самовольной постройки на территории муниципалитета

ПК4.2 –Способен использовать нормативно - правовые основы кадастрового учёта и регистрации прав на объекты недвижимости для сбора, анализа и систематизации информации с целью подготовки доступных консультационных разъяснений для граждан и организаций

1. Система нормативно - правовых актов в сфере управления недвижимостью: иерархия и взаимодействие уровней регулирования
2. Правовые основы государственной регистрации недвижимости: законодательство, принципы и субъекты правоотношений
3. Порядок и процедуры государственной регистрации прав и кадастрового учёта: этапы, документы, сроки
4. Какие риски могут возникнуть при управлении объектами недвижимости и как их можно минимизировать?
5. Какие инструменты и методы используются для анализа рынка недвижимости?
6. Какие стандарты качества услуг должны соблюдать агентства недвижимости?
7. Какие виды лицензий и разрешений могут потребоваться для работы с недвижимостью в зависимости от региона и вида деятельности?
8. Какие законодательные изменения в сфере недвижимости могут повлиять на деятельность агентства?
9. Какие методы управления персоналом можно использовать в агентстве недвижимости для повышения эффективности работы сотрудников?
10. Какие инструменты и технологии могут помочь в управлении объектами недвижимости и оптимизации бизнес-процессов в агентстве?
11. Какие этические нормы и стандарты поведения должен соблюдать сотрудник агентства недвижимости при работе с клиентами и партнёрами?
12. Назовите причины (и основания) признания сделок недействительными.
13. Какие требования предъявляются к юридическим лицам, осуществляющим операции с недвижимостью?
14. Какие факторы необходимо учитывать при оценке экономической эффективности управления недвижимостью?
15. Какие виды договоров используются при совершении сделок с недвижимостью?
16. Какие этапы включает в себя процесс управления объектом недвижимости?
17. Какие факторы необходимо учитывать при оценке экономической эффективности управления недвижимостью?
18. Какие методы и подходы используются для определения рыночной стоимости недвижимости?
19. Какие виды договоров используются при совершении сделок с недвижимостью?
20. Какие этапы включает в себя процесс управления объектом недвижимости?

ПК-4.3 - Способен оказывать государственные услуги в сфере недвижимости, связанные с государственной регистрацией прав и ведением ЕГРН, в соответствии с действующим законодательством РФ и административными регламентами

1. Основы законодательной базы РФ в сфере недвижимости
2. Административные регламенты оказания госуслуг в сфере регистрации прав и ведения ЕГРН
3. Назначение и принципы ведения ЕГРН.
4. Основные разделы ЕГРН: реестр объектов недвижимости (кадастр), реестр прав, реестр границ.
5. Сведения о недвижимых объектах: кадастровый номер, вид объекта, площадь, адрес, кадастровая стоимость, категория земель и ВРИ.
6. Этапы регистрации: приём и регистрация документов, правовая экспертиза, внесение записей в ЕГРН, выдача результата.
7. Способы подачи документов (МФЦ, сайт Росреестра, «Госуслуги», почта, личное обращение)
8. Состав и особенности оформления обязательных документов (заявление, правоустанавливающие документы, согласие третьих лиц, квитанция об оплате госпошлины).
9. Сроки оказания услуги в разных случаях (общая регистрация, электронная подача, ипотека и т.д.).
10. Особенности регистрации отдельных видов прав (собственность, аренда, сервитут, ипотека).
11. Предоставление сведений из ЕГРН: виды выписок, порядок оформления и выдачи.
12. Практическое применение сведений ЕГРН и работа с запросами.
13. Информационные системы и базы данных в сфере госрегистрации прав и ведения ЕГРН:
14. Работа с личным кабинетом на сайте Росреестра: подача электронных заявлений, отслеживание статуса обращений.
15. Использование ФГИС ЕГРН и других ведомственных баз данных.
16. Порядок электронного взаимодействия с МФЦ и с государственными органами власти.
17. Взаимодействие с органами местного самоуправления и БТИ.
18. Оказание госуслуг в сфере недвижимости, правовая база.
19. Алгоритм оказания услуги: приём и регистрация заявления, правовая экспертиза, внесение записей в ЕГРН, выдача результата.
20. Разбор сложных ситуаций: исправление ошибок в ЕГРН, обжалование решений, работа с обременениями.

**4. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ
ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ
КОМПЕТЕНЦИЙ**

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета.

Для получения зачета используется накопительная система балльно-рейтинговой работы студентов. Итоговая оценка складывается из суммы баллов или оценок, полученных по всем разделам курса и суммы баллов полученной зачете.

Критерии оценки уровня знаний студентов с использованием теста на зачете по учебной дисциплине

Критерий (зачтено/ не зачтено)	Характеристики ответа студента
Зачтено	51-100 % правильных ответов
Не зачтено	менее 51 %

Количество баллов определяется программными средствами по количеству правильных ответов к количеству случайно выбранных вопросов.

Критерии оценивания компетенций следующие:

1. Ответы имеют полные решения (с правильным ответом). Их содержание свидетельствует об уверенных знаниях обучающегося и о его умении решать профессиональные задачи, оценивается в 5 баллов (отлично);

2. Более 75 % ответов имеют полные решения (с правильным ответом). Их содержание свидетельствует о достаточных знаниях обучающегося и его умении решать профессиональные задачи – 4 балла (хорошо);

3. Не менее 50 % ответов имеют полные решения (с правильным ответом) Их содержание свидетельствует об удовлетворительных знаниях обучающегося и о его ограниченном умении решать профессиональные задачи, соответствующие его будущей квалификации – 3 балла (удовлетворительно);

4. Менее 50 % ответов имеют решения с правильным ответом. Их содержание свидетельствует о слабых знаниях обучающегося и его неумении решать профессиональные задачи – 2 балла (неудовлетворительно).